

ALECTIA A/S

Teknikerbyen 34, 2830 Virum

CVR nr. 22 27 89 16

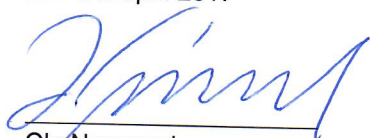
ÅRSRAPPORT

2016

ÅRSRAPPORTEN FREMLÆGGES TIL GODKENDELSE PÅ SELSKABETS
ORDINÆRE GENERALFORSAMLING

Godkendt på den ordinære generalforsamling

Den 20. april 2017



Ole Nørgaard
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	side 3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	side 4
Selskabsoplysninger	side 7
Ledelsesberetning	side 8
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	side 16
Resultatopgørelse	side 23
Balance pr. 31. december	side 24
Egenkapitalopgørelse	side 26
Pengestrømsopgørelse	side 27
Noter	side 28

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for ALECTIA A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af gruppens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, resultatet af gruppens og selskabets aktiviteter samt gruppens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i gruppens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt gruppens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Virum, den 13. marts 2017

Direktion:



Heine Thorsgaard
(Adm. direktør)

Bestyrelse:



Walther Thygesen
(formand)



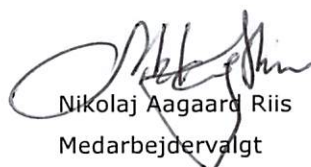
Hans Peter Jensen
(næstformand)



Anja Monrad



Stig Christensen



Nikolaj Aagaard Riis
Medarbejdervalgt



Peter A. Breum
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i ALECTIA A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ALECTIA A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan

forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. marts 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Per Gunslev
statsaut. revisor


Birgit Morville Schrøder
statsaut. revisor

Selskabsoplysninger

ALECTIA A/S
Teknikerbyen 34
2830 Virum

Telefon: 88 19 10 00
Hjemmeside: www.alectia.com

CVR-nr.: 22 27 89 16
Hjemsted: Rudersdal

Bestyrelse:

Walther Thygesen	Formand
Hans Peter Jensen	Næstformand
Anja Monrad	
Stig Christensen	
Nikolaj Aagaard Riis	Medarbejdervalgt
Peter A. Breum	Medarbejdervalgt

Revision:

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Osvald Helmut's Vej 4
2000 Frederiksberg

Per Gunslev, statsaut. revisor
Birgit Morville Schrøder, statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for gruppen

i mio. kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	604,3	673,1	623,0	601,2	595,3
Egenproduktion*	503,7	544,6	533,2	517,4	496,3
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	(31,2)	35,4	38,9	17,4	(16,0)
Resultat af primær drift (EBIT)	(42,6)	27,2	27,4	9,4	(27,9)
Resultat før skat	(35,4)	27,6	6,2	5,2	(25,5)
Årets resultat	(27,9)	22,7	5,5	2,0	(19,5)
Foreslået udbytte	-	1,5	0,8	0,8	0,5
Likvider incl værdipapirer	82,8	78,3	79,8	72,2	54,4
Aktiver i alt	314,7	328,5	333,8	306,0	306,3
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0,7	2,0	5,7	1,5	4,0
Egenkapital	99,8	131,8	109,1	102,6	100,6
Pengestrømme fra driftsaktivitet efter skat	14,9	20,8	44,6	18,7	(19,0)
Frit cash flow	5,1	1,1	39,6	16,9	(22,6)
Gns. antal fuldtidsansatte	677	675	653	657	679
EBITDA-margin	-5,2%	5,3%	6,2%	2,9%	-2,7%
Overskudsgrad EBIT margin	-7,1%	4,0%	4,4%	1,6%	-4,7%
Overskudsgrad, resultat før skat	-5,9%	4,1%	1,0%	0,9%	-4,3%
Egenkapitalens forrentning	-24,1%	18,8%	5,2%	2,0%	-17,6%
Likviditetsgrad	1,4	1,8	1,7	1,8	1,7
Soliditetsgrad	31,7%	40,1%	32,7%	33,5%	32,9%

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

* Egenproduktionen i 2016, 2015 og 2014 er ændret i forhold til tidligere år som følge af ændret klassifikation af omkostninger til underleverandører.

Koncernens væsentligste aktiviteter

ALECTIA er en af Danmarks førende ingeniør- og rådgivningsvirksomheder med specialkompetencer inden for byggeri, procesteknologi, arbejdsmiljø, vand, energi og miljø. Vores tværfaglige tilgang til projekterne er sammen med en dyb indsigt i branchespecifikke, forretningsmæssige og sociale forhold med til at gøre os til en unik rådgiver i branchen. Vi stræber konstant efter at levere innovative og bæredygtige løsninger, der skaber fremgang og langsigtede resultater for vores kunder.

ALECTIA er en af landets absolut førende rådgivere inden for nybyggeri, ombygninger og store renoveringsprojekter, og Byggeriforretningen er ALECTIAS største forretningsområde. Vi tilbyder rådgivning inden for alle bygningsrelaterede ingeniørdiscipliner og har igennem mere end 100 år været blandt de absolut førende inden for såvel nybyggeri som ombygnings- og renoveringsprojekter i Danmark. Vi leverer solide og bæredygtige løsninger til vores kunder, der integrerer vores kompetencer inden for byggeri med rådgivning om bl.a. arbejdsmiljø, energi og forretningsudvikling. Ved at koble vores stærke faglighed med en stram projektstyring sikrer vi levering på tid, økonomi og kvalitet.

Vi hjælper kunderne med at finde den rigtige tekniske løsning og rådgiver i forbindelse med udformning af kravspecifikationer, løsningsprincipper og udbuds- og projektmateriale, der kan danne baggrund for kontraktindgåelse og udførelse på byggepladsen. Vores kompetencer dækker bredt, og vi er eksperter i de klassiske ingeniørydelser som konstruktioner, vvs, el, byggestyring og bygherrerådgivning. Derudover leverer vi specialydelser inden for udbudshåndtering, bygningsautomation, indeklime, bygningsfysik, materialeteknologi, brandrådgivning, sikring, risikostyring, støj og akustik.

ALECTIAS Procesforretning har mangeårig erfaring og stærke kompetencer inden for rådgivning om design af hygiejniske og bæredygtige produktionsanlæg, processer og produktionsfaciliteter. ALECTIAS procestekniske kompetencer spænder bredt, og vi er en førende international rådgiver inden for farma-, bryggeri-, slagteri-, fiskeri- og mejeriindustrien. Arbejdet med rådgivning og design af produktionsvirksomheder og procesudstyr kræver branchespecifik viden og forståelse for kundens slutprodukt og fremstillingsprocesser. I ALECTIA har vi et indgående kendskab til produktionsprocesserne i de brancher, vi arbejder i, og vores eksperter er specialiserede i indretning og design af alle faciliteter fra råvaremodtagelse, produktfremstilling, tappe- og pakkeprocesser til logistik og lager.

Vi rådgiver igennem hele processen fra afklaring, analyse, design og projektering til udbud og gennemførelse af projekterne. Vi kvalificerer nye anlæg og rådgiver omkring renovering af eksisterende faciliteter. Ved at koble vores procestekniske kompetencer med en dyb forretningsforståelse og brancheindsigt hjælper vi vores kunder med at balancere projekterne, så den nødvendige indsats bliver lagt på de forretningskritiske områder. Vores rådgivning er med til at sikre, at projekterne lever op til kravene til kvalitet, økonomi og produktions-effektivitet.

ALECTIA er Danmarks største arbejdsmiljørådgiver, og vi har samlet vores arbejdsmiljørelaterede ydelser i ALECTIA JOBLIFE. Vores konsulenter er med til at skabe mere sikre, sunde og produktive arbejdspladser i både offentlige institutioner og private virksomheder. Vores medarbejdere tilbyder en bred vifte af ydelser, lige fra rådgivning om fysisk og psykisk arbejdsmiljø, akustik og støj, kemikalier og biologiske farer, sundhed og sikkerhed, stress og trivsel til at arbejde integreret med både ledelses- og organisationsudvikling.

ALECTIAs kunder tæller bl.a. stat, regioner og kommuner, uddannelsesinstitutioner, forsyningselskaber, investorer, produktionsvirksomheder, bryggerier, mejerier, slagterier og farmaceutiske virksomheder. Vores omkring 677 medarbejdere er fordelt på hovedsædet i Virum nord for København og på kontorerne i Aarhus, Odense, Kolding, London og Melbourne.

ALECTIA har i 2016 intensiveret arbejdet med at placere Alectia i en styrket position i den samlede rådgiverbranchen særligt i Danmark og Norden. Det har resulteret i en aftale om fusion med NIRAS GRUPPEN A/S og NIRAS Fonden om at skabe en ny ramme for de to virksomheder. Aftalen er betinget af opnåelse af tilladelse fra Erhvervsstyrelsen og Civilstyrelsen, idet tilladelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen er modtaget i marts 2017. Fusionen vil skabe grundlaget for en fortsat positiv udvikling og forretningsmæssigt styrkelse af ALECTIA og ALECTIAs forretningsområder.

Resultatopgørelse

ALECTIA-gruppens nettoomsætning faldt i 2016 med DKK 68,8 millioner til DKK 604,3 millioner, svarende til et fald på 10,2 procent i forhold til 2015. Gruppens egenproduktion faldt i 2016 med DKK 40,9 millioner til DKK 503,7 millioner, svarende til et fald på 7,5 procent i forhold til 2015. Egenproduktionsandelen af nettoomsætningen lå på 83 procent i 2016, mens den lå på 81 procent i 2015.

De samlede driftsomkostninger eksklusive finansielle poster steg i 2016 med DKK 28,9 millioner i forhold til 2015, svarende til en stigning på 5,6 procent. Den væsentligste driftsomkostning, personaleomkostninger, steg DKK 5,7 millioner, svarende til en stigning på 1,4 procent. Største stigning i 2016 kan henføres til de eksterne omkostninger, der er steget DKK 20 millioner i forhold til 2015. Stigningen skyldes indregning af forpligtelser til tomgangsleje med DKK 27 millioner. Af- og nedskrivninger udgjorde DKK 11,4 millioner i 2016, hvilket er en stigning på 39,5 procent i forhold til 2015.

ALECTIA-gruppens resultat af primær drift (EBIT) faldt med DKK 69,9 millioner til DKK -42,6 millioner i 2016. Faldet er drevet af både faldet i egenproduktionen og stigningen i driftsomkostningerne.

Resultat af associerede virksomheder blev på DKK 5,3 millioner i 2016 mod DKK -0,2 millioner i 2015. ALECTIA er en del af Rådgivergruppen USK I/S samt af Rådgivergruppen DNU I/S - to konsortier, der yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af henholdsvis Universitetssygehus Køge samt Det Nye Universitetshospital i Aarhus. USK I/S har i 2016 haft et underskud, som følge af øgede omkostninger til projekteringen, mens DNU I/S kom ud af 2016 med et pænt positivt resultat.

Alectia-gruppens finansielle poster viser en nettoindtægt på DKK 2,0 millioner i 2016, hvilket er en fremgang på DKK 1,4 million i forhold til 2015. Resultat før skat udgjorde DKK -35,4 millioner i 2016 mod DKK 27,6 millioner i 2015.

Skat af ordinært resultat for 2016 udgjorde en indtægt på DKK 7,5 millioner mod en omkostning på DKK -4,9 millioner i 2015.

Årets resultat udgjorde DKK -27,9 millioner i 2016 mod DKK 22,7 millioner i 2015.

Balance

Ved udgangen af 2016 udgjorde gruppens samlede aktiver DKK 314,7 millioner, hvilket er et fald på DKK 13,8 millioner i forhold til året før. Værdien af ALECTIA-gruppens tilgodehavender fra tjenesteydelser samt igangværende arbejder faldt med DKK 14,5 millioner til DKK 173,0 millioner. Gruppens samlede anlægsaktiver faldt med DKK 0,9 millioner, svarende til et fald på 2,0 procent.

I løbet af 2016 steg ALECTIA-gruppens likvider med DKK 4,5 millioner, således at gruppens samlede likvider inklusive værdipapirbeholdning udgjorde DKK 82,8 millioner ved udgangen af 2016, svarende til 26,6 procent af gruppens samlede aktiver mod 23,8 procent ved udgangen af 2015.

Egenkapitalen pr. 31. december 2016 udgjorde DKK 99,8 millioner mod DKK 131,8 millioner året før. Egenkapitalandelen faldt med 8 procentpoint til 31,7 procent pr. 31. december 2016.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømmen fra driftsaktivitet efter skat udgjorde i 2016 DKK 14,9 millioner, hvilket er en tilbagegang på DKK 5,9 millioner i forhold til 2015. Pengestrømmen fra investeringsaktiviteten udgjorde i 2016 DKK -9,8 millioner mod DKK -19,7 millioner i 2015.

Det frie cash flow i 2016 udgjorde DKK 5,1 millioner, hvilket er en fremgang på DKK 4 millioner i forhold til 2015.

Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder

Målingen af igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden. Særligt for store projekter kan den faktiske realisering føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Goodwill

I forbindelse med nedskrivningstest på goodwill foretages der skøn over fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer og vækstrater. Disse skøn er forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer hertil kan have stor effekt.

Debitorer

Ledelsen foretager nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer ud fra risiko for tab på grund af kundernes efterfølgende manglende betalingsevne. Hvis kundernes økonomiske forhold bliver forværret med forringelse af deres betalingsevne, kan yderligere nedskrivninger blive nødvendige i fremtiden. Ledelsen vurderer løbende kundernes kreditværdighed, betalingsbetingelser samt risiko for tab, hvorfor usikkerheden, der knytter sig til nedskrivning af tab på dubiøse debitorer, anses for at være begrænset.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat og udskudt skat indeholder en vis usikkerhed, især vedrørende beskatningen af udenlandske filialer og faste driftssteder. Den lokale beskatning af filialer og faste driftssteder kan afvige væsentligt i forhold til den indregnede skat af årets resultat samt udskudte skatteforpligtelser grundet de lokale skattemyndigheders tilgang til administration af området.

Risici og risikostyring

ALECTIA arbejder løbende med at identificere de risici, der kan påvirke virksomhedens fremtidige vækst, aktiviteter, økonomiske stilling og resultat, og søger i videst muligt omfang at imødegå og begrænse de risici, som vi via egne handlinger kan påvirke. ALECTIA-gruppens risici kan opdeles i markedsrisici, debitorrisici, operationelle risici, finansielle risici og likviditetsrisici.

Markedsrisici

Ved at have en balanceret portefølje af projekter søger ALECTIA at minimere risici forårsaget af ændringer i politiske forhold og udsving i økonomiske konjunkturer. Især på områder med politisk ustabilitet udgør ændringer i de politiske forhold en risiko. En balanceret portefølje af projekter indebærer en fordeling på geografiske markeder, ydelsesområder og den offentlige/private sektor.

Debitorrisici

ALECTIAs debitorrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser fordelt på mange kunder og geografiske områder. Debitorrisiko er risikoen for tab som følge af debtors misligholdelse af sine betalingsforpligtelser over for ALECTIA. Der foretages kreditvurdering af kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde. ALECTIA søger via skriftlige aftaler med kunderne at regulere vilkårene for betaling af de ydelser, vi leverer.

Operationelle risici

ALECTIA søger at minimere tab på projekter gennem en risikovurdering af de enkelte projekter og kontrakter suppleret med den projektstyring og -overvågning, som risikovurderingen tilsiger. Kontrakter med underleverandører og partnere kan udgøre en risiko i tilfælde af, at disse ikke leverer til forventet tid, inden for de forventede omkostninger eller i den forventede kvalitet. Disse risici søges minimeret gennem dialog og ved kontrol af

leverancen fra involverede underleverandører og partnere. Krav fra kunder, partnere og underleverandører er risici, der begrænses gennem professionelle ansvarsforsikringer.

Finansielle risici

ALECTIA søger at minimere valutakursrisici i forbindelse med projekter ved så vidt muligt at matche indtægter og omkostninger i den samme valuta på de enkelte projekter. Renterisici begrænses som følge af ALECTIAs begrænsede nettorentebærende gæld. Vores værdipapirbeholdning er indlagt i en ekstern porteføljepleje, der styres inden for givne rammer.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisikoen er risikoen for, at ALECTIA lider tab som følge af manglende evne til – ved hjælp af koncernens sædvanlige likviditets-beredskab – at indfri sine betalingsforpligtelser, efterhånden som de forfalder til betaling, f.eks. forårsaget af tidsmæssige forskelle mellem indgående og udgående pengestrømme.

ALECTIA har en politik for, hvilken likviditet der skal være til rådighed både på kort og lang sigt for at sikre, at koncernen har den tilstrækkelige likviditet til at opfylde finansieringen af den forventede udvikling i ALECTIAs forretningsomfang og aktiviteter. Det er ledelsens vurdering, at ALECTIA-gruppen har den nødvendige likviditet til rådighed til at opfylde den fortsatte udvikling af gruppens aktiviteter.

Risikostyring

ALECTIA tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et af bestyrelsen godkendt risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital. Alle divisioner i ALECTIA rapporterer hver måned finansielle og operationelle data inklusive kommentarer til den økonomiske og forretningsmæssige udvikling. På baggrund heraf foretages konsolidering af koncernens regnskab samt rapportering til direktionen. Som en del af denne proces gennemføres månedlige business reviews. Ud over de ovenfor nævnte risikostyringsaktiviteter er ansvar, beføjelser og procedurer på væsentlige områder defineret i en politik, som er godkendt af bestyrelsen.

Bæredygtighed og samfundsansvar

I ALECTIA bidrager vi til udviklingen af vores kunders forretning og dermed vores samfund ved at udtænke innovative, bæredygtige og holistiske løsninger. Vi rådgiver offentlige og private virksomheder og institutioner om CSR, natur, energi, vand, miljø og arbejdsmiljø. Flere af vores eksperter bidrager med bæredygtig videndeling ved undervisnings-, vejleder- og censorhverv på de tekniske universiteter og læresteder, ved forelæsninger på danske og internationale konferencer og ved udgivelse af teknisk litteratur og artikler i fagblade. Endvidere bidrager vi til udviklingen af normer og bæredygtighedscertificeringssystemer i byggebranchen.

Corporate Social Responsibility

I ALECTIA tror vi på, at samfund og virksomhed hænger uløseligt sammen, og det er vores ambition at skabe løsninger, der gavner både mennesker, samfund og miljø. Vi ønsker at være med til at løse de samfundsmæssige udfordringer, verden står over for, og dermed bidrage til en bæredygtig samfundsudvikling. ALECTIAS lovpligtige redegørelse for Årsregnskabslovens §99a udgøres af vores 'Communication on Progress'. Rapporten findes på UN Global Compact's hjemmeside samt på www.alectia.com/wp-content/uploads/2014/04/cop_2016_alectia.pdf.

I kraft af vores rolle som rådgivere har vi mulighed for at sætte vores præg på en mere bæredygtig verden. Med udgangspunkt i vores vision, Masterminding Sustainable Progress, stræber vi konstant efter at levere bæredygtige løsninger til gavn og glæde for vores kunder, vores omgivelser og os selv som virksomhed. Det gør vi gennem rådgivning af offentlige og private virksomheder og institutioner om byggeri, klimatilpasning, naturgenopretning, energi, vandforsyning, miljø og arbejdsmiljø.

ALECTIA er Danmarks største arbejdsmiljørådgiver, og det er derfor naturligt for os at arbejde med en løbende forbedring af vores eget arbejdsmiljø. Gennem bl.a. medarbejdertilfredshedsundersøgelser og det lovpligtige arbejde i arbejdsmiljøorganisationen sætter vi fokus på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i ALECTIA, herunder på at fremme den rette balance mellem job og arbejdsliv.

Vi arbejder struktureret med klima- og energiledelse. Vi indsamler data og analyserer på el-, varme- og vandforbruget i de bygninger, vi har kontorer i, og der udarbejdes klimaregnskab efter "The Greenhouse Gas Protocol" (GHG). På taget af vores hovedkontor i Virum er et af Nordeuropas største solcelleanlæg installeret, og det leverede i 2015 strøm svarende til 24 % af kontorets samlede elforbrug. I 2015 har vi gennemført det lovpligtige energisyn med henblik på at optimere el, vand og varmekonsum samt identificere energieffektiviserende tiltag. Rapporten blev færdiggjort og indsendt i 2016.

Siden 2009 har vi været tilsluttet UN Global Compact, der baserer sig på de internationalt anerkendte principper for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption. I overensstemmelse hermed udarbejder vi hvert år en selvstændig CSR-rapport, 'Communication on Progress', hvori vi redegør for vores politikker og indsatser på CSR-området.

Med henblik på at intensivere og målrette vores CSR-indsats endnu mere er vi fra 2015 begyndt at anvende Global Reporting Initiative (GRI G4) som værktøj for vores CSR-rapportering. Med dette har vi fået en mere struktureret og systematisk tilgang til vores CSR-rapportering.

Forskning og udvikling

Som videnvirksomhed er den tætte kobling til forskningsmiljøerne en væsentlig del af vores strategi og forretningsdrevne samfundsansvar. ALECTIA-Fonden har initieret ALECTIAS erhvervsforskerprogram, hvor der er ph.d.-studerende tilknyttet ALECTIA A/S. I 2016 har vi støttet fire ph.d.-projekter inden for:

- Engineering building services – Building Information Models and digital infrastructure
- Performance simulations and information flow in building information models
- Stålbjælker og bjælkesamlingers mekanik – Avanceret modellering af bjælker og samlingskomponenter
- Numerisk modellering af betonelementkonstruktioners idealplastiske bæreevne

ALECTIAs erhvervs-ph.d.-projekter bidrager til at bringe den nyeste viden ind i vores rådgivning og styrker vores forretning og konkurrenceevne. Den viden, der genereres gennem projekterne, bliver udnyttet på vores projekter, og dermed bringer investeringen i ph.d.-programmet værdi for både den studerende, ALECTIA og vores kunder.

Vi har en lang tradition for at ansætte vores erhvervs-ph.d.-studerende efter endt projektforløb, og i dag har vi over 25 færdiguddannede ansatte med en ph.d.-grad.

Kønsfordeling i bestyrelse og ledelse

I overensstemmelse med anbefalingerne om mangfoldighed i bestyrelse og ledelse samt selskabslovens regler om afrapportering har ALECTIA udarbejdet mål og politikker for diversiteten i bestyrelse og ledelse, herunder diversitet i køn.

ALECTIA A/S har som mål, at mindst ét af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, svarende til 25 %, skal være kvinde, samt at 25 % af selskabets lederstillinger skal være besat af kvinder. Lederstillinger omfatter direktion, divisions- og afdelingsledelse. Målsætningen tager udgangspunkt i den kønsfordeling, der findes hos dimittenderne i de uddannelser, der udgør det primære rekrutteringsgrundlag for ALECTIAs medarbejdere. Selskabet tilstræber 25 % stillingerne i selskabets ledelseslag er besat af kvinder inden udgangen af 2017.

Andelen af kvinder i lederstillinger er ultimo 2016:

- De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: 25 %
- Samtlige ledere: 20 %

Udbytte til ejerne

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte til ALECTIA-Fonden.

Forventninger til 2017

I december 2016 underskrev ALECTIA A/S og ALECTIA-Fonden en aftale om fusion med henholdsvis NIRAS GRUPPEN A/S og NIRAS Fonden. Aftalen er betinget af opnåelse af tilladelser fra henholdsvis Erhvervsstyrelsen og Civilstyrelsen samt Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Disse tilladelser forventes i løbet af første halvår 2017. Frem til den endelige gennemførelse af fusionerne med NIRAS GRUPPEN A/S og NIRAS Fonden drives ALECTIA A/S på sædvanlig vis i overensstemmelse med tidligere praksis.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen og frem til aflæggelse af årsrapporten indtrådt væsentlige begivenheder, der har indflydelse på vurderingen af gruppens eller selskabets finansielle situation.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ALECTIA A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Virksomheden har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der trådte i kraft den 1. januar 2016. Ændringerne har ikke effekt på indregning og måling, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ALECTIA A/S, samt dattervirksomheder, hvori ALECTIA A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under anden gæld og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill, samt forventede omkostninger til salg og afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs ved første indregning.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter m.v. Aftaler om sikring af valutakursrisiko værdiansættes til dagsværdi.

For udenlandske datter- og associerede virksomheder, der opfylder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen er opgjort til salgsværdien af årets udførte arbejder. Gennemførelsen af de enkelte arbejder strækker sig som regel over flere regnskabsperioder, hvorfor produktionsmetoden anvendes som indtægtskriterium. Avancen på de udførte arbejder indtægtsføres i overensstemmelse hermed og forholdsmæssigt i takt med færdiggørelsen.

Sagsomkostninger

Sagsomkostninger omfatter direkte henførbare projektomkostninger eksklusive gager, herunder rejseomkostninger, eksterne omkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder poster af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver samt huslejeindtægter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag for afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, udbytter, realiserede og urealiserede kursregulering af værdipapirer, tilgodehavender og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, beregnet skattetillæg og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker og knowhow

Varemærker og knowhow måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden er maksimalt 10 år. Der afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-20 år og er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden for Goodwill overstiger 5 år, da den vedrører strategiske virksomhedskøb.

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden er maksimalt 5 år. Der afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, maskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives lineært over den forventede brugstid.

Indretning af lejede lokaler: *Lejeperioden, dog maksimalt 10 år*

Maskiner og inventar:

3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne omkostninger.

Nedskrivning

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle anlægsaktiver som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikatorer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikatorer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode opgjort efter gruppens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensættelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ALECTIA A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi. Hvor denne ikke kan opgøres pålideligt optages andre kapitalandele til kostpris.

Deposita

Deposita indregnet under finansielle anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.

Omsætningsaktiver

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder indregnes i balancen til salgsværdien på baggrund af færdiggørelsesgraden efter modregning af acontofaktureringer.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og den samlede, forventede avance på de enkelte sager (produktionsmetoden). Det medfører, at den forventede avance på de enkelte sager løbende indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen.

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte projektkostninger i forhold til projekternes forventede omkostninger. Såfremt det er sandsynligt, at de samlede projektkostninger vil overstige de samlede indtægter på en sag, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Andelen af igangværende arbejder udført i arbejdsfællesskaber indgår i de igangværende arbejder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdien på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Værdipapirer

Alle værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen er papirer, der er noteret på fondsbørs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Passiver

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter. Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-

afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultatet eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidige indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske enhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser gruppens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen fra køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

EBITDA margin	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (resultat før skat)	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitaforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Frit cash flow	Pengestrømme fra driftsaktivitet efter skat + Pengestrømme fra investeringsaktivitet.

Resultatopgørelse

For perioden 1. januar - 31. december

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.		
2015	2016		Note	2016	2015
673.106	604.267	Nettoomsætning	3	560.662	621.925
-128.469	-100.579	Sagsomkostninger		-83.327	-105.897
544.637	503.688	Egenproduktion		477.335	516.028
-411.013	-416.701	Personaleomkostninger	4	-399.391	-393.350
-98.357	-118.375	Eksterne omkostninger	5	-111.770	-91.697
120	142	Andre driftsindtægter		142	120
35.387	-31.246	Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)		-33.684	31.101
-1.216	-2.527	Afskrivninger materielle anlægsaktiver	8	-2.245	-982
-6.958	-8.875	Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktive	7	-8.062	-5.407
27.213	-42.648	Resultat af primær drift (EBIT)		-43.991	24.712
0	0	Resultat i dattervirksomheder efter skat	9	1.256	1.686
-214	5.295	Resultat af associerede virksomheder	9	5.295	-214
15	-33	Resultat af andre kapitalandele	9	-33	15
2.687	2.884	Finansielle indtægter		2.456	2.668
-2.113	-862	Finansielle omkostninger		-797	-1.930
27.588	-35.364	Resultat før skat		-35.814	26.937
-4.897	7.458	Skat af årets resultat	6	7.908	-4.246
22.691	-27.906	Årets resultat		-27.906	22.691
		Årets resultat foreslås fordelt således:	15		
		Foreslået udbytte 0% (2015 7,5%)		0	1.500
		Overført til egenkapitalreserver		-27.906	21.191
				-27.906	22.691

Udbytte pr. aktie udgør kr. 0 (2015 kr. 750)

Balance passiver

pr. 31. december

Gruppen i tkr.				Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		Note	2016	2015
Egenkapital					
20.000	20.000	Selskabskapital		20.000	20.000
110.317	79.818	Overført overskud		79.818	110.317
1.500	0	Foreslået udbytte		0	1.500
131.817	99.818	Egenkapital i alt		99.818	131.817
Hensatte forpligtelser					
28.688	0	Udskudt skat	6	0	28.404
6.903	1.351	Andre hensatte forpligtelser	9	1.351	6.903
35.591	1.351	Hensatte forpligtelser i alt		1.351	35.307
Langfristede gældsforpligtelser					
0	23.733	Anden gæld	11	23.733	0
0	23.733	Langfristede gældsforpligtelser i alt		23.733	0
Kortfristede gældsforpligtelser					
38.222	46.205	Modtagne forudbetalinger fra kunder	10	39.653	35.436
27.327	27.852	Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.987	23.745
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder		1.797	0
763	24.605	Skyldig selskabsskat		24.060	0
94.777	91.148	Anden gæld	11	87.457	91.072
161.088	189.809	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		172.953	150.252
161.088	213.542	Gæld i alt		196.686	150.252
328.496	314.711	PASSIVER I ALT		297.855	317.376

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	12
Transaktioner med nærtstående parter	13
Oplysninger om aktionærforhold	14
Efterfølgende begivenheder	16

Egenkapitalopgørelse

pr. 31. december

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		2016	2015
109.075	131.817	Egenkapital 01.01	131.817	109.075
-750	-1.500	Udbetalt udbytte	-1.500	-750
801	-2.593	Valutakursregulering dattervirksomheder	-2.593	801
22.691	-27.906	Årets resultat	-27.906	22.691
131.817	99.818	Egenkapital 31.12	99.818	131.817
Overført overskud				
88.325	110.317	Saldo 01.01	110.317	88.325
801	-2.593	Valutakursregulering dattervirksomheder	-2.593	801
21.191	-27.906	Overført af årets resultat	-27.906	21.191
110.317	79.818	Saldo 31.12	79.818	110.317
Udbytte				
750	1.500	Foreslået udbytte 01.01	1.500	750
-750	-1.500	Udbetalt udbytte	-1.500	-750
1.500	0	Foreslået udbytte for året	0	1.500
1.500	0	Foreslået udbytte 31.12	0	1.500

Selskabskapitalen er opdelt i 2000 aktier á 10.000 kr.
Der har ikke været bevægelser i selskabskapitalen de seneste 5 år.

Pengestrømsopgørelse

For perioden 1. januar - 31. december

Gruppen i tkr.

	2016	2015
Resultat før skat	-35.364	27.588
Af- og nedskrivninger	11.402	8.174
Regulering for urealiserede kursreguleringer på værdipapirer	-31	-1.036
Andre reguleringer uden likviditetsvirkning	14.000	-1.256
Resultat korrigeret for ikke-likviditetskrævende poster	-9.993	33.470
Forskydning i igangværende arbejder	24.857	9.491
Forskydning i tilgodehavender	438	-21.637
Forskydning i leverandørgæld og anden gæld	-3.106	-3.938
Pengestrømme fra driftsaktivitet før skat	12.196	17.386
Betalt skat	2.735	3.455
Pengestrømme fra driftsaktivitet efter skat	14.931	20.841
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.109	-9.783
Køb af materielle anlægsaktiver	-698	-2.036
Finansielle anlægsaktiver (kapitalindsud i samt udbytte fra associerede virksomheder)	-7.077	-10.251
Finansielle anlægsaktiver (øvrigt)	-52	-647
Salg og køb af værdipapirer	-859	3.014
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-9.795	-19.703
Frit cash flow	5.136	1.138
Udbetalt udbytte	-1.500	-750
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.500	-750
Årets pengestrøm i alt	3.636	388
Likvide beholdninger, primo	48.566	48.178
Årets pengestrøm	3.636	388
Likvide beholdninger, ultimo	52.202	48.566

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige poster.

Noter

1. Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder

Målingen af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden. Særligt for store projekter kan den faktiske realisering føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Goodwill

I forbindelse med nedskrivningstest på goodwill foretages der skøn over fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer og vækstrater. Disse skøn er forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer hertil kan have stor effekt.

Debitorer

Ledelsen foretager nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiose debitorer ud fra risiko for tab på grund af kundernes efterfølgende manglende betalingsevne. Hvis kundernes økonomiske forhold bliver forværret med forringelse af deres betalingsevne, kan yderligere nedskrivninger blive nødvendige i fremtiden. Ledelsen vurderer løbende kundernes betalingsbetingelser samt risiko for tab, hvorfor usikkerheden, der knytter sig til nedskrivning af tab på dubiose debitorer, anses for at være begrænset.

2. Oplysning om poster af engangsnatur

I forbindelse med den forestående fusion med Niras, vil lejede lokaler i Virum, Århus, Kolding og Odense i forbindelse med flytning til Nira's lokationer i 2017 blive frigjort. Forpligtelsen til husleje efter fraflytning og istandsættelse af de pågældende tomgangslejemål er indregnet i 2016 og afspejlet i note 11.

Resultateffekten vedrørende indregning af forpligtelsen udgør 27.376 tkr.

3. Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning fordelt på forretningsområder

Gruppen i tkr.	2016	2015
Byggeri	350.411	328.799
Proces	205.101	249.918
Øvrige forretningsområder	48.755	94.389
	604.267	673.106

Koncernens nettoomsætning fordelt på geografisk placering af produktionen

Gruppen i tkr.	2016	2015
Danmark	556.203	619.813
Udland	48.064	53.293
	604.267	673.106

4. Personaleomkostninger

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		2016	2015
404.119	409.958	Gager og lønninger	395.097	388.986
3.106	3.150	Pensioner	1.477	1.391
3.788	3.593	Andre omkostninger til social sikring	2.816	2.973
411.013	416.701		399.391	393.350
5.781	5.288	Vederlæg til bestyrelse og direktion	5.288	5.781
675	677	Gennemsnitligt antal medarbejdere, fuldtid	644	644

5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		2016	2015
532	540	Honorar vedrørende lovpligtig revision	540	532
590	322	Skattemæssig rådgivning	322	590
96	13	Erklæringsopgaver	13	96
114	17	Andre ydelser	17	114
1.332	892		892	1.332

6. Skat af årets resultat

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		2016	2015
-651	-25.603	Aktuel skat	-25.153	0
-4.072	32.927	Udskudt skat	32.927	-4.072
-174	134	Regulering vedrørende tidligere år	134	-174
-4.897	7.458		7.908	-4.246

2015	2016		2016	2015
-6.981	7.429	Beregnet skat af resultat før skat	7.879	-6.330
321	-105	Permanente afvigelser	-105	321
-174	134	Regulering af skat vedrørende tidligere år	134	-174
1.937	0	Effekt af nedsat skatteprocent, 23,5% -> 22%	0	1.937
-4.897	7.458		7.908	-4.246

17,8%	21,1%	Effektiv skatteprocent	22,1%	15,8%
-------	-------	------------------------	-------	-------

2015	2016		2016	2015
26.724	28.688	Udskudt skatteforpligtelse 01.01.	28.404	26.316
5.885	-33.046	Årets udskudte skat	-32.927	6.009
-1.984	0	Korrektion mellem udskudt skat og skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	0	-1.984
-1.937	0	Effekt af nedsat skatteprocent, 23,5% -> 22%	0	-1.937
28.688	-4.358		-4.523	28.404

Udskudt skat vedrører:				
2015	2016		2016	2015
237	265	Immaterielle anlægsaktiver	91	-47
1.902	793	Materielle anlægsaktiver	802	1.902
644	607	Kapitalandele	607	644
51.938	0	Omsætningsaktiver	0	51.938
0	-6.023	Anden gæld	-6.023	0
-26.034	0	Skattemæssige underskud	0	-26.034
28.688	-4.358		-4.523	28.404

7. Immaterielle anlægsaktiver

Gruppen i tkr.

	Varemærker & knowhow	Goodwill	Software
Samlet kostpris 01.01.	29.950	57.690	38.576
Tilgang i årets løb	0	0	1.109
Afgang i årets løb	0	0	-784
Samlet kostpris 31.12.	29.950	57.690	38.901
Samlede afskrivninger 01.01.	26.975	53.572	22.839
Afskrivninger i årets løb	1.190	1.777	5.908
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-784
Samlede afskrivninger 31.12.	28.165	55.349	27.963
Bogført værdi 31.12.	1.785	2.341	10.938

Moderselskabet i tkr.

	Varemærker & knowhow	Goodwill	Software
Samlet kostpris 01.01	24.800	52.851	38.576
Tilgang i årets løb	0	0	1.109
Afgang i årets løb	0	0	-784
Samlet kostpris 31.12	24.800	52.851	38.901
Samlede afskrivninger 01.01	23.117	49.542	22.839
Afskrivninger i årets løb	690	1.464	5.908
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-784
Samlede afskrivninger 31.12	23.807	51.006	27.963
Bogført værdi 31.12.	993	1.845	10.938

8. Materielle anlægsaktiver

Gruppen i tkr.

	Indretning af lejede lokaler	Maskiner & Inventar
Samlet kostpris 01.01	10.301	21.335
Kursregulering	0	-280
	10.301	21.055
Tilgang i årets løb	0	699
Afgang i årets løb	0	-5.410
Samlet kostpris 31.12	10.301	16.344
Samlede afskrivninger 01.01	8.193	18.131
Kursregulering	0	-215
	8.193	17.916
Afskrivninger i årets løb	1.255	1.272
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.410
Samlede afskrivninger 31.12	9.448	13.778
Bogført værdi 31.12	853	2.566

Moderselskabet i tkr.

	Indretning af lejede lokaler	Maskiner & Inventar
Samlet kostpris 01.01	10.301	19.343
Tilgang i årets løb	0	504
Afgang i årets løb	0	-5.410
Samlet kostpris 31.12	10.301	14.437
Samlede afskrivninger 01.01	8.193	16.698
Afskrivninger i årets løb	1.255	990
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.410
Samlede afskrivninger 31.12	9.448	12.278
Bogført værdi 31.12	853	2.159

9. Finansielle anlægsaktiver

	Moderselskabet i tkr.		Gruppen og moderselskabet i tkr.	
	Tilknyttede virksomheder		Associerede virksomheder	Andre kapitalandele
Samlet kostpris 01.01.2016	15.769		20.129	546
Kapitalindskud	51		7.599	
Overført til værdireguleringer			-2.487	
Samlet kostpris 31.12.2016	15.820		25.241	546
Samlede værdireguleringer 01.01.2016	4.478		-27.975	1.288
Udbytte i perioden	-156		-522	-20
Årets resultat efter skat	1.256		5.295	-33
Valutakursregulering	-2.594			
Overført til værdireguleringer			2.487	
Samlede værdireguleringer 31.12.2016	2.984		-20.715	1.235
Bogført værdi 31.12.2016	18.804		4.526	1.781

Deposita

Bogført værdi 01.01.2016	11.817
Årets værdiregulering	72
Bogført værdi 31.12.2016	11.889

Associerede virksomheder er indregnet således i balancen:

	Bogført værdi ifølge note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilg. hos associerede virksomheder	Andre hensatte forpligtelser
	4.526	6.146	2.098	1.620
Modregnet i tilgodehavender associerede virksomheder	0	0	-269	-269
	4.526	6.146	1.829	1.351

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejeandel	Selskabskapital	
ALECTIA Ltd.	London, UK	100%	GBP	5.000
ALECTIA AB	Malmö, Sverige	100%	SEK	100.000
ALECTIA AS	Oslo, Norge	100%	NOK	100.000
ALECTIA Pty LTD	Victoria, Australien	100%	AUD	100
MexBrau Aps	Virum, Dk	100%	DKK	50.000
Rådgivergruppen DNU I/S*	Danmark	17%	tkr.	-28.103
Rådgivergruppen USK I/S*	Danmark	28%	tkr.	534
Odeon A/S	Danmark	22%	tkr.	600
Dansk Konstruktions- og Betoninstitut A/S	Danmark	13%	tkr.	800

* Selskabskapital ifølge årsrapport 2015

10. Igangværende arbejder

Gruppen i tkr			Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		2016	2015
943.725	1.054.129	Salgsværdi af igangværende arbejder	933.053	827.871
-940.620	-1.075.881	Modtagne acontofaktureringer	-954.102	-824.879
3.105	-21.752		-21.049	2.992
41.327	24.453	Igangværende arbejder (aktiv)	18.604	38.428
38.222	46.205	Modtagne forudbetalinger fra kunder	39.653	35.436
3.105	-21.752		-21.049	2.992

11. Anden gæld

Gruppen i tkr			Moderselskabet i tkr.	
2015	2016		2016	2015
Langfristet anden gæld				
0	23.733	Forpligtelse vedrørende tomgangslejemål	23.733	0
0	23.733		23.733	0
Kortfristet anden gæld				
72.142	67.270	Skyldige medarbejderrelaterede poster	64.940	69.946
10.829	11.308	Skyldig moms	10.920	10.642
0	3.643	Forpligtelse vedrørende tomgangslejemål	3.643	0
11.806	8.928	Øvrig gæld	7.953	10.484
94.777	91.148		87.457	91.072

Forpligtelse vedrørende tomgangslejemål omfatter omkostninger til husleje, drift samt vedligeholdelse af lejemål, der ikke forventes anvendt den resterende lejeperiode. Af forpligtelsen til tomgangslejemål forfalder 3.643 tkr. i 2017, mens 23.733 tkr. forfalder mellem 2-5 år. Øvrige poster under anden gæld forfalder i 2017.

12. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Sikkerhedsstillelser

Værdipapirer er stillet til sikkerhed for mellemværender med pengeinstitut. Pengeinstitut har afgivet arbejdsgarantier på igangværende og afleverede arbejder med i alt 8.020 tkr. (2015: 4.602 tkr.).

Eventualforpligtelser

Der er indgået lejeaftaler i Århus og Kolding, som er uopsigelige til 31. marts 2019. Desuden er der indgået lejeaftale i Odense og Virum, der er uopsigelig til henholdsvis 1. juni 2018 og 31. december 2017. Restlejeforpligtelsen udgør 59.856 tkr. for 2016 (2015: 57.783 tkr.), hvoraf 27.376 tkr. er indregnet under anden gæld vedrørende tomgangslejemål jf. omtale i note 11. Yderligere er selskabets biler lejet med en uopsigelighedsperiode på op til 5 år. Forpligtelsen i uopsigelighedsperioden udgør 2.101 tkr.

ALECTIA A/S deltager i Rådgivergruppen DNU I/S, som er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de fem deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Det Nye Universitetshospital i Århus. Konsortiet har indgået en huslejekontrakt med uopsigelighed på 5 år. Den samlede forpligtelse pr. 31. december 2015 er opgjort til 10.014 tkr., hvoraf 3.508 tkr. forfaldt i 2016. Den samlede gældsforpligtelse i konsortiet er opgjort til 63.914 tkr., der med tillæg af forpligtelser i uopsigelighedsperioder på husleje i alt udgør 73.928 tkr. pr. 31. december 2015. Den samlede gældsforpligtelse for konsortiet pr. 31. december 2016 er ikke tilgængelig på tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten. ALECTIA A/S' ideelle andel er 1/6, og der er solidarisk hæftelse.

ALECTIA A/S deltager i Rådgivergruppen USK I/S, som er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de tre deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Universitetssygehus Køge. ALECTIA A/S' ideelle andel er 27,5%, og der er solidarisk hæftelse.

Værende rets- og voldgiftssager

Gruppen er part i enkelte rets- og voldgiftssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke gruppens økonomiske stilling.

13. Transaktioner med nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter moderfonden, dattervirksomheder og ledelse.

Bortset fra koncerntinterne transaktioner og normale ledelsesvederlæg, har der i regnskabsåret ikke været gennemført transaktioner med selskabets ledelse, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter. Alle transaktioner har været på markedsbaserede vilkår.

14. Oplysninger om aktionærforhold.

I selskabets fortegnelse over aktionærer i henhold til selskabsloven §52 er opført ALECTIA-Fonden, Teknikerbyen 34, 2830 Virum,, som har bestemmende indflydelse.

15. Resultatdisponering

Gruppen i tkr

Forslag til resultatdisponering	2016	2015
Foreslået udbytte	0	1.500
Overført til kapitalreserver	-27.906	21.191
	<u>-27.906</u>	<u>22.691</u>

16. Efterfølgende begivenheder

ALECTIA A/S deltager i Rådgivergruppen USK I/S, som er et konsortium, der som totalrådgiver yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Universitetssygehus Køge. I januar 2017 har bygherren, Region Sjælland, meddelt Rådgivergruppen USK I/S, at de ønsker at bringe samarbejdet med totalrådgiveren til ophør og i stedet planlægger at lade projekteringen af det kommende Sjællands Universitetshospital i Køge videreføre med en ny udbudsstrategi. Forhandlinger om ophør af samarbejdet pågår, men forholdet forventes ikke at få yderligere effekt på årsregnskabet for 2016.

Som omtalt i ledelsesberetningen er der i 2016 indgået aftale om fusion med NIRAS GRUPPEN A/S og NIRAS Fonden. Efter statusdagen er der modtaget tilladelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Fusionens endelige godkendelse afventer tilladelse fra Erhvervsstyrelsen og Civilstyrelsen.