



Bygma Gruppen A/S

**Transformervej 12
2860 Søborg**

CVR-nr. 22 06 95 19

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 6. april 2022

**Christina Bruun Geertsen
Dirigent**

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Anvendt regnskabspraksis	18
Noter	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Bygma Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

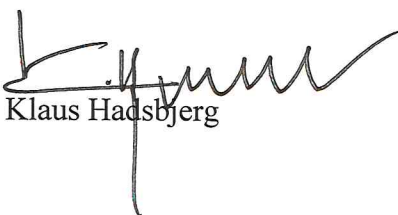
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 6. april 2022

Direktion



Peter Hellerung Christiansen



Klaus Hadsbjerg

Bestyrelse



Christina Bruun Geertsen
formand



Svend Pedersen



Michael Christiansen



Henriette Hellerung
Christiansen



Carsten Bennike

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bygma Gruppen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bygma Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

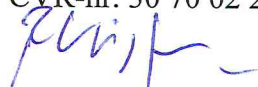
Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. april 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Robert Christensen
statsautoriseret revisor
mne16653



Peter Andersen
statsautoriseret revisor
mne34313

Selskabsoplysninger

Selskabet

Bygma Gruppen A/S
Transformervej 12
2860 Søborg

Telefon: 44 54 17 00

E-mail: info@bygma.dk

Hjemmeside: www.bygma.dk

CVR-nr.: 22 06 95 19

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Hjemsted: Gladsaxe

Bestyrelse

Christina Bruun Geertsen, formand
Svend Pedersen
Michael Christiansen
Henriette Hellerung Christiansen
Carsten Bennike

Direktion

Peter Hellerung Christiansen
Klaus Hadsbjerg

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Pengeinstitut

Danske Bank

Sydbank

Handelsbanken

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 6. april 2022 på selskabets adresse.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	10.809.138	9.359.471	8.389.913	7.897.481	7.495.455
Resultat før finansielle poster	981.342	702.283	408.915	451.143	369.954
Resultat af finansielle poster	52.027	16.938	31.759	-5.231	7.142
Årets resultat	805.971	561.096	341.202	344.364	294.698
Balance					
Balancesum	6.015.718	5.019.077	4.437.152	4.255.132	4.180.224
Investering i materielle anlægsaktiver	319.171	208.083	117.738	107.826	195.154
Egenkapital	4.323.518	3.560.538	3.059.995	2.990.002	2.769.185
Antal medarbejdere	2.610	2.475	2.375	2.320	2.282
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,1%	7,5%	4,9%	5,7%	4,9%
Afkastningsgrad	17,8%	14,9%	9,4%	10,7%	9,2%
Soliditetsgrad	71,9%	70,9%	69,0%	70,3%	66,2%

Nøgletallene er udarbejdet i henhold til definitionerne i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Bygma koncernen blev grundlagt i 1952 og har siden grundlæggelsen - med afsæt i godt købmandskab, troværdighed og evnen til at tænke nyt - ekspanderet ved organisk vækst og opkøb. I dag er Bygma koncernen den største danskejede leverandør til byggeriet med aktiviteter inden for salg og distribution af trælast og byggematerialer til både større og mindre byggerier. De primære målgrupper er det professionelle og semiprofessionelle marked.

Den familieejede koncern har mere end 100 forretningsenheder i hele Norden, og i både Danmark, Island, på Færøerne og i Sverige (omkring Stockholm og Norrland) har koncernen en betydelig markedsandel. Ud over trælastforretninger driver Bygma koncernen agenturvirksomhed og handelselskaber, der forsyner både trælastforretningerne og industrikunder med 95 % certificeret træ og øvrige byggematerialer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har fortsat arbejdet fokuseret på det professionelle og semiprofessionelle segment. I løbet af 2021 er markedspositionen kontinuerligt blevet styrket gennem både opkøb og organisk vækst, og koncernen står godt rustet til at imødegå den fremtidige konkurrencesituation. Pr. 17. april 2021 udvidede koncernen med en ny filial i Nykøbing Falster gennem erhvervelsen af 100 % af aktiekapitalen i A/S C. Aarslew-Jensen. I september åbnede en ny filial i Hemavan i Nordsverige. I løbet af året er der etableret fysiske salgskontorer for de to nye Bygma-forretninger, der er under opførelse i henholdsvis Thisted og Svendborg. Begge forretninger opføres bæredygtigt efter DGNB-principper, ligesom de efter ibrugtagning vil blive drevet bæredygtigt. Der er i Västerås i Sverige samt i Akureyri i Island etableret nye butikker, der skal understøtte den fremtidige udvikling. Byggeriet af nyt Bygma logistikcenter i København blev i 2021 næsten afsluttet, og det forventes, at den nye forretning åbner i løbet af 2. kvartal i 2022.

Koncernens nettoomsætning blev 10.809 mio. kr. hvilket er 1.450 mio. kr. højere end sidste år. Den organiske vækst uden tilkøbt aktivitet blev på 14,7 % inklusive bidrag af svagt stigende valutakurser, der har været i koncernens udenlandske datterselskaber. Resultat før skat blev 1.033 mio. kr. hvilket er 314 mio. kr. højere end sidste år svarende til en stigning på 43,7 %.

Udviklingen i nettoomsætning og resultat før skat er tilfredsstillende. Det har været et usædvanligt år præget af knaphed på materialer og store prisstigninger på specielt træ og træbaserede produkter.

Ledelsesberetning

2021 har derfor været et godt år for koncernen med stor aktivitet, og en omsætning samt et resultat der er bedre end forventet.

Koncernens egenkapital udgjorde ved regnskabsårets afslutning 4.324 mio. kr. svarende til en soliditet på 71,9 %. Beholdningen af egne aktier var 25.012 stk. a 100 kr. svarende til 5,0 % af egenkapitalen.

Der er ikke særlig usikkerhed forbundet med koncernens indregning og måling. Årsregnskabet er ikke påvirket af forhold af usædvanlig karakter.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, investering og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter påvirkes i mindre grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger som hovedregel afregnes i lokal valuta.

Koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske dattervirksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning udbrudt krig mellem Rusland og Ukraine, som har sat store dele af handelen - lokalt såvel som globalt - i bero. Det giver stor usikkerhed om, hvordan forsyningskæderne for byggematerialer bliver påvirket. Frem til underskriftsdagen for regnskabet har krigen ikke påvirket koncernens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Der hersker en del usikkerhed om, hvordan byggeriet for det kommende regnskabsår bliver påvirket af den verserende krig mellem Rusland og Ukraine. Det er koncernens forventning, at byggeriets aktivitetsniveau for 2022 bliver lavere end i 2021. Det skyldes særligt de stigende priser på byggematerialer som følge af de øgede omkostninger til energi.

For regnskabsår 2022 forventes en nettoomsætning cirka 10 % højere end i 2021, hvor de stigende priser påvirker positivt, og det lavere aktivitetsniveau vil bidrage negativt.

Der kan forudses et lavere resultat i 2022 drevet af en lavere bruttoavanceprocent samt øgede omkostninger som følge af en høj inflation - herunder fortsat stigende omkostninger til energi og transport.

For regnskabsår 2022 forventes et resultat før skat, der er cirka 10-20 % lavere end i 2021.

Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling

Koncernen påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold, der er sædvanlige for handelsvirksomheder i trælast- og byggematerialebranchen. Der foretages delvis afdækning af rente- og valutarisici samt forsikring mod tab på debitorer. Koncernen har ikke påtaget sig for branchen usædvanlige forpligtelser eller risici.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen arbejder aktivt med social ansvarlighed med fokus på menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, antikorruption samt miljø og klima. For den lovpligtige redegørelse vedrørende samfundsansvar, jævnfør Årsregnskabslovens § 99a, henvises til koncernens CSR-rapport på <https://www.bygma.dk/bygma-gruppen-as/csr/>.

På baggrund af udlodning fra Bygma Gruppen støttede Bygma Fonden Danmarks Indsamlingen med 5.000 tkr. Fonden bidrog med yderligere 5.100 tkr. til andre velgørende formål primært socialt og humanitært hjælpearbejde i Danmark og udlandet.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Trælast- og byggematerialebranchen har traditionelt haft en overvægt af mandlige ansatte. Koncernen ønsker på sigt en mere ligelig fordeling mellem kønnene. Med henblik på at sikre ligestilling og mangfoldighed i sammensætning af såvel medarbejderstab som ledelse er der implementeret en personalepolitik, der skal sikre lige muligheder for begge køn ved ansættelse og forfremmelse. For at fremme muligheder for begge køn tilstræbes det, at begge køn er repræsenterede ved de sidste runder i ansættelser til ledelsespositioner, interne såvel som eksterne. Både ansættelse af medarbejdere og forfremmelse vil dog fortsat ske på baggrund af faglige kvalifikationer.

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 20 % for Bygma Gruppen A/S og Bygma A/S. Andelen udgør 40 %, og målet anses derfor for nået. Andelen af kvindelige ledere i koncernen er ved udgangen af 2021 på 10 %, men forventes grundet den implementerede personalepolitik at stige svagt de kommende år.

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Bygma Gruppen A/S vurderer ikke, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at virksomheden alene i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	2	10.809.138	9.359.471	101.357	97.669
Vareforbrug		-7.795.570	-6.811.417	-5.271	-5.227
Andre driftsindtægter	3	22.668	20.131	9.825	12.097
Andre eksterne omkostninger		<u>-505.397</u>	<u>-460.088</u>	<u>-33.295</u>	<u>-32.019</u>
Bruttoresultat		2.530.839	2.108.097	72.616	72.520
Personaleomkostninger	4	-1.424.652	-1.289.222	-83.079	-72.313
Afskrivninger af anlægsaktiver	5	<u>-124.845</u>	<u>-116.593</u>	<u>-2.070</u>	<u>-2.064</u>
Resultat før finansielle poster		981.342	702.282	-12.533	-1.857
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	773.644	536.772
Finansielle indtægter	6	70.746	43.507	65.693	36.635
Finansielle omkostninger	7	<u>-18.719</u>	<u>-26.569</u>	<u>-11.634</u>	<u>-3.418</u>
Resultat før skat		1.033.369	719.220	815.170	568.132
Skat af årets resultat	8	<u>-227.398</u>	<u>-158.124</u>	<u>-9.199</u>	<u>-7.036</u>
Årets resultat		<u>805.971</u>	<u>561.096</u>	<u>805.971</u>	<u>561.096</u>
Resultatdisponering	9				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Aktiver					
Erhvervede immaterielle aktiver		4.123	5.854	1.856	3.043
Goodwill		52.492	40.976	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	56.615	46.830	1.856	3.043
Grunde og bygninger		1.651.117	1.581.582	9.723	9.978
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		115.852	96.578	245	327
Indretning af lejede lokaler		2.516	1.427	0	0
Anlægsaktiver under udførelse		218.680	104.053	0	0
Materielle anlægsaktiver	11	1.988.165	1.783.640	9.968	10.305
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	2.974.508	2.583.992
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	13	0	0	150.413	144.415
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	34.424	41.039	28.314	30.328
Finansielle anlægsaktiver		34.424	41.039	3.153.235	2.758.735
Anlægsaktiver i alt		2.079.204	1.871.509	3.165.059	2.772.083
Færdigvarer og handelsvarer		1.527.176	1.195.717	0	0
Varebeholdninger		1.527.176	1.195.717	0	0

Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	1.021.774	841.884	67	142
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	29.240	16.868
Andre tilgodehavender		285.919	283.546	612.879	531.565
Udskudt skatteaktiv	18	0	0	2.702	1.629
Selskabsskat		0	872	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	<u>16.478</u>	<u>11.576</u>	<u>9.117</u>	<u>8.343</u>
Tilgodehavender		<u>1.324.171</u>	<u>1.137.878</u>	<u>654.005</u>	<u>558.547</u>
Værdipapirer		<u>956.565</u>	<u>623.943</u>	<u>956.565</u>	<u>623.943</u>
Værdipapirer		<u>956.565</u>	<u>623.943</u>	<u>956.565</u>	<u>623.943</u>
Likvide beholdninger		<u>128.602</u>	<u>190.030</u>	<u>2.038</u>	<u>6.888</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>3.936.514</u>	<u>3.147.568</u>	<u>1.612.608</u>	<u>1.189.378</u>
Aktiver i alt		<u>6.015.718</u>	<u>5.019.077</u>	<u>4.777.667</u>	<u>3.961.461</u>

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
		<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	2.519.426	2.128.290
Reserve for dagsværdiregulering af valutakursgevinster (Tab)		-32.683	-36.055	-940	-2.076
Reserve for dagsværdi af sikring		-5.315	-6.451	0	0
Overført resultat		4.111.516	3.503.044	1.555.032	1.334.324
Foreslået udbytte		<u>200.000</u>	<u>50.000</u>	<u>200.000</u>	<u>50.000</u>
Egenkapital	17	<u>4.323.518</u>	<u>3.560.538</u>	<u>4.323.518</u>	<u>3.560.538</u>
Hensættelse til udskudt skat	18	<u>82.279</u>	<u>77.955</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>82.279</u>	<u>77.955</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gæld til realkreditinstitutter		173.162	198.575	0	0
Andre kreditinstitutter		27.097	26.878	0	0
Anden gæld		<u>9.221</u>	<u>14.100</u>	<u>9.221</u>	<u>14.100</u>
Langfristede gældsforpligtelser	19	<u>209.480</u>	<u>239.553</u>	<u>9.221</u>	<u>14.100</u>

Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Passiver					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	32.695	36.753	4.914	5.161
Kreditinstitutter		61.618	11.716	0	119
Leverandører af varer og tjenesteydelser		818.289	586.396	5.709	6.551
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	376.351	313.559
Selskabsskat		25.603	11.184	733	8.808
Anden gæld		<u>462.236</u>	<u>494.982</u>	<u>57.221</u>	<u>52.625</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>1.400.441</u>	<u>1.141.031</u>	<u>444.928</u>	<u>386.823</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>1.609.921</u>	<u>1.380.584</u>	<u>454.149</u>	<u>400.923</u>
Passiver i alt		<u>6.015.718</u>	<u>5.019.077</u>	<u>4.777.667</u>	<u>3.961.461</u>
Oplysning om dagsværdi	16				
Efterfølgende begivenheder	20				
Leje- og leasingforpligtelser	21				
Eventualforpligtelser	22				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23				
Finansielle instrumenter	24				
Nærtstående parter og ejerforhold	25				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virk- sømheds- kapital	Reserve for dagsværdire gulering af valutakursge vinster (Tab)	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	50.000	-36.055	-6.451	3.503.044	50.000	3.560.538
Valutakursregulering	0	358	0	0	0	358
Betalt udbytte	0	0	0	0	-50.000	-50.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	2.501	0	2.501
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.136	0	0	1.136
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	3.014	0	0	0	3.014
Årets resultat	0	0	0	605.971	200.000	805.971
Egenkapital 31. december 2021	50.000	-32.683	-5.315	4.111.516	200.000	4.323.518

Moderselskab

	Virk- sømheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for dagsværdire gulering af valutakursge vinster (Tab)	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	50.000	2.128.290	-2.076	1.334.324	50.000	3.560.538
Betalt udbytte	0	0	0	0	-50.000	-50.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	2.501	0	2.501
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	358	0	0	0	358
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	3.014	0	0	0	3.014
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	1.136	0	0	1.136
Årets resultat	0	387.764	0	218.207	200.000	805.971
Egenkapital 31. december 2021	50.000	2.519.426	-940	1.555.032	200.000	4.323.518

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat		805.971	561.096
Reguleringer	27	293.722	251.295
Ændring i driftskapital	28	<u>-307.303</u>	<u>171.673</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		792.390	984.064
Renteindbetalinger og lignende		44.309	35.607
Renteudbetalinger og lignende		<u>-18.719</u>	<u>-26.569</u>
Pengestrømme fra ordinær drift		817.980	993.102
Betalt selskabsskat		<u>-209.057</u>	<u>-150.163</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet		608.923	842.939
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.179	-2.273
Køb af materielle anlægsaktiver		-319.171	-205.968
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-4.649	-1.677
Salg af materielle anlægsaktiver		18.479	11.273
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		7.986	2.526
Køb af virksomhed		-37.741	-27.049
Tilgang af værdipapirer		<u>-299.347</u>	<u>-290.207</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-638.622	-513.375
Tilbagebetaling af gæld		15.771	-103.024
Betalt udbytte		<u>-47.500</u>	<u>-38.000</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-31.729	-141.024
Ændring i likvider		-61.428	188.540
Likvider 1. januar 2021		<u>190.030</u>	<u>1.490</u>
Likvider 31. december 2021		<u>128.602</u>	<u>190.030</u>

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bygma Gruppen A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i t.kr.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bygma Gruppen A/S og virksomheder, hvori Bygma Gruppen A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftaler eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for modervirksomheden og de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi.

Nyerhvervede og solgte dattervirksomheder medtages i koncernresultatopgørelsen for den periode, hvor bestemmende indflydelse foreligger. Sammenligningstallene korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffelsessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætningen på geografiske markeder. Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, da hovedområdet udgør mere end 95% af den samlede aktivitet.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Nettoomsætning måles til dagsværdi efter fradrag af alle former for afgivne rabatter.

Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer, samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens hovedaktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, feriepenge, pensioner og øvrige personaleomkostninger til koncernens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, der kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrations-selskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill inkl. koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter softwarelicenser, udvikling af forretnings-systemer og andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening og markedsposition.

Den vurderede brugstid for goodwill er vurderet til 10 år og med en restværdi på kr. 0. Andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-5 år med en restværdi på kr. 0.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, herunder indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger (gennemsnit)	33 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Bygninger dekomponeres, og bestanddele afskrives over 10-70 år.

Nyanskaffelser med en anslået levetid under 1 år udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Grunde afskrives ikke.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger det højeste beløb af kapitalværdien eller nettosalgsværdien. Vurdering heraf foretages på enkeltaktiver, og hvis dette ikke er muligt, på den mindste gruppe af aktiver, hvorpå der samlet kan fastsættes en kapitalværdi.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til en anslået kursværdi på balancedagen. I posten andre værdipapirer og kapitalandele indgår ligeledes forudbetalinger i forbindelse med investering i kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af gennemsnit kostpris-princippet eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Varer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til det nominelle tilgodehavende eller en lavere nettorealisationseværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede værdipapirer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele optages uden værdi.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat og udskudt skat

Bygma Gruppen A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat og udskudte skatteaktiver beregnes efter den balanceorienterede metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på skattemæssig ikke afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til den gennemsnitlige valutakurs for året.

Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen til den gennemsnitlige valutakurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske virksomheder, som anses for at være et tillæg til eller et fradrag i den samlede investering i den selvstændige virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er indgået til og opfylder kriterierne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i indregning af et aktiv eller en forpligtelse, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til kostprisen på aktivet eller forpligtelsen. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i en indtægt eller en omkostning, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Købs- og salgsoptioner i forbindelse med køb og salg af virksomheder behandles som afledte finansielle instrumenter.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen jf. § 86 i årsregnskabsloven.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt betalinger i forbindelse køb og salg af virksomheder og aktiviteter.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger af udbytte til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt let omsættelige værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
2 Nettoomsætning				
Omsætning	<u>10.809.138</u>	<u>9.359.471</u>	<u>101.357</u>	<u>97.669</u>
Nettoomsætning i alt	<u>10.809.138</u>	<u>9.359.471</u>	<u>101.357</u>	<u>97.669</u>
Danmark	8.083.543	7.104.246	98.183	94.495
Island	1.193.512	965.743	1.267	1.312
Sverige	1.196.418	961.298	1.132	1.107
Øvrige lande	<u>335.665</u>	<u>328.184</u>	<u>775</u>	<u>755</u>
Nettoomsætning i alt	<u>10.809.138</u>	<u>9.359.471</u>	<u>101.357</u>	<u>97.669</u>
3 Andre driftsindtægter				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	10.888	6.484	0	259
Andre driftsindtægter	<u>11.780</u>	<u>13.647</u>	<u>9.825</u>	<u>11.838</u>
	<u>22.668</u>	<u>20.131</u>	<u>9.825</u>	<u>12.097</u>
4 Personaleomkostninger				
Lønninger	1.239.483	1.121.907	70.601	56.543
Pensioner	98.225	92.809	3.791	3.620
Andre omkostninger til social sikring	47.632	45.069	419	377
Andre personaleomkostninger	<u>39.312</u>	<u>29.437</u>	<u>8.268</u>	<u>11.773</u>
	<u>1.424.652</u>	<u>1.289.222</u>	<u>83.079</u>	<u>72.313</u>
Heraf udgør vederlag til di- rektion og bestyrelse:				
Direktion	27.350	20.151	13.675	10.076
Bestyrelse	<u>750</u>	<u>750</u>	<u>375</u>	<u>375</u>
	<u>28.100</u>	<u>20.901</u>	<u>14.050</u>	<u>10.451</u>
Gennemsnitligt antal beskæfti- gede medarbejdere	<u>2.610</u>	<u>2.475</u>	<u>70</u>	<u>67</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
5 Afskrivninger af anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	14.106	14.379	1.733	1.760
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>110.739</u>	<u>102.214</u>	<u>337</u>	<u>304</u>
	<u>124.845</u>	<u>116.593</u>	<u>2.070</u>	<u>2.064</u>
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	5.657	5.609
Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter	<u>70.746</u>	<u>43.507</u>	<u>60.036</u>	<u>31.026</u>
	<u>70.746</u>	<u>43.507</u>	<u>65.693</u>	<u>36.635</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	609	769
Renteomkostninger og øvrige finansielle udgifter	<u>18.719</u>	<u>26.569</u>	<u>11.025</u>	<u>2.649</u>
	<u>18.719</u>	<u>26.569</u>	<u>11.634</u>	<u>3.418</u>
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	221.661	161.155	10.268	9.251
Årets regulering af udskudt skat	5.575	-2.958	-1.074	-2.232
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>162</u>	<u>-73</u>	<u>5</u>	<u>17</u>
	<u>227.398</u>	<u>158.124</u>	<u>9.199</u>	<u>7.036</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.
9 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	200.000	50.000	200.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	387.764	335.152
Overført resultat	<u>605.971</u>	<u>511.097</u>	<u>218.207</u>	<u>175.944</u>
	<u>805.971</u>	<u>561.097</u>	<u>805.971</u>	<u>561.096</u>

10 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2021	71.281	242.871
Valutakursregulering	1.568	-1.057
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	22.405
Tilgang i årets løb	1.539	0
Afgang i årets løb	<u>-72</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>74.316</u>	<u>264.219</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	65.427	201.895
Valutakursregulering	1.462	-970
Årets afskrivninger	<u>3.304</u>	<u>10.802</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>70.193</u>	<u>211.727</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>4.123</u>	<u>52.492</u>

Afskrivningsperiode på goodwill

Koncern investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventninger til indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

Noter

10 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Erhvervede immaterielle aktiver
Kostpris 1. januar 2021	<u>43.215</u>
Tilgang i årets løb	<u>546</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>43.761</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	40.172
Årets afskrivninger	<u>1.733</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>41.905</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u><u>1.856</u></u>

Noter

11 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2021	2.520.611	498.796	11.103	104.053
Valutakursregulering	-871	3.183	-193	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	3.597	190	808	0
Tilgang i årets løb	90.495	62.444	735	165.497
Afgang i årets løb	-9.090	-20.283	0	0
Overførsler i årets løb	50.839	0	31	-50.870
Kostpris 31. december 2021	<u>2.655.581</u>	<u>544.330</u>	<u>12.484</u>	<u>218.680</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	939.029	402.218	9.676	0
Valutakursregulering	-1.953	2.815	-186	0
Årets afskrivninger	69.804	40.457	478	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktive	-2.416	-17.012	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>1.004.464</u>	<u>428.478</u>	<u>9.968</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>1.651.117</u>	<u>115.852</u>	<u>2.516</u>	<u>218.680</u>

Noter

11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2021	10.322	3.424
Afgang i årets løb	0	-541
Kostpris 31. december 2021	<u>10.322</u>	<u>2.883</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	344	3.097
Årets afskrivninger	255	82
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktive	0	-541
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>599</u>	<u>2.638</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>9.723</u>	<u>245</u>

12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Moderselskab	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar 2021	455.082	425.584
Tilgang i årets løb	0	29.498
Kostpris 31. december 2021	<u>455.082</u>	<u>455.082</u>
Værdireguleringer 1. januar 2021	2.128.910	1.796.978
Valutakursregulering	358	-1.867
Årets resultat	773.644	536.772
Udbytte modtaget	-386.500	-201.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>3.014</u>	<u>-1.973</u>
Værdireguleringer 31. december 2021	<u>2.519.426</u>	<u>2.128.910</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>2.974.508</u>	<u>2.583.992</u>

Noter

11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Bygma A/S	Søborg	100%
- A/S C. Aarslew-Jensen *	Søborg	100%
Bygma Sverige AB	Sverige	100%
- Bygma AB *	Sverige	100%
- Bibbolo Fastighetförvaltning KB *	Sverige	100%
- VA Laget i Norr AB *	Sverige	100%
- Bygma Volten Fastighets AB *	Sverige	100%
Bygma Island hf.	Island	100%
- Husasmidjan ehf *	Island	100%
P/F Bygma Balslev	Færøerne	100%
Profile A/S	Rødekro	100%
Scandinova A/S	Søborg	100%
A/S Hjalmar Wennnerth	Søborg	100%
Wennerth Wood Trading ApS	Søborg	100%
BGM Data ApS	Søborg	100%
Profile Ejendomme A/S	Søborg	100%
Bygma Sourcing A/S	Søborg	100%
Bygma Grønland ApS	Grønland	100%
Bygma Handels GmbH	Tyskland	100%

*) Selskab som er ejet indirekte af Bygma Gruppen A/S.

Noter

13 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2021	41.767
Valutakursregulering	-1.819
Tilgang i årets løb	4.649
Afgang i årets løb	-7.986
Kostpris 31. december 2021	<u>36.611</u>
Nedskrivninger 1. januar 2021	728
Årets nedskrivninger	1.459
Nedskrivninger 31. december 2021	<u>2.187</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>34.424</u>

Moderselskab

	Tilgodeha- vender i til- knyttede virksomhe- der	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2021	144.415	36.300
Tilgang i årets løb	5.998	0
Afgang i årets løb	0	-7.986
Kostpris 31. december 2021	<u>150.413</u>	<u>28.314</u>
Nedskrivninger 1. januar 2021	0	0
Nedskrivninger 31. december 2021	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>150.413</u>	<u>28.314</u>

Noter

	Moderselskab	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
14 Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber		
Af de samlede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	<u>150.413</u>	<u>144.415</u>

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
16 Oplysning om dagsværdi				
Afledte finansielle intstrumenter				
Ændringer der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	1.455	-2.529	0	0
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	-6.815	-8.274	0	0

Afledte finansielle instrumenter har dagsværdiniveau 2. Værdier er præsenteret før skat.

Børsnoterede værdipapirer

Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	26.437	7.900	26.437	7.900
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	956.565	623.943	956.565	623.943

Børsnoterede værdipapirer har dagsværdiniveau 1. Værdier er præsenteret før skat.

Noter

17 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
18.000 a-aktier á kr. 100	1.800.000
482.000 b-aktier á kr. 100	<u>48.200.000</u>
	<u>50.000.000</u>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.
18 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021	77.955	76.614	-1.629	586
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	5.576	-2.958	-1.073	-2.215
Koncernregulering	-462	4.856	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med valutakursregulering af udenlandske virksomheder	<u>-790</u>	<u>-557</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021	<u>82.279</u>	<u>77.955</u>	<u>-2.702</u>	<u>-1.629</u>
Immaterielle anlægsaktiver	1.446	1.766	408	669
Materielle anlægsaktiver	83.523	81.626	-140	-98
Finansielle anlægsaktiver	141	-2.274	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	260	-739	0	0
Gældsforpligtelser	-3.091	-2.424	-2.970	-2.200
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.702</u>	<u>1.629</u>
	<u>82.279</u>	<u>77.955</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.702</u>	<u>1.629</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.702</u>	<u>1.629</u>

Noter

19 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. januar 2021	31. december 2021		
Gæld til realkreditinstitutter	225.159	197.733	24.571	97.426
Andre kreditinstitutter	31.886	30.307	3.210	2.431
Anden gæld	<u>19.261</u>	<u>14.135</u>	<u>4.914</u>	<u>0</u>
	<u>276.306</u>	<u>242.175</u>	<u>32.695</u>	<u>99.857</u>

Moderselskab	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. januar 2021	31. december 2021		
Anden gæld	<u>19.261</u>	<u>14.135</u>	<u>4.914</u>	<u>0</u>
	<u>19.261</u>	<u>14.135</u>	<u>4.914</u>	<u>0</u>

20 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning udbrudt krig mellem Rusland og Ukraine, som har sat store dele af handelen - lokalt såvel som globalt - i bero. Det giver stor usikkerhed om, hvordan forsyningskæderne for byggematerialer bliver påvirket. Frem til underskriftsdagen for regnskabet har krigen ikke påvirket koncernens finansielle stilling.

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.
21 Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operati- onel leasing.				
Samlede fremtidige leasingyd- elser:				
Leje og leasingforpligtelser op til 2-23 år	<u>383.266</u>	<u>507.159</u>	<u>2.232</u>	<u>2.843</u>
	<u>383.266</u>	<u>507.159</u>	<u>2.232</u>	<u>2.843</u>
Heraf udgør Island 261 mio. kr. (2020: 355 mio. kr.)				
Koncern				
Kautions- og garantiforpligtelser			<u>3.930</u>	<u>3.930</u>
			<u>3.930</u>	<u>3.930</u>

Noter

22 Eventualforpligtelser

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Danmark

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 197 mio.kr. (2020: 225 mio.kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 807 mio.kr. (2020: 833 mio.kr.).

Sverige

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 2 mio. kr. (2020: 2 mio. kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, samt Företagsinteckningar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør henholdsvis 9 mio.kr. (2020: 9 mio.kr.), 58 mio.kr. (2020: 58 mio.kr.).

Island

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 28 mio.kr. (2020: 29 mio.kr.), er der afgivet pant i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 316 mio.kr. (2020: 250 mio.kr.).

Selskabet hæfter solidarisk med danske koncernselskaber som selvskyldnerkautionist for engagement i cash-pool aftale med selskabets hovedbankforbindelse. Aftalen administreres af Bygma Gruppen A/S.

Noter

24 Finansielle instrumenter

Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

25 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Ingen med bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 4. Personaleomkostninger.

Transaktioner

Bygma Gruppen A/S anvender undladelsesbestemmelsen i årsregnskablovens § 98 C, stk. 3, angående transaktioner med nærtstående parter, da de er foregået med hel ejet datterselskaber.

26 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab:

	Koncern	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Revisionshonorar	1.394	1.362
Skatterådgivning	50	122
Andre ydelser	145	95
	1.589	1.579

Honorar til revisor er ikke oplyst for Bygma Gruppen A/S med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Bygma Gruppen A/S.

Noter

	Koncern	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
27 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-70.746	-43.507
Finansielle omkostninger	18.719	26.569
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-10.888	-6.484
Af- og nedskrivninger	124.845	116.593
Skat af årets resultat	<u>231.792</u>	<u>158.124</u>
	<u>293.722</u>	<u>251.295</u>
28 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-314.841	-28.736
Ændring i tilgodehavender	-162.585	19.502
Ændring i leverandører mv.	219.399	38.878
Andre ændringer i arbejdskapital	<u>-49.276</u>	<u>142.029</u>
	<u>-307.303</u>	<u>171.673</u>