



INDGANG

Bygma Gruppen A/S

Årsrapport 2023

Ledelsesberetning

Bygma overblik	3
Finansielle highlights	4
Forord fra koncerndirektør	5
Milepæle i 2023	6
Forretningsmodel	7
Strategi	8
Risikostyring	9
Hoved- og nøgletal	10
Ledelsesberetning	11
Selskabsoplysninger	14

Årsregnskaber

Koncernregnskab	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Moderselskab	
Resultatopgørelse	29
Balance	30
Egenkapitalopgørelse	31
Noter	32
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	38
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	39

Bygma Gruppen A/S

Transformervej 12 Tlf.: +45 44 54 17 00
2860 Søborg Mail: info@bygma.dk
CVR-nr.: 22 06 95 19 Web: www.bygma.dk



Bygma Gruppen har som en stor dansk familieejet virksomhed et ansvar for – og en lyst til – at bidrage til det samfund, vi er en del af. Vi tænker og investerer langsigtet, både i forhold til medarbejdere, forretninger og kunder.

Hent Bygma Gruppens ESG-rapport på www.bygma.dk/bygma-gruppen-as/csr/

ESG-rapporten for 2024 forventes at blive integreret i årsrapporten for 2024.



Bygma overblik

Bygma er danskejet og blandt de førende leverandører af byggematerialer i de nordiske lande.

Der sælges primært til det professionelle segment.

Bygma tager samfundsansvar og bidrager med 135 mio. kr. i selskabsskat vedrørende 2023.

Nettoomsætning

10 mia. kr.

Resultat før skat

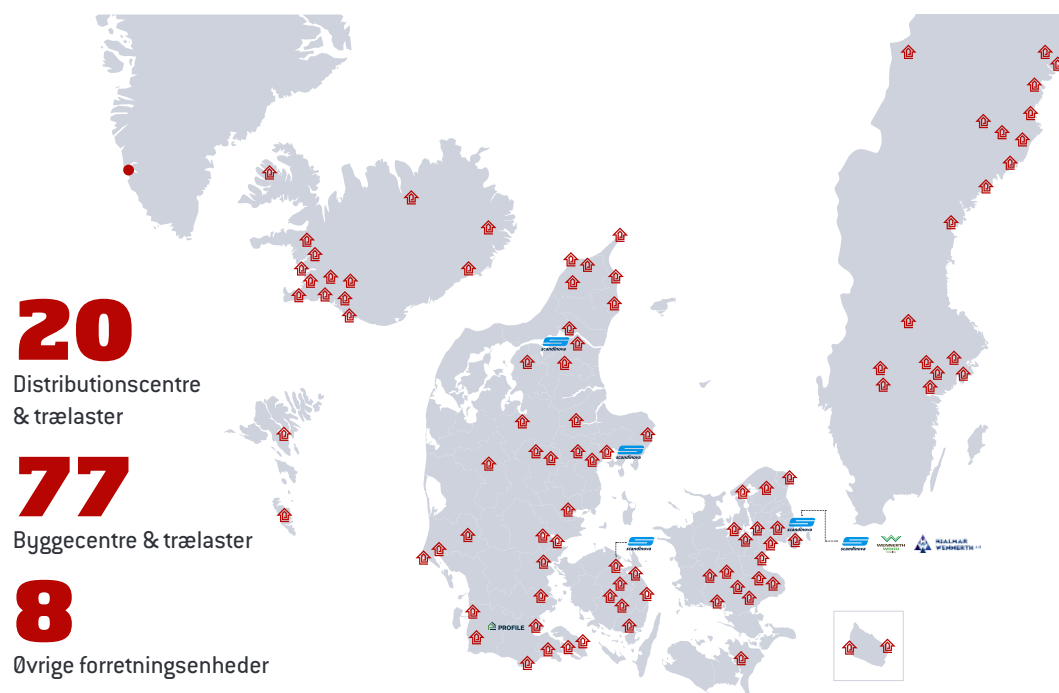
655 mio. kr.

Investeringer

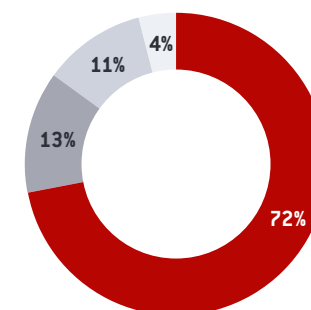
589 mio. kr.

Soliditetsgrad

75,6 %



Omsætningsfordeling



■ Danmark ■ Island
■ Sverige ■ Øvrige

Medarbejdere

+2.600

Kunder

+200.000

Leverandører

+6.000

Selskabsskat

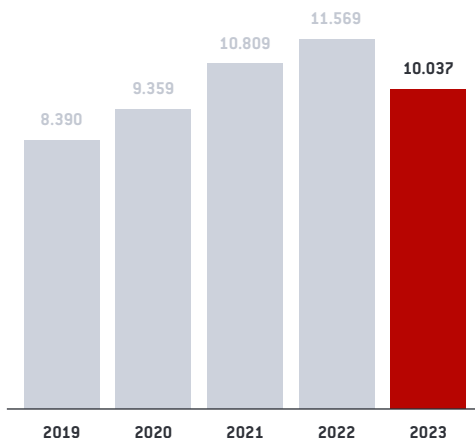
135 mio. kr.

Finansielle highlights

Nettoomsætning (mio. kr.)

10.037

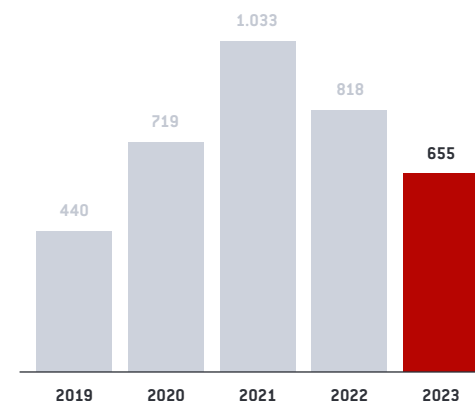
Omsætningen for 2023 udgjorde 10.037 mio. kr. og brød med en ellers stigende trend i tidligere år. Året bød på store udfordringer med høj inflation, stigende renter og fald i husbyggeriet. Omsætnings-nedgangen på 13 % i forhold til rekordåret 2022 var derfor ikke uventet.



Resultat før skat (mio. kr.)

655

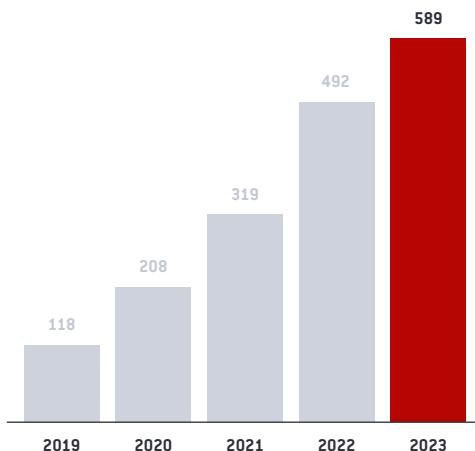
Årets resultat før skat på 655 mio. kr. var en nedgang i forhold til de seneste 3 år, men anses alligevel som fornuftigt, de svære markedsbetingelser taget i betragtning. Bruttoresultatet udgjorde 21,5 % af nettoomsætningen og var på niveau med 2022, men inflation i lønninger, afskrivninger i forbindelse med nyinvesteringer og stigende renter var medvirkende årsager til den faldende indtjening.



Investeringer (mio. kr.)

589

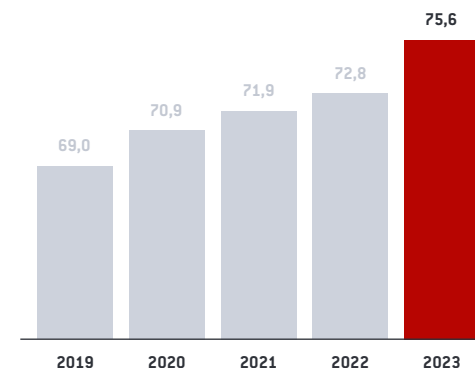
2023 var et rekordår med investeringer i materielle anlægsaktiver på hele 589 mio. kr., hvoraf en betydelig del er gået til opførelse af trælast og distributionscentre i Svendborg, Thisted og København. Endvidere har der været allokert kapital til at styrke markedspositionen i henholdsvis Island og Sverige.



Soliditet (%)

75,6

Soliditetsgraden har været støt stigende over de sidste 5 år og koncernen står med et stærkt fundament til både at modstå lavkonjunkturer og reagere på vækstmuligheder i markedet.



Tilfredsstillende performance i et presset marked

Efter rekordåret i 2022, blev 2023 mere udfordrende med høje renter, større inflation, fald i husbyggeriet og en generel afmatning i markedet. Til trods for dette kom Bygma igennem året med en tocifret milliardomsætning på 10 mia. kr. og et fornuftigt resultat efter skat på 507 mio. kr.

Det danske marked, der udgør ca. 72 % af koncernomsætningen, leverede en tilbagegang på 13 % i forhold til 2022 primært forårsaget af et større fald i husbyggeriet, mens renovationssegmentet klarede sig bedre end frygtet. I Sverige var inflationen oppe over 10 % og flere rentestigninger sendte økonomien i recession. Bygma endte med et omsætningsfald på 10 % i svenske kroner, men fortsatte med at tage markedsandele. På Island er Bygma markedsleder og blev i mindre grad ramt af høje renter, med et omsætningsfald på 2,6 % [i islandske kroner].

Et år med store investeringer i fremtiden

Bygmas One Step Ahead strategi, med bæredygtighed som et centralt element, blev i 2023 fulgt til dørs med investeringer i trælast og logistikcentre i København, Svendborg og Thisted, hvoraf førstnævnte er centralt placeret ca. 2,3 km fra Rådhuspladsen. De to sidstnævnte er opført efter DGNB guld-certificeringsstandarder som de første i branchen og opfylder dermed de ypperste krav til fremtidens byggeri. Det giver samtidig et sundere indeklima og bedre trivsel for vores medarbejdere. Husasmidjan, Bygma Gruppens islandske datterselskab, åbnede et moderne bygge- og boligforbedringscenter i Sellfos med forventning om fortsat stor byggeaktivitet på vulkanøen. Alt i alt blev der i Bygma koncernen foretaget anlægsinvesteringer for 589 mio. kr., hvilket er det største i koncernens historie.

Der blev eksekveret på strategien

Der har været stor fremdrift på de 3 hovedelementer i One Step Ahead strategien; bæredygtighed, digitalisering og Best Place to Work. Udover store investeringer i logistik- og trælastcentre, har et fortsat stort uddannelsessats på bæredygtighedsområdet båret frugt, og Bygma består nu af 130 bæredygtigheds-ambassadører, der understøtter kunderne i de rette materialevalg og dokumentation heraf, og i sidste ende bidrager med udbredelsen af mere certificeret byggeri i de nordiske lande.

På digitaliseringsfronten har vi tilføjet flere ressourcer til vedligeholdelse og forbedringer af vores nuværende IT-landskab, specielt med sigte på at være blandt de førende i levering af digital bæredygtighedsdokumentation til kunderne.

Best Place to Work lever i bedste velgående i Bygma, hvor vi gerne vil skabe den mest attraktive arbejdsplads og samtidig være i stand til at tiltrække nye dygtige medarbejdere. Som en vigtig del af dette lykkedes det i 2023 at øge kendskabet til Bygma, hvor Institut for opinionsanalyse i sin årlige imagemåling for landets største virksomheder vurderede Bygma til at være nr. 40 på listen (+30 pladser i forhold til 2022). En anden vigtig del af Best Place to Work sporet var at holde et højt internt

uddannelsesniveaueu, og med kåring af Bygma Otterup som bedste oplæringssted for handelsuddannelse og elev Casper Holten Nielsen som vinder af årets fagprøvepris, må dette siges at være opnået.

I 2024 forventes markedet i Danmark at stabilisere sig

Renteforøgelserne i Danmark har sat sig lidt kraftigere end ventet i boligbyggeriet. Påbegyndt byggeaktivitet for både boliger og erhvervsbyggeri har været nedadgående i en længere periode, men forventes at stabilisere sig i 2024 på niveau med 2023 i slutningen af året. Den bløde landing forventes hjulpet af lavere renter, flere større infrastrukturprojekter i Danmark og et renovationsmarked, der stadig vil udgøre en betydelig del af boliginvesteringerne og som fortsat vil drives af behovet for mere energieffektive boliger. I Sverige er renteniveauet fortsat højt, antallet af påbegyndt nybyggeri er nedadgående, og konsolideringen af markedet forventes at fortsætte. På trods af høje renter har Islands økonomi været en de hurtigst voksende økonomier drevet af turisme-, fiske- og aluminiumsindustrien. Vi forventer, at væksten fortsætter, dog i mindre grad end tidligere. Markedet på Færøerne forventes at være på niveau med slutningen af 2023.



Milepæle i 2023



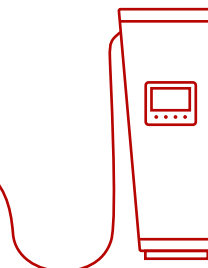
Marts

Åbning af Bygma Københavns store logistikcenter og proff-forretning.

Indvielsen på Oliehavnsbroen, kun 2,3 km fra Rådhuspladsen, blev en stor succes.

September

Som led i koncernens strategi om at gøre Bygma koncernen til en endnu mere attraktiv arbejdsplads opsættes 170 ladestandere, med 300 ladepunkter fordelt over hele Danmark.



September

I Sverige annonceres opkøbet af Dalarna Mattsons Järn & Bygg, der med en årlig omsætning på ca. 60 mio. svenske kr. kommer til at styrke selskabets position i Region Svealand.

November

På Island åbner Husasmidjan nyt flagskib som en del af transitionen fra et funktionelt DIY supermarked til et bygge- og hjemforbedringshub.



August

Det nye logistikcenter i Svendborg på 8.000 m² åbnede i august og er koncernens første byggeri der er opført efter DGNB Guld-certificerede standarder. Det skal medvirke til at "inspirere kunderne, når det kommer til bæredygtighed".

 **30**

Oktober

Institut for opinionsanalyse har offentliggjort sin årlige 'imagemåling for landets største virksomheder'. 3.061 erhvervsledere har vurderet Bygma til at være nr. 40 på listen – 30 pladser højere end sidste år.



Oktober

Bygma Otterup vandt prisen som det bedste oplæringssted for handelsuddannelse og Casper Holten Nielsen vandt Årets fagprøvepris.



December

Søren Skou tiltræder som ny bestyrelsesformand. Søren kommer med stor ledelseserfaring og har indgående kendskab til handel og distribution samt mange års erfaring med at arbejde for familievirksomheder.

Forretningsmodel



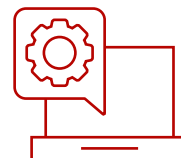
Certificeret træ

Vi støtter op om en ansvarlig skovforvaltning ved, at vi udelukkende sælger FSC®- eller PEFC-certificeret råtræ.



Det grønne valg

Vi vil bidrage til anvendelse af mere miljøvenlige produkter og materialer ved at fremhæve dem med Det grønne valg-mærkat.



Kvalificeret vejledning

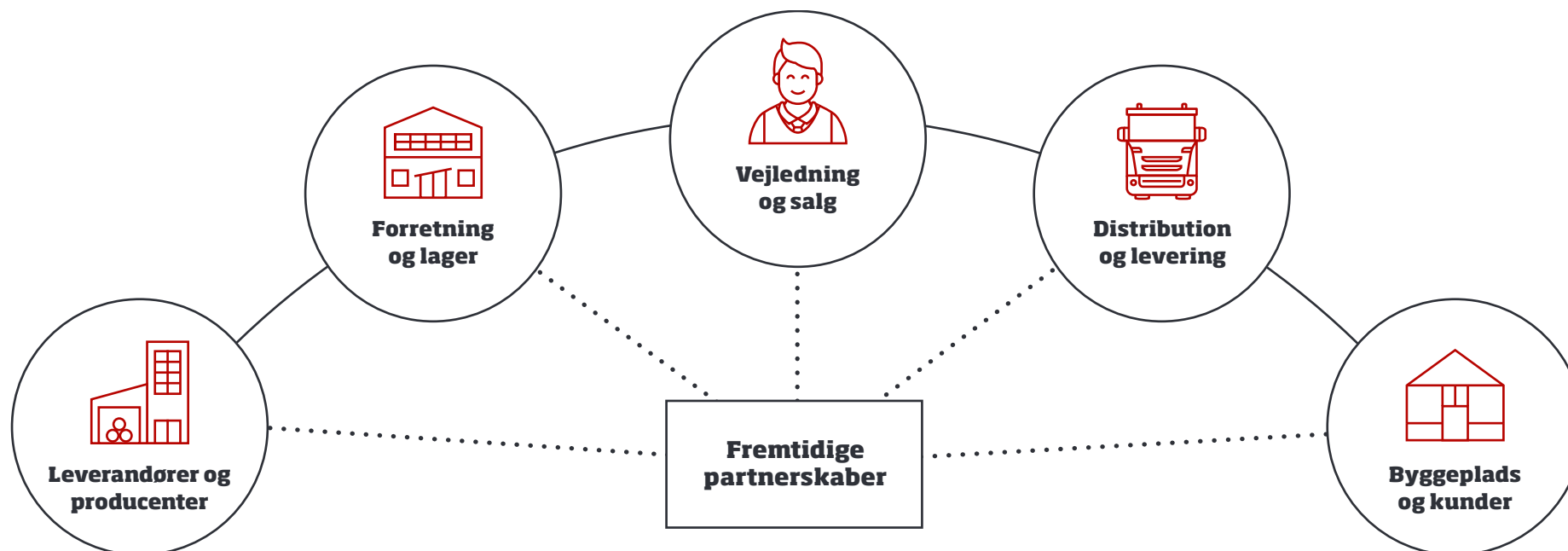
Vi vil bidrage til at reducere energiforbrug og CO₂-udledning fra byggeri gennem kompetent vejledning.



Egne byggerier

Vi vil bidrage til en ansvarlig udvikling indenfor byggeriet ved at inspirere til certificeret byggeri gennem egne certificerede byggerier.






Fordi fremtidens byggeri starter i dag



One Step Ahead-strategi



Risikostyring

Risici	Risikobeskrivelse	Risikoreduktion
 <p>Konjunkturedgang, svingende varepriser & leverancesvigt</p>	<p>Branchen er generelt meget påvirket af konjunkturer og makroøkonomiske forhold. Særligt renteudvikling har stor effekt på efterspørgslen. Derudover har krigen i Ukraine og de seneste års afbrydelse af forsyningskæderne, fået varepriserne til at svinge meget. Manglende timing i forbindelse med store indkøb, tilbudsgivning og eventuelle leverancesvigt kan have stor indvirkning på indtjeningen.</p>	<p>I samarbejde med leverandører, IT og den øverste ledelse, har indkøbsafdelingen udviklet processer og systemer til overvågning af markedsudvikling og prisændringer for specifikke varegrupper, og kan reagere hurtigt til fordel for kunderne. Risiko for leverance-svigt er reduceret ved brug af flere leverandører og tætte relationer til specifikke trælastleverandører.</p>
 <p>Cyberangreb, sikkerhed og fejl i opsætning af fælles IT-systemer</p>	<p>Bygma har en lang række af IT-systemer til varetagelse af distribution, tilbudsgivning, indkøb, kreditgivning og lagerstyring. Nedbrud i forbindelse med hackerangreb eller fejl i implementering af fælles IT-platforme kan have store forretningsmæssige konsekvenser.</p>	<p>IT-området har fået tilført væsentlige ressourcer, således at forretnings-kritiske systemer kan opdateres og udskiftes. Endvidere er der udviklet beredskabsplaner i tilfælde af angreb på IT-infrastrukturen og cybersikkerheden testes løbende af interne og eksterne eksperter.</p>
 <p>Øget klimakrav og manglende levering af data til kunder</p>	<p>Øgede krav til klimavenligt byggeri og kundernes efterspørgsel efter dokumentation er allerede en stor konkurrenceparameter i branchen, og manglende levering af dokumentation kan forårsage tab af markedsandele.</p>	<p>Bygmas bæredygtighedsteam har afholdt mange informationsmøder med interne sælgere og kunder med henblik på at øge kendskabet til ProffDok platformen til dokumentation af byggesager. Endvidere udvikles der, i samarbejde med byggebasen, et system til at indhente nødvendige miljøvaredeklarationer (EPD'er) fra leverandører, når kunderne skal dokumentere bygningernes livscyklus (LCA).</p>
 <p>Tab af nøglemedarbejdere</p>	<p>Der er stor kamp om nøglemedarbejdere i byggebranchen, hvor lav arbejdsløshed og høj medarbejderomsætnings-hastighed har været et vilkår længe. Tab af viden og gode kunderelationer er et stor konkurrenceparameter.</p>	<p>'Best Place to Work' er et bærende element i Bygmas strategi, der handler om at skabe et attraktivt arbejdsliv og designe de arbejdsmæssige rammer, der får medarbejderne til at trives endnu bedre. Uddannelsesprogrammer og planlægning af interne forfremmelser er vigtige elementer i fastholdelse af nøglemedarbejdere og i forhold til at kunne sætte det bedste hold.</p>
 <p>Øvrige operationelle og finansielle risici</p>	<p>Kreditrisiko på kunder, valutaeksponering i forbindelse med indkøb og eventuel underforsikring af aktiver, er alle områder der kan give anledning til større tab i den daglige drift. Koncernens valutaeksponering er dog begrænset, idet såvel indtægter som omkostninger som hovedregel afregnes i lokal valuta.</p>	<p>Forsikringsdækning af koncernens aktiver vurderes årligt i samarbejde med eksterne mægler. Kunders kreditrisiko afdækkes primært i samarbejde med kreditforsikringsfirmaer og har ligeledes medført begrænsede tab. I forhold til valutapolitik afdækkes indkøb af udenlandske varer i USD.</p>

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat					
Nettoomsætning	10.036.787	11.569.241	10.809.138	9.359.471	8.389.913
Resultat før finansielle poster	538.417	870.692	981.342	702.283	408.915
Resultat af finansielle poster	116.440	-52.651	52.027	16.938	31.759
Årets resultat	506.988	637.303	805.971	561.096	341.202
Balance					
Balancesum	6.795.099	6.511.400	6.015.718	5.019.077	4.437.152
Investering i materielle anlægsaktiver	589.258	492.023	319.171	208.083	117.738
Egenkapital	5.135.149	4.741.696	4.323.518	3.560.538	3.059.995
Antal medarbejdere	2.628	2.691	2.610	2.475	2.375
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,4 %	7,5 %	9,1 %	7,5 %	4,9 %
Afkastningsgrad	8,1 %	13,9 %	17,8 %	14,9 %	9,4 %
Soliditetsgrad	75,6 %	72,8 %	71,9 %	70,9 %	69,0 %

Nøgletallene er udarbejdet i henhold til definitionerne i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Bygma koncernen blev grundlagt i 1952 og har siden da ekspanderet ved organisk vækst og opkøb med afsæt i godt købmandskab, troværdighed og evnen til at tænke nyt. I dag er Bygma koncernen den største danskejede leverandør til byggeriet med aktiviteter inden for salg og distribution af trælast og byggematerialer til både større og mindre byggerier. De primære målgrupper er det professionelle og semiprofessionelle marked.

Den familieejede koncern har mere end 100 forretningsenheder i hele Norden, og i både Danmark, Island, på Færøerne og i Sverige (omkring Stockholm og Norrland) har koncernen en betydelig markedsandel. Ud over trælastforretninger driver Bygma koncernen agenturvirksomhed og handelsselskaber, der forsyner både trælastforretningerne og industrikunder med over 95 % certificeret træ og øvrige byggematerialer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat arbejdet fokuseret på det professionelle og semiprofessionelle segment. Efter rekordåret i 2022, blev 2023 mere udfordrende med høje renter, større inflation, fald i husbyggeriet og en generel afmatning i markedet.

Resultatopgørelse

Bygma kom dog godt igennem året med en nettoomsætning på 10 mia. kr. og et fornuftigt resultat efter skat på 507 mio. kr. Den forventede omsætningsnedgang på 13 % var først og fremmest drevet af lavere aktivitet på det danske marked, der udgør 72 % af

koncernomsætningen, men også det svenske marked var hårdt ramt med en inflation over 10 % og en økonomi i recession. På trods af øget konkurrence og pres på priserne lykkedes det at opretholde et bruttoresultat som procent af omsætningen på 21,5 % på 2022-niveaue. Den høje inflation og satsningen på de nye trælast- og logistikcentre i København, Thisted og Svendborg var medvirkende til, at personaleomkostningerne kun blev reduceret med 1 %. De 3 store investeringer påvirkede resultat før renter negativt med 39 mio. kr. Et tilfredsstillende afkast på værdipapirer var medvirkende til at løfte årets resultat til 507 mio. kr. mod 637 mio. kr. i 2022, hvilket var inden for en forventet nedgang på 15-25 %, jævnfør 2022-årsrapporten.

Balance og likviditet

Selvom arbejdskapitalen faldt med 75,8 mio. kr. blev den samlede balance øget fra 6.511 mio. kr. i 2022 til 6.795 mio. kr. i 2023, som følge af stor investeringsaktivitet på i alt 762 mio. kr., hvor hele 589,2 mio. kr. var køb af materielle anlægsaktiver, der er det største beløb i koncernens historie. Bygma er i den forbindelse stolte af at være den første trælast i Danmark, der opfører egne nybyggerier efter DGNB guld-certificerede standarder, med fokus på at sikre et bedre indeklima og sundere miljø for koncernens medarbejdere.

Selskabets egenkapital udgjorde ved regnskabsårets afslutning 5.135 mio. kr. svarende til en soliditetsgrad på 75,6 %. Der er ikke særlig usikkerhed forbundet med selskabets indregning og måling. Årsregnskabet er ikke påvirket af forhold af usædvanlig karakter.



Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Rentestigningerne er fortsat en stor udfordring og har i Danmark medført et yderligere fald i det påbegyndte nybyggeri og afspejler de udfordringer branchen står overfor, herunder høje byggeomkostninger samt forsinkelser i flere byggeprojekter.

Der er dog forhåbninger om en blød landing, godt hjulpet på vej af flere infrastrukturprojekter og et stort renovationsmarked, der stadig vil udgøre en betydelig del af boliginvesteringerne. Aktivitetsniveauet for 2024 forventes derfor på niveau med slutningen af 2023, og kombineret med store investeringer i trælast- og distributionscentre forventes nettoomsætningen derfor at stige 0-5 % i 2024.

Fortsat stor konkurrence, løninflation, stigende afskrivninger til certificeret byggeri, høje renter og et forventeligt mindre afkast på værdipapirer lægger et nedadgående pres på bundlinjen. For regnskabsår 2024 forventes et resultat før skat, der er 0-15 % mindre end i 2023.

Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling

Selskabet påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold, der er sædvanlige for handelsvirksomheder i trælast- og byggematerialebranchen.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Selskabet arbejder aktivt med social ansvarlighed med fokus på menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, antikorruption samt miljø og klima. For den lovpligtige redegørelse vedrørende samfundsansvar, jævnfør Årsregnskabslovens § 99a, henvises til koncernens ESG-rapport på bygma.dk/bygma-gruppen-as/csr



Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	Enhed	2026-mål	2023	2022
Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)				
Antal generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer	Antal	6	6	5
Andel af det underrepræsenterede køn	%	50	33	40
Øvrige ledelsesniveauer (direktion og øvrig ledelse)				
Samlet antal øvrige ledelse	Antal	8	8	7
Andel af det underrepræsenterede køn	%	38	25	14

Redegørelse for køns­mæssig sammensætning af ledelsen

Træløst- og byggematerialebranchen har traditionelt haft en overvægt af mandlige ansatte. Selskabet ønsker på sigt en mere ligelig fordeling mellem kønnene. Med henblik på at sikre ligestilling og mangfoldighed i sammensætning af såvel medarbejderstab som ledelse er der implementeret en personalepolitik, der skal sikre lige muligheder for begge køn ved ansættelse og forfremmelse.

For at fremme muligheder for begge køn tilstræbes det, at begge køn er repræsenterede ved de sidste runder i ansættelser til ledelsespositioner, interne såvel som eksterne. Både ansættelse af medarbejdere og forfremmelse vil dog fortsat ske på baggrund af faglige kvalifikationer. Dette er fulgt for den øvrige ledelse i 2023.

På bestyrelsesmødet den 19. december 2023 tiltrådte Søren Skou som ny bestyrelsesformand og daværende

formand, Christina B. Geertsen, fortsatte som menigt medlem af bestyrelsen. Bestyrelsen består herefter af 6 medlemmer. Andelen af det underrepræsenterede køn udgør derfor 33 % i slutningen af 2023. Hvorved der er opnået en ligelig kønsfordeling jævnfør definitionen fra Erhvervsstyrelsen. Måltallet for 2026 er på 50 %. Øvrige ledelsesniveauer består af direktion og stabsdirektorer og er på i alt 8 ledere, hvoraf det underrepræsenterede køn udgør 25 %. Måltallet for 2023 var 25 % og er således opnået. Måltallet for 2026 er på 38 %.

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Selskabet vurderer ikke, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at virksomheden alene i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.



Selskabsoplysninger

Selskabet

Bygma Gruppen A/S
Transformervej 12
2860 Søborg

CVR nr.: 22 06 95 19

+45 44 54 17 00
info@bygma.dk
www.bygma.dk

Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december 2023
Hjemsted: Gladsaxe

Bestyrelse

Søren Skou, formand
Christina Bruun Geertsen
Svend Pedersen
Michael Christiansen
Henriette Hellerung Christiansen
Carsten Bennike

Direktion

Peter Hellerung Christiansen
Klaus Hadsbjerg

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Pengeinstitut

Danske Bank
Jyske Bank
Nykredit
Sydbank

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 10. april 2024 på selskabets adresse.



Årsregnskaber

Koncernregnskab

Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19

Noter

Note 1	Anvendt regnskabspraksis	20
Note 2	Nettoomsætning	21
Note 3	Andre driftsindtægter	21
Note 4	Personaleomkostninger	21
Note 5	Afskrivninger af anlægsaktiver	21
Note 6	Finansielle indtægter	22
Note 7	Finansielle omkostninger	22
Note 8	Skat af årets resultat	22
Note 9	Resultatdisponering	22
Note 10	Immaterielle anlægsaktiver	23
Note 11	Materielle anlægsaktiver	24
Note 12	Finansielle anlægsaktiver	25
Note 13	Periodeafgrænsningsposter	25
Note 14	Oplysninger om dagsværdi	26
Note 15	Egenkapital	26
Note 16	Hensættelse til udskudt skat	26
Note 17	Langfristede gældsforpligtelser	27
Note 18	Efterfølgende begivenheder	27
Note 19	Leje- og leasingforpligtelser	27
Note 20	Eventualforpligtelser	27
Note 21	Pantsætning og sikkerhedsstillelser	27
Note 22	Finansielle instrumenter	28
Note 23	Nærtstående parter	28
Note 24	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	28
Note 25	Pengestrømsopgørelse – reguleringer	28
Note 26	Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital	28

Moderselskab

Resultatopgørelse	29
Balance	30
Egenkapitalopgørelse	31

Noter

Note 1	Anvendt regnskabspraksis	32
Note 2	Nettoomsætning	33
Note 3	Andre driftsindtægter	33
Note 4	Personaleomkostninger	33
Note 5	Afskrivninger af anlægsaktiver	33
Note 6	Finansielle indtægter	33
Note 7	Finansielle omkostninger	33
Note 8	Skat af årets resultat	34
Note 9	Resultatdisponering	34
Note 10	Immaterielle anlægsaktiver	34
Note 11	Materielle anlægsaktiver	34
Note 12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	35
Note 13	Finansielle anlægsaktiver	35
Note 14	Periodeafgrænsningsposter	36
Note 15	Oplysninger om dagsværdi	36
Note 16	Egenkapital	36
Note 17	Hensættelse til udskudt skat	36
Note 18	Langfristede gældsforpligtelser	36
Note 19	Efterfølgende begivenheder	36
Note 20	Leje- og leasingforpligtelser	37
Note 21	Eventualforpligtelser	37
Note 22	Pantsætning og sikkerhedsstillelser	37
Note 23	Nærtstående parter	37
Note 24	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	37



Resultatopgørelse

t.kr.	Note	2023	2022
Nettoomsætning	2	10.036.787	11.569.241
Vareforbrug		-7.369.417	-8.496.484
Andre driftsindtægter	3	18.665	4.315
Andre eksterne omkostninger		-527.208	-589.161
Bruttoresultat		2.158.827	2.487.911
Personaleomkostninger	4	-1.467.713	-1.481.939
Resultat før af- og nedskrivninger		691.114	1.005.972
Afskrivninger af anlægsaktiver	5	-152.697	-135.280
Resultat før finansielle poster		538.417	870.692
Finansielle indtægter	6	162.315	57.847
Finansielle omkostninger	7	-45.875	-110.498
Resultat før skat		654.857	818.041
Skat af årets resultat	8	-147.869	-180.738
Årets resultat		506.988	637.303
Resultatdisponering	9		

Balance

t.kr.	Note	2023	2022
Aktiver			
Erhvervede immatrielle rettigheder		10.868	5.676
Goodwill		34.617	42.357
Immatrielle anlægsaktiver	10	45.485	48.033
Grunde og bygninger		2.423.947	1.749.294
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		179.237	134.400
Indretning af lejede lokaler		1.085	1.388
Anlægsaktiver under udførelse		203.406	449.722
Materielle anlægsaktiver	11	2.807.675	2.334.804
Andre værdipapirer og kapitalandele		13.357	30.459
Finansielle anlægsaktiver	12	13.357	30.459
Anlægsaktiver i alt		2.866.517	2.413.296
Færdigvarer og handelsvarer		1.489.771	1.584.592
Varebeholdninger		1.489.771	1.584.592
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		886.463	975.920
Andre tilgodehavender		254.419	297.366
Periodeafgrænsningsposter	13	14.742	17.912
Tilgodehavender		1.155.624	1.291.198
Værdipapirer		1.109.616	859.718
Værdipapirer		1.109.616	859.718
Likvide beholdninger		173.571	362.596
Omsætningsaktiver i alt		3.928.582	4.098.104
Aktiver i alt		6.795.099	6.511.400

t.kr.	Note	2023	2022
Passiver			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Reserve for valutakursreguleringer		-63.712	-71.388
Reserve for dagsværdi af sikring		3.674	6.138
Overført resultat		5.095.187	4.631.946
Foreslået udbytte		50.000	125.000
Egenkapital	15	5.135.149	4.741.696
Hensættelse til udskudt skat		109.379	96.590
Hensatte forpligtelser i alt	16	109.379	96.590
Gæld til realkreditinstitutter		133.523	151.002
Andre kreditinstitutter		25.742	2.201
Anden gæld		0	4.581
Langfristede gældsforpligtelser	17	159.265	157.784
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	26.555	51.347
Kreditinstitutter		209.883	96.814
Leverandører af varer og tjenesteydelser		764.161	836.158
Selskabsskat		52.788	110.229
Anden gæld		337.919	420.782
Kortfristede gældsforpligtelser		1.391.306	1.515.330
Gældsforpligtelser i alt		1.550.571	1.673.114
Passiver i alt		6.795.099	6.511.400
Oplysning om dagsværdi	14		
Efterfølgende begivenheder	18		
Leje- og leasingsforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Finansielle instrumenter	22		
Nærtstående parter og ejerforhold	23		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24		

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	2023					I alt
	Virksomheds-kapital	Reserve for valutakurs-reguleringer	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar	50.000	-71.388	6.138	4.631.946	125.000	4.741.696
Valutakursregulering	0	6.479	0	0	0	6.479
Betalt udbytte	0	0	0	0	-125.000	-125.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	6.253	0	6.253
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-2.464	0	0	-2.464
Øvrige egenkapitalsbevægelser	0	1.197	0	0	0	1.197
Årets resultat	0	0	0	456.988	50.000	506.988
Egenkapital 31. december	50.000	-63.712	3.674	5.095.187	50.000	5.135.149

t.kr.	2022					I alt
	Virksomheds-kapital	Reserve for valutakurs-reguleringer	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar	50.000	-32.683	-3.437	4.109.638	200.000	4.323.518
Valutakursregulering	0	-40.005	0	0	0	-40.005
Betalt udbytte	0	0	0	0	-200.000	-200.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	10.005	0	10.005
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	9.575	0	0	9.575
Øvrige egenkapitalsbevægelser	0	1.300	0	0	0	1.300
Årets resultat	0	0	0	512.303	125.000	637.303
Egenkapital 31. december	50.000	-71.388	6.138	4.631.946	125.000	4.741.696

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Note	2023	2022
Årets resultat		506.988	637.303
Reguleringer	25	178.276	364.354
Ændring i driftskapital	26	75.804	-49.579
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		761.068	952.078
Renteindbetalinger og lignende		79.593	47.086
Renteudbetalinger og lignende		-45.876	-21.771
Pengestrømme fra ordinær drift		794.785	977.393
Betalt selskabsskat		-192.521	-81.801
Pengestrømme fra driftsaktivitet		602.264	895.592
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.883	-4.234
Køb af materielle anlægsaktiver		-589.258	-492.023
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-10.534	-1.670
Salg af materielle anlægsaktiver		8.722	6.689
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		2.476	6.271
Køb af virksomhed		-67	0
Afgang af værdipapirer		88.414	214.989
Tilgang af værdipapirer		-256.170	-203.777
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-762.300	-473.755
Tilbagebetaling af gæld		89.758	2.152
Betalt udbytte		-118.747	-189.995
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-28.989	-187.843
Ændringer i likvider		-189.025	233.994
Likvider 1. januar		362.596	128.602
Likvider 31. december		173.571	362.596

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen jf. § 86 i Årsregnskabsloven.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændringer i driftskapitalen, betalte finansielle poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger af udbytte til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bygma Gruppen A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i t.kr.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bygma Gruppen A/S og virksomheder, hvori Bygma Gruppen A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftaler eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Ekstistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for modervirksomheden og de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi.

Nyerhvervede og solgte dattervirksomheder medtages i koncernresultatopgørelsen for den periode, hvor bestemmende indflydelse foreligger. Sammenligningstallene korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffelsessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på

anskaffelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer, samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens hovedaktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af gennemsnit kostpris-princippet eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Varer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til det nominelle tilgodehavende eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Selskabet indgår i en cash-pool aftale med danske concernselskaber. Indståender omfattet af cash-pool aftalen er præsenteret under tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede og unoterede værdipapirer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til den gennemsnitlige valutakurs for året.

Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen til den gennemsnitlige valutakurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske virksomheder, som anses for at være et tillæg til eller et fradrag i den samlede investering i den selvstændige virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

Note 2 Nettoomsætning

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når leveringen og risikoovertagelse til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætningen på geografiske markeder. Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, da hovedområdet udgør mere end 95 % af den samlede aktivitet.

t.kr.	2023	2022
Nettoomsætning	10.036.787	11.569.241
I alt	10.036.787	11.569.241
Danmark	7.203.078	8.403.674
Island	1.363.132	1.456.760
Sverige	1.087.586	1.306.090
Øvrige lande	382.991	402.717
I alt	10.036.787	11.569.241

Note 3 Andre driftsindtægter

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, udlejningsaktivitet, negativ goodwill samt lønrefusioner.

t.kr.	2023	2022
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	5.850	4.315
Andre driftsindtægter	12.815	0
I alt	18.665	4.315

Note 5 Afskrivninger af anlægsaktiver

Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

t.kr.	2023	2022
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	10.479	10.893
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	142.218	124.387
I alt	152.697	135.280

Note 4 Personaleomkostninger

t.kr.	2023	2022
Lønninger	1.262.580	1.288.135
Pensioner	119.888	106.777
Andre omkostninger til social sikring	49.485	48.818
Andre personaleomkostninger	35.760	38.209
I alt	1.467.713	1.481.939

Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:

Direktion	20.328	22.946
Bestyrelse	1.084	750
I alt	21.412	23.696

Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere	2.628	2.691
---	-------	-------

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, feriepenge, pensioner og øvrige personaleomkostninger til koncernens medarbejdere.

Note 6 Finansielle indtægter

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

t.kr.	2023	2022
Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter	162.315	57.847
I alt	162.315	57.847

Note 7 Finansielle omkostninger

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt rentetillæg under acontoskatteordningen.

t.kr.	2023	2022
Renteomkostninger og øvrige finansielle udgifter	45.875	110.498
I alt	45.875	110.498

Note 8 Skat af årets resultat

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, der kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrations-selskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

Bygma Gruppen A/S hæfter som administrations-selskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

t.kr.	2023	2022
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	135.183	164.558
Årets regulering af udskudt skat	12.321	16.161
Regulering af skat vedrørende tidligere år	365	19
I alt	147.869	180.738

Note 9 Resultatdisponering

t.kr.	2023	2022
Foreslået udbytte	50.000	125.000
Overført resultat	456.988	512.303
I alt	506.988	637.303

Note 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	2023			2022		
	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill	I alt	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar	77.769	254.747	332.516	74.316	264.219	338.535
Valutakursregulering	259	618	877	-781	-9.472	-10.253
Tilgang i året	5.883	0	5.883	4.234	0	4.234
Overførsler i årets løb	2.517	0	2.517	0	0	0
Egenkapital 31. december	86.428	255.365	341.793	77.769	254.747	332.516
Af- og nedskrivninger 1. januar	72.093	212.390	284.483	70.193	211.727	281.920
Valutakursregulering	251	592	843	-751	-7.579	-8.330
Årets afskrivninger	2.713	7.766	10.479	2.651	8.242	10.893
Overførsler i årets løb	503	0	503	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	75.560	220.748	296.308	72.093	212.390	284.483
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.868	34.617	45.485	5.676	42.357	48.033

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill inkl. koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter softwarelicenser, udvikling af forretningssystemer og andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening og markedsposition.

Koncerninvesteringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventninger til indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

Den vurderede brugstid for goodwill er 10 år og med en restværdi på kr. 0. Andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-5 år med en restværdi på kr. 0.

Note 11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	2023					2022				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Anlægsaktiver under udførelse	I alt	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	2.813.760	596.047	11.052	449.722	3.870.581	2.655.581	544.330	12.484	218.680	3.431.075
Valutakursregulering	3.258	1.447	48	0	4.753	-32.085	-6.425	-1.498	0	-40.008
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	25.983	0	0	0	25.983	0	0	0	0	0
Tilgang i året	117.131	101.138	0	370.989	589.258	108.191	69.536	66	314.230	492.023
Afgang i året	-7.702	-24.959	0	0	-32.661	-1.115	-11.394	0	0	-12.509
Overførsler i årets løb	617.305	0	0	-617.305	0	83.188	0	0	-83.188	0
Egenkapital 31. december	3.569.735	673.673	11.100	203.406	4.457.914	2.813.760	596.047	11.052	449.722	3.870.581
Af- og nedskrivninger 1. januar	1.064.466	461.647	9.664	0	1.535.777	1.004.464	428.478	9.968	0	1.442.910
Valutakursregulering	802	1.186	45	0	2.033	-15.430	-5.141	-814	0	-21.385
Årets afskrivninger	85.999	55.913	306	0	142.218	75.432	48.445	510	0	124.387
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-5.479	-24.310	0	0	-29.789	0	-10.135	0	0	-10.135
Af- og nedskrivninger 31. december	1.145.788	494.436	10.015	0	1.650.239	1.064.466	461.647	9.664	0	1.535.777
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.423.947	179.237	1.085	203.406	2.807.675	1.749.294	134.400	1.388	449.722	2.334.804

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, herunder indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte aktiver er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger (gennemsnit)	33 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Bygninger dekomponeres og bestanddele afskrives over 10-70 år.

Nyanskaffelser med en anslået levetid under 1 år udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger det højeste beløb af kapitalværdien eller nettosalgsværdien. Vurdering heraf foretages på enkeltaktiver, og hvis dette ikke er muligt, på den mindste gruppe af aktiver, hvorpå der samlet kan fastsættes en kapitalværdi.

Note 12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	2023		2022	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. januar	31.881	31.881	36.611	36.611
Valutakursregulering	122	122	-130	-130
Tilgang i årets løb	10.534	10.534	1.670	1.670
Afgang i årets løb	-25.270	-25.270	-6.270	-6.270
Kostpris 31. december	17.267	17.267	31.881	31.881
Værdireguleringer 1. januar	1.422	1.422	2.187	2.187
Valutakursregulering	12	12	0	0
Årets nedskrivninger	2.476	2.476	-765	-765
Værdireguleringer 31. december	3.910	3.910	1.422	1.422
Regnskabsmæssig værdi 31. december	13.357	13.357	30.459	30.459

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til en anslået kursværdi på balancedagen. I posten Andre værdipapirer og kapitalandele indgår ligeledes forudbetalinger i forbindelse med investering i kapitalandele.

Note 13 Periodeafgrænsningsposter**Anvendt regnskabspraksis**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Note 14 Oplysninger om dagsværdi

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1:** Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et vel-fungerende marked.
- Niveau 2:** Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3:** Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

t.kr.	2023	2022
Afledte finansielle instrumenter		
Ændringer der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	-3.160	12.275
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	4.709	7.869

Afledte finansielle instrumenter har dagsværdiniveau 2. Værdier er præsenteret før skat.

t.kr.	2023	2022
Værdipapirer		
Ændringer i dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	79.144	-85.636
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	1.109.616	859.718

Børsnoterede værdipapirer er indregnet efter dagsværdiniveau 1. Unoterede værdipapirer på 61 mio. kr. er indregnet efter dagsværdiniveau 3 (Årets ændring i dagsværdien udgør 4 mio. kr.). Opgjort på baggrund af værdiansættelse fra investeringsbank.

Værdier er præsenteret før skat.

Note 15 Egenkapital

t.kr.	Pålydende værdi
<i>Virksomhedskapitalen specificerer sig således:</i>	
18.000 a-aktier á kr. 100	1.800.000
482.000 b-aktier á kr. 100	48.200.000
I alt	50.000.000

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutarussikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder i modervirksomhedens regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

EGNE KAPITALANDELE

Egne kapitalandele optages uden værdi.

Betinget aktieprogram

Der er i 2023 indgået aftale omkring betinget aktieordning, hvor Bygma Gruppen i perioden 2026-2030 overdrager aktier. Tildelingsrammen er 3.655 aktier, som tildeles over 5 år.

Note 16 Hensættelse til udskudt skat

Anvendt regnskabspraksis

Hensættelse til udskudt skat og udskudte skatteaktiver beregnes efter den balanceorienterede metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på skattemæssig ikke afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

t.kr.	2023	2022
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	96.590	82.279
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	12.321	16.161
Hensættelse til udskudt skat i forbindelse med valutakursregulering af udenlandske virksomheder	468	-1.850
Hensættelse til udskudt skat 31. december	109.379	96.590
Immaterielle anlægsaktiver	1.257	2.626
Materielle anlægsaktiver	107.095	92.137
Finansielle anlægsaktiver	372	849
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	863	1.190
Gældsforpligtelser	-208	-212
Hensættelse til udskudt skat 31. december	109.379	96.590

Note 17 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld 1. januar 2023	Gæld 31. december 2023	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	173.433	151.278	17.755	72.113
Andre kreditinstitutter	26.274	29.822	4.080	8.699
Anden gæld	9.424	4.720	4.720	0
I alt	209.131	185.820	26.555	80.812

Note 18 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Note 19 Leje- og leasingforpligtelser

t.kr.	2023	2022
Leasingforpligtelse fra operationel leasing		
<i>Samlede fremtidige leasingydelse:</i>		
Inden for et år	124.809	107.644
Mellem 1 og 5 år	363.575	304.824
Efter 5 år	278.996	294.683
I alt	767.380	707.151

Heraf udgør

Danmark 147 mio. kr. (2022: 133 mio. kr.)

Island 589 mio. kr. (2022: 542 mio. kr.)

Sverige 31 mio. kr. (2022: 32 mio. kr.)

Note 20 Eventualforpligtelser

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatte i sambeskatningskredsen.

Note 21 Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Danmark

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 151 mio.kr. (2022: 173 mio.kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 749 mio. kr. (2022: 726 mio. kr.).

Sverige

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 2 mio. kr. (2022: 2 mio. kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 9 mio. kr. (2022: 9 mio. kr.), samt virksomhedspant på 52 mio. kr. (2022: 52 mio. kr.).

Island

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 28 mio. kr. (2022: 24 mio. kr.), er der afgivet pant i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 351 mio. kr. (2022: 369 mio. kr.).

Færøerne

Til sikkerhed for toldkredit er der afgivet bankgaranti på 5 mio. kr. (2022: 5 mio. kr.).

Selskabet hæfter solidarisk med danske koncernselskaber som selvskyldnerkautionist for engagement i cash-pool aftale med selskabets hovedbankforbindelse. Aftalen administreres af Bygma Gruppen A/S.

Note 22 Finansielle instrumenter

Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efter følgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er indgået til og opfylder kriterierne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i indregning af et aktiv eller en forpligtelse, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til kostprisen på aktivet eller forpligtelsen. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i en indtægt eller en omkostning, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Købs- og salgsoptioner i forbindelse med køb og salg af virksomheder behandles som afledte finansielle instrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Note 23 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen med bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 4 Personaleomkostninger.

Transaktioner

Der har i regnskabsåret ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på normale markedsvilkår.

Note 24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

t.kr.	2023	2022
<i>EY Godkendt Revisionspartnerselskab:</i>		
Revisionshonorar	1.519	1.414
Erklæringsopgave med sikkerhed	50	50
Skatterådgivning	214	0
Andre ydelser	74	248
I alt	1.857	1.712

Note 25 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

t.kr.	2023	2022
Finansielle indtægter	-162.315	-57.847
Finansielle omkostninger	45.875	110.498
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-5.850	-4.315
Af- og nedskrivninger	152.697	135.280
Skat af årets resultat	147.869	180.738
I alt	178.276	364.354

Note 26 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

t.kr.	2023	2022
Ændring i varebeholdninger	94.821	-57.416
Ændring i tilgodehavender	89.457	45.854
Ændring i leverandører mv.	-71.997	17.869
Andre ændringer i driftskapital	-36.477	-55.886
I alt	75.804	-49.579

Resultatopgørelse

t.kr.	Note	2023	2022
Nettoomsætning	2	109.048	110.660
Vareforbrug		-2.555	-4.307
Andre driftsindtægter	3	14.465	14.715
Andre eksterne omkostninger		-42.073	-38.214
Bruttoresultat		78.885	82.854
Personaleomkostninger	4	-80.064	-69.768
Resultat før af- og nedskrivninger		-1.179	13.086
Afskrivninger af anlægsaktiver	5	-1.757	-1.874
Resultat før finansielle poster		-2.936	11.212
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		392.742	659.136
Finansielle indtægter	6	178.882	57.228
Finansielle omkostninger	7	-28.423	-96.270
Resultat før skat		540.265	631.306
Skat af årets resultat	8	-33.277	5.997
Årets resultat		506.988	637.303
Resultatdisponering	9		

Balance

t.kr.	Note	2023	2022
Aktiver			
Erhvervede immatrielle rettigheder		5.714	3.712
Immatrielle anlægsaktiver	10	5.714	3.712
Grunde og bygninger		9.213	9.468
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		81	163
Materielle anlægsaktiver	11	9.294	9.631
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	3.260.599	3.218.087
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	165.192	135.419
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	0	25.270
Finansielle anlægsaktiver		3.425.791	3.378.776
Anlægsaktiver i alt		3.440.799	3.392.119
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		232	103
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		161.824	45.807
Andre tilgodehavender		532.687	619.558
Selskabsskat		0	9.356
Periodeafgrænsningsposter	14	9.382	13.526
Tilgodehavender		704.125	688.350
Værdipapirer		1.109.616	859.718
Værdipapirer		1.109.616	859.718
Likvide beholdninger		2.464	1.567
Omsætningsaktiver i alt		1.816.205	1.549.635
Aktiver i alt		5.257.004	4.941.754

t.kr.	Note	2023	2022
Passiver			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		2.753.888	2.741.132
Reserve for valutakursreguleringer		1.557	360
Overført resultat		2.279.704	1.825.204
Foreslået udbytte		50.000	125.000
Egenkapital	16	5.135.149	4.741.696
Hensættelse til udskudt skat		1.012	626
Hensatte forpligtelser i alt	17	1.012	626
Anden gæld		0	4.581
Langfristede gældsforpligtelser	18	0	4.581
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18	4.720	4.843
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.611	8.327
Gæld til tilknyttede virksomheder		57.377	108.570
Selskabsskat		32.570	0
Anden gæld		23.565	73.111
Kortfristede gældsforpligtelser		120.843	194.851
Gældsforpligtelser i alt		120.843	199.432
Passiver i alt		5.257.004	4.941.754
Oplysning om dagsværdi	15		
Efterfølgende begivenheder	19		
Leje- og leasingsforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter og ejerforhold	23		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24		

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	2023					I alt
	Virksomheds-kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for valutakurs-regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar	50.000	2.741.132	360	1.825.204	125.000	4.741.696
Betalt udbytte	0	0	0	0	-125.000	-125.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	6.253	0	6.253
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	6.479	0	0	0	6.479
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-2.464	0	0	0	-2.464
Øvrige egenkapitalsbevægelser	0	0	1.197	0	0	1.197
Årets resultat	0	8.741	0	448.247	50.000	506.988
Egenkapital 31. december	50.000	2.753.888	1.557	2.279.704	50.000	5.135.149

t.kr.	2022					I alt
	Virksomheds-kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for valutakurs-regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar	50.000	2.519.426	-940	1.555.032	200.000	4.323.518
Betalt udbytte	0	0	0	0	-200.000	-200.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	10.005	0	10.005
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-40.005	0	0	0	-40.005
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	9.575	0	0	0	9.575
Øvrige egenkapitalsbevægelser	0	0	1.300	0	0	1.300
Årets resultat	0	252.136	0	260.167	125.000	637.303
Egenkapital 31. december	50.000	2.741.132	360	1.825.204	125.000	4.741.696

Der henvises til note 16 for oplysninger om virksomhedskapital.

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Der henvises til koncernregnskabet for beskrivelse af anvendt regnskabspraksis, som ikke er beskrevet i det efterfølgende.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om udarbejdelse af nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Note 2 Nettoomsætning

t.kr.	2023	2022
Nettoomsætning	109.048	110.660
I alt	109.048	110.660
Danmark	105.100	106.967
Island	1.593	1.516
Sverige	1.389	1.362
Øvrige lande	966	815
I alt	109.048	110.660

Note 3 Andre driftsindtægter

t.kr.	2023	2022
Andre driftsindtægter	14.465	14.715
I alt	14.465	14.715

Note 4 Personaleomkostninger

t.kr.	2023	2022
Lønninger	71.308	61.301
Pensioner	5.377	4.270
Andre omkostninger til social sikring	580	543
Andre personaleomkostninger	2.799	3.654
I alt	80.064	69.768
<i>Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:</i>		
Direktion	10.164	11.473
Bestyrelse	542	375
I alt	10.706	11.848
Gns. antal beskæftigede medarbejdere	82	73

Note 5 Afskrivninger af anlægsaktiver

t.kr.	2023	2022
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.420	1.537
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	337	337
I alt	1.757	1.874

Note 6 Finansielle indtægter

t.kr.	2023	2022
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	6.352	6.343
Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter	172.530	50.885
I alt	178.882	57.228

Note 7 Finansielle omkostninger

t.kr.	2023	2022
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	253	265
Renteomkostninger og øvrige finansielle udgifter	28.170	96.005
I alt	28.423	96.270

Note 8 Skat af årets resultat

t.kr.	2023	2022
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	32.569	-9.356
Årets regulering af udskudt skat	386	3.329
Regulering af skat vedrørende tidligere år	322	30
I alt	33.277	-5.997

Note 9 Resultatdisponering

t.kr.	2023	2022
Foreslået udbytte	50.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.741	252.136
Overført resultat	448.247	260.167
I alt	506.988	637.303

Note 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	2023		2022	
	Erhvervede immaterielle aktiver	I alt	Erhvervede immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar	47.154	47.154	43.761	43.761
Tilgang i året	3.422	3.422	3.393	3.393
Kostpris 31. december	50.576	50.576	47.154	47.154
Af- og nedskrivninger 1. januar	43.442	43.442	41.905	41.905
Årets afskrivninger	1.420	1.420	1.537	1.537
Af- og nedskrivninger 31. december	44.862	44.862	43.442	43.442
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.714	5.714	3.712	3.712

Note 11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	2023			2022		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	10.322	2.883	13.205	10.322	2.883	13.205
Kostpris 31. december	10.322	2.883	13.205	10.322	2.883	13.205
Af- og nedskrivninger 1. januar	854	2.720	3.574	599	2.638	3.237
Årets afskrivninger	255	82	337	255	82	337
Af- og nedskrivninger 31. december	1.109	2.802	3.911	854	2.720	3.574
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.213	81	9.294	9.468	163	9.631

Note 12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

t.kr.	2023	2022
Kostpris 1. januar	476.956	455.082
Tilgang i året	29.755	21.874
Kostpris 31. december	506.711	476.956
Værdiregulering 1. januar	2.741.131	2.519.426
Valutakursgevinster	6.479	-40.006
Årets resultat	392.742	659.136
Udbytte modtaget	-384.000	-407.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-2.464	9.575
Af- og nedskrivninger 31. december	2.753.888	2.741.131
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.260.599	3.218.087

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:		
Bygma A/S	Søborg	100%
Scandinova A/S	Søborg	100%
A/S Hjalmar Wennerth	Søborg	100%
Wennerth Wood Trading ApS	Søborg	100%
BGM Data ApS	Søborg	100%
Bygma Gruppen Ejendomme A/S	Søborg	100%
Bygma Sourcing A/S	Søborg	100%
Profile A/S	Rødekre	100%
Bygma Sverige AB	Sverige	100%
— Bygma AB *	Sverige	100%
— Bibbolo Fastighetsförvaltning KB *	Sverige	100%
— Byggvaruhuset Forslunds Glasmåsteri KB *	Sverige	100%
— Mattsons Bygg & Järn i Mora AB *	Sverige	100%
Integrated Property Solutions Sweden AB	Sverige	100%
Bygma Island ehf.	Island	100%
— Husasmidjan ehf *	Island	100%
P/F Bygma Balslev	Færøerne	100%
Bygma Grønland ApS	Grønland	100%
Bygma Handels GmbH	Tyskland	100%

* Selskab som er ejet indirekte af Bygma Gruppen A/S.

Note 13 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt	2022
Kostpris 1. januar	135.419	25.270	160.689	178.727
Valutakursreguleringer	-21	0	-21	-1.300
Tilgang i årets løb	4.524	0	4.524	8.180
Afgang i årets løb	0	0	0	-24.918
Overførsler i årets løb	25.270	-25.270	0	0
Kostpris 31. december	165.192	0	165.192	160.689
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi				
31. december	165.192	0	165.192	160.689
Af de samlede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.			163.849	135.419

Note 14 Periodeafgrænsningsposter

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Note 15 Oplysninger om dagsværdi

t.kr.	2023	2022
Værdipapirer		
Ændringer i dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	79.144	-85.636
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	1.109.616	859.718

Børsnoterede værdipapirer er indregnet efter dagsværdiniveau 1. Unoterede værdipapirer på 61 mio. kr. er indregnet efter dagsværdiniveau 3 (årets ændring i dagsværdien udgør 4 mio. kr.). Opgjort på baggrund af værdiansættelse fra investeringsbank.

Værdier er præsenteret før skat.

Note 16 Egenkapital

t.kr.	Pålydende værdi
<i>Virksomhedskapitalen specificerer sig således:</i>	
18.000 a-aktier á kr. 100	1.800.000
482.000 b-aktier á kr. 100	48.200.000
I alt	50.000.000

Note 17 Hensættelse til udskudt skat

t.kr.	2023	2022
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	626	-2.702
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	386	3.329
Koncernregulering	0	-1
Hensættelse til udskudt skat 31. december	1.012	626
Immaterielle anlægsaktiver	1.257	816
Materielle anlægsaktiver	-245	-190
Hensættelse til udskudt skat 31. december	1.012	626

Note 18 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld 1. januar 2023	Gæld 31. december 2023	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	9.424	4.720	4.720	0
I alt	9.424	4.720	4.720	0

Note 19 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Note 20 Leje- og leasingforpligtelser

t.kr.	2023	2022
Leasingforpligtelse fra operationel leasing		
<i>Samlede fremtidige leasingydelse:</i>		
Inden for et år	1.909	1.868
Mellem 1 og 5 år	1.069	1.204
I alt	2.978	3.072

Note 21 Eventualforpligtelser

Anvendt regnskabspraksis

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskat i sambeskatningskredsen.

Note 22 Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet hæfter solidarisk med danske koncernselskaber som selvskyldnerkautionist for koncernens engagement med selskabets hovedbankforbindelse. Aftalen administreres af Bygma Gruppen A/S.

Note 23 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen med bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 4 Personaleomkostninger.

Transaktioner

Der har i regnskabsåret ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på normale markedsvilkår.

Note 24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Anvendt regnskabspraksis

Honorar til revisor er ikke oplyst for Bygma Gruppen A/S med henvisning til Årsregnskabslovens § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Bygma Gruppen A/S.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Bygma Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 10. april 2024

Direktion

Bestyrelse



Peter H. Christiansen
Adm. direktør

Klaus Hadsbjerg
Direktør

Søren Skou
Formand

Christina B. Geertsen

Svend Pedersen

Michael Christiansen

Henriette H. Christiansen

Carsten Bennike

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitaljerne i Bygma Gruppen A/S.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bygma Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan

forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10. april 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR nr. 30 70 02 28

Mogens Andreassen

statsautoriseret revisor
mne28603

Peter Andersen

statsautoriseret revisor
mne34313

