



Bygma Gruppen A/S

**Transformervej 12
2860 Søborg**

CVR-nr. 22 06 95 19

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 28. maj 2020

Peter Preis
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	24
Noter til årsrapporten	26

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Bygma Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 28. maj 2020

Direktion

Peter Hellerung Christiansen Klaus Hadsbjerg

Bestyrelse

Peter Preis
Formand

Lars Børge Christiansen
Næstformand

Svend Pedersen

Michael Christiansen

Henriette Hellerung
Christiansen

Christina Bruun Geertsen

Carsten Bennike

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bygma Gruppen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bygma Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. maj 2020
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16653

Peter Andersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34313

Selskabsoplysninger

Selskabet

Bygma Gruppen A/S
Transformervej 12
2860 Søborg

Telefon: 44 50 17 00

Telefax: 44 54 17 17

Hjemmeside: www.bygma.dk

CVR-nr.: 22 06 95 19

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019

Hjemsted: Gladsaxe

Bestyrelse

Peter Preis, Formand
Lars Børge Christiansen, Næstformand
Svend Pedersen
Michael Christiansen
Henriette Hellerung Christiansen
Christina Bruun Geertsen
Carsten Bennike

Direktion

Peter Hellerung Christiansen
Klaus Hadsbjerg

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Pengeinstitut

Danske Bank

Sydbank

Handelsbanken

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 28. maj 2020 på selskabets adresse.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	8.389.913	7.897.481	7.495.455	6.952.702	6.394.121
Resultat før finansielle poster	408.915	451.143	369.954	299.855	276.298
Resultat af finansielle poster	31.759	-5.232	7.142	16.029	3.663
Årets resultat	341.202	344.363	294.698	245.057	211.983
Balance					
Balancesum	4.437.152	4.255.132	4.180.224	3.891.646	3.665.218
Investering i materielle anlægsaktiver	117.738	107.826	195.154	180.678	104.690
Egenkapital	3.059.995	2.990.002	2.769.185	2.519.078	2.288.654
Antal medarbejdere	2.375	2.320	2.282	2.194	2.093
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,9%	5,7%	4,9%	4,3%	4,3%
Afkastningsgrad	9,4%	10,7%	9,2%	7,9%	7,7%
Soliditetsgrad	69,0%	70,3%	66,2%	64,7%	62,4%

Nøgletallene er udarbejdet i henhold til definitionerne i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Bygma Gruppen blev grundlagt i 1952. Gruppen har siden grundlæggelsen ekspanderet ved organiskvækst og opkøb til i dag at være den største danskejede leverandør af trælast og byggematerialer i Danmark. Gruppen er førende inden for salg og distribution af trælast og byggematerialer til det professionelle og semiprofessionelle marked.

I både Danmark, Island, Færøerne og i Sverige, omkring Stockholm og Norrland, har Gruppen en betydelig markedsandel. Ud over trælastforretninger driver Gruppen agenturvirksomhed og handelsselskaber, der forsyner både trælastforretninger og industrikunder med trælast og byggematerialer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Gruppen har fortsat arbejdet fokuseret på det professionelle og semiprofessionelle segment. Gennem en succesfuld integration af opkøbt selskab, Fridolf, har Gruppen styrket sin markedsposition på Bornholm og står godt rustet til at imødegå den fremtidige konkurrencesituation.

Gruppens nettoomsætning blev 8.389,9 mio. kr. hvilket er 492,4 mio. kr. højere end sidste år. Den organiske vækst uden tilkøbt aktivitet blev på 4,0% inklusiv den negative udvikling i valutakurser, der har været i koncernens datterselskaber. De danske selskaber har samlet præsteret en organisk vækst på 5,3 %. Resultat før skat blev 440,7 mio. kr. hvilket er 5,2 mio. kr. lavere end sidste år svarende til et fald på 1,2%.

Udviklingen i Gruppens nettoomsætning og resultat før skat er tilfredsstillende og er i overensstemmelse med det forventede niveau ved aflæggelse af sidste årsrapport.

Gruppens egenkapital udgjorde ved regnskabsårets afslutning 3.060,0 mio. kr. svarende til en soliditet på 69,0 %. Beholdningen af egne aktier var 25.012 stk. a 100 kr. svarende til 5,0 % af egenkapitalen.

Der er ikke særlig usikkerhed forbundet med Gruppens indregning og måling. Årsregnskabet er ikke påvirket af forhold af usædvanlig karakter.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning udbrudt en pandemi med Coronavirus (COVID-19), som har sat store dele af handelen - lokalt såvel som globalt - i bero. Frem til underskriftsdagen for regnskabet har pandemien ikke påvirket selskabets finansielle stilling.

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet pr. 1. februar 2020 erhvervet driftsaktiviteten i XL-Byg Sorø Trælasthandel A/S.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Grundet Corona krisen og den usikkerhed som det har medført, forventes der det kommende år et lavere aktivitetsniveau inden for byggebranchen på de geografiske markeder, hvor Gruppen driver forretning. Som følge heraf forventes en lavere nettoomsætning og et lavere resultat end sidste år.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Gruppen arbejder aktivt med social ansvarlighed med fokus på menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, antikorruption samt miljø og klima. For den lovpligtige redegørelse vedrørende samfundsansvar, jævnfør Årsregnskabslovens § 99a, henvises til Gruppens CSR-rapport på <https://www.bygma.dk/bygma-gruppen-as/csr/>.

Gennem Bygma Fonden støttede Gruppen Danmarks Indsamling med 800 tkr. Fonden bidrog med yderligere 2.700 tkr. til andre velgørende formål primært socialt og humanitært hjælpearbejde i Danmark og udlandet.

Redegørelse for kønsræssig sammensætning af ledelsen

Træløst og byggematerialebranchen har traditionelt haft en overvægt af mandlige ansatte. Gruppen ønsker på sigt en mere ligelig fordeling mellem kønnene. Med henblik på at sikre ligestilling og mangfoldighed i sammensætning af såvel medarbejderstab som ledelse er der implementeret en personalepolitik, der skal sikre lige muligheder for begge køn ved ansættelse og forfremmelse. For at fremme muligheder for begge køn, tilstræbes det at begge køn er repræsenterede ved de sidste runder i ansættelser til ledelsespositioner, interne såvel som eksterne. Både ansættelse af medarbejdere og forfremmelse vil dog fortsat ske på baggrund af faglige kvalifikationer.

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 20 % for Bygma Gruppen A/S og Bygma A/S. Andelen udgør 29 % og målet anses derfor for nået. Andelen af kvindelige ledere i gruppen er ved udgangen af 2019 på 10%, men forventes grundet den implementerede personalepolitik at stige svagt de kommende år.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bygma Gruppen A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i t.kr.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bygma Gruppen A/S og virksomheder, hvori Bygma Gruppen A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftaler eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for modervirksomheden og de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi.

Nyerhvervede og solgte dattervirksomheder medtages i koncernresultatopgørelsen for den periode, hvor bestemmende indflydelse foreligger. Sammenligningstallene korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffelsessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætningen på geografiske markeder. Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, da hovedområdet udgør mere end 95% af den samlede aktivitet.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdi efter fradrag af alle former for afgivne rabatter.

Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer, samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens hovedaktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, feriepenge, pensioner og øvrige personaleomkostninger til koncernens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, der kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill inkl. koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter softwarelicenser, udvikling af forretningssystemer og andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening og markedsposition.

Den vurderede brugstid for goodwill er vurderet til 10 år og med en restværdi på kr. 0. Andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-5 år med en restværdi på kr. 0.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, herunder indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger (gennemsnit)	33 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Bygninger dekomponeres og bestanddele afskrives over 10-70 år.

Nyanskaffelser med en anslået levetid under 1 år udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Grunde afskrives ikke.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger det højeste beløb af kapitalværdien eller nettosalgsværdien. Vurdering heraf foretages på enkeltaktiver, og hvis dette ikke er muligt, på den mindste gruppe af aktiver, hvorpå der samlet kan fastsættes en kapitalværdi.

Kapitalandele

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ egenkapital modregnes i værdien af kapitalandele i de tilknyttede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til en anslået kursværdi på balancedagen. I posten andre værdipapirer og kapitalandele indgår ligeledes forudbetalinger i forbindelse med investering i kapitalandele.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af gennemsnit kostpris-princippet eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Varer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg mv. måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til det nominelle tilgodehavende eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede værdipapirer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandel optages uden værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat og udskudte skatteaktiver beregnes efter den balanceorienteret metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevne.

Anvendt regnskabspraksis

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til den gennemsnitlige valutakurs for året.

Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen til den gennemsnitlige valutakurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske virksomheder, som anses for at være et tillæg til eller et fradrag i den samlede investering i den selvstændige virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles afledte finansielle instrumenter til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er indgået til og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er indgået til og opfylder kriterierne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i indregning af et aktiv eller en forpligtelse, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til kostprisen på aktivet eller forpligtelsen. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i en indtægt eller en omkostning, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Købs- og salgsoptioner i forbindelse med køb og salg af virksomheder behandles som afledte finansielle instrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt betalinger i forbindelse køb og salg af virksomheder og aktiviteter.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger af udbytte til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt let omsættelige værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nettoomsætning	1	8.389.913	7.897.481	99.234	94.200
Vareforbrug		-6.190.727	-5.761.559	-5.034	-5.888
Andre driftsindtægter		5.931	7.940	7.921	11.123
Andre eksterne omkostninger		-467.971	-445.729	-39.764	-31.086
Bruttoresultat		1.737.146	1.698.133	62.357	68.349
Personaleomkostninger	2	-1.209.561	-1.130.628	-61.178	-56.628
Afskrivninger af anlægsaktiver	3	-118.670	-116.362	-2.058	-4.631
Resultat før finansielle poster		408.915	451.143	-879	7.090
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	308.077	331.041
Finansielle indtægter	4	52.246	47.002	47.070	42.585
Finansielle omkostninger	5	-20.487	-52.234	-3.568	-32.148
Resultat før skat		440.674	445.911	350.700	348.568
Skat af årets resultat	6	-99.472	-101.548	-9.498	-4.205
Årets resultat		341.202	344.363	341.202	344.363
Resultatdisponering	7				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aktiver					
Erhvervede immaterielle aktiver		14.312	11.023	3.331	2.659
Goodwill		37.698	29.088	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	52.010	40.111	3.331	2.659
Grunde og bygninger		1.578.744	1.558.546	1.686	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		89.184	91.076	201	318
Indretning af lejede lokaler		587	706	0	0
Anlægsaktiver under udførelse		13.586	22.761	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	1.682.101	1.673.089	1.887	318
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	2.222.562	2.146.651
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	11	0	0	152.551	150.017
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	43.551	47.155	30.767	32.697
Finansielle anlægsaktiver		43.551	47.155	2.405.880	2.329.365
Anlægsaktiver i alt		1.777.662	1.760.355	2.411.098	2.332.342
Færdigvarer og handelsvarer		1.153.019	1.153.683	0	0
Varebeholdninger		1.153.019	1.153.683	0	0

Balance 31. december (Fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12	820.084	740.763	142	132
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	26.135	109.984
Andre tilgodehavender		325.720	180.206	428.743	353.157
Selskabsskat		0	0	3.286	4.487
Periodeafgrænsningsposter	13	35.853	15.818	13.102	8.845
Tilgodehavender		1.181.657	936.787	471.408	476.605
Værdipapirer		323.324	375.291	323.324	375.291
Værdipapirer		323.324	375.291	323.324	375.291
Likvide beholdninger		1.490	29.016	1	14.830
Omsætningsaktiver i alt		2.659.490	2.494.777	794.733	866.726
Aktiver i alt		4.437.152	4.255.132	3.205.831	3.199.068

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.734.086	1.643.468
Overført resultat		2.969.995	2.900.002	1.235.909	1.256.534
Foreslået udbytte		40.000	40.000	40.000	40.000
Egenkapital	14	3.059.995	2.990.002	3.059.995	2.990.002
Hensættelse til udskudt skat	15	76.614	76.806	586	423
Hensatte forpligtelser i alt		76.614	76.806	586	423
Gæld til realkreditinstitutter		222.160	240.936	0	0
Andre kreditinstitutter		57.198	60.772	0	0
Anden gæld		45.918	0	20.184	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	325.276	301.708	20.184	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	37.592	30.628	4.964	0
Kreditinstitutter		28.178	67.671	2.386	2.180
Leverandører af varer og tjenesteydelser		547.518	480.243	8.464	4.651
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	55.487	180.010
Selskabsskat		8.231	3.428	0	0
Anden gæld		353.748	304.646	53.765	21.802
Kortfristede gældsforpligtelser		975.267	886.616	125.066	208.643
Gældsforpligtelser i alt		1.300.543	1.188.324	145.250	208.643
Passiver i alt		4.437.152	4.255.132	3.205.831	3.199.068

Balance 31. december (Fortsat)

	<u>Note</u>
Passiver	
Efterfølgende begivenheder	17
Leje- og leasingforpligtelser	18
Eventualforpligtelser	19
Pantsætninger og sikkerheds- stillelser	20
Finansielle instrumenter	21
Nærtstående parter og ejerforhold	22
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virk- sømheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	50.000	2.900.002	40.000	0	2.990.002
Betalt udbytte	0	0	-40.000	-235.000	-275.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	2.000	0	0	2.000
Betalt ekstraordinært udbytte på egne aktier	0	11.750	0	0	11.750
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	314	0	0	314
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-10.204	0	0	-10.204
Årets resultat	0	66.202	40.000	235.000	341.202
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-69	0	0	-69
Egenkapital 31. december 2019	50.000	2.969.995	40.000	0	3.059.995

Moderselskab

	Virk- sømheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	50.000	1.643.468	1.256.534	40.000	0	2.990.002
Betalt udbytte	0	0	0	-40.000	-235.000	-275.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	2.000	0	0	2.000
Betalt ekstraordinært udbytte på egne aktier	0	0	11.750	0	0	11.750
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-3.734	0	0	0	-3.734
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	314	0	0	0	314
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-6.470	0	0	0	-6.470
Årets resultat	0	308.077	-241.875	40.000	235.000	341.202
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-69	0	0	0	-69
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-207.500	207.500	0	0	0
Egenkapital 31. december 2019	50.000	1.734.086	1.235.909	40.000	0	3.059.995

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat		341.202	344.363
Reguleringer	24	182.927	220.092
Ændring i driftskapital	25	-130.307	-142.051
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		393.822	422.404
Renteindbetalinger og lignende		28.524	47.002
Renteudbetalinger og lignende		-20.492	-52.234
Pengestrømme fra ordinær drift		401.854	417.172
Betalt selskabsskat		-97.120	-100.541
Pengestrømme fra driftsaktivitet		304.734	316.631
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.398	-2.652
Køb af materielle anlægsaktiver		-92.685	-107.826
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-151	-4.333
Salg af materielle anlægsaktiver		9.187	35.573
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	7.242
Køb af virksomhed		-45.835	0
Afgang af værdipapirer		79.965	0
Tilgang af værdipapirer		0	-60.786
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-54.917	-132.782
Tilbagebetaling af gæld		-39.597	-76.437
Optagelse af gæld i øvrigt		23.500	0
Betaling af minoritetsandele og optionsaftale		0	-61.629
Betalt udbytte		-261.250	-38.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-277.347	-176.066
Ændring i likvider		-27.530	7.783
Likvider 1. januar 2019		29.020	21.233
Likvider 31. december 2019		1.490	29.016

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (Fortsat)

	Koncern	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Note</u>	t.kr.	t.kr.
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	<u>1.490</u>	<u>29.016</u>
Likvider 31. december 2019	<u>1.490</u>	<u>29.016</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning				
Omsætning	8.389.913	7.897.481	99.234	94.200
Nettoomsætning i alt	8.389.913	7.897.481	99.234	94.200
Danmark	6.212.744	5.690.995	95.953	90.252
Island	1.033.384	1.048.076	1.420	1.340
Sverige	836.320	878.892	1.180	1.189
Øvrige lande	307.465	279.518	681	1.419
Nettoomsætning i alt	8.389.913	7.897.481	99.234	94.200
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	1.048.228	976.596	52.842	49.022
Pensioner	89.330	83.643	3.498	3.222
Andre omkostninger til social sikring	42.039	41.480	419	465
Andre personaleomkostninger	29.964	28.909	4.419	3.919
	1.209.561	1.130.628	61.178	56.628
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	15.954	14.590	7.977	7.297
Bestyrelse	1.072	854	536	427
	17.026	15.444	8.513	7.724
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	2.375	2.320	67	68

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3 Afskrivninger af anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	10.214	14.479	1.892	4.465
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	108.456	101.883	166	166
	118.670	116.362	2.058	4.631
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	6.983	16.524
Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter	48.047	39.936	40.087	26.061
Valutakursgevinster	4.199	7.066	0	0
	52.246	47.002	47.070	42.585
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	268	3
Renteomkostninger og øvrige finansielle udgifter	15.540	46.590	2.048	31.924
Valutakurstab	4.947	5.644	1.252	221
	20.487	52.234	3.568	32.148

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	104.042	97.315	9.392	4.774
Årets regulering af udskudt skat	-3.783	4.236	163	-801
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-787	-3	-57	232
	99.472	101.548	9.498	4.205
7 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	40.000	40.000	40.000	40.000
Ekstraordinært udbytte	235.000	0	235.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	308.077	331.511
Overført resultat	66.202	304.363	-241.875	-27.148
	341.202	344.363	341.202	344.363
8 Immaterielle anlægsaktiver				

Koncern

	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	53.024	214.094
Valutakursregulering	-155	-1.848
Tilgang i årets løb	5.398	17.217
Kostpris 31. december 2019	58.267	229.463

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver (Fortsat)

Koncern

	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	42.001	185.006
Valutakursregulering	0	-1.502
Årets afskrivninger	1.954	8.261
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	43.955	191.765
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	14.312	37.698

Afskrivningsperiode på goodwill

Koncern investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventninger til indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

Moderselskab

	Erhvervede immaterielle aktiver
Kostpris 1. januar 2019	39.777
Tilgang i årets løb	2.565
Kostpris 31. december 2019	42.342
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	37.119
Årets afskrivninger	1.892
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	39.011
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	3.331

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Anlægsaktiver under udførelse</u>
Kostpris 1. januar 2019	2.372.200	483.751	9.678	22.761
Valutakursregulering	2.679	-3.130	-148	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	25.050	0	0	0
Tilgang i årets løb	19.635	45.084	126	27.840
Afgang i årets løb	-3.585	-34.433	0	0
Overførsler i årets løb	37.015	0	0	-37.015
Kostpris 31. december 2019	<u>2.452.994</u>	<u>491.272</u>	<u>9.656</u>	<u>13.586</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	813.654	392.675	8.972	0
Valutakursregulering	-1.794	-2.768	-141	0
Årets afskrivninger	62.808	45.403	238	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktive	-418	-33.222	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>874.250</u>	<u>402.088</u>	<u>9.069</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>1.578.744</u>	<u>89.184</u>	<u>587</u>	<u>13.586</u>

Noter

9 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

Moderselskab

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2019	264	3.844
Tilgang i årets løb	1.686	49
Kostpris 31. december 2019	<u>1.950</u>	<u>3.893</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	264	3.526
Årets afskrivninger	0	166
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>264</u>	<u>3.692</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>1.686</u>	<u>201</u>

Noter

	Moderselskab	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2019	440.584	421.699
Tilgang i årets løb	0	19.010
Afgang i årets løb	-15.000	-125
Kostpris 31. december 2019	<u>425.584</u>	<u>440.584</u>
Værdireguleringer 1. januar 2019	1.706.067	1.578.380
Årets afgang	-3.200	-130
Valutakursregulering	-6.466	-16.955
Årets resultat	308.077	331.511
Udbytte modtaget	-207.500	-187.500
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	1.231
Afskrivning på goodwill	0	-470
Værdireguleringer 31. december 2019	<u>1.796.978</u>	<u>1.706.067</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>2.222.562</u>	<u>2.146.651</u>

Noter

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Bygma A/S	Søborg	100%
- Fridolf A/S	Søborg	100%
- Fridolf Ejendomme ApS *	Søborg	100%
Bygma Sverige AB	Sverige	100%
- Bygma AB *	Sverige	100%
- Bibbolo Fastighetsförvaltning KB *	Sverige	100%
Bygma Island hf.	Island	100%
- Husasmidjan ehf *	Island	100%
- Alorka ehf *	Island	100%
P/F Bygma Balslev	Færøerne	100%
Profile A/S	Rødekro	100%
Scandinova A/S	Søborg	100%
A/S Hjalmar Wennerth	Søborg	100%
- Wennerth Wood Trading ApS *	Søborg	100%
BGM Data ApS	Søborg	100%
Profile Ejendomme A/S	Søborg	100%
Bygma Sourcing A/S	Søborg	100%
Bygma Grønland ApS	Søborg	100%
Bygma Handels GmbH	Tyskland	100%

*) Selskab som er ejet indirekte af Bygma Gruppen A/S

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2019	47.898
Valutakursregulering	-327
Tilgang i årets løb	151
Afgang i årets løb	<u>-3.443</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>44.279</u>
Nedskrivninger 1. januar 2019	782
Årets nedskrivninger	<u>-54</u>
Nedskrivninger 31. december 2019	<u>728</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u><u>43.551</u></u>

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver (Fortsat)

Moderselskab

	Tilgodeha- vender i til- knyttede virksomhe- der	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2019	150.017	32.697
Tilgang i årets løb	2.534	0
Afgang i årets løb	0	-1.930
Kostpris 31. december 2019	<u>152.551</u>	<u>30.767</u>
Nedskrivninger 1. januar 2019	0	0
Nedskrivninger 31. december 2019	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>152.551</u>	<u>30.767</u>

12 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>152.551</u>	<u>150.017</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

Noter

14 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
18.000 a-aktier á t.kr. 0,1	1.800
482.000 b-aktier á t.kr. 0,1	48.200
	<u>50.000</u>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
15 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019	76.806	72.397	423	1.224
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-3.783	4.236	163	-801
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med tilgang ved fusion og køb af virksomhed	2.497	0	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med valutakursregulering af udenlandske virksomheder	1.094	173	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019	<u>76.614</u>	<u>76.806</u>	<u>586</u>	<u>423</u>
Immaterielle anlægsaktiver	1.348	1.812	716	585
Materielle anlægsaktiver	74.685	73.539	-130	-162
Finansielle anlægsaktiver	992	1.070	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-182	-610	0	0
Gældsforpligtelser	-229	995	0	0
	<u>76.614</u>	<u>76.806</u>	<u>586</u>	<u>423</u>

Noter

16 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2019	31. december 2019	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	265.905	249.165	27.004	127.636
Andre kreditinstitutter	66.431	62.821	5.624	29.148
Anden gæld	0	50.883	4.964	0
	332.336	362.869	37.592	156.784

Moderselskab	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2019	31. december 2019	næste år	efter 5 år
Anden gæld	0	25.148	4.964	0
	0	25.148	4.964	0

17 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning udbrudt en pandemi med Coronavirus (COVID-19), som har sat store dele af handelen - lokalt såvel som globalt - i bero. Frem til underskriftsdagen for regnskabet har pandemien ikke påvirket selskabets finansielle stilling.

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet pr. 1. februar 2020 erhvervet aktiviteterne i XL-Byg Sorø Trælasthandel A/S.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
18 Leje- og leasingforpligtelser				
Leje og leasingforpligtelser op til 8 år	601.231	636.776	2.994	4.755
	601.231	636.776	2.994	4.755
Heraf udgør Island 462 mio. kr. (2018: 501 mio. kr.)				
Kautions- og garantiforpligtelser	3.530	3.130	0	0
	3.530	3.130	0	0

19 Eventualforpligtelser

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern
Danmark

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 252 mio.kr. (2018: 266 mio.kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 896 mio.kr. (2018: 868 mio.kr.).

Sverige

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 2 mio. kr. (2018: 2 mio. kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, samt Företagsinteckningar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør henholdsvis 9 mio.kr. (2018: 9 mio.kr.), 56 mio.kr. (2018: 57 mio.kr.).

Island

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 60 mio.kr. (2018: 67 mio.kr.), er der afgivet pant i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 284mio.kr. (2018: 296 mio.kr.).

Noter

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (Fortsat)

Selskabet hæfter solidarisk med danske koncernselskaber som selvskyldnerkautionist for engagement i cash-pool aftale med selskabets hovedbankforbindelse. Aftalen administreres af Bygma Gruppen A/S.

21 Finansielle instrumenter

Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

22 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Ingen med bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Transaktioner

Bygma Gruppen A/S anvender undertagelsesbestemmelse årsregnskabslovens § 98 C, stk. 3, angående transaktioner med nærtstående parter, da de er foregået med hel ejet datterselskaber.

Noter

	Koncern	
	2019	2018
	<small>t.kr.</small>	<small>t.kr.</small>
23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Ernst & Young:		
Revisionshonorar	1.373	1.329
Skatterådgivning	425	50
Andre ydelser	378	143
	2.176	1.522
Honorar til revisor er ikke oplyst for Bygma Gruppen A/S med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Bygma Gruppen A/S.		
24 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-52.246	-47.002
Finansielle omkostninger	20.487	52.234
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-3.456	-3.050
Af- og nedskrivninger	118.670	116.362
Skat af årets resultat	99.472	101.548
	182.927	220.092
25 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	34.395	-83.964
Ændring i tilgodehavender	-65.261	5.022
Ændring i leverandører mv.	50.140	-60.727
Andre ændringer i arbejdskapital	-149.581	-2.382
	-130.307	-142.051