



## **Bygma Gruppen A/S**

**Transformervej 12  
2860 Søborg**

**CVR-nr. 22 06 95 19**

### **Årsrapport for 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 14. april 2021

---

Christina Bruun Geertsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	16
Anvendt regnskabspraksis	17
Noter til årsrapporten	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Bygma Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

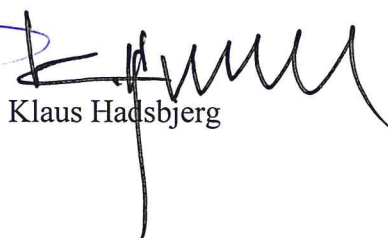
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 14. april 2021

### Direktion



Peter Hellerung Christiansen



Klaus Hadsbjerg

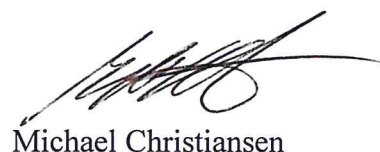
### Bestyrelse



Christina Bruun-Geertsen  
Formand



Svend Pedersen



Michael Christiansen



Henriette Hellerung  
Christiansen



Carsten Bennike

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### *Til kapitalejerne i Bygma Gruppen A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bygma Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. april 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16653



Peter Andersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34313

## Selskabsoplysninger

**Selskabet** Bygma Gruppen A/S  
Transformervej 12  
2860 Søborg

Telefon: 44 50 17 00

E-mail info@bygma.dk

Hjemmeside: www.bygma.dk

CVR-nr.: 22 06 95 19

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020

Hjemsted: Gladsaxe

**Bestyrelse** Christina Bruun Geertsen, Formand  
Svend Pedersen  
Michael Christiansen  
Henriette Hellerung Christiansen  
Carsten Bennike

**Direktion** Peter Hellerung Christiansen  
Klaus Hadsbjerg

**Revision** EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

**Pengeinstitut** Danske Bank  
Sydbank  
Handelsbanken

**Generalforsamling** Ordinær generalforsamling afholdes 14. april 2021 på selskabets adresse.

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	9.359.471	8.389.913	7.897.481	7.495.455	6.952.702
Resultat før finansielle poster	702.282	408.915	451.143	369.954	299.855
Resultat af finansielle poster	16.938	31.759	-5.231	7.142	16.029
Årets resultat	561.096	341.202	344.364	294.698	245.057
<b>Balance</b>					
Balancesum	5.019.077	4.437.152	4.255.132	4.180.224	3.891.646
Investering i materielle anlægsaktiver	208.083	117.738	107.826	195.154	180.678
Egenkapital	3.560.538	3.059.995	2.990.002	2.769.185	2.519.078
Antal medarbejdere	2.475	2.375	2.320	2.282	2.194
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	7,5%	4,9%	5,7%	4,9%	4,3%
Afkastningsgrad	14,9%	9,4%	10,7%	9,2%	7,9%
Soliditetsgrad	70,9%	69,0%	70,3%	66,2%	64,7%

Nøgletallene er udarbejdet i henhold til definitionerne i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Bygma Koncernen blev grundlagt i 1952, og har siden grundlæggelsen ekspanderet ved organisk vækst og opkøb. I dag er Bygma Koncernen den største danskejede leverandør af trælast og byggematerialer. Koncernen er førende inden for salg og distribution af trælast og byggematerialer til det professionelle og semiprofessionelle marked.

I både Danmark, Island, Færøerne og i Sverige, omkring Stockholm og Norrland, har Koncernen en betydelig markedsandel. Den familieejede koncern er fordelt på mere end 100 forretningsenheder i hele Norden. Ud over trælastforretninger driver Koncernen agenturvirksomhed og handelsselskaber, der forsyner både trælastforretninger og industrikunder med trælast og byggematerialer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har fortsat arbejdet fokuseret på det professionelle og semiprofessionelle segment. Koncernen har styrket sin markedsposition og står godt rustet til at imødegå den fremtidige konkurrencesituation. Pr. 1. februar erhvervede Koncernen driftsaktiviteten i XL-Byg Sorø Trælasthandel A/S, og pr 1. september erhvervede koncernen aktiekapitalen i VA Laget i Norr AB.

Koncernens nettoomsætning blev 9.359,5 mio. kr. hvilket er 969,6 mio. kr. højere end sidste år. Den organiske vækst uden tilkøbt aktivitet blev på 11,0 % inklusive den negative udvikling i valutakurser, der har været i koncernens datterselskaber. De danske selskaber har samlet præsteret en organisk vækst på 13,5 %. Resultat før skat blev 719,2 mio. kr. hvilket er 278,5 mio. kr. højere end sidste år svarende til en stigning på 63,2 %.

Udviklingen i nettoomsætning og resultat før skat er tilfredsstillende. Det har været et usædvanligt år præget af udfordringer og turbulens. Ved aflæggelsen af regnskabet for 2019 var der stor usikkerhed om, hvordan Corona-pandemien ville påvirke koncernen i 2020. Modsat mange andre brancher, er Koncernen ikke blevet negativt påvirket af Covid-19. 2020 har derfor været et godt år med stor aktivitet, og omsætningen og resultatet er således bedre end forventet.

Koncernens egenkapital udgjorde ved regnskabsårets afslutning 3.560,5 mio. kr. svarende til en soliditet på 70,9 %. Beholdningen af egne aktier var 25.012 stk. a 100 kr. svarende til 5,0 % af egenkapitalen.

Der er ikke særlig usikkerhed forbundet med Koncernens indregning og måling. Årsregnskabet er ikke påvirket af forhold af usædvanlig karakter.

## **Ledelsesberetning**

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Der hersker en del usikkerhed for, hvorledes byggeriet for det kommende regnskabsår bliver påvirket af den verserende Corona-pandemi, der kan forudses mindst at vare indtil udgangen af 1. halvår af 2021.

Det er selskabets forventning, at byggeriets aktivitetsniveau for 2021 bliver på niveau med aktiviteten i 2020. Der kan dog forudses et lavere resultat i 2021 på grund af øgede omkostninger til det fortsat meget høje aktivitetsniveau. Desuden knytter der sig stor usikkerhed til leveringssituationen og de hermed forbundne prisstigninger. I det kommende regnskabsår, må der derfor forventes en nettoomsætning på niveau med 2020 men et lavere resultat end i det netop aflagte regnskab.

### **Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling**

Koncernen påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold, der er sædvanlige for handelsvirksomheder i trælast- og byggematerialebranchen. Der foretages delvis afdækning af rente- og valutarisici samt forsikring mod tab på debitorer. Koncernen har ikke påtaget sig for branchen usædvanlige forpligtelser eller risici.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning har koncernen erhvervet 100% af selskabskapitalen i Byggvaruhuset i Nordmaling AB samt indgået aftale om at erhverve 100 % af selskabskapitalen i A/S C. Aarslew-Jensen.

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Koncernen er som følge af sin drift, investering og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

### **Valutarisici**

Koncernens aktiviteter påvirkes i mindre grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger som hovedregel afregnes i lokal valuta.

Koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske dattervirksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen arbejder aktivt med social ansvarlighed med fokus på menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, antikorrupsion samt miljø og klima. For den lovpligtige redegørelse vedrørende samfundsansvar, jævnfør Årsregnskabslovens § 99a, henvises til Koncernens CSR-rapport på <https://www.bygma.dk/bygma-gruppen-as/csr/>.

På baggrund af udlodning fra Bygma Gruppen støttede Bygma Fonden Danmarks Indsamlingen med 5.000 tkr. Fonden bidrog med yderligere 5.000 tkr. til andre velgørende formål primært socialt og humanitært hjælpearbejde i Danmark og udlandet.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Trælast- og byggematerialebranchen har traditionelt haft en overvægt af mandlige ansatte. Koncernen ønsker på sigt en mere ligelig fordeling mellem kønnene. Med henblik på at sikre ligestilling og mangfoldighed i sammensætning af såvel medarbejderstab som ledelse er der implementeret en personalepolitik, der skal sikre lige muligheder for begge køn ved ansættelse og forfremmelse. For at fremme muligheder for begge køn tilstræbes det, at begge køn er repræsenterede ved de sidste runder i ansættelser til ledelsespositioner, interne såvel som eksterne. Både ansættelse af medarbejdere og forfremmelse vil dog fortsat ske på baggrund af faglige kvalifikationer.

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 20 % for Bygma Gruppen A/S og Bygma A/S. Andelen udgør 40 %, og målet anses derfor for nået. Andelen af kvindelige ledere i Koncernen er ved udgangen af 2020 på 10%, men forventes grundet den implementerede personalepolitik at stige svagt de kommende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>9.359.471</b>	<b>8.389.913</b>	<b>97.669</b>	<b>99.234</b>
Vareforbrug		-6.811.417	-6.190.727	-5.227	-5.034
Andre driftsindtægter	3	20.131	5.931	12.097	7.921
Andre eksterne omkostninger		<u>-460.088</u>	<u>-467.971</u>	<u>-32.019</u>	<u>-39.764</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.108.097</b>	<b>1.737.146</b>	<b>72.520</b>	<b>62.357</b>
Personaleomkostninger	4	-1.289.222	-1.209.561	-72.313	-61.178
Afskrivninger af anlægsaktiver	5	<u>-116.593</u>	<u>-118.670</u>	<u>-2.064</u>	<u>-2.058</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>702.282</b>	<b>408.915</b>	<b>-1.857</b>	<b>-879</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	536.772	308.077
Finansielle indtægter	6	43.507	52.246	36.635	47.070
Finansielle omkostninger	7	<u>-26.569</u>	<u>-20.487</u>	<u>-3.418</u>	<u>-3.568</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>719.220</b>	<b>440.674</b>	<b>568.132</b>	<b>350.700</b>
Skat af årets resultat	8	<u>-158.124</u>	<u>-99.472</u>	<u>-7.036</u>	<u>-9.498</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>561.096</u></b>	<b><u>341.202</u></b>	<b><u>561.096</u></b>	<b><u>341.202</u></b>
Resultatdisponering	9				

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Erhvervede immaterielle aktiver		5.854	9.301	3.043	3.331
Goodwill		40.976	37.698	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>46.830</b>	<b>46.999</b>	<b>3.043</b>	<b>3.331</b>
Grunde og bygninger		1.581.582	1.578.744	9.978	1.686
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		96.578	94.195	327	201
Indretning af lejede lokaler		1.427	587	0	0
Anlægsaktiver under udførelse		104.053	13.586	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>1.783.640</b>	<b>1.687.112</b>	<b>10.305</b>	<b>1.887</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	2.583.992	2.222.562
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	13	0	0	144.415	152.551
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	41.039	43.551	30.328	30.767
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>41.039</b>	<b>43.551</b>	<b>2.758.735</b>	<b>2.405.880</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.871.509</b>	<b>1.777.662</b>	<b>2.772.083</b>	<b>2.411.098</b>
Færdigvarer og handelsvarer		1.195.717	1.153.019	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.195.717</b>	<b>1.153.019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Aktiver (fortsat)</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	841.884	820.084	142	142
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	16.868	26.135
Andre tilgodehavender		283.546	325.720	531.565	428.743
Udskudt skatteaktiv	18	0	0	1.629	0
Selskabsskat		872	0	0	3.286
Periodeafgrænsningsposter	15	11.576	35.853	8.343	13.102
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.137.878</b>	<b>1.181.657</b>	<b>558.547</b>	<b>471.408</b>
Værdipapirer	16	623.943	323.324	623.943	323.324
<b>Værdipapirer</b>		<b>623.943</b>	<b>323.324</b>	<b>623.943</b>	<b>323.324</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>190.030</b>	<b>1.490</b>	<b>6.888</b>	<b>1</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>3.147.568</b>	<b>2.659.490</b>	<b>1.189.378</b>	<b>794.733</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>5.019.077</b>	<b>4.437.152</b>	<b>3.961.461</b>	<b>3.205.831</b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
		<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	2.128.290	1.796.978
Reserve for dagsværdiregulering af valutakursgevinster (Tab)		-36.055	-15.475	-2.076	16.637
Reserve for dagsværdi af sikring		-6.451	-4.478	0	0
Overført resultat		3.503.044	2.989.948	1.334.324	1.156.380
Foreslået udbytte		<u>50.000</u>	<u>40.000</u>	<u>50.000</u>	<u>40.000</u>
<b>Egenkapital</b>	17	<b><u>3.560.538</u></b>	<b><u>3.059.995</u></b>	<b><u>3.560.538</u></b>	<b><u>3.059.995</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	18	<u>77.955</u>	<u>76.614</u>	<u>0</u>	<u>586</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>77.955</u></b>	<b><u>76.614</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>586</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter		198.575	222.160	0	0
Andre kreditinstitutter		26.878	57.198	0	0
Anden gæld		<u>14.100</u>	<u>45.918</u>	<u>14.100</u>	<u>20.184</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	19	<b><u>239.553</u></b>	<b><u>325.276</u></b>	<b><u>14.100</u></b>	<b><u>20.184</u></b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Passiver (fortsat)</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	36.753	37.592	5.161	4.964
Kreditinstitutter		11.716	28.178	119	2.386
Leverandører af varer og tjenesteydelser		586.396	547.518	6.551	8.464
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	313.559	55.487
Selskabsskat		11.184	8.231	8.808	0
Anden gæld		<u>494.982</u>	<u>353.748</u>	<u>52.625</u>	<u>53.765</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.141.031</u></b>	<b><u>975.267</u></b>	<b><u>386.823</u></b>	<b><u>125.066</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.380.584</u></b>	<b><u>1.300.543</u></b>	<b><u>400.923</u></b>	<b><u>145.250</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>5.019.077</u></b>	<b><u>4.437.152</u></b>	<b><u>3.961.461</u></b>	<b><u>3.205.831</u></b>
Efterfølgende begivenheder	20				
Leje- og leasingforpligtelser	21				
Eventualforpligtelser	22				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23				
Finansielle instrumenter	24				
Nærtstående parter og ejerforhold	25				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	26				



## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- somheds- kapital	Reserve for dagsværdire gulering af valutakursge- vinster (Tab)	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	50.000	-15.475	-4.478	2.989.948	40.000	3.059.995
Valutakursregulering	0	-1.867	0	0	0	-1.867
Betalt udbytte	0	0	0	0	-40.000	-40.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	2.000	0	2.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.973	0	0	-1.973
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-18.713	0	0	0	-18.713
Årets resultat	0	0	0	511.096	50.000	561.096
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>50.000</b>	<b>-36.055</b>	<b>-6.451</b>	<b>3.503.044</b>	<b>50.000</b>	<b>3.560.538</b>

### Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for dagsværdire gulering af valutakursge- vinster (Tab)	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	50.000	1.796.978	16.637	1.156.380	40.000	3.059.995
Betalt udbytte	0	0	0	0	-40.000	-40.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	2.000	0	2.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-1.867	0	0	0	-1.867
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.973	0	0	0	-1.973
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-18.713	0	0	-18.713
Årets resultat	0	335.152	0	175.944	50.000	561.096
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>50.000</b>	<b>2.128.290</b>	<b>-2.076</b>	<b>1.334.324</b>	<b>50.000</b>	<b>3.560.538</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat		561.096	341.202
Reguleringer	27	251.295	182.927
Ændring i driftskapital	28	171.673	-130.307
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>984.064</b>	<b>393.822</b>
Renteindbetalinger og lignende		35.607	28.524
Renteudbetalinger og lignende		-26.569	-20.492
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>993.102</b>	<b>401.854</b>
Betalt selskabsskat		-150.163	-97.120
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>842.939</b>	<b>304.734</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.273	-5.398
Køb af materielle anlægsaktiver		-205.968	-92.685
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.677	-151
Salg af materielle anlægsaktiver		11.273	9.187
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		2.526	0
Køb af virksomhed		-27.049	-45.835
Afgang af værdipapirer		0	79.965
Tilgang af værdipapirer		-290.207	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-513.375</b>	<b>-54.917</b>
Tilbagebetaling af gæld		-103.024	-39.597
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	23.500
Betalt udbytte		-38.000	-261.250
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-141.024</b>	<b>-277.347</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>188.540</b>	<b>-27.530</b>
Likvider 1. januar 2020		1.490	29.020
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>190.030</b>	<b>1.490</b>

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bygma Gruppen A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i t.kr.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bygma Gruppen A/S og virksomheder, hvori Bygma Gruppen A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftaler eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for modervirksomheden og de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi.

Nyerhvervede og solgte dattervirksomheder medtages i koncernresultatopgørelsen for den periode, hvor bestemmende indflydelse foreligger. Sammenligningstallene korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffelsessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

### Resultatopgørelsen

#### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætningen på geografiske markeder. Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, da hovedområdet udgør mere end 95% af den samlede aktivitet.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS11/IAS18.

Nettoomsætning måles til dagsværdi efter fradrag af alle former for afgivne rabatter.

#### Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer, samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens hovedaktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, feriepenge, pensioner og øvrige personaleomkostninger til koncernens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill.

#### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, der kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill inkl. koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter softwarelicenser, udvikling af forretningssystemer og andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening og markedsposition.

Den vurderede brugstid for goodwill er vurderet til 10 år og med en restværdi på kr. 0. Andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-5 år med en restværdi på kr. 0.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, herunder indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Bygninger (gennemsnit)	33 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Bygninger dekomponeres og bestanddele afskrives over 10-70 år.

Nyanskaffelser med en anslået levetid under 1 år udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Grunde afskrives ikke.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger det højeste beløb af kapitalværdien eller nettosalgsværdien. Vurdering heraf foretages på enkeltaktiver, og hvis dette ikke er muligt, på den mindste gruppe af aktiver, hvorpå der samlet kan fastsættes en kapitalværdi.

#### **Kapitalandele**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ egenkapital modregnes i værdien af kapitalandele i de tilknyttede virksomheder.

Den indre værdis metode anses som en konsolideringsmetode.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til en anslået kursværdi på balancedagen. I posten andre værdipapirer og kapitalandele indgår ligeledes forudbetalinger i forbindelse med investering i kapitalandele.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af gennemsnit kostpris-princippet eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Varer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg mv. måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til det nominelle tilgodehavende eller en lavere nettorealisationseværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### **Værdipapirer**

Værdipapirer, der består af børsnoterede værdipapirer, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Egenkapital**

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Egne kapitalandele**

Egne kapitalandele optages uden værdi.



## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat og udskudte skatteaktiver beregnes efter den balanceorienteret metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

#### Udenlandske tilknyttede virksomheder

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til den gennemsnitlige valutakurs for året.

Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen til den gennemsnitlige valutakurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske virksomheder, som anses for at være et tillæg til eller et fradrag i den samlede investering i den selvstændige virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er indgået til og opfylder kriterierne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i indregning af et aktiv eller en forpligtelse, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til kostprisen på aktivet eller forpligtelsen. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i en indtægt eller en omkostning, overføres den akkumulerede dagsværdi ændring fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Købs- og salgsoptioner i forbindelse med køb og salg af virksomheder behandles som afledte finansielle instrumenter.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle poster samt betalte selskabsskatter.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger af udbytte til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt let omsættelige værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

#### Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b> t.kr.	<b>2019</b> t.kr.	<b>2020</b> t.kr.	<b>2019</b> t.kr.
<b>2 Nettoomsætning</b>				
Omsætning	<u>9.359.471</u>	<u>8.389.913</u>	<u>97.669</u>	<u>99.234</u>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>9.359.471</u></b>	<b><u>8.389.913</u></b>	<b><u>97.669</u></b>	<b><u>99.234</u></b>
Danmark	7.104.246	6.212.744	94.495	95.953
Island	965.743	1.033.384	1.312	1.420
Sverige	961.298	836.320	1.107	1.180
Øvrige lande	<u>328.184</u>	<u>307.465</u>	<u>755</u>	<u>681</u>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>9.359.471</u></b>	<b><u>8.389.913</u></b>	<b><u>97.669</u></b>	<b><u>99.234</u></b>
<b>3 Andre driftsindtægter</b>				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	6.484	3.705	259	0
Andre driftsindtægter	<u>13.647</u>	<u>2.226</u>	<u>11.838</u>	<u>7.921</u>
	<b><u>20.131</u></b>	<b><u>5.931</u></b>	<b><u>12.097</u></b>	<b><u>7.921</u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	1.121.907	1.048.228	56.543	52.842
Pensioner	92.809	89.330	3.620	3.498
Andre omkostninger til social sikring	45.069	42.039	377	419
Andre personaleomkostninger	<u>29.437</u>	<u>29.964</u>	<u>11.773</u>	<u>4.419</u>
	<b><u>1.289.222</u></b>	<b><u>1.209.561</u></b>	<b><u>72.313</u></b>	<b><u>61.178</u></b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	20.151	15.954	10.076	7.977
Bestyrelse	<u>750</u>	<u>1.072</u>	<u>375</u>	<u>536</u>
	<b><u>20.901</u></b>	<b><u>17.026</u></b>	<b><u>10.451</u></b>	<b><u>8.513</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>2.475</u>	<u>2.375</u>	<u>67</u>	<u>67</u>

## Noter

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>5 Afskrivninger af anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	14.379	10.214	1.760	1.892
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>102.214</u>	<u>108.456</u>	<u>304</u>	<u>166</u>
	<b><u>116.593</u></b>	<b><u>118.670</u></b>	<b><u>2.064</u></b>	<b><u>2.058</u></b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	5.609	6.983
Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter	<u>43.507</u>	<u>52.246</u>	<u>31.026</u>	<u>40.087</u>
	<b><u>43.507</u></b>	<b><u>52.246</u></b>	<b><u>36.635</u></b>	<b><u>47.070</u></b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	769	268
Renteomkostninger og øvrige finansielle udgifter	<u>26.569</u>	<u>20.487</u>	<u>2.649</u>	<u>3.300</u>
	<b><u>26.569</u></b>	<b><u>20.487</u></b>	<b><u>3.418</u></b>	<b><u>3.568</u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b> t.kr.	<b>2019</b> t.kr.	<b>2020</b> t.kr.	<b>2019</b> t.kr.
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	161.155	104.042	9.251	9.392
Årets regulering af udskudt skat	-2.958	-3.783	-2.232	163
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-73	-787	17	-57
	<b><u>158.124</u></b>	<b><u>99.472</u></b>	<b><u>7.036</u></b>	<b><u>9.498</u></b>
<b>9 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	50.000	40.000	50.000	40.000
Ekstraordinært udbytte	0	235.000	0	235.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	335.152	308.077
Overført resultat	<u>511.096</u>	<u>66.202</u>	<u>175.944</u>	<u>-241.875</u>
	<b><u>561.096</u></b>	<b><u>341.202</u></b>	<b><u>561.096</u></b>	<b><u>341.202</u></b>

## 10 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver</b>	<b>Goodwill</b>
Kostpris 1. januar 2020	69.730	229.463
Valutakursregulering	0	1.376
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	12.032
Tilgang i årets løb	2.309	0
Afgang i årets løb	<u>-758</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>71.281</u>	<u>242.871</u>



## Noter

### 10 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncern	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	60.429	191.765
Valutakursregulering	0	1.348
Årets afskrivninger	5.597	8.782
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-599	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>65.427</u>	<u>201.895</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>5.854</u></b>	<b><u>40.976</u></b>

#### Afskrivningsperiode på goodwill

Koncern investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventninger til indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

#### Moderselskab

	Erhvervede immaterielle aktiver
Kostpris 1. januar 2020	<u>42.342</u>
Tilgang i årets løb	1.472
Afgang i årets løb	<u>-599</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>43.215</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	39.011
Årets afskrivninger	1.760
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-599</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>40.172</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>3.043</u></b>

## Noter

### 11 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2020	2.452.994	480.355	9.656	13.586
Valutakursregulering	-2.755	-11.832	611	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	429	1.686	0	0
Tilgang i årets løb	44.314	43.628	146	117.880
Afgang i årets løb	-1.094	-15.041	0	0
Overførsler i årets løb	26.723	0	690	-27.413
Kostpris 31. december 2020	<u>2.520.611</u>	<u>498.796</u>	<u>11.103</u>	<u>104.053</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	874.250	386.160	9.069	0
Valutakursregulering	665	-7.444	278	0
Årets afskrivninger	64.164	37.721	329	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	127	161	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktive	-177	-14.380	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>939.029</u>	<u>402.218</u>	<u>9.676</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>1.581.582</u></b>	<b><u>96.578</u></b>	<b><u>1.427</u></b>	<b><u>104.053</u></b>

## Noter

### 11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris 1. januar 2020	1.950	3.893
Tilgang i årets løb	8.404	360
Afgang i årets løb	<u>-32</u>	<u>-829</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>10.322</u>	<u>3.424</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	264	3.692
Årets afskrivninger	112	192
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktive	<u>-32</u>	<u>-787</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>344</u>	<u>3.097</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>9.978</u></b>	<b><u>327</u></b>

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	t.kr.	t.kr.
<b>12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	425.584	440.584
Tilgang i årets løb	29.498	0
Afgang i årets løb	0	-15.000
Kostpris 31. december 2020	<u>455.082</u>	<u>425.584</u>
Værdireguleringer 1. januar 2020	1.796.978	1.706.067
Årets afgang	0	-3.200
Valutakursregulering	-1.867	-6.466
Årets resultat	536.772	308.077
Udbytte modtaget	-201.000	-207.500
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>-1.973</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december 2020	<u>2.128.910</u>	<u>1.796.978</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>2.583.992</u></b>	<b><u>2.222.562</u></b>

## Noter

### 12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)

#### Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Bygma A/S	Søborg	100%
Bygma Sverige AB	Sverige	100%
- Bygma AB *	Sverige	100%
- Bibbolo Fastighetförvaltning KB *	Sverige	100%
- VA Laget i Norr AB *	Sverige	100%
- Bygma Volten Fastighets AB *	Sverige	100%
Bygma Island hf.	Island	100%
- Husasmidjan ehf *	Island	100%
- Alorka ehf *	Island	100%
P/F Bygma Balslev	Færøerne	100%
Profile A/S	Rødekro	100%
Scandinova A/S	Søborg	100%
A/S Hjalmar Wennerth	Søborg	100%
Wennerth Wood Trading ApS	Søborg	100%
BGM Data ApS	Søborg	100%
Profile Ejendomme A/S	Søborg	100%
Bygma Sourcing A/S	Søborg	100%
Bygma Grønland ApS	Søborg	100%
Bygma Handels GmbH	Tyskland	100%

\*) Selskab som er ejet indirekte af Bygma Gruppen A/S.

## Noter

### 13 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<b>Andre værdi- papirer og kapitalandele</b>
Kostpris 1. januar 2020	44.279
Valutakursregulering	-1.663
Tilgang i årets løb	1.677
Afgang i årets løb	<u>-2.526</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>41.767</u>
Nedskrivninger 1. januar 2020	<u>728</u>
Nedskrivninger 31. december 2020	<u>728</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u><u>41.039</u></u></b>

#### Moderselskab

	<b>Tilgodeha- vender i til- knyttede virksomhe- der</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapitalandele</b>
Kostpris 1. januar 2020	152.551	30.767
Afgang i årets løb	<u>-8.136</u>	<u>-439</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>144.415</u>	<u>30.328</u>
Nedskrivninger 1. januar 2020	<u>0</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december 2020	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u><u>144.415</u></u></b>	<b><u><u>30.328</u></u></b>

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	t.kr.	t.kr.
<b>14 Tilgodehavender</b>		
Af de samlede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	144.415	152.551

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>16 Oplysning om dagsværdi</b>				
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>				
Ændringer der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	-2.529	-314	0	0
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	-8.274	-5.741	0	0
<b>Børsnoterede værdipapirer</b>				
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	7.900	20.046	7.900	20.046
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	623.943	323.324	623.943	323.324

Afledte finansielle instrumenter har dagsværdiniveau 2.

Børsnoterede værdipapirer har dagsværdiniveau 1.

## Noter

### 17 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
18.000 a-aktier á kr. 100	1.800.000
482.000 b-aktier á kr. 100	<u>48.200.000</u>
	<u><b>50.000.000</b></u>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>18 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	76.614	76.806	586	423
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.958	-3.783	-2.215	163
Koncernregulering	4.856	2.497	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med valutakursregulering af udenlandske virksomheder	<u>-557</u>	<u>1.094</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020</b>	<u><b>77.955</b></u>	<u><b>76.614</b></u>	<u><b>-1.629</b></u>	<u><b>586</b></u>
Immaterielle anlægsaktiver	1.766	1.348	669	716
Materielle anlægsaktiver	81.626	74.685	-98	-130
Finansielle anlægsaktiver	-2.274	992	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-739	-182	0	0
Gældsforpligtelser	-2.424	-229	-2.200	0
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.629</u>	<u>0</u>
	<u><b>77.955</b></u>	<u><b>76.614</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>586</b></u>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.629</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>1.629</b></u>	<u><b>0</b></u>



## Noter

### 19 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. januar 2020	31. december 2020		
Gæld til realkreditinstitutter	249.165	225.159	26.584	113.551
Andre kreditinstitutter	62.821	31.886	5.008	6.920
Anden gæld	<u>50.883</u>	<u>19.261</u>	<u>5.161</u>	<u>0</u>
	<b><u>362.869</u></b>	<b><u>276.306</u></b>	<b><u>36.753</u></b>	<b><u>120.471</u></b>

<b>Moderselskab</b>	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. januar 2020	31. december 2020		
Anden gæld	<u>25.148</u>	<u>19.261</u>	<u>5.161</u>	<u>0</u>
	<b><u>25.148</u></b>	<b><u>19.261</u></b>	<b><u>5.161</u></b>	<b><u>0</u></b>

### 20 Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har koncernen erhvervet 100% af selskabskapitalen i Byggvaruhuset i Nordmaling AB samt indgået aftale om at erhverve 100 % af selskabskapitalen i A/S C. Aarslew-Jensen.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>21 Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Leje og leasingforpligtelser op til 8 år	<u>507.159</u>	<u>601.231</u>	<u>2.843</u>	<u>2.994</u>
	<b><u>507.159</u></b>	<b><u>601.231</u></b>	<b><u>2.843</u></b>	<b><u>2.994</u></b>
Heraf udgør Island 355 mio. kr. (2019: 462 mio. kr.)				
Kautions- og garantiforpligtelser	<u>3.930</u>	<u>3.530</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>3.930</u></b>	<b><u>3.530</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

### 22 Eventualforpligtelser

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

### 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern

##### Danmark

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 225 mio.kr. (2019: 252 mio.kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 833 mio.kr. (2019: 896 mio.kr.).

##### Sverige

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 2 mio. kr. (2019: 2 mio. kr.), er der afgivet pant i grunde og bygninger, samt Företagsinteckningar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør henholdsvis 9 mio.kr. (2019: 9 mio.kr.), 58 mio.kr. (2019: 56 mio.kr.).

##### Island

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 29 mio.kr. (2019: 60 mio.kr.), er der afgivet pant i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 250 mio.kr. (2019: 284 mio.kr.).

Selskabet hæfter solidarisk med danske koncernselskaber som selvskyldnerkautionist for engagement i cash-pool aftale med selskabets hovedbankforbindelse. Aftalen administreres af Bygma Gruppen A/S.

### 24 Finansielle instrumenter

#### Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

### 25 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Ingen med bestemmende indflydelse.

#### Øvrige nærtstående parter

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 4. Personaleomkostninger.

#### Transaktioner

Bygma Gruppen A/S anvender undladelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 98 C, stk. 3, angående transaktioner med nærtstående parter, da de er foregået med hel ejet datterselskaber.

## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	t.kr.	t.kr.
<b>26 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
EY:		
Revisionshonorar	1.362	1.373
Skatterådgivning	122	425
Andre ydelser	95	378
	<u>1.579</u>	<u>2.176</u>
<p>Honorar til revisor er ikke oplyst for Bygma Gruppen A/S med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Bygma Gruppen A/S.</p>		
<b>27 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-43.507	-52.246
Finansielle omkostninger	26.569	20.487
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-6.484	-3.456
Af- og nedskrivninger	116.593	118.670
Skat af årets resultat	158.124	99.472
	<u>251.295</u>	<u>182.927</u>
<b>28 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-28.736	34.395
Ændring i tilgodehavender	19.502	-65.261
Ændring i leverandører mv.	38.878	50.140
Andre ændringer i arbejdskapital	142.029	-149.581
	<u>171.673</u>	<u>-130.307</u>