

TBWA & BBDO A/S

Store Kongensgade 59 E, 1.
1264 København K

CVR-nr./CVR no. 21 97 75 19

Årsrapport 2017

Annual report 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den
*The annual report was presented and approved at the
Company's annual general meeting on*

1 June 2018

Tina Charlotte Bruhn

dirigent
chairman



Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold Contents

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	8
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	8
Beretning <i>Operating review</i>	9
Årsregnskab 1. januar – 31. december <i>Financial statements 1 January – 31 December</i>	10
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	10
Balance <i>Balance sheet</i>	11
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	14
Noter <i>Notes</i>	15

TBWA & BBDO A/S
Årsrapport 2017
Annual report 2017
CVR-nr./CVR no. 21 97 75 19

Ledelsespåtegning *Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for TBWA & BBDO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of TBWA & BBDO A/S for the financial year 1 January – 31 December 2017.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 1. juni 2018

Copenhagen, 1 June 2018

Direktion:

Executive Board:



Erich Kaare Karsholt

Bestyrelse:
Board of Directors:



Henderikus Gerhardus
Kellerhuis
formand
Chairman



Erich Kaare Karsholt



Tina Charlotte Bruhn



Den uafhængige revisors revisionspåtegning **Independent auditor's report**

Til kapitalejerne i TBWA & BBDO A/S
To the shareholders of TBWA & BBDO A/S

Konklusion **Opinion**

Vi har revideret årsregnskabet for TBWA & BBDO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of TBWA & BBDO A/S for the financial year 1 January – 31 December 2017 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion **Basis for opinion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet **Management's responsibility for the financial statements**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- *identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- *obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen *Statement on the Management's review*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 1. juni 2018

Copenhagen, 1 June 2018

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'David Olafsson', written over a faint, circular stamp or watermark.

David Olafsson

statsaut. revisor

State Authorised

Public Accountant

MNE-nr./no. 19737

TBWA & BBDO A/S
Årsrapport 2017
Annual report 2017
CVR-nr./CVR no. 21 97 75 19

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedsoplysninger *Company details*

TBWA & BBDO A/S
Store Kongensgade 59 E, 1.
1264 København K

Telefon: +45 39 27 88 99
Telephone:

CVR-nr: 21 97 75 19
CVR no.:
Stiftet: 1. september 1961
Established: 1 September 1961
Hjemstedskommune: København
Registered office: Copenhagen
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december
Financial year: 1 January – 31 December

Bestyrelse *Board of Directors*

Henderikus Gerhardus Kellerhuis, formand/Chairman
Erich Kaare Karsholt
Tina Charlotte Bruhn

Direktion *Executive Board*

Erich Kaare Karsholt

Revision *Auditor*

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
DK-2100 Copenhagen

Generalforsamling *Annual general meeting*

Ordinær generalforsamling afholdes 1. juni 2018 på selskabets adresse.
The annual general meeting will be held on 1 June 2018 at the Company's address.

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Virksomhedens væsentligste aktiviteter *Principal activities*

Selskabets hovedaktivitet består af salg og produktion af reklamer.

The Company's principal activity comprises sale and production of advertisements.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold *Development in activities and financial position*

Årets overskud andrager 1.539 tkr. (2016: -1.197 tkr.), og selskabets egenkapital udgør efter overførsel af årets resultat og kapitalforhøjelse med 7.500 tkr. i alt 2.466 tkr. (2016: -6.571 tkr.).

The profit for the year amounts to DKK 1,539 thousand (2016: loss of DKK 1,197 thousand), and after bringing forward this year's result and increasing the capital by DKK 7,500 thousand, the Company's equity amounts to a total of DKK 2,466 thousand (2016: a negative of DKK 6,571 thousand).

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Resultatopgørelse Income statement

tkr./DKK'000	Note	2017	2016
Nettoomsætning			
Revenue		23.816	14.546
Produktionsomkostninger			
<i>Cost of sales</i>		-8.351	-4.604
Andre eksterne omkostninger			
<i>Other external costs</i>		<u>-3.162</u>	<u>-2.673</u>
Bruttofortjeneste			
Gross profit		12.303	7.269
Personaleomkostninger			
<i>Staff costs</i>	2	-10.214	-8.265
Af- og nedskrivninger			
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		<u>-87</u>	<u>-64</u>
Resultat af primær drift			
Operating profit/loss		2.002	-1.060
Finansielle omkostninger			
<i>Financial expenses</i>	3	<u>-17</u>	<u>-359</u>
Resultat før skat			
Profit/Loss before tax		1.985	-1.419
Skat af årets resultat			
<i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	<u>-446</u>	<u>222</u>
Årets resultat			
Profit for the year		<u>1.539</u>	<u>-1.197</u>
Forslag til resultatdisponering			
Proposed profit appropriation/distribution of loss			
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		<u>1.539</u>	<u>-1.197</u>
		<u>1.539</u>	<u>-1.197</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2017	2016
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
Fixed assets			
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment	5		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>		86	48
Indretning af lejede lokaler			
<i>Leasehold improvements</i>		0	60
		<u>86</u>	<u>108</u>
Anlægsaktiver i alt			
Total fixed assets		<u>86</u>	<u>108</u>
Omsætningsaktiver			
Current assets			
Tilgodehavender			
Receivables			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade receivables</i>		6.765	4.656
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
<i>Receivables from group entities</i>		3.931	0
Entreprisekontrakter			
<i>Construction contracts</i>	6	314	118
Andre tilgodehavender			
<i>Other receivables</i>		186	222
Udskudt skatteaktiv			
<i>Deferred tax asset</i>		651	375
Selskabsskat			
<i>Corporation tax</i>		0	1.437
Periodeafgrænsningsposter			
<i>Prepayments</i>		85	82
		<u>11.932</u>	<u>6.890</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Balance *Balance sheet*

tkr./DKK'000	Note	2017	2016
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		10	8
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		11.942	6.898
AKTIVER I ALT <i>TOTAL ASSETS</i>		12.028	7.006

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2017	2016
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity	7		
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital</i>		8.000	500
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		<u>-5.534</u>	<u>-7.071</u>
Egenkapital i alt			
Total equity		<u>2.466</u>	<u>-6.571</u>
Gældsforpligtelser			
Liabilities other than provisions			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Current liabilities other than provisions			
Entreprisekontrakter			
<i>Construction contracts</i>	6	3.117	1.885
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		2.056	591
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		250	9.028
Selskabsskat			
<i>Corporation tax</i>		818	0
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		<u>3.321</u>	<u>2.073</u>
		<u>9.562</u>	<u>13.577</u>
Gældsforpligtelser i alt			
Total liabilities other than provisions		<u>9.562</u>	<u>13.577</u>
PASSIVER I ALT			
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		<u>12.028</u>	<u>7.006</u>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.			
Contractual obligations, contingencies, etc.	8		
Nærtstående parter			
Related party disclosures	9		
Oplysninger om begivenheder efter balancedagen			
Disclosure of events after the balance sheet date	10		

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

	Virksomheds -kapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2017 <i>Equity at 1 January 2017</i>	500	-7.073	-6.573
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	7.500	0	7.500
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the profit appropriation/distribution of loss</i>	<u>0</u>	<u>1.539</u>	<u>1.539</u>
Egenkapital 31. december 2017 <i>Equity at 31 December 2017</i>	<u><u>8.000</u></u>	<u><u>-5.534</u></u>	<u><u>2.466</u></u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 **Anvendt regnskabspraksis** ***Accounting policies***

Årsrapporten for TBWA & BBDO A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg fra højere regnskabsklasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of TBWA & BBDO A/S for 2017 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class B entities under the Danish Financial Statements Act with opt-in from higher reporting classes.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Omregning af fremmed valuta ***Foreign currency translation***

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Nettoomsætning ***Revenue***

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis. Kontraktsummen opdeles på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne for salg af varer og tjenesteydelser er opfyldt.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten eller færdiggørelsesgraden på balancedagen ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgående omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Servicearbejder, der baseres på medgået tid, indregnes i nettoomsætningen i takt med arbejdets udførelse.

A contract is broken down by individual transactions when the fair value of the individual sales transactions may be reliably measured, and the individual sales transactions are of separate value to the buyer. Sales transactions are deemed to be of a separate value to the buyer when the transaction is individually identifiable and usually sold individually. The contract price is broken down by the individual sales transactions in accordance with the fair value method. The separate sales transactions are recognised as revenue when complying with the criteria applying to the sale of goods and services.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.

For products with a high degree of customisation, revenue is recognised as production takes place, and accordingly, revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year (the percentage of completion method). When total income and costs attributable to the contract or the stage of completion at the balance sheet date cannot be estimated reliably, revenue is recognised only at costs incurred and only to the extent that the recovery thereof is likely.

Services based on time spent are recognised in revenue as the work is performed.

Produktionsomkostninger *Production costs*

Produktionsomkostninger omfatter eksterne omkostninger vedrørende reklameomsætning samt produktionsomkostninger på produktionen for fremmed regning.

Production costs include external costs regarding advertising revenue and production costs in relation to the production of contract work in progress.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Andre eksterne omkostninger *Other external costs*

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.

Personaleomkostninger *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder. I personaleomkostninger er modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder fratrukket.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities. Refunds received from public authorities are deducted from staff costs.

Finansielle indtægter og omkostninger *Financial income and expenses*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies as well as surcharges, etc.

Skat af årets resultat *Tax on profit/loss for the year*

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen

Selskabet er sambeskattet med andre Omnicom selskaber i Danmark. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles i forhold til de skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetode).

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Tax for the year comprises current corporation tax for the year and changes in deferred tax, including changes in tax rates. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with other Omnicom companies in Denmark. The tax effect of the joint taxation is allocated in proportion to the taxable income (full absorption).

Balance *Balance sheet*

Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use.

The basis of depreciation is cost less any projected residual value after the end of the useful life. Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life. The estimated useful lives are as follows:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-5 years</i>
Indretning af lejede lokaler	3-5 år
<i>Leasehold improvements</i>	<i>3-5 years</i>

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** ***Accounting policies (continued)***

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

The useful life and residual value are reassessed annually. Changes are treated as accounting estimates, and the effect on depreciation is recognised prospectively.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are stated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Tilgodehavender ***Receivables***

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Receivables are measured at amortised cost.

Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Periodeafgrænsningsposter ***Prepayments and deferred income***

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments comprise prepayment of costs incurred relating to subsequent financial years.

Likvider ***Cash and cash equivalents***

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents comprise cash.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Gældsforpligtelser *Liabilities other than provisions*

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Liabilities are measured at amortised cost which ordinarily correspond to the nominal value.

Selskabsskat og udskudt skat *Corporation tax and deferred tax*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities based on the planned use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation within the foreseeable future; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Any deferred net assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured in accordance with the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognised in the income statement or equity, respectively.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Enterprisekontrakter *Construction contracts*

Enterprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte enterprisekontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte enterprisekontrakt.

Når salgsværdien på en enterprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte enterprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de enterprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de enterprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Construction contracts are measured at the selling price of the work performed less progress billings and expected losses. The selling price is measured on the basis of the stage of completion at the balance sheet date and the projected income from the individual construction contract. The stage of completion is stated as the share of costs incurred in proportion to estimated total costs relating to the individual construction contract.

When the selling price of a construction contract cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual construction contract is recognised in the balance sheet as receivables or payables, respectively. Net assets comprise the total of construction contracts where the selling price of the work performed exceeds progress billings. Net liabilities comprise the total of construction contracts where progress billings exceed the selling price.

Costs arising from sales work and contracting are recognised in the income statement as incurred.

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

2 Personaleomkostninger

Staff costs

tkr./DKK'000	2017	2016
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	9.092	7.290
Pensionsforsikringer		
<i>Pensions</i>	660	676
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other social security costs</i>	38	32
Andre personaleomkostninger		
<i>Other staff costs</i>	424	267
	<u>10.214</u>	<u>8.265</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		
<i>Average number of full-time employees</i>	16	13

3 Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder		
<i>Interest expense to group entities</i>	115	339
Valutakurstab		
<i>Exchange losses</i>	-98	20
	<u>17</u>	<u>359</u>

4 Skat af årets resultat

Tax on profit/loss for the year

Sambeskatningsbidrag		
<i>Joint taxation contribution</i>	-722	-48
Regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax</i>	276	270
	<u>-446</u>	<u>222</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

5 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr./DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2017 <i>Cost at 1 January 2017</i>	1.283	138	1.421
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	64	0	64
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	<u>0</u>	<u>-138</u>	<u>-138</u>
Kostpris 31. december 2017 <i>Cost at 31 December 2017</i>	<u>1.347</u>	<u>0</u>	<u>1.347</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017 <i>Depreciation and impairment losses at 1. januar 2017</i>	-1.235	-78	-1.313
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-26	0	-26
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Depreciation and impairment losses for the year on assets sold</i>	0	-46	-46
Tilbageførsel ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversed depreciation and impairment losses on assets sold</i>	<u>0</u>	<u>124</u>	<u>124</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2017</i>	<u>-1.261</u>	<u>0</u>	<u>-1.261</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 <i>Carrying amount at 31 December 2017</i>	<u>86</u>	<u>0</u>	<u>86</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

6 **Entreprisekontrakter** **Construction contracts**

tkr./DKK'000	2017	2016
Salgsværdi af udført arbejde <i>Selling price of work performed</i>	3.133	1.425
Acontofaktureringer <i>Progress billings</i>	-5.936	-3.192
	<u>-2.803</u>	<u>-1.767</u>

der præsenteres således:

specified as follows:

Entreprisekontrakter (aktiver) <i>Construction contracts (assets)</i>	314	118
Entreprisekontrakter (forpligtelser) <i>Construction contracts (equity and liabilities)</i>	-3.117	-1.885
	<u>-2.803</u>	<u>-1.767</u>

7 **Egenkapital** **Equity**

Virksomhedskapitalen består af:

A-aktier, 500.000 stk. a nom. 1 kr.

B-aktier, 1 stk. a nom. 7.500.000 kr.

Der er i årets løb tegnet nye kapitalandele, 1 stk. a nom. 7.500.000 kr.

B-aktier har forlods ret til at modtage udbytte mv. på et beløb op til DKK 7.500.000 fra etableringen af B-aktieklassen og indtil udbyttet måtte være fuldt udbetalt.

The contributed capital consists of:

A-shares, 500.000 shares of nom. DKK 1 each

B-shares, 1 shares of nom. DKK 7.500.000 each

During the year, 1 new equity investment of nom. DKK 7.500.000 has been subscribed for.

B-shares carry a preference right to receive dividend etc. of an amount up to DKK 7.500.000 from the formation of the B-shares and until the dividend is paid out in full.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. *Contractual obligations, contingencies, etc.*

Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Huslejeforpligtelser og leasingforpligtelser (operationel leasing), der forfalder inden for et år: 443 tkr. (2016: 466 tkr.). Resterende operationelle leasingforpligtelser forfalder inden for to år med i alt 30 tkr.

Selskabet er sambeskattet med de danske selskaber i Omnicom-koncernen med DDB Copenhagen A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med DDB Copenhagen A/S for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Rent and lease commitments (operating leases) falling due within one year: DKK 443 thousand. (2016: DKK 466 thousand). Remaining operating lease obligations fall due within two years at DKK 30 thousand.

The Company is jointly taxed with the Danish companies in the Omnicom Group with DDB Copenhagen A/S as the administrative company. Together with DDB Copenhagen A/S, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation tax and withholding taxes on dividend and royalties within the joint taxation.

9 Nærtstående parter *Related party disclosures*

Årsregnskabet for TBWA & BBDO A/S indgår i koncernregnskabet for Omnicom Group Inc., USA. Årsregnskabet kan rekvireres på Omnicom Groups hjemmeside, www.omnicomgroup.com.

The financial statements of TBWA & BBDO A/S are included in the consolidated financial statements of Omnicom Group Inc., USA. The financial statements can be obtained at the omnicom Group's website, www.omnicomgroup.com.

Transaktioner med nærtstående parter *Related party transactions*

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.

In accordance with section 98 c(7) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not disclosed any related party transactions as they were conducted on an arm's length basis.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

10 Oplysninger om begivenheder efter balancedagen *Disclosure of events after the balance sheet date*

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

No events have occurred after year end which will significantly affect the Company's financial position.