

TBWA & BBDO A/S

Bredgade 6, 3.
1260 København K

CVR-nr./CVR no. 21 97 75 19

Årsrapport 2016

Annual report 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling den
The annual report was presented and approved at the Company's annual general meeting on

31 May 2017



dirigent
chairman

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	9
Beretning <i>Operating review</i>	10
Årsregnskab 1. januar – 31. december <i>Financial statements 1 January – 31 December</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	11
Balance <i>Balance sheet</i>	12
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	15
Noter <i>Notes</i>	16

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for TBWA & BBDO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of TBWA & BBDO AIS for the financial year 1 January – 31 December 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

Ledelsespåtegning **Statement by the Board of Directors and the Executive Board**

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, 31. maj 2017
Copenhagen 31 May 2017

Direktion:
Executive Board:



Erich Kaare Karsholt

Bestyrelse:
Board of Directors:



**Henderikus Gerhardus
Kallertuis**
formand
Chairman



Erich Kaare Karsholt



Tina Charlotte Bruhn



Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

**Til kapitalejerne i TBWA & BBDO A/S
To the shareholders of TBWA & BBDO A/S**

Konklusion Opinion

Vi har revideret årsregnskabet for TBWA & BBDO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of TBWA & BBDO A/S for the financial year 1 January – 31 December 2016 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion Basis for opinion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet ***Management's responsibility for the financial statements***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet ***Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements***

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilfældesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen Statement on the Management's review

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 31. maj 2017
Copenhagen, 31 May 2017

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson
statsaut. revisor
State Authorised
Public Accountant

TBWA & BBDO A/S
Årsrapport 2016
Annual report 2016
CVR-nr./CVR no. 21 97 75 19

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedsoplysninger *Company details*

TBWA & BBDO A/S
Bredgade 6, 3.
1260 København K

Telefon: +45 39 27 88 99
Telephone:

CVR-nr: 21 97 75 19,
CVR no.:
Stiftet: 1. september 1961
Established: 1 September 1961
Hjemstedskommune: København
Registered office: Copenhagen
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december
Financial year: 1 January – 31 December

Bestyrelse *Board of Directors*

Henderikus Gerhardus Kellerhuis, formand/Chairman
Erich Kaere Karsholt
Tina Charlotte Bruhn

Direktion *Executive Board* Erich Kaere Karsholt

Revision
Auditor
KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfaergevej 28
DK-2100 Copenhagen

Generalforsamling *Annual general meeting*

Ordinær generalforsamling afholdes 31. maj 2017 på selskabets adresse.
The annual general meeting will be held on 31 May 2017 at the Company's address.

Ledelsesberetning **Management's review**

Beretning **Operating review**

Virksomhedens væsentligste aktiviteter **Principal activities**

Selskabets hovedaktivitet består af salg og produktion af reklamer.

The Company's principal activity comprises sale and production of advertisements.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold **Development in activities and financial position**

Årets resultat udgør et tab på 1.197 tkr. (2015: -3.487 tkr.) og selskabets egenkapital udgør -6.571 tkr. (2015: -6.374 tkr.).

The loss for the year amounted to DKK 1,197 thousand (2015: loss of DKK 3,487 thousand) and the Company's equity amounts to a negative DKK 6,571 thousand (2015: a negative DKK 6,374 thousand).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning **Events after the balance sheet date**

Da selskabets egenkapital er negativ, er selskabet omfattet af kapitaltabbestemmelserne i selskabsloven. Selskabet har pr. 29. maj 2017 vedtaget at foretage en kapitalforhøjelse af selskabekapitalen fra 500.000 kr. til 500.001 kr. Tegningen sker kontant ved indbetaling af 7.500.000 kr., dvs. til kurs 750.000.000.

Herudover er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

As the Company's equity is negative, the Company is subject to the capital loss provisions of the Danish Companies Act. At 29 May 2017 the Company decided to make a capital increase of the share capital from DKK 500,000 to DKK 500,001. The subscription will be by cash contribution of DKK 7,500,000 thus at a subscription price of 750,000,000.

Apart from the above no events have occurred after year end which may significantly affect the Company's financial position.

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Resultatopgørelse
Income statement

tkr./DKK'000	Note	2016	2015
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		14.548	16.855
Produktionsomkostninger <i>Cost of goods sold</i>		-4.604	-6.901
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-2.673	-3.739
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		7.269	6.015
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-8.265	-10.205
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		-84	-48
Resultat af primær drift <i>Operating loss</i>		-1.060	-4.238
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		0	22
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-358	-278
Resultat før skat <i>Loss before tax</i>		-1.419	-4.494
Skat af årets resultat <i>Tax on loss for the year</i>	4	222	1.007
Årets resultat <i>Loss for the year</i>		-1.197	-3.487
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of loss</i>			
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		-1.197	-3.487
		-1.197	-3.487

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Balance
Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016	2015
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
Fixed assets			
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment	5		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		48	15
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler		60	107
<i>Leasehold improvements</i>			
		<u>108</u>	<u>122</u>
Anlægsaktiver i alt			
Total fixed assets		<u>108</u>	<u>122</u>
Omsætningsaktiver			
Current assets			
Tilgodehavender			
Receivables			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.656	2.666
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	130
<i>Receivables from group entities</i>			
Entrepræsekontrakter	6	118	573
<i>Construction contracts</i>			
Andre tilgodehavender		222	281
<i>Other receivables</i>			
Udeløst skatteaktiv		375	105
<i>Deferred tax asset</i>			
Selskabsbeskat		1.437	1.339
<i>Corporation tax</i>			
Periodeafgrænsningsposter		82	49
<i>Prepayments</i>			
		<u>6.880</u>	<u>5.143</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Balance
Balance sheet

tkr./DKK'000	Nota	2016	2015
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>6</u>	<u>6</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>6.898</u>	<u>5.149</u>
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS		<u>7.006</u>	<u>5.271</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Balance
Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016	2015
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity	7		
Aktiekapital		500	500
Share capital			
Overført resultat		-7.071	-5.874
Retained earnings			
Egenkapital i alt		-6.571	-5.374
Total equity			
Gældsforpligtelser			
Liabilities other than provisions			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Current liabilities other than provisions			
Entreprisekontrakter	8	1.885	813
Construction contracts			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		591	1.025
Trade payables			
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.028	7.084
Payables to group entities			
Anden gæld		2.073	1.743
Other payables			
Gældsforpligtelser i alt		13.577	10.645
Total liabilities other than provisions			
PASSIVER I ALT		7.006	5.271
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	8		
Contractual obligations, contingencies, etc.			
Nærtstående parter	9		
Related party disclosures			

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Egenkapitaloppgørelse
Statement of changes in equity

kr./DKK000	Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2016 Equity at 1 January 2016	600	-5.874	-5.374
Årets resultat Loss for the year	0	-1.187	-1.187
Egenkapital 31. december 2016 Equity at 31 December 2016	600	-7.071	-6.571

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen i de seneste fem år.
There have been no changes in the share capital during the last five years.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for TBWA & BBDO A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg fra højere regnskabsklasser.

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette har givet følgende ændringer til indregning og måling:

— Fremover skal restværdien på materielle aktiver revideres løbende. I overensstemmelse med overgangsreglerne til loven foretages en eventuel regulering af restværdier med fremadrettet virkning som et regnskabsmæssigt skøn uden tilpasning af sammenligningstal og uden effekt på egenkapitalen.

Ændringerne har ikke nogen betydningsfuld effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of TBWA & BBDO A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class B entities under the Danish Financial Statements Act with opt-in from higher reporting classes.

As from 1 January 2016, the Company has implemented Act no. 738 of 1 June 2015. This has entailed the following changes to recognition and measurement:

— *Going forward, the residual value of property, plant and equipment must be reassessed on an ongoing basis. Pursuant to the transition provisions of the Act, any adjustments to residual values must be made prospectively as an accounting estimate without restatement of comparative figures and without effect on equity.*

The changes have no monetary effect on the income statement or the balance sheet for 2015 or for the comparative figures. The changes have no monetary effect on the income statement or the balance sheet for 2016 or for the comparative figures.

Apart from the above, the accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Nettoomsætning *Revenue*

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis. Kontraktsummen opdeles på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne for salg af varer og tjenesteydelser er opfyldt.

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Nettoomsætningen måles til dagaværdien af det aftalte vederlæg ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til selgeværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten eller færdiggørelsesgraden på balancedagen ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgående omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Servicearbejder, der baseres på medgået tid, indregnes i nettoomsætningen i takt med arbejdets udførelse.

A contract is broken down by individual transactions when the fair value of the individual sales transactions may be reliably measured, and the individual sales transactions are of separate value to the buyer. Sales transactions are deemed to be of a separate value to the buyer when the transaction is individually identifiable and usually sold individually. The contract price is broken down by the individual sales transactions in accordance with the fair value method. The separate sales transactions are recognised as revenue when complying with the criteria applying to the sale of goods and services.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.

For products with a high degree of customisation, revenue is recognised as production takes place, and accordingly, revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year (the percentage of completion method). When total income and costs attributable to the contract or the stage of completion at the balance sheet date cannot be estimated reliably, revenue is recognised only at costs incurred and only to the extent that the recovery thereof is likely.

Services based on time spent are recognised in revenue as the work is performed.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Produktionsomkostninger *Production costs*

Produktionsomkostninger omfatter eksterne omkostninger vedrørende reklameomsætning samt produktionsomkostninger på produktionen for fremmed regning.

Production costs include external costs regarding advertising revenue and production costs in relation to the production of contract work in progress.

Andre eksterne omkostninger *Other external costs*

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.

Personaleomkostninger *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder. I personaleomkostninger er modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder fratrukket.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities. Refunds received from public authorities are deducted from staff costs.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Finansielle indtægter og omkostninger *Financial income and expenses*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Financial income and expenses comprises interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies as well as surcharges, etc.

Skat af årets resultat *Tax on profit/loss for the year*

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen

Selskabet er sambeskattet med andre Omnicom selskaber i Danmark. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles i forhold til de skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetode).

Tax for the year comprises current corporation tax for the year and changes in deferred tax, including changes in tax rates. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with the other Omnicom companies in Denmark. The tax effect of the joint taxation is allocated in proportion to the taxable income (full absorption).

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Balance *Balance sheet*

Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use.

The basis of depreciation is cost less any projected residual value after the end of the useful life. Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life. The estimated useful lives are as follows:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-5 years</i>
Indretning af lejede lokaler	3-5 år
<i>Leasehold improvements</i>	<i>3-5 years</i>

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

The useful life and residual value are reassessed annually. Changes are treated as accounting estimates, and the effect on depreciation is recognised prospectively.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are stated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Tilgodehavender Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegøelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Receivables are measured at amortised cost.

Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Periodeafgrænsningsposter Prepayments and deferred income

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments comprise prepayment of costs incurred relating to subsequent financial years.

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Gældsforpligtelser Liabilities other than provisions

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Liabilities are measured at amortised cost which ordinarily correspond to the nominal value.

Selskabsskat og udskudt skat Corporation tax and deferred tax

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte sontoeskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældemetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoeskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities based on the planned use of the asset or settlement of the liability.

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation within the foreseeable future; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Any deferred net assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured in accordance with the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognised in the income statement or equity, respectively.

Entreprisekontrakter Construction contracts

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket scontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte entreprisekontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte entreprisekontrakt.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de modgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger scontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor scontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgserarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Construction contracts are measured at the selling price of the work performed less progress billings and expected losses. The selling price is measured on the basis of the stage of completion at the balance sheet date and the projected income from the individual construction contract. The stage of completion is stated as the share of costs incurred in proportion to estimated total costs relating to the individual construction contract.

Arsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

When the selling price of a construction contract cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual construction contract is recognised in the balance sheet as receivables or payables, respectively. Net assets comprise the total of construction contracts where the selling price of the work performed exceeds progress billings. Net liabilities comprise the total of construction contracts where progress billings exceed the selling price.

Costs arising from sales work and contracting are recognised in the income statement as incurred.

2 Personalemkostninger Staff costs

tkr./DKK'000	2018	2015
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	7.290	8.775
Pensioner <i>Pensions</i>	676	1.081
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	32	103
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	267	246
	<u>8.265</u>	<u>10.205</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	<u>14</u>	<u>16</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Noter
Notes

3 Finansielle omkostninger

Financial expenses

tkr./DKK'000

	<u>2018</u>	<u>2015</u>
Rentesomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Interest expense to group entities</i>	339	278
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	<u>20</u>	<u>0</u>
	<u><u>359</u></u>	<u><u>278</u></u>

4 Skat af årets resultat

Tax on profit/loss for the year

Sambeholdningsbidrag <i>Joint taxation contribution</i>	-48	-1.182
Regulering af udsædt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	270	141
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	<u>0</u>	<u>44</u>
	<u><u>222</u></u>	<u><u>-1.007</u></u>

Arsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

5 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmate- riel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improve- ments</i>	I alt <i>Total</i>
tkr./DKK'000			
Kostpris 1. januar 2016 <i>Cost at 1 January 2016</i>	1.233	138	1.371
Tilgang i årets løb <i>Additions</i>	50	0	50
Kostpris 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i>	1.283	138	1.421
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2016</i>	-1.216	-31	-1.249
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	-17	-47	-64
Af- og nedskrivninger 31. december 2016 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2016</i>	-1.236	-78	-1.313
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i>	48	60	108

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Noter
Notes

6	Entreprisekontrakter		
	Construction contracts		
	tkr./DKK'000	2016	2015
	Salgsværdi af udført arbejde		
	<i>Selling price of work performed</i>	1.425	573
	Acontofaktureringer		
	<i>Progress billings</i>	-3.192	-813
		<u>-1.767</u>	<u>-240</u>
	der præsenteres således:		
	specified as follows:		
	Entreprisekontrakter (aktiver)		
	<i>Construction contracts (assets)</i>	118	418
	Entreprisekontrakter (forpligtelser)		
	<i>Construction contracts (equity and liabilities)</i>	-1.885	-658
		<u>-1.767</u>	<u>-240</u>

Arsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

7 Egenkapital *Equity*

Egenkapitalen er negativ, og selskabet er derfor omfattet af selskabelovens kapitaltabsbestemmelser. Moderselskabet, TBWA International Holding EURL, har den 10. april 2017 afgivet tilsagn om at yde den fornødne finansielle støtte til TBWA & BBDO A/S, således at selskabet er i stand til at fortsætte driften og honorere eksterne kreditorer. Tilsagnet er givet for en periode på 12 måneder.

Derudover har kapitejerne på en ekstraordinær generalforsamling den 29. maj 2017 gennemført en kontant kapitalforhøjelse med nominelt 1 kr. til overkurs. Kapitalforhøjelsen udgør 7.500.000 kr.

Selskabekapitalen består af 5.000 anpartier a nominelt 100 kr.

Ingen anpartier er tillagt særlige rettigheder.

Equity is negative, and consequently, the Company is subject to the capital loss provisions of the Danish Companies Act. On 10 April 2017, the parent company, TBWA International Holding EURL, committed to provide the necessary financial support to TBWA & BBDO A/S so that the Company can continue its operations and pay its external creditors. The commitment has been provided for a period of 12 months.

In addition, at an extraordinary general meeting on 29 May 2017, the Company's shareholders decided to make a capital increase of nom. DKK 1. The subscription price is 7,500,000.

The share capital consists of 5,000 shares of a nominal value of DKK 100 each.

All shares rank equally.

Arsregnskab 1. januar – 31. december **Financial statements 1 January – 31 December**

Noter **Notes**

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. **Contractual obligations, contingencies, etc.**

Eventualforpligtelser **Contingent liabilities**

Huslejeforpligtelser og leasingforpligtelser (operational leasing), der forfalder inden for 1 år: 466 tkr.

Selskabet er sambeskattet med de danske selskaber i Omnicom-koncernen med DDB Copenhagen A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med DDB Copenhagen A/S for danske selskabsbeskatter og kildebeskatter på udbytte og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Rent and lease commitments (operating leases) falling due within one year: DKK 466 thousand.

The Company is jointly taxed with the Danish companies in the Omnicom Group with DDB Copenhagen A/S as the administrative company. Together with DDB Copenhagen A/S, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation tax and withholding taxes on dividend and royalties within the joint taxation.

9 Nærtstående parter **Related party disclosures**

Årsregnskabet for TBWA & BBDO A/S indgår i koncernregnskabet for Omnicom Group Inc., USA. Årsregnskabet kan rekvireres på Omnicom Groups hjemmeside, www.omicomgroup.com.

The financial statements of TBWA & BBDO A/S are included in the consolidated financial statements of Omnicom Group Inc., USA. The financial statements can be obtained at the omnicom Group's website, www.omicomgroup.com.