

Tankegang A/S

Vestbanegade 4, 9800 Hjørring

CVR-nr. 21 88 84 00

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. maj 2020

Dirigent:

.....
Claus Grøngaard





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Tankegang A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 7. maj 2020
Direktion:

.....
Stener Glamann
direktør

Bestyrelse:

.....
Susan Hørlyck Münster
formand

.....
Lotte Winther

.....
Stener Glamann

.....
Claus Grøngaard

.....
Gilli Haraldsen

Den uafhængige revisors erklæring

Til kapitalejeren i Tankegang A/S

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Tankegang A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den uafhængige revisors erklæring

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 7. maj 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik K. Andersen
statsaut. revisor
mne36193

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Tankegang A/S
Adresse, postnr., by	Vestbanegade 4, 9800 Hjørring
CVR-nr.	21 88 84 00
Stiftet	21. maj 1999
Hjemstedskommune	Hjørring
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.tankegang.dk
Telefon	70 12 44 12
Bestyrelse	Susan Hørlyck Münster, formand Lotte Winther Stener Glamann Claus Grøngaard Gilli Haraldsen
Direktion	Stener Glamann, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg
Bankforbindelse	Nordjyske Bank

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består primært i udvikling, produktion og salg af trykt og digital kommunikation til det offentlige Danmark - specielt kommuner. Det gør selskabet ved at styre processer, producere kampagner og designe internetsider og apps til sine kunder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på 356.147 kr. mod et overskud på 431.969 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 396.185 kr.

Ledelsen ser resultatet som mindre tilfredsstillende. En pæn ordreindgang i årets sidste måneder og permanent lavere omkostninger fra år 2020 gør os fortrøstningsfulde med hensyn til fremtiden.

Tankegang A/S har modtaget tilsagn vedrørende forlængelse af selskabets bankaftale for det kommende regnskabsår.

På baggrund af de iværksatte tiltag, det udarbejdede budget og bankens tilsagn om forlængelse af engagementet, har ledelsen vurderet at selskabet opfylder kriterierne for at være going concern, hvorfor årsrapporten er aflagt under forudsætning om fortsat drift.

Begivenheder efter balancedagen

I marts 2020 har ejerne indgået en aftale med Nordjyske Bank om endelig afvikling af Tankegang Holdings gæld til banken. Det betyder, at koncernens samlede finansielle situation er stærkt forbedret og giver mulighed for at udvikle virksomheden og gennemføre generationsskifte.

Forventet udvikling

I foråret 2020 mistede Tankegang i lighed med tusinder af andre danske virksomheder en stor del af sin omsætning på grund af coronakrisen. Det vil uundgåeligt påvirke årets resultat negativt.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2019	2018
	Bruttofortjeneste	5.411.260	6.079.262
3	Personaleomkostninger	-5.857.255	-5.518.513
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.818	-5.817
	Resultat før finansielle poster	-451.813	554.932
4	Finansielle indtægter	96.725	88.293
	Finansielle omkostninger	-88.710	-84.045
	Resultat før skat	-443.798	559.180
5	Skat af årets resultat	87.651	-127.211
	Årets resultat	-356.147	431.969
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	400.000
	Øvrige lovpligtige reserver	-4.537	-4.538
	Overført resultat	-351.610	36.507
		-356.147	431.969

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2019	2018
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	5.818
		0	5.818
	Finansielle anlægsaktiver		
	Deposita	50.250	115.142
		50.250	115.142
	Anlægsaktiver i alt	50.250	120.960
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	296.016	407.455
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	315.214	567.583
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.923.535	2.651.698
	Udskudte skatteaktiver	133.510	45.859
	Andre tilgodehavender	15.827	0
		3.684.102	3.672.595
	Omsætningsaktiver i alt	3.684.102	3.672.595
	AKTIVER I ALT	3.734.352	3.793.555
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	600.000	600.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	4.537
	Overført resultat	-203.815	147.795
	Foreslået udbytte	0	400.000
	Egenkapital i alt	396.185	1.152.332
	Gældsforpligtelser		
7	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	120.692	0
		120.692	0
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til banker	545.065	338.490
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	882.442	398.787
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	297.820	229.266
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	112.778
	Anden gæld	1.492.148	1.561.902
		3.217.475	2.641.223
	Gældsforpligtelser i alt	3.338.167	2.641.223
	PASSIVER I ALT	3.734.352	3.793.555

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Likviditetsberedskab og kapitalforhold
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 9 Sikkerhedsstillelser

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	600.000	4.537	147.795	400.000	1.152.332
Overført via resultatdisponering	0	-4.537	-351.610	0	-356.147
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Egenkapital 31. december 2019	600.000	0	-203.815	0	396.185

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen i de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tankegang A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra igangværende arbejder, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra igangværende arbejder ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.

Kostprisen for færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
----------------------------------	------

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmaterial og inventar	3-10 år
---	---------

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivitet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

2 Likviditetsberedskab og kapitalforhold

Tankegang A/S har modtaget tilsagn vedrørende forlængelse af selskabets bankaftale for det kommende regnskabsår.

Selskabets ejer, Tankegang Holding ApS har i marts 2020 indgået akkordordning med selskabernes pengeinstitut omkring en samlet afvikling af moderselskabets gæld til pengeinstitut. Dette forbedrer selskabernes samlede finansielle stilling.

Virksomheden er derudover i 2019 flyttet i andre lokaler. Dette har sammen med øvrige tiltag, reduceret omkostningsniveauet for 2020 og fremefter.

På baggrund af den indgåede akkordordning, de iværksatte tiltag, det udarbejdede budget og bankens tilsagn om forlængelse af engagementet, har ledelsen vurderet at selskabet opfylder kriterierne for at være going concern, hvorfor årsrapporten er aflagt under forudsætning om fortsat drift.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2019	2018
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	4.671.393	4.285.387
Pensioner	995.752	969.137
Andre omkostninger til social sikring	76.251	75.686
Andre personaleomkostninger	113.859	188.303
	<u>5.857.255</u>	<u>5.518.513</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>12</u>	<u>11</u>
4 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	96.725	88.293
	<u>96.725</u>	<u>88.293</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	112.778
Årets regulering af udskudt skat	-87.651	14.433
	<u>-87.651</u>	<u>127.211</u>
6 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af udført arbejde	1.813.130	1.362.381
Acontofaktureringer	-2.380.358	-1.193.585
	<u>-567.228</u>	<u>168.796</u>
der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	315.214	567.583
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-882.442	-398.787
	<u>-567.228</u>	<u>168.796</u>
7 Langfristede gældsforpligtelser		
Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Tankegang Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber i sambeskatningskredsen for betaling af selskabsskat og kildeskat på renter og udbytter.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter, hvor der pr. 31. december 2019 er en restforpligtelse på 111 t.kr.

Selskabet har indgået lejekontrakter i driftsmateriel, hvor der pr. 31. december 2019 er en restforpligtelse på i alt 334 t.kr.

9 Sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebrev på i alt 1.000 t.kr. til sikkerhed for selskabets engagement med Nordjyske Bank, med pant i driftsmateriel, driftsinventar og andre anlæg samt goodwill, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 0 t.kr.

Selskabet har udstedt skadesløsbrev på 2.000 t.kr. til sikkerhed for selskabets engagement med Nordjyske Bank, med pant i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 296 t.kr.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til Nordjyske Bank.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claus Grøngaard

Dirigent

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-099427277582

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-07 07:45:08Z

NEM ID 

Claus Grøngaard

Bestyrelse

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-099427277582

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-07 07:45:08Z

NEM ID 

Stener Glamann

Direktion

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-955037843187

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-07 07:52:59Z

NEM ID 

Stener Glamann

Bestyrelse

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-955037843187

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-07 07:52:59Z

NEM ID 

Lotte Winther

Bestyrelse

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-802392107079

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-07 08:15:26Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelse

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-698633365634

IP: 217.172.xxx.xxx

2020-05-11 07:32:49Z

NEM ID 

Susan Hørlyck Münster

Bestyrelse

På vegne af: Tankegang A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-277378352529

IP: 195.215.xxx.xxx

2020-05-19 08:45:11Z

NEM ID 

Henrik Kjaer Andersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:42385013

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-05-19 08:52:41Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: APSUG-UW4CL-K4HOS-IBHOC-WGHM3-2570T

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>