



## Advance Holding ApS

Landemærket 29  
1119 København K  
CVR-nr. 21871397

## Årsrapport 01.10.2019 - 30.09.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
17.02.2021

---

**Niels Vahman Bang**  
dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2019/20	10
Koncernens balance pr. 30.09.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20	19
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Advance Holding ApS

Landemærket 29

1119 København K

CVR-nr.: 21871397

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.10.2019 - 30.09.2020

## Direktion

Gavin William Mulligan

Niels Vahman Bang

Claus Wittenborg

Jens Krog

Anne Sofie Svarre

Jeppe Hovmand Fonnesbæk Rasmussen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 for Advance Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17.02.2021

## Direktion

**Gavin William Mulligan**

**Niels Vahman Bang**

**Claus Wittenborg**

**Jens Krog**

**Anne Sofie Svarre**

**Jeppe Hovmand Fønnesbæk Rasmussen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Advance Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Advance Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17.02.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Jens Sejer Pedersen**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne14986

**Torben Mortensen**  
registreret revisor  
MNE-nr. mne18040

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	69.425	88.759	70.641	83.192	96.575
Bruttoresultat	37.480	50.991	45.799	46.568	50.922
Driftsresultat	(11)	10.798	4.875	3.437	10.350
Resultat af finansielle poster	62	66	78	53	7
Årets resultat	28	8.443	3.828	2.716	7.951
Årets resultat ekskl. minoriteter	18	7.078	3.514	2.521	7.392
Balancesum	24.895	33.802	27.098	28.016	37.380
Investeringer i materielle aktiver	207	222	2.539	3.163	588
Egenkapital	8.115	16.406	12.898	10.447	15.303
Egenkapital ekskl. minoriteter	6.732	13.914	11.810	9.673	14.253
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	54	54	59	63	61
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	53,99	57,45	64,83	55,98	52,73
Nettomargin (%)	0,04	9,51	5,42	3,26	8,23
Nettoomsætning pr. medarbejder	1.286	1.644	1.197	1.321	1.583
Egenkapitalforrentning (%)	0,17	55,03	32,71	21,07	51,30
Bruttoavance pr. lønkrone	1,27	1,58	1,44	1,36	1,56
Soliditetsgrad (%)	27,04	41,16	43,58	34,53	38,13
Bruttoavance pr. medarbejder	867,57	1.155,99	973,52	920,10	1.026,27
Lønomkostning pr. medarbejder	680,61	729,47	677,87	677,53	659,52



Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettoomsætning pr. medarbejder**

Nettoomsætning

Gns. antal fuldtidsmedarbejdere

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

**Bruttoavance pr. lønkroner**

Bruttoavance

Lønomsætning

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

**Bruttoavance pr. medarbejder**

Bruttoavance

Gennemsnitligt antal medarbejdere

**Lønomsætning pr. medarbejder**

Lønomsætning

Gennemsnitligt antal medarbejdere

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Det er selskabets formål at eje kapitalandele i Advance A/S, Future Advance ApS og Future Advance II ApS samt at foretage investeringer i tilknytning hertil.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### **Input fra ledelsen**

Årets resultat er opgjort til 18 t.kr. Selskabets balance viser en samlet aktivmasse på 24.895 t.kr. for koncernen og 7.035 t.kr. for moderselskabet samt en egenkapital på 6.732 t.kr.

Forretningsomfanget var i perioden 46.849 t.kr. mod 62.423 t.kr. i 2018/19.

Den negative udvikling skal ses i lyset af en markant opbremsning i opgavemængden fra marts 2020 som følge af Corona. Forretningsnedgangen påvirkede ligeledes resultatet, som faldt til 78 t.kr. mod 10.844 t.kr. i 2018/19. Det er ledelsens vurdering, at resultatet trods nedgangen er tilfredsstillende med henvisning til Corona-situationen.

#### **Forventet udvikling**

Ledelsen forudser en stigende bureauindtægt for 2020/21 som følge af øget aktivitetsniveau på tværs af kunderne. Samtidig er det forventningen, at flere nye kunder påvirker opgavemængden positivt. Årets resultat forventes at blive forbedret markant sammenlignet med 2019/20. Det er ledelsens plan fortsat at investere i kompetenceudvikling og egen markedsføring for at styrke konkurrenceevnen yderligere.

# Koncernens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Nettoomsætning		69.425.460	88.758.632
Andre driftsindtægter	2	2.832.959	1.871.129
Vareforbrug		(22.576.726)	(26.335.192)
Andre eksterne omkostninger		(12.202.093)	(13.303.564)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>37.479.600</b>	<b>50.991.005</b>
Personaleomkostninger	3	(36.752.747)	(39.391.637)
Af- og nedskrivninger	4	(737.800)	(801.049)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(10.947)</b>	<b>10.798.319</b>
Andre finansielle indtægter		105.488	103.619
Andre finansielle omkostninger		(43.359)	(37.742)
<b>Resultat før skat</b>		<b>51.182</b>	<b>10.864.196</b>
Skat af årets resultat	5	(23.477)	(2.421.074)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>27.705</b>	<b>8.443.122</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		288.913	295.504
Indretning af lejede lokaler		1.030.886	1.554.635
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>1.319.799</b>	<b>1.850.139</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.500.000	3.500.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		300.489	258.650
Andre tilgodehavender		1.055.002	1.031.920
Udskudt skat	9	5.313	7.595
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>4.860.804</b>	<b>4.798.165</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.180.603</b>	<b>6.648.304</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.215.962	13.532.821
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	3.217.465	4.707.110
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	219.214
Andre tilgodehavender		2.649.129	704.618
Tilgodehavende skat		248.472	0
Periodeafgrænsningsposter	11	372.514	460.036
<b>Tilgodehavender</b>		<b>15.703.542</b>	<b>19.623.799</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.011.071</b>	<b>7.530.041</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>18.714.613</b>	<b>27.153.840</b>
<b>Aktiver</b>		<b>24.895.216</b>	<b>33.802.144</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		165.276	165.276
Overført overskud eller underskud		4.466.683	6.548.295
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.100.000	7.200.000
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>6.731.959</b>	<b>13.913.571</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>1.382.744</b>	<b>2.492.378</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>8.114.703</b>	<b>16.405.949</b>
Udskudt skat	9	298.180	688.634
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>298.180</b>	<b>688.634</b>
Anden gæld		3.521.467	315.897
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>3.521.467</b>	<b>315.897</b>
Bankgæld		63	606
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.019.205	5.140.080
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.644.791	3.117.966
Gæld til associerede virksomheder		197.141	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		10.000	0
Skyldig skat		0	1.701.860
Anden gæld		6.089.666	6.431.152
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.960.866</b>	<b>16.391.664</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>16.482.333</b>	<b>16.707.561</b>
<b>Passiver</b>		<b>24.895.216</b>	<b>33.802.144</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Dattervirksomheder	15		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	165.276	6.548.295	7.200.000	13.913.571	2.492.378
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(7.200.000)	(7.200.000)	(1.118.951)
Årets resultat	0	(2.081.612)	2.100.000	18.388	9.317
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>165.276</b>	<b>4.466.683</b>	<b>2.100.000</b>	<b>6.731.959</b>	<b>1.382.744</b>
					<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo					16.405.949
Udbetalt ordinært udbytte					(8.318.951)
Årets resultat					27.705
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>8.114.703</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Driftsresultat		(10.947)	10.798.319
Af- og nedskrivninger		737.800	801.049
Ændringer i arbejdskapital	13	5.229.608	(1.127.013)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>5.956.461</b>	<b>10.472.355</b>
Modtagne finansielle indtægter		105.488	103.619
Betalte finansielle omkostninger		(43.359)	(37.742)
Refunderet/(betalt) skat		(2.255.952)	(1.197.415)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>3.762.638</b>	<b>9.340.817</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(207.460)	(222.057)
Køb af finansielle aktiver		(64.921)	(40.355)
Salg af virksomheder		0	560.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		310.267	1.827.630
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>37.886</b>	<b>2.125.218</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>3.800.524</b>	<b>11.466.035</b>
Udbetalt udbytte		(7.200.000)	(5.200.000)
Udbetalt udbytte til minoritetsinteressenter		(1.118.951)	(521.385)
Udbytte, egne kapitalandele		0	226.301
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(8.318.951)</b>	<b>(5.495.084)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(4.518.427)</b>	<b>5.970.951</b>
Likvider primo		7.529.435	1.558.484
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.011.008</b>	<b>7.529.435</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.011.071	7.530.041
Kortfristet gæld til banker		(63)	(606)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.011.008</b>	<b>7.529.435</b>

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre driftsindtægter

Koncernen har fået 600 t.kr. i kompensation for faste omkostninger.

## 3 Personaleomkostninger

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Gager og lønninger	33.306.944	35.874.491
Pensioner	3.111.026	3.164.053
Andre omkostninger til social sikring	334.777	353.093
	<b>36.752.747</b>	<b>39.391.637</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>54</b>	<b>54</b>

## 4 Af- og nedskrivninger

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	737.800	801.049
	<b>737.800</b>	<b>801.049</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	411.649	2.250.186
Ændring af udskudt skat	(388.172)	170.895
Regulering vedrørende tidligere år	0	(7)
	<b>23.477</b>	<b>2.421.074</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.100.000	7.200.000
Overført resultat	(2.081.612)	(122.255)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	9.317	1.365.377
	<b>27.705</b>	<b>8.443.122</b>



## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	6.043.837	8.879.372
Tilgange	179.060	28.400
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.222.897</b>	<b>8.907.772</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.748.333)	(7.324.737)
Årets afskrivninger	(185.651)	(552.149)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.933.984)</b>	<b>(7.876.886)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>288.913</b>	<b>1.030.886</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.	Udskudt skat kr.
Kostpris primo	3	3.500.000	258.650	1.031.920	7.595
Tilgange	0	0	41.839	24.912	0
Afgange	0	0	0	(1.830)	(2.282)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3</b>	<b>3.500.000</b>	<b>300.489</b>	<b>1.055.002</b>	<b>5.313</b>
Nedskrivninger primo	(3)	0	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>3.500.000</b>	<b>300.489</b>	<b>1.055.002</b>	<b>5.313</b>

<b>Associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Responsive A/S	København	30,0

\*Responsive A/S er indregnet i henhold til årsrapporten for 2019, da selskabet endnu ikke har aflagt årsrapport for 2020.

## 9 Udskudt skat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Materielle aktiver	393.162	346.930
Tilgodehavender	(707.842)	(1.035.564)
Hensatte forpligtelser	16.500	0
Fremførbare skattemæssige underskud	5.313	7.595
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>(292.867)</b>	<b>(681.039)</b>

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	(681.039)	(510.144)
Indregnet i resultatopgørelsen	388.172	(170.895)
<b>Ultimo</b>	<b>(292.867)</b>	<b>(681.039)</b>

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver	5.313	7.595
Udskudte skatteforpligtelser	(298.180)	(688.634)
	<b>(292.867)</b>	<b>(681.039)</b>

### 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	12.931.397	18.811.359
Foretagne acontofaktureringer	(9.713.932)	(14.104.249)
	<b>3.217.465</b>	<b>4.707.110</b>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

### 12 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2019/20</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Anden gæld	3.521.467	3.521.467
	<b>3.521.467</b>	<b>3.521.467</b>

### 13 Ændring i arbejdskapital

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	3.949.511	(3.103.911)
Ændring i leverandørgæld mv.	1.280.097	1.976.898
	<b>5.229.608</b>	<b>(1.127.013)</b>

**14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>2.455.075</b>	<b>2.069.447</b>

**15 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Advance A/S	København	A/S	83,92	7.037.638	37.638
Future Advance ApS	København	ApS	59,8	3.435.388	23.147
Future Advance II ApS	København	ApS	100,0	254.345	4.960

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Andre eksterne omkostninger		(38.125)	(38.125)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(38.125)</b>	<b>(38.125)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		41.373	7.103.377
Andre finansielle indtægter	2	19.452	18.512
Andre finansielle omkostninger	3	(10.852)	(13.011)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.848</b>	<b>7.070.753</b>
Skat af årets resultat	4	6.540	6.992
<b>Årets resultat</b>	5	<b>18.388</b>	<b>7.077.745</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.529.572	13.221.057
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>6.529.572</b>	<b>13.221.057</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.529.572</b>	<b>13.221.057</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		67.963	15.000
Andre tilgodehavender		369.361	670.109
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		13.532	115.362
<b>Tilgodehavender</b>		<b>450.856</b>	<b>800.471</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>54.933</b>	<b>302.446</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>505.789</b>	<b>1.102.917</b>
<b>Aktiver</b>		<b>7.035.361</b>	<b>14.323.974</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
		<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Virksomhedskapital		165.276	165.276
Overført overskud eller underskud		4.466.683	6.548.295
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.100.000	7.200.000
<b>Egenkapital</b>		<b>6.731.959</b>	<b>13.913.571</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.125	38.125
Gæld til tilknyttede virksomheder		265.277	372.278
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>303.402</b>	<b>410.403</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>303.402</b>	<b>410.403</b>
<b>Passiver</b>		<b>7.035.361</b>	<b>14.323.974</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	7		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	165.276	6.548.295	7.200.000	13.913.571
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(7.200.000)	(7.200.000)
Årets resultat	0	(2.081.612)	2.100.000	18.388
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>165.276</b>	<b>4.466.683</b>	<b>2.100.000</b>	<b>6.731.959</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Øvrige finansielle indtægter	19.452	18.512
	<b>19.452</b>	<b>18.512</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	10.216	9.988
Renteomkostninger i øvrigt	536	2.501
Øvrige finansielle omkostninger	100	522
	<b>10.852</b>	<b>13.011</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	(6.540)	(6.992)
	<b>(6.540)</b>	<b>(6.992)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.100.000	7.200.000
Overført resultat	(2.081.612)	(122.255)
	<b>18.388</b>	<b>7.077.745</b>



## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	7.894.345
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.894.345</b>
Opskrivninger primo	5.326.712
Andel af årets resultat	41.373
Udbytte	(6.732.858)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(1.364.773)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.529.572</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle

forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og noterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.