

## **SKARE Food ApS**

Hvedevænget 27  
6600 Vejen

**CVR-nr. 21 85 23 09**

## **Årsrapport for 2021/22**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 05/04 2023

---

Kurt Skare  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. oktober 2021 - 30. september 2022	22
Balance pr. 30. september 2022	23
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2021 - 30. september 2022	27
Noter	28

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

SKARE Food ApS  
Hvedevænget 27  
6600 Vejen

CVR-nr.: 21 85 23 09  
Regnskabsperiode: 1. oktober 2021 - 30. september 2022  
Stiftet: 30. juli 1999  
Hjemsted: Vejen

### Direktion

Kurt Skare, adm. direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 for SKARE Food ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 5. april 2023

### Direktion

Kurt Skare  
adm. direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SKARE Food ApS

### Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKARE Food ApS for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 1, hvor det fremgår, at driften ikke fortsætter, da SKARE Food ApS, som følge af rekonstruktionsplanen for Kurt Skare er afviklet, hvorfor selskabets aktiver og aktiviteter, herunder aktierne i datterselskabet, er blevet solgt.

Når en aktivitet afvikles, skal klassifikation og opstilling samt indregning og måling tilpasses denne afvikling, jf. årsregnskabslovens §13, stk. 1, 4. Det betyder, at årsregnskabet og koncernregnskabet ikke er aflagt efter going concern princippet, men efter realisationsprincippet. Derfor er bl.a. aktiverne nedskrevet til forventede realisationsværdier, ligesom forventede omkostninger til afviklingen er indregnet.

Under fortsat henvisning til note 1, fremgår det, at der er usikkerhed forbundet med det endelige likvidationsprovenu og derved endelig egenkapital ved likvidationen, da dette afhænger af den endelige refusionsopgørelse, som er aftalt mellem køber og sælger ift. ændringer i arbejdskapitalen fra tidspunktet for aftalens indgåelse og closing, ligesom der er usikkerhed omkring de endelige omkostninger til selskabets afvikling.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende disse forhold.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 5. april 2023

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Søren Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33225



## Koncernoversigt

**Moderselskab**

SKARE Food ApS  
Hvedevænget 27, 6600 Vejen

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100%

Defco A/S af 2019  
Gunnar Clausens Vej 13a, 8260 Viby J  
(Selskabet har pr. 8. marts 2023 ændret navn til  
Delika Aarhus A/S.  
I årsrapporten anvendes Defco A/S af 2019)

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	461.752	474.397	459.633	246.329	198.058
Bruttofortjeneste	91.846	123.703	114.960	63.931	52.225
Resultat af primær drift	(62.481)	5.302	5.257	2.666	2.790
Resultat af finansielle poster	(3.002)	(2.808)	(2.404)	(639)	(408)
Årets resultat	(60.717)	1.812	2.189	1.602	1.799
Balancesum	125.641	176.717	188.058	135.736	104.847
Investering i materielle anlægsaktiver	(3.213)	(23.820)	(71.833)	(16.707)	(2.444)
Egenkapital	8.786	69.503	67.690	65.502	63.899
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	19,9 %	26,1 %	25,0 %	26,0 %	26,4 %
Overskudsgrad	(13,5)%	1,1 %	1,1 %	1,1 %	1,4 %
Soliditetsgrad	7,0 %	39,3 %	36,0 %	48,3 %	60,9 %
Forrentning af egenkapital	(155,1)%	2,6 %	3,3 %	2,5 %	5,6 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis. 2020/21, 2019/20, 2018/19 og 2017/18 er på going concern basis og ikke på realisationsbasis, hvorfor der ikke er foretaget tilpasninger til den ændrede regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål var at fremstille og drive handel med fødevarer indtil hovedaktionæren Kurt Skare gik i rekonstruktion, hvorefter formålet har været salg af aktiverne og aktiviteterne i SKARE Food ApS, herunder kapitalandelene i Defco A/S af 2019.

Ovenstående betyder, at regnskabet ikke er aflagt efter going concern princippet, men efter realisationsprincippet, da driften er afviklet, hvorfor klassifikation og opstilling samt indregning og måling tilpasses denne afvikling, som der står i årsregnskabslovens § 13, stk. 1, nr. 4.

SKARE Food ApS har dog fortsat pligt til at aflægge koncernregnskab, da selskabet som moderselskab havde kontrol over datterselskab på balancedagen 30. september 2022.

For årsrapporten betyder dette, at selskabets og koncernens aktiver og passiver er indregnet og målt til realisationsværdier, ligesom fornødne omkostninger til den besluttede afvikling er indregnet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

For udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold henvises der til afsnittet "Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning".

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der henvises til note 1.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernens aktivitet er afviklet. Det arbejde, som er udført i forbindelse med salg af aktiverne og aktiviteterne i SKARE Food ApS, herunder kapitalandelene i Defco A/S af 2019 medfører, at der forventes at kunne udloddes et udbytte, når afviklingen er afsluttet, på 8.786 t.kr. Dette er under skyldig hensynstagen til de tidligere beskrevne usikkerheder i relation til det endelige provenu.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Årets resultat blev ikke som forventet bedre, men væsentlig værre, det skyldes primært nedskrivning af anlægsaktiver og omsætningsaktiver, såvel som indregning af forventede afviklingsomkostninger.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel:

Koncernens aktivitet bestod i produktion og salg af slicede pålægs- og charcuterivarer til ind- og udland, til såvel detailhandlen, som til food-service-, og gastronomisektoren. Al forarbejdning fandt sted i Danmark. Koncernens kunder var primært indenlandske og europæiske supermarkedskæder.

Ledelsen vurderede ikke, at der var særlige risikofyldte områder relateret til CSR.

Ledelsen var bekendt med sit samfundsansvar og forsøgte at udøve ledelse under hensyntagen hertil. Der forelå således CSR politikker for SKARE Gruppens selskaber baseret på FN's Global Compact principper, som blandt andet omfatter:

- Menneskerettigheder
- Arbejdstagerrettigheder
- Miljø og bæredygtighed
- Anti-korruption
- Dyrevelfærd
- Fødevarerikkerhed

## Ledelsesberetning

### Beskrivelse af virksomhedens politikker for samfundsansvar

#### *Politikker for miljø*

Beskrivelse af indholdet af virksomhedens politikker for samfundsansvar:

Det var koncernens politik, at virksomheden skulle udvirke sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Koncernens produkter var primært pakket i emballage af genanvendeligt plast.

Lovgivningen i det enkelte land er til enhver tid udgangspunkt for de krav og handlemetoder, der blev arbejdet efter i koncernen, og som blev forventet overholdt af samhandelspartnere.

Indsatsområderne var:

- Produktionsprocesser skulle tage hensyn til miljø og bæredygtighed, herunder reduktion af klimapåvirkninger.
- Samhandelspartnere skulle som minimum overholde respektive landes miljølovgivning.
- Mindst muligt ressourceforbrug og belastning af miljø.
- Inddrage og påvirke virksomhedens medarbejdere til gavn for miljøet.
- Koncernen tog aktivt del i forhold, der kunne gavne miljøet i den værdikæde, som koncernen var en del af.

Der var iværksat målinger til vurdering af virksomhedens forbrug af vand og el. Disse målinger blev fulgt op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug. Koncernen havde i forbindelse med nye investeringer et særligt fokus på dette område. Der var ligeledes fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

#### *Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold*

Beskrivelse af indholdet af virksomhedens politikker for samfundsansvar:

Koncernen anerkendte den enkelte medarbejders frie ret til valg af faglig organisation. Anerkendte faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse efter gældende nationale regler, kunne efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af konflikter. Enhver handling fra medarbejders side, med baggrund i koncernens arbejdstagerrettigheder, kunne ske uden frygt for diskrimination eller repressalier. Koncernen udlevede dette ved bl.a. at arbejde for og med:

At nationale lovbestemte regler følges, også af samhandelspartnere i respektive lande, hvor deres virke foregår. At koncernens medarbejdere blev ansat under velordnede løn- og ansættelsesforhold. At ansættelse skete efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres. At forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem progressiv tilgang til forbedring af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø, bl.a. gennem investeringer.

Virksomheden havde som opfølgning herpå løbende gennemført projekter og foretaget investeringer i forbedring af lokaler og sikkerhed.

## Ledelsesberetning

### ***Politikker for menneskerettigheder***

Beskrivelse af indholdet af virksomhedens politikker for samfundsansvar:

Koncernen ville til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i egne selskaber, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Samtlige selskaber i koncernen var bekendt med, at menneskerettighederne skal overholdes, ligesom der er defineret følgende indsatsområder:

- Der blev ikke accepteret brud på basale menneskerettigheder.
- Det blev ikke accepteret, at der benyttes tvangsarbejde.
- Der blev ikke accepteret brug af børnearbejde.
- Enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller seksuel orientering, skulle modarbejdes og bekæmpes aktivt.
- Enhver form for fysisk eller psykisk vold skulle forhindres og bekæmpes.

Koncernen beskæftigede ansatte fra mange lande og dermed forskellige religioner og kulturer. Der var implementeret systemer og politikker, der sikrede, at menneskerettigheder skulle overholdes.

CSR, herunder arbejdet med menneskerettigheder, var allerede godt integreret på nærmarkederne.

### ***Politikker for korruptionsbekæmpelse og bestikkelse***

Beskrivelse af indholdet af virksomhedens politikker for samfundsansvar:

Koncernens krav til virksomhedens ledelse og ansatte var, at virksomheden og samhandelspartnere, uanset hvor og af hvem begge var repræsenteret, ikke kan og ikke måtte udvirke deres forretning ved hjælp af bestikkelse, eller brug af facilitation payments, dette både internt som eksternt, privat som offentligt. Enhver tilsidesættelse af antikorrupsions politikken fra tilknyttet medarbejder eller samhandelspartner til koncernen vil blive fulgt af sanktioner. Ledelsen var ikke bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte havde deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende.

## Ledelsesberetning

### **Beskrivelse af andre politikker for samfundsansvar**

Beskrivelse af indholdet af virksomhedens politikker for samfundsansvar:

Dyrevelfærd:

Det var koncernens politik, gennem krav til leverandører at forbedre den generelle dyrevelfærd hos de producenter, der leverede dyr og råvarer til virksomheden. Dette blev opnået ved løbende at gennemføre audits hos virksomhedens leverandører. Koncernen havde med sit virke i værdikæden påtaget sig et ekstra ansvar for de dyr, der tilgik koncernens slagterier. Koncernen bidrog til dyrevelfærd bl.a. gennem certificeringsprogrammer.

Fødevarerikkerhed:

Med udgangspunkt i at sikre højest mulig fødevarerikkerhed, havde koncernen tilsluttet sig flere internationale anerkendte certificeringer bl.a. IFS Food certificate, FSSC22000 og HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points). Den seneste IFS Food certificering blev opnået d. 11.08.2021 (Food) og d. 15.10.2021 (Defco). Den seneste FSSC22000 certificering blev opnået d. 23.04.2021 (Food) og seneste MSC certificering blev opnået d. 26.10.2021(Food).

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

#### **Beskrivelse af politikker vedrørende det underrepræsenterede køn**

Politikker vedrørende det underrepræsenterede køn.

Alle medarbejdere i koncernen var ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn, handicap eller alder. Vi så mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejdede aktivt diskrimination og ønskede at fremme ligebehandling. Dette var både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Ligesom hos øvrige virksomheder i branchen var kvinderne det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan. Andelen af kvinder i det øverste ledelsesorgan udgjorde og udgør 0%. Virksomhedens mål var 25%. Målopfyldelsen var uændret.

Politikker for mangfoldighed på øvrige ledelsesniveauer var udarbejdet, hvilket havde resulteret i flere kvinder på øvrige ledelsesniveauer.

### **Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik**

Redegørelse med baggrund for fravalg af redegørelse for virksomhedens politik for dataetik.

Virksomhedens kunder var BtB-kunder. Virksomheden indsamlede ikke detaljerede forbrugerdata eller lignende. Udfra dette var der ikke vurderet behov for at udarbejde politik for dataetik.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SKARE Food ApS for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabets formål var at fremstille og drive handel med fødevarer indtil hovedaktionæren Kurt Skare gik i rekonstruktion, hvorefter formålet har været salg af aktiverne og aktiviteterne i SKARE Food ApS, herunder kapitalandelene i Defco A/S af 2019.

Ovenstående betyder, at regnskabet ikke er aflagt efter going concern princippet, men efter realisationsprincippet, da driften er ophørt, hvorfor klassifikation og opstilling samt indregning og måling tilpasses med denne afvikling, som der står i årsregnskabslovens § 13, stk. 1, nr. 4.

SKARE Food ApS har dog fortsat pligt til at aflægge koncernregnskab, da selskabet som moderselskab havde kontrol over datterselskab på balancedagen 30. september 2022.

For årsrapporten betyder dette, at selskabets og koncernens aktiver og passiver er indregnet og målt til realisationsværdier, ligesom fornødne omkostninger til den besluttede afvikling er indregnet.

Årsrapporten for 2021/22 er aflagt i kr.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

#### ***Ændring i klassifikation***

Klassifikationen af personaleomkostninger er ændret således, at posten alene omfatter lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring (ATP-bidrag, bidrag til arbejdsskade- og andre former for syge- og ulykkesforsikring samt bidrag til AER, barselsfond og lignende). Det betyder, at andre personaleomkostninger (firmabil/telefon, skattefrie godtgørelser, arbejdstøj, kursus/uddannelse, julefrokost/firmafester/medarbejderarrangementer) nu i stedet indgår under andre eksterne omkostninger. Ændringen medfører, at personaleomkostninger er reduceret med 222 t.kr. i 2021/22 samt 205 t.kr. i 2020/21, og andre eksterne omkostninger er øget tilsvarende.

Klassifikationen af anden gæld er ændret således, at posten alene omfatter gæld til det offentlige og medarbejderforpligtelser. Det betyder, at andre skyldige omkostninger nu i stedet indgår under leverandører af varer og tjenesteydelser. Ændringen har medført, at anden gæld er reduceret med 1.077 t.kr. i 2021/22 samt 1.082 t.kr. i 2020/21, og leverandører af varer og tjenesteydelser er øget tilsvarende. Sammenligningstillene er tilpasset.

Andre driftsindtægter er ændret således, at posten omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, henunder fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver, der tidligere blev indregnet under af- og nedskrivninger.

Regnskabsposten andre anlæg, driftsmateriel og inventar er ændret således at den er opsplittet i produktionsanlæg og maskiner såvel som i andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Hensatte forpligtelser er medtaget således, at posten omfatter fornødne omkostninger til den besluttede afvikling mv. fordi der anvendes realisationsværdier.



## Anvendt regnskabspraksis

Bortset fra ovennævnte er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år, da tilpasningen af målingen af aktiver og passiver til realisationsværdier sker indenfor den eksisterende anvendte regnskabspraksis.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SKARE Food ApS og dattervirksomheder, hvori SKARE Food ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	25-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	Op til 28 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af eventuel uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

SKARE Food ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. oktober 2021 - 30. september 2022

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22 kr.	2020/21 kr.	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>Nettoomsætning</b>	3	<b>461.751.567</b>	<b>474.396.721</b>	<b>251.545.429</b>	<b>255.168.650</b>
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		2.386.386	577.912	2.386.386	(917.227)
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(299.211.476)	(299.644.846)	(163.734.066)	(155.213.685)
Produktionslønninger		222.974	0	0	0
Andre eksterne omkostninger		(73.303.809)	(51.627.120)	(64.622.459)	(25.337.915)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>91.845.642</b>	<b>123.702.667</b>	<b>25.575.290</b>	<b>73.699.823</b>
Personaleomkostninger	4	(100.335.900)	(108.849.170)	(49.807.328)	(52.895.756)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>(8.490.258)</b>	<b>14.853.497</b>	<b>(24.232.038)</b>	<b>20.804.067</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	5	(53.990.495)	(9.551.526)	(23.918.938)	(4.419.623)
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>(62.480.753)</b>	<b>5.301.971</b>	<b>(48.150.976)</b>	<b>16.384.444</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	(13.829.497)	(10.097.309)
Finansielle indtægter	6	122.996	300.387	122.996	86.505
Finansielle omkostninger	7	(3.125.299)	(3.108.854)	(1.067.058)	(1.157.748)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(65.483.056)</b>	<b>2.493.504</b>	<b>(62.924.535)</b>	<b>5.215.892</b>
Skat af årets resultat	8	4.766.431	(681.076)	2.207.910	(3.403.464)
<b>Årets resultat</b>		<b>(60.716.625)</b>	<b>1.812.428</b>	<b>(60.716.625)</b>	<b>1.812.428</b>
Resultatdisponering	9				



## Balance pr. 30. september 2022

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger		11.000.000	30.597.062	11.000.000	30.597.062
Produktionsanlæg og maskiner		14.303.396	16.453.476	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.475.686	12.057.919	8.464.000	12.036.255
Indretning af lejede lokaler		49.672.588	75.120.370	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>83.451.670</b>	<b>134.228.827</b>	<b>19.464.000</b>	<b>42.633.317</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	1.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>83.451.670</b>	<b>134.228.827</b>	<b>19.465.000</b>	<b>42.633.317</b>
Råvarer og hjælpematerialer		13.753.147	6.467.678	9.010.331	3.209.559
Varer under fremstilling		4.855.319	8.646.938	0	3.921.677
Færdigvarer og handelsvarer		1.971.466	3.595.183	1.679.070	1.171.778
<b>Varebeholdninger</b>		<b>20.579.932</b>	<b>18.709.799</b>	<b>10.689.401</b>	<b>8.303.014</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.228.258	18.032.770	10.384.000	11.500.516
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	31.574.472	59.687.798
Andre tilgodehavender		281.860	4.850.786	6.000	4.502.488
Selskabsskat		204.000	0	204.000	0
Periodeafgrænsningsposter	12	891.384	891.628	199.334	253.570
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.605.502</b>	<b>23.775.184</b>	<b>42.367.806</b>	<b>75.944.372</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.995</b>	<b>3.227</b>	<b>3.221</b>	<b>3.219</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>42.189.429</b>	<b>42.488.210</b>	<b>53.060.428</b>	<b>84.250.605</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>125.641.099</b>	<b>176.717.037</b>	<b>72.525.428</b>	<b>126.883.922</b>

## Balance pr. 30. september 2022

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		2.607.500	2.607.500	2.607.500	2.607.500
Overført resultat		6.178.500	66.895.128	6.178.500	66.895.128
<b>Egenkapital</b>	13	<b>8.786.000</b>	<b>69.502.628</b>	<b>8.786.000</b>	<b>69.502.628</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	0	4.766.431	0	3.750.198
Andre hensættelser	15	10.069.030	0	10.069.030	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>10.069.030</b>	<b>4.766.431</b>	<b>10.069.030</b>	<b>3.750.198</b>
Gæld til realkreditinstitutter		0	3.036.403	0	3.036.403
Leasingforpligtelser		0	6.193.261	0	2.961.176
Anden gæld		0	9.119.483	0	4.937.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>0</b>	<b>18.349.147</b>	<b>0</b>	<b>10.934.579</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	25.290.888	2.869.475	11.172.186	2.087.621
Banker		5.032.974	4.858.793	5.032.974	4.855.059
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.577.751	38.635.039	23.797.264	15.497.593
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	1.542.288	3.441.815
Anden gæld	17	17.884.456	37.735.524	12.125.686	16.814.429
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>106.786.069</b>	<b>84.098.831</b>	<b>53.670.398</b>	<b>42.696.517</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>106.786.069</b>	<b>102.447.978</b>	<b>53.670.398</b>	<b>53.631.096</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>125.641.099</b>	<b>176.717.037</b>	<b>72.525.428</b>	<b>126.883.922</b>
Efterfølgende begivenheder og væsentlig usikkerhed ved indregning og måling	1				
Særlige poster	2				
Eventualforpligtelser	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				

**Balance pr. 30. september 2022 (fortsat)**

	<b>Note</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Nærtstående parter og ejerforhold	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				

## Egenkapitaloppgørelse

### Koncern

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. oktober 2021	2.607.500	66.895.125	69.502.625
Årets resultat	0	(60.716.625)	(60.716.625)
<b>Egenkapital 30. september 2022</b>	<b><u>2.607.500</u></b>	<b><u>6.178.500</u></b>	<b><u>8.786.000</u></b>

### Moderselskab

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. oktober 2021	2.607.500	66.895.125	69.502.625
Årets resultat	0	(60.716.625)	(60.716.625)
<b>Egenkapital 30. september 2022</b>	<b><u>2.607.500</u></b>	<b><u>6.178.500</u></b>	<b><u>8.786.000</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2021 - 30. september 2022

	Note	Koncern	
		2021/22	2020/21
		kr.	kr.
Årets resultat		(60.716.625)	1.812.428
Reguleringer	22	52.226.367	13.041.069
Ændring i driftskapital	23	10.460.223	32.218.796
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>1.969.965</b>	<b>47.072.293</b>
Renteindbetalinger og lignende		122.996	300.387
Renteudbetalinger og lignende		(3.125.298)	(3.108.859)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>(1.032.337)</b>	<b>44.263.821</b>
Betalt selskabsskat		0	11.113
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>(1.032.337)</b>	<b>44.274.934</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(3.213.318)	(23.820.032)
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(3.213.318)</b>	<b>(23.820.032)</b>
Nedbringelse af gældsforpligtelser		0	(2.761.425)
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		4.072.266	2.385.000
Forskydning på cashpool facilitet, KURT SKARE HOLDING ApS		0	(20.227.383)
Forskydning kassekredit		174.157	0
Andre reguleringer		0	(77.022)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>4.246.423</b>	<b>(20.680.830)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>768</b>	<b>(225.928)</b>
Likvider 1. oktober 2021		3.227	229.155
<b>Likvider 30. september 2022</b>		<b>3.995</b>	<b>3.227</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		3.995	3.227
<b>Likvider 30. september 2022</b>		<b>3.995</b>	<b>3.227</b>

## Noter til årsrapporten

### 1 Efterfølgende begivenheder og væsentlig usikkerhed ved indregning og måling

Driften er efter regnskabsårets udløb afviklet, som følge af rekonstruktionsplanen for Kurt Skare under rekonstruktion. Selskabets aktiver og aktiviteter, herunder aktierne i datterselskabet, er blevet solgt efter regnskabsårets udløb.

Når en aktivitet afvikles, skal klassifikation og opstilling samt indregning og måling tilpasses denne afvikling. Det betyder, at årsregnskabet og koncernregnskabet ikke er aflagt efter going concern princippet, men efter realisationsprincippet. Derfor er bl.a. aktiverne nedskrevet til forventede realisationsværdier, ligesom forventede omkostninger til afviklingen er indregnet.

Realisationsværdi af grunde og bygninger

Realisationsværdi fastlægges på grundlag af overdragelsesaftale.

Realisationsværdi af kapitalandele

Realisationsværdi fastlægges på grundlag af overdragelsesaftale.

Andre hensatte forpligtelser

Forventede afviklingsomkostninger er indregnet.

Som følge af, at andre hensatte forpligtelser er baseret på forventede afviklingsomkostninger og afviklingsperioden kan blive forlænget er der væsentlig usikkerhed knyttet til indregning og måling af selskabets og koncernens andre hensatte forpligtelser.

Gældsforpligtelse

Den indregnede værdi af kautionsforpligtelsen er indregnet på baggrund af en juridisk vurdering foretaget af selskabets advokat.

Som følge af det nuværende stadie for Skare konkursboerne og Kurt Skares rekonstruktion, er der væsentlig usikkerhed knyttet til indregning og måling af selskabets og koncernens gældsforpligtelser.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2 Særlige poster</b>				
Nedskrivning af grunde og bygninger	(18.185.853)	0	(18.185.853)	0
Nedskrivning af andre anlæg, driftsmidler og inventar	(1.243.525)	0	(1.243.525)	0
Nedskrivning af indretning af lejede lokaler	(24.652.413)	0	0	0
Nedskrivning af tilgodehavender	(627.824)	0	(627.824)	0
Nedskrivning af kapitalandele	0	0	(24.652.413)	0
Hensættelse til rekonstruktion	(10.069.030)	0	(10.069.030)	0
Korrektion af udskudt skat af nedskrivning af anlægsaktiver	3.493.000	0	3.493.000	0
	<b>(51.285.645)</b>	<b>0</b>	<b>(51.285.645)</b>	<b>0</b>

Ledelsen har skønnet at forskellen mellem den bogførte egenkapital i Defco A/S af 2019, og den mellem køber og sælger aftalte købesum på kapitalandele på 1.000 kr., er et udtryk for at nettorealiseringsværdien af Defco A/S af 2019' materielle anlægsaktiver er værdiansat for højt, svarende til en nedskrivning på 24.652.413 kr. hvilket regnskabsmæssigt er behandlet som en nedskrivning på indretning af lejede lokaler i koncernregnskabet.

Nedskrivningen af grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmidler og inventar er forskellen mellem den bogførte værdi pr. 30.09.2022 og den mellem køber og sælger aftalte købesum på aktiverne.

Nedskrivningen af tilgodehavender er foretaget på baggrund af en individuel vurdering, og skyldes debtors konkurs.

Hensættelsen vedrørende rekonstruktion vedrører omkostninger relateret til afviklingen af selskabet.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>3 Nettoomsætning</b>				
Danmark	386.997.539	405.362.652	176.791.401	186.134.581
Øvrige markeder	74.754.028	69.034.069	74.754.028	69.034.069
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>461.751.567</b>	<b>474.396.721</b>	<b>251.545.429</b>	<b>255.168.650</b>

Selskabets og koncernens primære forretningssegment omfattede produktion, udvikling og salg af slicede charcuterivarer til ind og udland, til såvel detailhandel, som food-service-, og gastromisektoren.

Ledelsen ønsker med henvisning til årsregnskabsloven § 96 ikke at give yderligere oplysninger om den geografiske opdeling af omsætningen, idet en detaljeret opdeling af koncernens omsætning på geografiske markeder vil være til betydelig skade for den konkurrencemæssige situation for køberne af aktiviteterne og Defco A/S af 2019.

## 4 Personaleomkostninger

Lønninger	90.720.010	99.364.570	45.178.699	48.125.031
Pensioner	6.817.667	7.720.060	3.424.529	3.817.767
Andre omkostninger til social sikring	2.798.223	1.764.540	1.204.100	952.958
	<b>100.335.900</b>	<b>108.849.170</b>	<b>49.807.328</b>	<b>52.895.756</b>

### Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse

	<b>1.504.014</b>	<b>2.699.671</b>	<b>1.103.814</b>	<b>2.699.671</b>
--	------------------	------------------	------------------	------------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

	193	208	107	112
--	-----	-----	-----	-----



## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>5 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	9.908.704	9.551.526	4.489.560	4.419.623
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	44.081.791	0	19.429.378	0
	<b>53.990.495</b>	<b>9.551.526</b>	<b>23.918.938</b>	<b>4.419.623</b>
der fordeler sig således:				
Bygninger	1.411.207	1.411.207	1.411.207	1.411.207
Produktionsanlæg og maskiner	2.520.593	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.088.353	5.268.820	3.078.353	3.008.416
Indretning af lejede lokaler	2.888.551	2.871.499	0	0
Indretning af lejede lokaler	24.652.413	0	0	0
Bygninger	18.185.853	0	18.185.853	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.243.525	0	1.243.525	0
	<b>53.990.495</b>	<b>9.551.526</b>	<b>23.918.938</b>	<b>4.419.623</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	122.996	16.456	122.996	86.505
Valutakursreguleringer	0	283.931	0	0
	<b>122.996</b>	<b>300.387</b>	<b>122.996</b>	<b>86.505</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	3.125.299	3.010.577	1.067.058	1.157.748
Kursreguleringer omkostninger	0	98.277	0	0
	<b>3.125.299</b>	<b>3.108.854</b>	<b>1.067.058</b>	<b>1.157.748</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	0	1.542.288	0
Årets udskudte skat	(4.766.431)	0	(3.750.198)	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	(11.113)	0	(11.113)
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	692.189	0	(27.238)
Sambeskatningsbidrag	0	0	0	3.441.815
	<b>(4.766.431)</b>	<b>681.076</b>	<b>(2.207.910)</b>	<b>3.403.464</b>
<b>9 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført resultat	(60.716.625)	1.812.428	(60.716.625)	1.812.428
	<b>(60.716.625)</b>	<b>1.812.428</b>	<b>(60.716.625)</b>	<b>1.812.428</b>

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Grunde og byg-</u> <u>ninger</u>	<u>Produktionsan-</u> <u>læg og maski-</u> <u>ner</u>	<u>Andre anlæg,</u> <u>driftsmateriel</u> <u>og inventar</u>	<u>Indretning af</u> <u>lejede lokaler</u>
Kostpris 1. oktober 2021	50.598.270	19.960.888	54.870.669	79.500.616
Tilgang i årets løb	0	370.513	749.623	2.093.182
Kostpris 30. september 2022	<u>50.598.270</u>	<u>20.331.401</u>	<u>55.620.292</u>	<u>81.593.798</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	20.001.208	3.507.412	42.812.728	4.380.246
Årets nedskrivninger	18.185.853	0	1.243.525	24.652.413
Årets afskrivninger	<u>1.411.209</u>	<u>2.520.593</u>	<u>3.088.353</u>	<u>2.888.551</u>
Af- og nedskrivninger 30. september 2022	<u>39.598.270</u>	<u>6.028.005</u>	<u>47.144.606</u>	<u>31.921.210</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b><u>11.000.000</u></b>	<b><u>14.303.396</u></b>	<b><u>8.475.686</u></b>	<b><u>49.672.588</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>3.653.893</u>	<u>2.540.782</u>	<u>0</u>

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	<b>Grunde og byg- ninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris 1. oktober 2021	50.598.270	54.820.669
Tilgang i årets løb	0	749.623
Kostpris 30. september 2022	50.598.270	55.570.292
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	20.001.208	42.784.414
Årets nedskrivninger	18.185.853	1.243.525
Årets afskrivninger	1.411.209	3.078.353
Af- og nedskrivninger 30. september 2022	39.598.270	47.106.292
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>11.000.000</b>	<b>8.464.000</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	0	2.540.782

## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.
<b>11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	750.000	750.000
Tilgang i årets løb	<u>50.000.000</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. september 2022	<u>50.750.000</u>	<u>750.000</u>
Værdireguleringer 1. oktober 2021	(750.000)	(750.000)
Årets resultat	(13.829.497)	(10.097.309)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>(36.169.503)</u>	<u>10.097.309</u>
Værdireguleringer 30. september 2022	<u>(50.749.000)</u>	<u>(750.000)</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<u><b>1.000</b></u>	<u><b>0</b></u>

Kapitalandele er indregnet til nettorealiseringsværdi ift. indgået overdragelses aftale.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Defco A/S af 2019	Aarhus	100 %

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## Noter til årsrapporten

### 13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
35.000 A-anparter á kr. 7,45	260.750
315.000 B-anparter á kr. 7,45	<u>2.346.750</u>
	<b><u>2.607.500</u></b>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober 2021	4.766.431	4.074.242	3.750.198	3.777.436
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>(4.766.431)</u>	<u>692.189</u>	<u>(3.750.198)</u>	<u>(27.238)</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. september 2022</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>4.766.431</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>3.750.198</u></b>
<b>15 Andre hensættelser</b>				
Hensat i året	<u>10.069.030</u>	<u>0</u>	<u>10.069.030</u>	<u>0</u>
<b>Saldo ultimo 30. september 2022</b>	<b><u>10.069.030</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>10.069.030</u></b>	<b><u>0</u></b>

Posten omfatter fornødne omkostninger til den besluttede afvikling.

## Noter til årsrapporten

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. oktober 2021	30. september 2022		
Gæld til realkreditinstitutter	4.396.699	894.517	3.066.058	367.762
Leasingforpligtelser	7.702.440	1.432.620	6.227.607	0
Anden gæld	18.257.625	3.430.048	15.997.223	3.845.176
	<b>30.356.764</b>	<b>5.757.185</b>	<b>25.290.888</b>	<b>4.212.938</b>

Anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

Moderselskab	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. oktober 2021	30. september 2022		
Gæld til realkreditinstitutter	4.396.699	894.516	3.066.058	367.762
Leasingforpligtelser	3.688.501	751.620	3.039.503	0
Anden gæld	4.937.000	0	5.066.625	0
	<b>13.022.200</b>	<b>1.646.136</b>	<b>11.172.186</b>	<b>367.762</b>

Anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>17 Anden gæld</b>				
Skyldig moms og afgifter	1.281.315	3.081.456	634.499	1.114.653
Skyldig løn, A-skatter og sociale bidrag mv.	10.943.198	16.621.681	7.815.594	11.995.694
Feriepenge	5.285.302	6.029.178	3.587.592	3.631.075
Andre skyldige omkostninger	374.641	381.367	88.001	73.007
	<b>17.884.456</b>	<b>26.113.682</b>	<b>12.125.686</b>	<b>16.814.429</b>

## Noter til årsrapporten

### 18 Eventualforpligtelser

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Der er ingen eventualforpligtelser, da sådanne forpligtelser er indregnet i balancen, ligesom en eventuel væsentlig skønsmæssig usikkerhed i forbindelse hermed er oplyst i note 1.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 4.260.000 kr. med pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der tilhører ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 29.185.852 kr. (30.09.2021, 30.598 t.kr.).

Der er ejendomsforbehold i visse aktiver under produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver med ejendomsforbehold udgør 1.527.000 kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 6.194.675 kr.

I posten andre tilgodehavender indgår deponeringskonto, som er stillet til sikkerhed i samhandelsforhold. Indeståendet på deponeringskonto udgør 0 kr. (30.09.2021, 4.500 t.kr.) Beløbet er ligeledes stillet til sikkerhed i samhandelsforhold med andre selskaber i SKARE Gruppen, herunder datterselskabet Defco A/S af 2019 samt selskaber kontrolleret af KURT SKARE HOLDING ApS

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Kurt Skare under rekonstruktion, Vejen, har stemmeretsmæssig bestemmende indflydelse i SKARE Food ApS.



## Noter til årsrapporten

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

#### Transaktioner

Skare Food ApS

Varer købt i 2021/22 af Skare Meat Packers K/S (Under konkurs): t.kr. 45.299 (2020/21: t.kr. 46.375)

Varer solgt i 2021/22 til Skare Meat Packers K/S (Under konkurs): t.kr. 1.009 (2020/21: t.kr. 732)

Fragtydelse købt i 2021/22 fra Skare Meat Packers K/S (Under konkurs): t.kr. 971 (2020/21: t.kr. 1.127)

Management Fee købt i 2021/22 købt hos Skare Gruppen: t.kr. 400 (2020/21: t.kr. 400)

Defco A/S af 2019

Varer solgt i 2021/22 til Skare Meat Packers K/S (Under konkurs): t.kr. 2.043 (2020/21: t.kr. 1.873)

Management Fee købt i 2021/22 købt hos Skare Gruppen: t.kr. 400 (2020/21: t.kr. 373)

Skare Food A/S og Defco A/S af 2019 er en del af Skare Gruppens forsikringer, og er blevet opkrævet t.kr. 166.

Som det fremgår af note 11, er der i årets løb foretaget en kapitalforhøjelse på 50 mio. kr. fra SKARE Food ApS til Defco A/S af 2019.

### 21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Deloitte:

Lovpligtig revision

Andre ydelser

Roesgaard Godkendt Revisionspartnerselskab:

Lovpligtig revision

Andre ydelser

	<b>Koncern</b>	
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	kr.	kr.
	0	130.000
	0	245.652
	<u>0</u>	<u>375.652</u>
	400.000	0
	550.000	0
	<u>950.000</u>	<u>0</u>
	<b><u>950.000</u></b>	<b><u>375.652</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>	
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	kr.	kr.
<b>22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(122.996)	(300.387)
Finansielle omkostninger	3.125.299	3.108.854
Af- og nedskrivninger	53.990.495	9.551.526
Skat af årets resultat	(4.766.431)	681.076
	<b><u>52.226.367</u></b>	<b><u>13.041.069</u></b>
<b>23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(1.870.133)	(168.987)
Ændring i tilgodehavender	2.169.682	25.552.474
Ændring i leverandører mv.	91.644	6.835.309
Ændring i hensættelser	10.069.030	0
	<b><u>10.460.223</u></b>	<b><u>32.218.796</u></b>