



## SKARE Food A/S

Kongensgade 47  
6070 Christiansfeld  
CVR-nr. 21852309

## Årsrapport 01.10.2019 - 30.09.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
06.04.2021

---

**Bruno Olesen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2019/20	9
Koncernens balance pr. 30.09.2020	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20	20
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

SKARE Food A/S

Kongensgade 47

6070 Christiansfeld

CVR-nr.: 21852309

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.10.2019 - 30.09.2020

## Bestyrelse

Kurt Skare, formand

Claus Juel Jensen

Bruno Olesen

## Direktion

Lars Foged Andersen, adm. dir

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 for SKARE Food A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Christiansfeld, den 06.04.2021

## Direktion

**Lars Foged Andersen**

adm. dir

## Bestyrelse

**Kurt Skare**

formand

**Claus Juel Jensen**

**Bruno Olesen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i SKARE Food A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKARE Food A/S for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på oplysningerne i note 1, hvoraf det fremgår, at koncernens kortsigtede likviditet er stram og væsentlig begrænset som følge af lageropbygning samt foretagne investeringer indenfor SKARE Gruppen. Koncernens og SKARE Gruppens kapitalberedskab er afhængig af at koncernen og SKARE Gruppen formår at opfylde de opstillede budgetter, som udviser forbedret likviditet for det kommende regnskabsår primært afledt af forudsat nedbringelse af varelagre, indgåelse af afdragsordning med SKAT samt fortsat udnyttelse af Covid-19 hjælpepakker. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at koncernens likviditet er tilstrækkelig frem til 30.09.2021. Vi har ikke fundet grundlag for en anden vurdering heraf.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk

alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 06.04.2021

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	459.633	246.329	198.058	231.830	217.384
Bruttoresultat	114.960	63.931	52.225	61.370	57.114
Driftsresultat	5.257	2.666	2.790	8.833	5.399
Resultat af finansielle poster	(2.404)	(639)	(408)	(218)	(627)
Årets resultat	2.189	1.602	1.799	6.664	3.670
Balancesum	188.058	135.736	104.847	105.424	103.024
Investeringer i materielle aktiver	71.833	16.707	2.444	7.040	223
Egenkapital	67.690	65.502	63.899	62.601	56.936
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	25,01	25,95	26,37	26,47	26,27
Nettomargin (%)	0,48	0,65	0,91	2,87	1,69
Egenkapitalforrentning (%)	3,29	2,48	2,84	11,15	6,60
Soiliditetsgrad (%)	38,12,	48,26	60,94	59,38	55,26

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af slicede charcuterivarer til ind- og udland, til såvel detailhandlen som til gastronomisektoren.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

SKARE Food A/S har i august 2019 erhvervet aktiviteterne i den tidligere konkurrerende virksomhed Defco A/S, og har i tilknytning hertil nyetableret datterselskabet Defco A/S af 2019.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat for 2019/20 blev et overskud på 2.189 t.kr. efter skat.

Koncernen har været og er fortsat begunstiget af stor efterspørgsel fra detailhandlen i året, hvilket har påvirket koncernens omsætning og resultat positivt. Omvendt er årets resultat negativt påvirket af nedlukningen og dermed væsentligt fald i omsætningen til gastronomisektoren samt stepvis flytning af aktiviteterne i Defco til nye lokaler, både i form af direkte og indirekte meromkostninger.

Samlet set vurderer bestyrelsen årets resultat som tilfredsstillende, og på linje med forventningerne.

### Forventet udvikling

Bestyrelsen vurderer koncernens fremtidsudsigter som værende gunstige. For det kommende år forventes et stigende resultat efter skat med baggrund i forventning om stigende omsætning og fortsat optimering og udnyttelse produktionsapparatet mv., herunder væsentligt forbedrede produktionsvilkår hos Defco.

Ordreindgangen for resten af 2021 er yderst tilfredsstillende og afsætningsmulighederne vurderes som særdeles gunstige.

### Særlige risici

I koncernens finansiering indgår kreditfaciliteter som er stillet til rådighed af Kurt Skare Holding ApS, ligesom koncernen har foretaget udlån til og afgivet sikkerhedsstillelser til fordel for Kurt Skare Holding ApS og selskaber kontrolleret heraf. Der henvises til note 1, 12, 18 og 21. Det er ledelsens forventning at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

### Miljømæssige forhold

Det er SKARE Gruppens politik at udøve virksomhed med stor ansvarlighed overfor miljø og klima.

Som led heri foretages løbende målinger af virksomhedens forbrug af vand, el og gas, og disse målinger følges op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug.

SKARE Gruppen har ligeledes fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvikling af produkter og produktsortimentet. Koncernen har ikke forskningsaktiviteter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Nettoomsætning		459.633.457	246.328.550
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(19.181)	5.482.130
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(294.184.312)	(162.834.918)
Andre eksterne omkostninger		(50.470.342)	(25.045.000)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>114.959.622</b>	<b>63.930.762</b>
Personaleomkostninger	4	(102.277.365)	(56.862.678)
Af- og nedskrivninger	5	(7.425.081)	(4.402.059)
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.257.176</b>	<b>2.666.025</b>
Andre finansielle indtægter	6	474.342	355.487
Andre finansielle omkostninger	7	(2.878.775)	(994.203)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.852.743</b>	<b>2.027.309</b>
Skat af årets resultat	8	(664.125)	(425.109)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>2.188.618</b>	<b>1.602.200</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Grunde og bygninger		32.008.269	31.847.154
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		27.187.424	24.773.166
Indretning af lejede lokaler		60.764.628	0
Materielle aktiver under udførelse		0	5.110.331
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>119.960.321</b>	<b>61.730.651</b>
Andre tilgodehavender		0	1.500.000
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>119.960.321</b>	<b>63.230.651</b>
Råvarer og hjælpematerialer		8.654.224	5.799.263
Varer under fremstilling		8.247.056	8.080.840
Fremstillede varer og handelsvarer		1.639.532	1.824.929
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.540.812</b>	<b>15.705.032</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.537.419	18.111.412
Andre tilgodehavender	12	31.828.673	37.324.773
Tilgodehavende skat		0	47.004
Periodeafgrænsningsposter	13	961.566	1.252.524
<b>Tilgodehavender</b>		<b>49.327.658</b>	<b>56.735.713</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>229.155</b>	<b>64.447</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>68.097.625</b>	<b>72.505.192</b>
<b>Aktiver</b>		<b>188.057.946</b>	<b>135.735.843</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital	14	2.607.500	2.607.500
Overført overskud eller underskud		65.082.705	62.894.087
<b>Egenkapital</b>		<b>67.690.205</b>	<b>65.501.587</b>
Udskudt skat	15	4.074.242	3.420.984
Andre hensatte forpligtelser	16	0	500.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.074.242</b>	<b>3.920.984</b>
Gæld til realkreditinstitutter		4.350.244	5.716.059
Leasingforpligtelser		5.660.080	2.766.385
Anden gæld		9.282.575	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>19.292.899</b>	<b>8.482.444</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	2.465.240	1.777.757
Bankgæld		4.935.815	4.473.532
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.248.291	36.368.733
Anden gæld	18	51.351.254	15.210.806
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>97.000.600</b>	<b>57.830.828</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>116.293.499</b>	<b>66.313.272</b>
<b>Passiver</b>		<b>188.057.946</b>	<b>135.735.843</b>
Going concern	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Usikkerhed ved indregning og måling	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.607.500	62.894.087	65.501.587
Årets resultat	0	2.188.618	2.188.618
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.607.500</b>	<b>65.082.705</b>	<b>67.690.205</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Driftsresultat		5.257.176	2.666.025
Af- og nedskrivninger		7.425.081	4.402.059
Ændringer i arbejdskapital	19	28.713.809	13.243.130
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>41.396.066</b>	<b>20.311.214</b>
Modtagne finansielle indtægter		474.342	355.487
Betalte finansielle omkostninger		(2.878.775)	(994.203)
Refunderet/(betalt) skat		36.137	(119.296)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>39.027.770</b>	<b>19.553.202</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(66.722.698)	(16.706.824)
Salg af materielle aktiver		1.067.947	0
Køb af finansielle aktiver		0	(1.500.000)
Salg af finansielle aktiver		1.500.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(64.154.751)</b>	<b>(18.206.824)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(25.126.981)</b>	<b>1.346.378</b>
Optagelse af lån		4.313.272	0
Afdrag på lån mv.		(1.097.909)	(1.737.895)
Træk på cashpool facilitet, Kurt Skare Holding ApS		21.614.043	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>24.829.406</b>	<b>(1.737.895)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(297.575)</b>	<b>(391.517)</b>
Likvider primo		(4.409.085)	(4.017.568)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(4.706.660)</b>	<b>(4.409.085)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		229.155	64.447
Kortfristet gæld til banker		(4.935.815)	(4.473.532)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(4.706.660)</b>	<b>(4.409.085)</b>

# Koncernens noter

## 1 Going concern

I koncernens finansiering indgår kreditfaciliteter som er stillet til rådighed af Kurt Skare Holding ApS, ligesom koncernen har foretaget udlån til og afgivet sikkerhedsstillelser til fordel for Kurt Skare Holding ApS og selskaber kontrolleret heraf.

Kurt Skare Holding ApS og SKARE Gruppen har efter statusdagen opnået forlængelse af koncernens kreditfaciliteter.

Koncernens og SKARE Gruppens likviditet er aktuelt meget stram og negativ påvirket af øget lageropbygning relateret til Covid-19 situationen i Europa samt foretagne anlægsinvesteringer i Gruppen (særligt Defco A/S af 2019). Lageropbygningen samt investeringerne er finansieret via kortfristet gæld og træk på arbejdskapitalen, hvilket påvirker koncernens og SKARE Gruppens likviditet negativt.

En del af koncernens finansiering sker via hjælpepakker og aftaler med SKAT omkring udskydelse af moms og A-skat. De nuværende afviklingsaftaler er udløbet og der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke indgået nye afdragsaftaler, hvilket giver usikkerhed omkring de likviditetsmæssige rammer. Aftaler forventes at kunne indgås med henblik på at sikre realisering af koncernens likviditetsbudgetter.

Budgetterne frem til 30.09.2021 udviser positive forventninger til koncernens og SKARE Gruppens resultater og likviditet, hvor der er forudsat en forventelig åbning af de Europæiske markeder i Q3 2021. Budgetterne udviser forbedret likviditet for det kommende regnskabsår primært afledt af forudsat nedbringelse af varelagre samt fortsat udnyttelse og opretholdelse af Covid-19 hjælpepakker. Ledelsen har en forventning om at afsætningsmulighederne til Horestasegmentet forbedres markant som et led i genåbning af markederne og forventer på basis heraf, at kunne nedbringe lagrene markant og forbedre koncernens likviditet. Det er ledelsens forventning at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 3 Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen har tilgodehavender hos selskaber i SKARE Gruppen. Tilgodehavenderne er værdiansat til kurs 100. Der henvises til note 1 ovenfor.

**4 Personaleomkostninger**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	93.875.507	51.943.461
Pensioner	6.667.441	3.830.611
Andre omkostninger til social sikring	1.645.314	1.004.406
Andre personaleomkostninger	89.103	84.200
	<b>102.277.365</b>	<b>56.862.678</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	211	116
---	-----	-----

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.356.112	2.211.409
	<b>2.356.112</b>	<b>2.211.409</b>

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	7.003.591	4.402.059
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	421.490	0
	<b>7.425.081</b>	<b>4.402.059</b>

**6 Andre finansielle indtægter**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Øvrige finansielle indtægter	474.342	355.487
	<b>474.342</b>	<b>355.487</b>

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	2.878.775	994.203
	<b>2.878.775</b>	<b>994.203</b>



## 8 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	0	288.948
Ændring af udskudt skat	653.258	166.865
Regulering vedrørende tidligere år	10.867	(30.704)
	<b>664.125</b>	<b>425.109</b>

## 9 Forslag til resultatdisponering

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Overført resultat	2.188.618	1.602.200
	<b>2.188.618</b>	<b>1.602.200</b>

## 10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	49.020.237	62.170.738	0	5.110.331
Tilgange	1.578.033	7.981.621	62.273.375	0
Afgange	0	(1.913.615)	0	(5.110.331)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.598.270</b>	<b>68.238.744</b>	<b>62.273.375</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(17.173.083)	(37.397.572)	0	0
Årets afskrivninger	(1.416.918)	(4.077.926)	(1.508.747)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	424.178	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(18.590.001)</b>	<b>(41.051.320)</b>	<b>(1.508.747)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.008.269</b>	<b>27.187.424</b>	<b>60.764.628</b>	<b>0</b>
Ikke-ejede aktiver	0	6.677.752	0	0

## 11 Finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	1.500.000
Afgange	(1.500.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 12 Andre tilgodehavender

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Øvrige tilgodehavender	31.828.673	37.324.773
	<b>31.828.673</b>	<b>37.324.773</b>

Heraf udgør udlån til SKARE Gruppen, 30.498.395 kr. (30.09.2019, 31.130 t.kr.)

Der henvises til note 1 og 2. Med henvisning hertil forventes tilgodehavenderne ikke kortsigtet nedbragt.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 14 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
A-aktier	35.000	260.750	260.750	260.750
B-aktier	315.000	2.346.750	2.346.750	2.346.750
	<b>350.000</b>		<b>2.607.500</b>	<b>2.607.500</b>

## 15 Udskudt skat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Materielle aktiver	6.176.378	3.425.484
Fremførbare skattemæssige underskud	(2.102.136)	(4.500)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>4.074.242</b>	<b>3.420.984</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Primo	3.420.984
Indregnet i resultatopgørelsen	653.258
<b>Ultimo</b>	<b>4.074.242</b>

## 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfattede tidligere år hensættelse i anledning af nært forestående fraflytning af lejemål. Beløbet er modregnet i afholdte omkostninger i regnskabsåret.

**17 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.	Restgæld efter 5 år 2019/20 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.384.540	1.358.369	4.350.244	1.384.540
Leasingforpligtelser	1.080.700	419.388	5.660.080	1.042.814
Anden gæld	0	0	9.282.575	9.282.575
	<b>2.465.240</b>	<b>1.777.757</b>	<b>19.292.899</b>	<b>11.709.929</b>

Anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

**18 Anden gæld**

I posten anden gæld indgår mellemværende med Kurt Skare Holding ApS på 21.614.043 kr. (træk på cash-pool ordning).

**19 Ændring i arbejdskapital**

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ændring i varebeholdninger	(2.835.780)	(6.475.687)
Ændring i tilgodehavender	7.361.051	(10.689.130)
Ændring i leverandørgæld mv.	24.188.538	30.407.947
	<b>28.713.809</b>	<b>13.243.130</b>

**20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	33.246.931	1.915.643

**21 Eventualforpligtelser**

Koncernen har afgivet selvskyldner kaution for Kurt Skare Holding ApS` gæld til pengeinstitut, herunder cash-pool-ordning. Kaution er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 4.260.000 kr. med pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der tilhører ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 32.008.269 kr. (30.09.2019, 29.397 t.kr.).

Der er ejendomsforbehold i visse aktiver under produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver med ejendomsforbehold udgør 1.527.000 kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 6.677.752 kr.

## 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 24 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Defco A/S af 2019	Århus	A/S	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Nettoomsætning		257.499.631	221.138.404
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		179.056	1.407.987
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(170.664.890)	(143.194.013)
Andre eksterne omkostninger		(23.177.191)	(22.182.075)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>63.836.606</b>	<b>57.170.303</b>
Personaleomkostninger	4	(53.084.367)	(50.331.603)
Af- og nedskrivninger	5	(4.438.782)	(4.297.234)
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.313.457</b>	<b>2.541.466</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(2.153.934)	(15.848)
Andre finansielle indtægter		446.927	350.206
Andre finansielle omkostninger		(1.155.345)	(844.015)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.451.105</b>	<b>2.031.809</b>
Skat af årets resultat	6	(1.262.487)	(429.609)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>2.188.618</b>	<b>1.602.200</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Grunde og bygninger		32.008.269	31.847.154
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		13.541.777	15.243.760
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>45.550.046</b>	<b>47.090.914</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	734.152
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>0</b>	<b>734.152</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>45.550.046</b>	<b>47.825.066</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.704.895	4.514.126
Varer under fremstilling		4.673.002	4.491.398
Fremstillede varer og handelsvarer		1.337.680	1.340.228
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.715.577</b>	<b>10.345.752</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.633.094	10.646.198
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		25.852.395	9.932.307
Andre tilgodehavender	10	31.042.227	31.311.352
Tilgodehavende skat		0	47.004
Periodeafgrænsningsposter	11	256.751	332.631
<b>Tilgodehavender</b>		<b>68.784.467</b>	<b>52.269.492</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>229.147</b>	<b>22.288</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>78.729.191</b>	<b>62.637.532</b>
<b>Aktiver</b>		<b>124.279.237</b>	<b>110.462.598</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		2.607.500	2.607.500
Overført overskud eller underskud		65.082.705	62.894.087
<b>Egenkapital</b>		<b>67.690.205</b>	<b>65.501.587</b>
Udskudt skat	12	3.777.436	3.425.484
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.777.436</b>	<b>3.425.484</b>
Gæld til realkreditinstitutter		4.350.244	5.716.059
Leasingforpligtelser		3.056.355	2.766.385
Anden gæld	13	5.077.700	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>12.484.299</b>	<b>8.482.444</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	1.936.293	1.777.757
Bankgæld		4.935.815	4.473.457
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.412.720	16.178.398
Skyldige sambeskatningsbidrag		899.668	0
Anden gæld		16.142.801	10.623.471
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>40.327.297</b>	<b>33.053.083</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>52.811.596</b>	<b>41.535.527</b>
<b>Passiver</b>		<b>124.279.237</b>	<b>110.462.598</b>
Going concern	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Usikkerhed ved indregning og måling	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.607.500	62.894.087	65.501.587
Årets resultat	0	2.188.618	2.188.618
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.607.500</b>	<b>65.082.705</b>	<b>67.690.205</b>



# Modervirksomhedens noter

## 1 Going concern

I koncernens finansiering indgår kreditfaciliteter som er stillet til rådighed af Kurt Skare Holding ApS, ligesom koncernen har foretaget udlån til og afgivet sikkerhedsstillelser til fordel for Kurt Skare Holding ApS og selskaber kontrolleret heraf.

Kurt Skare Holding ApS og SKARE Gruppen har efter statusdagen opnået forlængelse af koncernens kreditfaciliteter.

Koncernens og SKARE Gruppens likviditet er aktuelt meget stram og negativ påvirket af øget lageropbygning relateret til Covid-19 situationen i Europa samt foretagne anlægsinvesteringer i Gruppen (særligt Defco A/S af 2019). Lageropbygningen samt investeringerne er finansieret via kortfristet gæld og træk på arbejdskapitalen, hvilket påvirker koncernens og SKARE Groups likviditet negativt.

En del af koncernens finansiering sker via hjælpepakker og aftaler med SKAT omkring udskydelse af moms og A-skat. De nuværende afviklingsaftaler er udløbet og der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke indgået nye afdragsaftaler, hvilket giver usikkerhed omkring de likviditetsmæssige rammer. Aftaler forventes at kunne indgås med henblik på at sikre realisering af koncernens likviditetsbudgetter.

Budgetterne frem til 30.09.2021 udviser positive forventninger til koncernens og SKARE Groups resultater og likviditet, hvor der er forudsat en forventelig åbning af de Europæiske markeder i Q3 2021. Budgetterne udviser forbedret likviditet for det kommende regnskabsår primært afledt af forudsat nedbringelse af varelagre samt fortsat udnyttelse og opretholdelse af Covid-19 hjælpepakker. Ledelsen har en forventning om at afsætningsmulighederne til Horestasegmentet forbedres markant som et led i genåbning af markederne og forventer på basis heraf, at kunne nedbringe lagrene markant og forbedre koncernens likviditet. Det er ledelsens forventning at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

## 3 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har tilgodehavender hos selskaber i SKARE Gruppen. Tilgodehavenderne er værdiansat til kurs 100. Der henvises til note 1 ovenfor.

**4 Personaleomkostninger**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	48.393.348	45.985.089
Pensioner	3.620.051	3.404.445
Andre omkostninger til social sikring	1.035.668	857.869
Andre personaleomkostninger	35.300	84.200
	<b>53.084.367</b>	<b>50.331.603</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	113	102
---	-----	-----

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.356.112	2.211.409
	<b>2.356.112</b>	<b>2.211.409</b>

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	4.207.660	4.297.234
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	231.122	0
	<b>4.438.782</b>	<b>4.297.234</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	899.668	288.948
Ændring af udskudt skat	351.952	171.365
Regulering vedrørende tidligere år	10.867	(30.704)
	<b>1.262.487</b>	<b>429.609</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Overført resultat	2.188.618	1.602.200
	<b>2.188.618</b>	<b>1.602.200</b>

## 8 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	49.020.237	52.536.507
Tilgange	1.578.033	1.619.882
Afgange	0	(838.614)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.598.270</b>	<b>53.317.775</b>
Af- og nedskrivninger primo	(17.173.083)	(37.292.747)
Årets afskrivninger	(1.416.918)	(2.790.742)
Tilbageførsel ved afgang	0	307.491
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(18.590.001)</b>	<b>(39.775.998)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.008.269</b>	<b>13.541.777</b>
Ikke-ejede aktiver	0	3.335.132

## 9 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	750.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>750.000</b>
Nedskrivninger primo	(15.848)
Andel af årets resultat	(2.153.934)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	1.419.782
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(750.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 10 Andre tilgodehavender

	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
Øvrige tilgodehavender	31.042.227	31.311.352
	<b>31.042.227</b>	<b>31.311.352</b>

Heraf udgør udlån til SKARE Gruppen, 30.498.395 kr. (30.09.2019, 31.130 t.kr.)

Der henvises til note 1 og 3. Med henvisning hertil forventes tilgodehavenderne ikke kortsigtet nedbragt.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 12 Udskudt skat

	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
Materielle aktiver	3.777.436	3.425.484
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>3.777.436</b>	<b>3.425.484</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Primo	3.425.484
Indregnet i resultatopgørelsen	351.952
<b>Ultimo</b>	<b>3.777.436</b>

## 13 Anden gæld

Langfristet anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

## 14 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018/19 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	1.384.540	1.358.369	4.350.244
Leasingforpligtelser	551.753	419.388	3.056.355
Anden gæld	0	0	5.077.700
	<b>1.936.293</b>	<b>1.777.757</b>	<b>12.484.299</b>

## 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	573.149	498.119

## 16 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Kurt Skare Holding ApS` gæld til pengeinstitut, herunder cash-pool-ordning. Kautionen er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr.

Selskabet har kautioneret for tilknyttet virksomheds finansielle leasingforpligtelser. Forpligtelsen udgør 797.050 pr. 30.09.2020. (30.09.2019, 0 t.kr.) .Gælden indgår i koncernens balance.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 4.260.000 kr. med pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der tilhører ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 32.008.269 kr. (30.09.2019, 29.397 t.kr.)

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiell leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 3.335.132 kr. (30.09.2019, 2.992 t.kr.)

## 18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kurt Skare, Vejen, har stemmeretsmæssig bestemmende indflydelse i SKARE Food A/S.

## 19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Manglende sammenlignelighed

Resultatopgørelsen 2019/20 for koncernen er ikke direkte sammenlignelig med året 2018/19, da koncernen er etableret sidst i regnskabsåret 2018/19.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den

del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	op til 28 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af eventuel uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.