



SKARE Food A/S

Kongensgade 47
6070 Christiansfeld
CVR-nr. 21852309

Årsrapport 01.10.2020 - 30.09.2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
01.04.2022

Bruno Olesen
Dirigent

Indhold

| | |
|---|----|
| Virksomhedsoplysninger | 2 |
| Ledespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4 |
| Ledelsesberetning | 8 |
| Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 | 13 |
| Koncernens balance pr. 30.09.2021 | 14 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21 | 16 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21 | 17 |
| Koncernens noter | 18 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21 | 23 |
| Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021 | 24 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21 | 26 |
| Modervirksomhedens noter | 27 |
| Anvendt regnskabspraksis | 32 |

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SKARE Food A/S

Kongensgade 47

6070 Christiansfeld

CVR-nr.: 21852309

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.10.2020 - 30.09.2021

Bestyrelse

Kurt Skare, formand

Claus Mørkøre Andersen

Bruno Olesen

Direktion

Lars Foged Andersen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 for SKARE Food A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Christiansfeld, den 01.04.2022

Direktion

Lars Foged Andersen

adm. dir.

Bestyrelse

Kurt Skare

formand

Claus Mørkøre Andersen

Bruno Olesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SKARE Food A/S

Afkræftende konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKARE Food A/S for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet som følge af betydeligheden af de forhold, der er beskrevet i "Grundlag for afkræftende konklusion", ikke giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for afkræftende konklusion

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift. Som anført i note 1 i koncernregnskabet og note 1 i årsregnskabet er det en forudsætning for koncernens og selskabets fortsatte drift, at der opnås nye kreditter til indfrielse af opsagte kreditfaciliteter, både for så vidt angår koncernens egne kreditfaciliteter og for så vidt angår øvrige kreditfaciliteter, som koncernen har adgang til. Derudover skal de nye kreditfaciliteter kunne udvides i takt med et eventuelt nyt finansieringsbehov. Det er efter vores vurdering ikke sandsynligt, at koncernen og de relevante selskaber kan opnå nye kreditter til indfrielse af de eksisterende, samtidig med, at vi ikke har kunnet tilslutte os de af ledelsen udarbejdede budgetter omkring forventningerne til det kommende regnskabsår. Vi tager derfor forbehold for, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift.

Som anført i note 1 har koncernen afgivet kaution for kreditfaciliteter, som er opsagt. Kautionsforpligtelsen udgør 20 mio. kr. Det er vores opfattelse at det er overvejende sandsynligt, at koncernens kautionsforpligtelse aktualiseres. Efter vores opfattelse, burde ledelsen i anledning heraf have indregnet kautionsforpligtelsen som en hensættelse i koncernregnskabet og årsregnskabet. Egenkapitalen og årets resultat er efter vores vurdering derved overvurderet med 20 mio. kr. vedrørende dette forhold.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, der i balancen for moderselskabet er indregnet til 59,7 mio. kr., er efter vores opfattelse værdiansat 59,7 mio. kr. for højt på grund af manglende nedskrivning. Egenkapitalen og årets resultat er således overvurderet med 59,7 mio. kr. vedrørende dette forhold.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores afkræftende konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Som det fremgår af afsnittet "Grundlag for afkræftende konklusion", er vores konklusion omkring koncernregnskabet og årsregnskabet modificeret som følge af, at vi ikke er enige med ledelsen i, at regnskabet aflægges under forudsætning af fortsat drift samt at tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder i moderselskabets balance er værdisat for højt på grund af manglende nedskrivning. Vi har konkluderet, at ledelsesberetningen af samme årsag indeholder væsentlig fejlinformation eftersom ledelsesberetningen efter vores opfattelse, burde have afspejlet dette forhold.

Esbjerg, den 01.04.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 | 2017/18 | 2016/17 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 474.397 | 459.633 | 246.329 | 198.058 | 231.830 |
| Bruttoresultat | 123.908 | 114.960 | 63.931 | 52.225 | 61.370 |
| Driftsresultat | 5.302 | 5.257 | 2.666 | 2.790 | 8.833 |
| Resultat af finansielle poster | (2.808) | (2.404) | (639) | (408) | (218) |
| Årets resultat | 1.812 | 2.189 | 1.602 | 1.799 | 6.664 |
| Balancesum | 176.717 | 188.058 | 135.736 | 104.847 | 105.424 |
| Investeringer i materielle aktiver | 23.820 | 71.833 | 16.707 | 2.444 | 7.040 |
| Egenkapital | 69.503 | 67.690 | 65.502 | 63.899 | 62.601 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttoavance (%) | 26,12 | 25,01 | 25,95 | 26,37 | 26,47 |
| Nettomargin (%) | 0,38 | 0,48 | 0,65 | 0,91 | 2,87 |
| Egenkapitalforrentning (%) | 2,64 | 3,29 | 2,48 | 2,84 | 11,15 |
| Soliditetsgrad (%) | 39,33 | 35,99 | 48,26 | 60,94 | 59,38 |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af slicede charcuterivarer til ind- og udland, til såvel detailhandlen, som til food-service-, og gastronomisektoren.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

SKARE Food A/S har i august 2019 erhvervet aktiviteterne i den tidligere konkurrerende virksomhed Defco A/S, og har i tilknytning hertil nyetableret datterselskabet Defco A/S af 2019.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat for 2020/21 blev et overskud på 1.812 t.kr. efter skat.

Koncernen har været og er fortsat begunstiget af stor efterspørgsel fra detailhandlen, hvilket har påvirket koncernens omsætning og resultat positivt. Omvendt er årets resultat negativt påvirket af myndighedernes tvangs-nedlukning, som følge af covid-19, hvorfor der er sket et fald i omsætningen til gastronomisektoren. Derudover er koncernens resultat negativt påvirket af stepvis flytning af aktiviteterne i Defco til nye lokaler, både i form af direkte og indirekte meromkostninger.

Samlet set vurderer bestyrelsen årets resultat, som tilfredsstillende. Dog er resultatet lavere end forventet bl.a. som følge af flytning og indkøring af nye produktionsfaciliteter i Defco A/S af 2019.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I koncernens finansiering indgår kreditfaciliteter som er stillet til rådighed af Kurt Skare Holding ApS, ligesom koncernen har afgivet sikkerhedsstillelser til fordel for Kurt Skare Holding ApS. Der henvises til note 1, 18 og 21.

Det er ledelsens forventning at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

Forventet udvikling

Bestyrelsen vurderer koncernens fremtidsudsigter som værende gunstige. For det kommende år forventes et væsentligt bedre resultat efter skat med baggrund i forventning om stigende omsætning og fortsat optimering og udnyttelse produktionsapparatet mv., herunder væsentligt forbedrede effektivitet hos Defco.

Ordreindgangen for resten af 2022 er yderst tilfredsstillende og afsætningsmulighederne vurderes som særdeles gunstige.

Miljømæssige forhold

Det er SKARE Gruppens politik at udøve virksomhed med stor ansvarlighed overfor miljø og klima. Som led heri foretages løbende målinger af virksomhedens forbrug af vand, el og gas, og disse målinger følges op med henblik på konstant reduktion af virksomhedens ressourceforbrug.

SKARE Gruppen har ligeledes fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvikling af produkter og produktsortimentet. Koncernen har ikke forskningsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af slicede pålægs- og charcuterivarer til ind- og udland, til såvel detailhandlen, som til food-service-, og gastronomisektoren. Al forarbejdning finder sted i Danmark. Koncernens kunder er primært indenlandske og europæiske supermarkedskæder.

Ledelsen vurderer ikke, at der er særligt risikofyldte områder relateret til CSR.

Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil. Der foreligger således CSR politikker for SKARE Gruppens selskaber baseret på FN's Global Compact principper, som blandt andet omfatter:

- Menneskerettigheder
- Arbejdstagerrettigheder
- Miljø og bæredygtighed
- Anti-korruption
- Dyrevelfærd
- Fødevarer sikkerhed

Menneskerettigheder

SKARE Gruppen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i egne selskaber, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Samtlige selskaber i SKARE Gruppen er bekendt med, at menneskerettighederne skal overholdes, ligesom der er defineret følgende indsatsområder:

- Der accepteres ikke brud på basale menneskerettigheder.
- Det accepteres ikke, at der benyttes tvangsarbejde.
- Der accepteres ikke brugen af børnearbejde.
- Enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt, skal modarbejdes og bekæmpes aktivt.
- Enhver form for fysisk eller psykisk vold skal forhindres og bekæmpes.

SKARE Gruppen beskæftiger ansatte fra mange lande og dermed forskellige religioner og kulturer. Der er implementeret systemer og politikker, der sikrer, at menneskerettigheder overholdes.

CSR, herunder arbejdet med menneskerettigheder, er allerede godt integreret på nærmarkederne.

Arbejdstagerrettigheder

SKARE Gruppen anerkender den enkelte medarbejders frie ret til valg af faglig organisation. Anerkendte faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse efter gældende nationale regler, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af konflikter. Enhver handling fra medarbejders side, med baggrund i SKARE Gruppens arbejdstager-rettigheder, kan ske uden frygt for diskrimination eller repressalier. SKARE Gruppen udlever dette ved bl.a. at arbejde for og med:

At nationale lovbestemte regler følges, også af samhandelspartnere i respektive lande, hvor deres virke foregår. At SKARE Gruppens medarbejdere ansættes under velordnede løn - og ansættelsesforhold. At ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres. At forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem progressiv tilgang til forbedring af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø, bl.a. gennem investeringer.

Virksomheden har som opfølgning herpå løbende gennemført projekter og foretaget investeringer i forbedring af lokaler og sikkerhed.

Miljø, klima og bæredygtighed

Det er SKARE Gruppens politik, at virksomheden skal udvirke sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Koncernens produkter er primært pakket i emballage af genanvendeligt plast.

Lovgivningen i det enkelte land er til enhver tid udgangspunkt for de krav og handlemetoder, der arbejdes efter i SKARE Gruppen, og som forventes overholdt af samhandelspartnere.

Indsatsområderne er:

- Produktionsprocesser skal tage hensyn til miljø og bæredygtighed, herunder reduktion af klimapåvirkninger.
- Samhandelspartnere skal som minimum overholde respektive landes miljølovgivning.
- Mindst muligt ressourceforbrug og belastning af miljøet.
- Inddrage og påvirke virksomhedens medarbejdere til gavn for miljøet.
- SKARE Gruppen vil aktivt tage del i forhold, der kan gavne miljøet i den værdikæde, som SKARE Gruppen er en del af.

Der er iværksat målinger til vurdering af virksomhedens forbrug af vand og el. Disse målinger følges op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug. SKARE Gruppen har i forbindelse nye investeringer haft et særligt fokus på dette område. Der er ligeledes fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

Antikorruption

SKARE Gruppens krav til virksomhedens ledelse og ansatte er, at virksomheden og samhandelspartnere, uanset hvor og af hvem begge er repræsenteret, ikke kan og ikke må udvirke deres forretning ved hjælp af bestikkelse, eller brug af facilitation payments, dette både internt som eksternt, privat som offentligt. Enhver tilsidesættelse af antikorruptions politikken fra tilknyttet medarbejder eller samhandelspartner til SKARE Gruppen vil blive fulgt af sanktioner. Ledelsen er ikke bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende.

Dyrevelfærd

Det er SKARE Gruppens politik, gennem krav til leverandører at forbedre den generelle dyrevelfærd hos de producenter, der leverer dyr og råvarer til virksomheden. Dette opnås ved løbende at gennemføre audits hos virksomhedens leverandører. SKARE Gruppen har med sit virke i værdikæden påtaget sig et ekstra ansvar for de dyr, der tilgår SKARE Gruppens slagterier. SKARE Gruppen bidrager til dyrevelfærd bl.a. gennem certificeringsprogrammer.

Fødevarsikkerhed

Med udgangspunkt i at sikre højest mulig fødevarsikkerhed, har SKARE Gruppen tilsluttet sig flere internationale anerkendte certificeringer bl.a. IFS Food certificate, FSSC22000 og HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points). Den seneste IFS Food certificering er opnået d. 11.08.2021 (Food) og d. 15.10.2021 (Defco). Den seneste FSSC22000 certificering er opnået d. 23.04.2021 (Food) og seneste MSC certificering er opnået d. 26.10.2021 (Food).

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Alle medarbejdere i koncernen er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn handicap eller alder. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejder aktivt diskrimination og ønsker at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Ligesom hos øvrige virksomheder i branchen er kvinderne det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan. Andelen af kvinder i det øverste ledelsesorgan udgør 0%. Virksomhedens mål er 25%. Målopfyldelsen er uændret.

Politikker for mangfoldighed på øvrige ledelsesniveauer er udarbejdet, hvilket har resulteret i flere kvinder på øvrige ledelsesniveauer.

Redegørelse for politik for dataetik

Virksomhedens kunder er BtB-kunder. Virksomheden indsamler ikke detaljerede forbrugerdata eller lignende. Ud fra dette er der ikke vurderet behov for at udarbejde politik for dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Nettoomsætning | 4 | 474.396.689 | 459.633.457 |
| Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling | | 577.912 | (19.181) |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | (299.644.846) | (294.184.312) |
| Andre eksterne omkostninger | 5 | (51.421.919) | (50.470.342) |
| Bruttoresultat | | 123.907.836 | 114.959.622 |
| Personaleomkostninger | 6 | (109.054.344) | (102.277.365) |
| Af- og nedskrivninger | 7 | (9.551.526) | (7.425.081) |
| Driftsresultat | | 5.301.966 | 5.257.176 |
| Andre finansielle indtægter | 8 | 300.387 | 474.342 |
| Andre finansielle omkostninger | 9 | (3.108.854) | (2.878.775) |
| Resultat før skat | | 2.493.499 | 2.852.743 |
| Skat af årets resultat | 10 | (681.076) | (664.125) |
| Årets resultat | 11 | 1.812.423 | 2.188.618 |

Koncernens balance pr. 30.09.2021

Aktiver

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Grunde og bygninger | | 30.597.062 | 32.008.269 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 28.511.395 | 27.187.424 |
| Indretning af lejede lokaler | | 75.120.370 | 60.764.628 |
| Materielle aktiver | 12 | 134.228.827 | 119.960.321 |
| Anlægsaktiver | | 134.228.827 | 119.960.321 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 6.467.678 | 8.654.224 |
| Varer under fremstilling | | 8.646.938 | 8.247.056 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | | 3.595.183 | 1.639.532 |
| Varebeholdninger | | 18.709.799 | 18.540.812 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 18.032.770 | 16.537.419 |
| Andre tilgodehavender | 13 | 4.850.786 | 31.828.673 |
| Periodeafgrænsningsposter | 14 | 891.628 | 961.566 |
| Tilgodehavender | | 23.775.184 | 49.327.658 |
| Likvide beholdninger | | 3.227 | 229.155 |
| Omsætningsaktiver | | 42.488.210 | 68.097.625 |
| Aktiver | | 176.717.037 | 188.057.946 |

Passiver

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Virksomhedskapital | 15 | 2.607.500 | 2.607.500 |
| Overført overskud eller underskud | | 66.895.128 | 65.082.705 |
| Egenkapital | | 69.502.628 | 67.690.205 |
| Udskudt skat | 16 | 4.766.431 | 4.074.242 |
| Hensatte forpligtelser | | 4.766.431 | 4.074.242 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 3.036.403 | 4.350.244 |
| Leasingforpligtelser | | 6.193.261 | 5.660.080 |
| Anden gæld | | 9.119.483 | 9.282.575 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 17 | 18.349.147 | 19.292.899 |
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 17 | 2.869.475 | 2.465.240 |
| Bankgæld | | 4.858.793 | 4.935.815 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 37.553.039 | 38.248.291 |
| Anden gæld | 18 | 38.817.524 | 51.351.254 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 84.098.831 | 97.000.600 |
| Gældsforpligtelser | | 102.447.978 | 116.293.499 |
| Passiver | | 176.717.037 | 188.057.946 |
| Going concern | 1 | | |
| Begivenheder efter balancedagen | 2 | | |
| Usikkerhed ved indregning og måling | 3 | | |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 20 | | |
| Eventualforpligtelser | 21 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 22 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 23 | | |
| Dattervirksomheder | 24 | | |

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21

| | Virksomheds- kapital kr. | Overført overskud eller underskud kr. | I alt kr. |
|---------------------------|--------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital primo | 2.607.500 | 65.082.705 | 67.690.205 |
| Årets resultat | 0 | 1.812.423 | 1.812.423 |
| Egenkapital ultimo | 2.607.500 | 66.895.128 | 69.502.628 |

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--|------|---------------------|---------------------|
| Driftsresultat | | 5.301.966 | 5.257.176 |
| Af- og nedskrivninger | | 9.551.526 | 7.425.081 |
| Ændringer i arbejdskapital | 19 | 32.218.796 | 28.713.809 |
| Pengestrømme vedrørende primær drift | | 47.072.288 | 41.396.066 |
| Modtagne finansielle indtægter | | 300.387 | 474.342 |
| Betalte finansielle omkostninger | | (3.108.854) | (2.878.775) |
| Refunderet/(betalt) skat | | 11.113 | 36.137 |
| Pengestrømme vedrørende drift | | 44.274.934 | 39.027.770 |
| Køb mv. af materielle aktiver | | (23.820.032) | (66.722.698) |
| Salg af materielle aktiver | | 0 | 1.067.947 |
| Salg af finansielle aktiver | | 0 | 1.500.000 |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | (23.820.032) | (64.154.751) |
| Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering | | 20.454.902 | (25.126.981) |
| Optagelse af lån | | 2.385.000 | 4.313.272 |
| Afdrag på lån mv. | | (2.761.425) | (1.097.909) |
| Ændring i kortfristet bankgæld | | (77.022) | 462.283 |
| Træk på cashpool facilitet, Kurt Skare Holding ApS | | (20.227.383) | 21.614.043 |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | | (20.680.830) | 25.291.689 |
| Ændring i likvider | | (225.928) | 164.708 |
| Likvider primo | | 229.155 | 64.447 |
| Likvider ultimo | | 3.227 | 229.155 |
| Likvider ultimo sammensætter sig af: | | | |
| Likvide beholdninger | | 3.227 | 229.155 |
| Likvider ultimo | | 3.227 | 229.155 |

Koncernens noter

1 Going concern

I koncernens finansiering indgår egne kreditfaciliteter og kreditfaciliteter, som er stillet til rådighed af Kurt Skare Holding ApS. Koncernen har afgivet kaution for kreditfacilitet ydet til Kurt Skare Holding ApS. Kautionen er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr.

Koncernens og Kurt Skare Holding ApS` bankforbindelse har efter balancedagen opsagt engagementet til indfrielse.

Ledelsen forventer, at der kan indgås en aftale omkring nye kreditfaciliteter hos en anden finansieringskilde, når der skal ske indfrielse af de nuværende kreditfaciliteter. Derudover forventer ledelsen at kunne nedbringe SKARE Gruppens kreditbehovet betragteligt ved en betydelig nedbringelse af SKARE Gruppens varelagre.

Samlet set er det på baggrund af ovenstående ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre forsat drift, og koncernregnskabet aflægges i forventning herom.

2 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

3 Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen har afgivet selvskyldner kaution for Kurt Skare Holding ApS` gæld til pengeinstitut, herunder cash-pool-ordning. Kautioner er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr. Der er ikke hensat i anledning heraf. Der henvises til note 1 ovenfor.

4 Nettoomsætning

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Danmark | 405.362.620 | 394.467.271 |
| Øvrige markeder | 69.034.069 | 65.166.186 |
| Geografiske markeder i alt | 474.396.689 | 459.633.457 |

5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|---------------------|----------------|----------------|
| Lovpligtig revision | 130.000 | 90.000 |
| Andre ydelser | 245.652 | 295.000 |
| | 375.652 | 385.000 |

6 Personaleomkostninger

| | 2020/21 | 2019/20 |
|---|--------------------|--------------------|
| | kr. | kr. |
| Gager og lønninger | 99.364.570 | 93.875.507 |
| Pensioner | 7.720.060 | 6.667.441 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.764.540 | 1.645.314 |
| Andre personaleomkostninger | 205.174 | 89.103 |
| | 109.054.344 | 102.277.365 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 208 | 211 |

| | Ledelses- | Ledelses- |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| | vederlag | vederlag |
| | 2020/21 | 2019/20 |
| | kr. | kr. |
| Samlet for ledelseskategorier | 2.699.671 | 2.356.112 |
| | 2.699.671 | 2.356.112 |

7 Af- og nedskrivninger

| | 2020/21 | 2019/20 |
|---|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 9.551.526 | 7.003.591 |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver | 0 | 421.490 |
| | 9.551.526 | 7.425.081 |

8 Andre finansielle indtægter

| | 2020/21 | 2019/20 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| | kr. | kr. |
| Renteindtægter i øvrigt | 15.275 | 0 |
| Valutakursreguleringer | 283.931 | 0 |
| Øvrige finansielle indtægter | 1.181 | 474.342 |
| | 300.387 | 474.342 |

9 Andre finansielle omkostninger

| | 2020/21 | 2019/20 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| Renteomkostninger i øvrigt | 2.257.726 | 2.878.775 |
| Valutakursreguleringer | 98.277 | 0 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 752.851 | 0 |
| | 3.108.854 | 2.878.775 |

10 Skat af årets resultat

| | 2020/21 | 2019/20 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| | kr. | kr. |
| Ændring af udskudt skat | 692.189 | 653.258 |
| Regulering vedrørende tidligere år | (11.113) | 10.867 |
| | 681.076 | 664.125 |

11 Forslag til resultatdisponering

| | 2020/21 | 2019/20 |
|-------------------|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| Overført resultat | 1.812.423 | 2.188.618 |
| | 1.812.423 | 2.188.618 |

12 Materielle aktiver

| | Grunde og bygninger kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr. | Indretning af lejede lokaler kr. |
|-------------------------------------|--|--|---|
| Kostpris primo | 50.598.270 | 68.238.744 | 62.273.375 |
| Tilgange | 0 | 6.592.791 | 17.227.241 |
| Kostpris ultimo | 50.598.270 | 74.831.535 | 79.500.616 |
| Af- og nedskrivninger primo | (18.590.001) | (41.051.320) | (1.508.747) |
| Årets afskrivninger | (1.411.207) | (5.268.820) | (2.871.499) |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (20.001.208) | (46.320.140) | (4.380.246) |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 30.597.062 | 28.511.395 | 75.120.370 |
| Ikke-ejede aktiver | 0 | 7.737.997 | 0 |

13 Andre tilgodehavender

| | 2020/21 | 2019/20 |
|------------------------|------------------|-------------------|
| | kr. | kr. |
| Øvrige tilgodehavender | 4.850.786 | 31.828.673 |
| | 4.850.786 | 31.828.673 |

Heraf udgør udlån til SKARE Gruppen, 0 kr. (30.09.2020, 31.498 t.kr.)

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

15 Virksomhedskapital

| | Antal | Pålydende værdi kr. | Nominal værdi kr. | Bogført pariværdi kr. |
|----------|----------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| A-aktier | 35.000 | 260.750 | 260.750 | 260.750 |
| B-aktier | 315.000 | 2.346.750 | 2.346.750 | 2.346.750 |
| | 350.000 | | 2.607.500 | 2.607.500 |

16 Udskudt skat

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Materielle aktiver | 7.121.712 | 6.176.378 |
| Fremførbare skattemæssige underskud | (2.355.281) | (2.102.136) |
| Udskudt skat i alt | 4.766.431 | 4.074.242 |

| Bevægelser i året | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Primo | 4.074.242 | 3.420.984 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 692.189 | 653.258 |
| Ultimo | 4.766.431 | 4.074.242 |

17 Langfristede forpligtelser

| | Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr. | Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr. | Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr. | Restgæld efter 5 år 2020/21 kr. |
|--------------------------------|--|--|--------------------------------------|---------------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 1.360.296 | 1.384.540 | 3.036.403 | 1.384.540 |
| Leasingforpligtelser | 1.509.179 | 1.080.700 | 6.193.261 | 1.042.814 |
| Anden gæld | 0 | 0 | 9.119.483 | 9.282.575 |
| | 2.869.475 | 2.465.240 | 18.349.147 | 11.709.929 |

Anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

18 Anden gæld

I anden gæld indgår mellemværende med Kurt Skare Holding ApS i form af træk på cash-pool facilitet med 1.386 t.kr. (sidste år 21.616 t.kr.).

19 Ændring i arbejdskapital

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ændring i varebeholdninger | (168.987) | (2.835.780) |
| Ændring i tilgodehavender | 25.552.474 | 7.361.051 |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 6.835.309 | 24.188.538 |
| | 32.218.796 | 28.713.809 |

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--|----------------|----------------|
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 30.009.323 | 33.246.931 |

21 Eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for Kurt Skare Holding ApS` gæld til pengeinstitut, herunder cash-pool-ordning. Kaution er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 4.260.000 kr. med pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der tilhører ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 30.597.062 kr. (30.09.2019, 32.008 t.kr.).

Der er ejendomsforbehold i visse aktiver under produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver med ejendomsforbehold udgør 1.527.000 kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 7.737.997 kr.

I posten andre tilgodehavender indgår deponeringskonto, som er stillet til sikkerhed i samhandelsforhold. Indeståendet på deponeringskonto udgør 4.500.000 kr. (30.09.2020, 0 t.kr.) Beløbet er ligeledes stillet til sikkerhed i samhandelsforhold med andre selskaber i SKARE Gruppen, herunder datterselskabet Defco A/S af 2019 samt selskaber kontrolleret af Kurt Skare Holding ApS.

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Dattervirksomheder

| | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|-------------------|----------|----------|----------------|
| Defco A/S af 2019 | Århus | A/S | 100 |

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsætning | 4 | 255.168.650 | 257.499.631 |
| Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling | | (917.227) | 179.056 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | (155.213.690) | (170.664.890) |
| Andre eksterne omkostninger | | (25.304.615) | (23.177.191) |
| Bruttoresultat | | 73.733.118 | 63.836.606 |
| Personaleomkostninger | 5 | (52.929.056) | (53.084.367) |
| Af- og nedskrivninger | 6 | (4.419.623) | (4.438.782) |
| Driftsresultat | | 16.384.439 | 6.313.457 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | (10.097.309) | (2.153.934) |
| Andre finansielle indtægter | | 86.505 | 446.927 |
| Andre finansielle omkostninger | | (1.157.748) | (1.155.345) |
| Resultat før skat | | 5.215.887 | 3.451.105 |
| Skat af årets resultat | 7 | (3.403.464) | (1.262.487) |
| Årets resultat | 8 | 1.812.423 | 2.188.618 |

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021

Aktiver

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Grunde og bygninger | | 30.597.062 | 32.008.269 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 12.036.255 | 13.541.777 |
| Materielle aktiver | 9 | 42.633.317 | 45.550.046 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 |
| Finansielle aktiver | 10 | 0 | 0 |
| Anlægsaktiver | | 42.633.317 | 45.550.046 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 3.209.559 | 3.704.895 |
| Varer under fremstilling | | 3.921.677 | 4.673.002 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | | 1.171.778 | 1.337.680 |
| Varebeholdninger | | 8.303.014 | 9.715.577 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 11.500.516 | 11.633.094 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 59.687.798 | 25.852.395 |
| Andre tilgodehavender | 11 | 4.502.488 | 31.042.227 |
| Periodeafgrænsningsposter | 12 | 253.570 | 256.751 |
| Tilgodehavender | | 75.944.372 | 68.784.467 |
| Likvide beholdninger | | 3.219 | 229.147 |
| Omsætningsaktiver | | 84.250.605 | 78.729.191 |
| Aktiver | | 126.883.922 | 124.279.237 |

Passiver

| | Note | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Virksomhedskapital | | 2.607.500 | 2.607.500 |
| Overført overskud eller underskud | | 66.895.128 | 65.082.705 |
| Egenkapital | | 69.502.628 | 67.690.205 |
| Udskudt skat | 13 | 3.750.198 | 3.777.436 |
| Hensatte forpligtelser | | 3.750.198 | 3.777.436 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 3.036.403 | 4.350.244 |
| Leasingforpligtelser | | 2.961.176 | 3.056.355 |
| Anden gæld | 14 | 4.937.000 | 5.077.700 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 15 | 10.934.579 | 12.484.299 |
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 15 | 2.087.621 | 1.936.293 |
| Bankgæld | | 4.855.059 | 4.935.815 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 14.415.103 | 16.412.720 |
| Skyldige sambeskatningsbidrag | | 3.441.815 | 899.668 |
| Anden gæld | | 17.896.919 | 16.142.801 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 42.696.517 | 40.327.297 |
| Gældsforpligtelser | | 53.631.096 | 52.811.596 |
| Passiver | | 126.883.922 | 124.279.237 |
| Going concern | 1 | | |
| Begivenheder efter balancedagen | 2 | | |
| Usikkerhed ved indregning og måling | 3 | | |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 16 | | |
| Eventualforpligtelser | 17 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 18 | | |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse | 19 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 20 | | |

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21

| | Virksomheds- kapital kr. | Overført overskud eller underskud kr. | I alt kr. |
|---------------------------|--------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital primo | 2.607.500 | 65.082.705 | 67.690.205 |
| Årets resultat | 0 | 1.812.423 | 1.812.423 |
| Egenkapital ultimo | 2.607.500 | 66.895.128 | 69.502.628 |

Modervirksomhedens noter

1 Going concern

I koncernens finansiering indgår egne kreditfaciliteter og kreditfaciliteter, som er stillet til rådighed af Kurt Skare Holding ApS. Moderselskabet har afgivet kaution for kreditfacilitet ydet til Kurt Skare Holding ApS. Kautionen er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr.

Moderselskabets og Kurt Skare Holding ApS` bankforbindelse har efter balancedagen opsagt engagementet til indfrielse.

Ledelsen forventer, at der kan indgås en aftale omkring nye kreditfaciliteter hos en anden finansieringskilde når der skal ske indfrielse af de nuværende kreditfaciliteter. Derudover forventer ledelsen at kunne nedbringe SKARE Gruppens kreditbehov betragteligt ved en betydelig nedbringelse af SKARE Gruppens varelagre.

Samlet set er det på baggrund af ovenstående ledelsens forventning, at moderselskabets og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre forsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

3 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Kurt Skare Holding ApS` gæld til pengeinstitut, herunder cash-pool -ordning. Kaution er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr. Der er ikke hensat i anledning heraf. Der henvises til note 1 ovenfor.

4 Nettoomsætning

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Danmark | 186.134.581 | 195.582.692 |
| Øvrige markeder | 69.034.069 | 61.916.939 |
| Geografiske markeder i alt | 255.168.650 | 257.499.631 |

5 Personaleomkostninger

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|---|-------------------|-------------------|
| Gager og lønninger | 48.125.031 | 48.393.348 |
| Pensioner | 3.817.767 | 3.620.051 |
| Andre omkostninger til social sikring | 952.958 | 1.035.668 |
| Andre personaleomkostninger | 33.300 | 35.300 |
| | 52.929.056 | 53.084.367 |
| | | |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 112 | 113 |

| | Ledelses- vederlag 2020/21 kr. | Ledelses- vederlag 2019/20 kr. |
|-------------------------------|---|---|
| Samlet for ledelseskategorier | 2.699.671 | 2.356.112 |
| | 2.699.671 | 2.356.112 |

6 Af- og nedskrivninger

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|---|------------------------|------------------------|
| Afskrivninger på materielle aktiver | 4.419.623 | 4.207.660 |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver | 0 | 231.122 |
| | 4.419.623 | 4.438.782 |

7 Skat af årets resultat

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Aktuel skat | 0 | 899.668 |
| Ændring af udskudt skat | (27.238) | 351.952 |
| Regulering vedrørende tidligere år | (11.113) | 10.867 |
| Refusion i sambeskatning | 3.441.815 | 0 |
| | 3.403.464 | 1.262.487 |

8 Forslag til resultatdisponering

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|-------------------|------------------------|------------------------|
| Overført resultat | 1.812.423 | 2.188.618 |
| | 1.812.423 | 2.188.618 |

9 Materielle aktiver

| | Grunde og bygninger kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr. |
|-------------------------------------|-------------------------------|--|
| Kostpris primo | 50.598.270 | 53.317.775 |
| Tilgange | 0 | 1.502.894 |
| Kostpris ultimo | 50.598.270 | 54.820.669 |
| Af- og nedskrivninger primo | (18.590.001) | (39.775.998) |
| Årets afskrivninger | (1.411.207) | (3.008.416) |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (20.001.208) | (42.784.414) |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 30.597.062 | 12.036.255 |
| Ikke-ejede aktiver | 0 | 3.333.397 |

10 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr. |
|---|---|
| Kostpris primo | 750.000 |
| Kostpris ultimo | 750.000 |
| Nedskrivninger primo | (750.000) |
| Andel af årets resultat | (10.097.309) |
| Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender | 10.097.309 |
| Nedskrivninger ultimo | (750.000) |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 0 |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

11 Andre tilgodehavender

| | 2020/21 kr. | 2019/20 kr. |
|------------------------|------------------|-------------------|
| Øvrige tilgodehavender | 4.502.488 | 31.042.227 |
| | 4.502.488 | 31.042.227 |

Heraf udgør udlån til SKARE Gruppen, 0 kr. (30.09.2020, 30.498 t.kr.)

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

13 Udskudt skat

| | 2020/21 | 2019/20 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| Materielle aktiver | 3.750.198 | 3.777.436 |
| Udskudt skat i alt | 3.750.198 | 3.777.436 |

| Bevægelser i året | 2020/21 |
|--------------------------------|------------------|
| | kr. |
| Primo | 3.777.436 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (27.238) |
| Ultimo | 3.750.198 |

14 Anden gæld

Langfristet anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

15 Langfristede forpligtelser

| | Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr. | Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr. | Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr. |
|--------------------------------|---|---|---|
| Gæld til realkreditinstitutter | 1.360.296 | 1.384.540 | 3.036.403 |
| Leasingforpligtelser | 727.325 | 551.753 | 2.961.176 |
| Anden gæld | 0 | 0 | 4.937.000 |
| | 2.087.621 | 1.936.293 | 10.934.579 |

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2020/21 | 2019/20 |
|--|----------------|----------------|
| | kr. | kr. |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 954.000 | 573.149 |

17 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Kurt Skare Holding ApS` gæld til pengeinstitut, herunder cash-pool -ordning. Kautionen er beløbsbegrænset til 20.000.000 kr.

Selskabet har kautioneret for tilknyttet virksomheds finansielle leasingforpligtelser. Forpligtelsen udgør 673.000 pr. 30.09.2021. (30.09.2020, 797 t.kr.) . Gælden indgår i koncernens balance.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 4.260.000 kr. med pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der tilhører ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 30.597.062 kr. (30.09.2020, 32.008 t.kr.)

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 3.333.397 kr. (30.09.2020, 3.335 t.kr.)

I posten andre tilgodehavender indgår deponeringskonto, som er stillet til sikkerhed i samhandelsforhold. Indeståendet på deponeringskonto udgør 4.500.000 kr. (30.09.2020, 0 t.kr.) Beløbet er ligeledes stillet til sikkerhed i samhandelsforhold med andre selskaber i SKARE Gruppen, herunder datterselskabet Defco A/S af 2019 samt selskaber kontrolleret af Kurt Skare Holding ApS.

19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kurt Skare, Vejen, har stemmeretsmæssig bestemmende indflydelse i SKARE Food A/S.

20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en negativ effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 77 kr. i 2020/21 (positiv effekt på 462 kr. for 2019/20) og en stigning i likvide beholdninger på 4.859 kr. pr. 30.09.2021 (4.936 kr. pr. 30.09.2020). Sammenligningstillene er tilpasset.

Bortset fra ovennævnte områder er koncernårsrapporten og årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til

resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|--------------|
| Bygninger | 25-40 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år |
| Indretning af lejede lokaler | op til 28 år |

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af eventuel uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.