

## **Auto-Centralen Holding ApS**

Egtved Alle 1  
6000 Kolding  
CVR-nr. 21828076

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 18.05.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Knud Majgaard Jensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	12
Koncernens balance pr. 31.12.2019	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Auto-Centralen Holding ApS  
Egtved Alle 1  
6000 Kolding

CVR-nr.: 21828076  
Hjemsted: Kolding  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Anders Lindskov Jensen, formand  
Palle Lindskov Jensen  
Knud Majgaard Jensen  
Finn Boel Pedersen

## Direktion

Knud Majgaard Jensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Auto-Centralen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 18.05.2020

### Direktion

Knud Majgaard Jensen

### Bestyrelse

Anders Lindskov Jensen  
formand

Palle Lindskov Jensen

Knud Majgaard Jensen

Finn Boel Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Auto-Centralen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Auto-Centralen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 18.05.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Lars Bjerregaard Nielsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

Per Schøtt  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28663

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>		
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	1.556.975	1.663.112
Bruttoresultat	204.906	201.182
Driftsresultat	36.892	35.362
Resultat af finansielle poster	(7.070)	(9.700)
Årets resultat	22.859	19.571
Årets resultat ekskl. minoriteter	3.584	8.276
Samlede aktiver	673.789	667.943
Investeringer i materielle anlægsaktiver	26.499	11.092
Egenkapital	129.625	106.228
Egenkapital ekskl. minoriteter	70.438	95.554
Pengestrømme fra driftsaktivitet	51.133	107.695
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(19.234)	(36.665)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(10.760)	(11.422)
<b>Nøgletal</b>		
Bruttomargin (%)	13,2	12,1
Nettomargin (%)	1,5	1,2
Egenkapitalens forrentning (%)	4,3	8,7
Soliditetsgrad (%)	10,5	14,3

Hoved- og nøgletal er undladt for år 3-5 jf. ÅRL 128, stk. 4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Moderselskabets formål er at drive virksomhed som holdingselskab samt gennem tilknyttede virksomheder at drive virksomhed som anført nedenfor.

Koncernens aktivitet består i salg og reparation af nye og brugte biler samt salg af reservedele. Koncernen forhandler mærkerne Honda, Nissan, Skoda, Citroën, Hyundai og VW. I 2020 bliver koncernen også autoriseret forhandler af SEAT. Aktiviteterne foregår fra afdelinger i Kolding, Vejle, Horsens, Vejen, Esbjerg og Haderslev.

Koncernen har herudover aktiviteter ved investering i og administration af ejendomme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat udviser et overskud efter skat på 3.548 t.kr. Koncernens resultat efter skat udviser et overskud på 22.859 t.kr. mod et overskud på 19.571 t.kr. i 2018.

Autocentralen.com Holding ApS med tilhørende datterselskaber realiserede i 2019 et overskud på 13.863 t.kr. mod et overskud i 2018 på 13.000 t.kr.

Auto-Centralen Ejendomme A/S med tilhørende datterselskaber realiserede i 2019 et overskud på 8.432 t.kr. mod et overskud i 2018 på 6.036 t.kr.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af koncernens aktiver, gæld og forpligtelser.

### Forventet udvikling

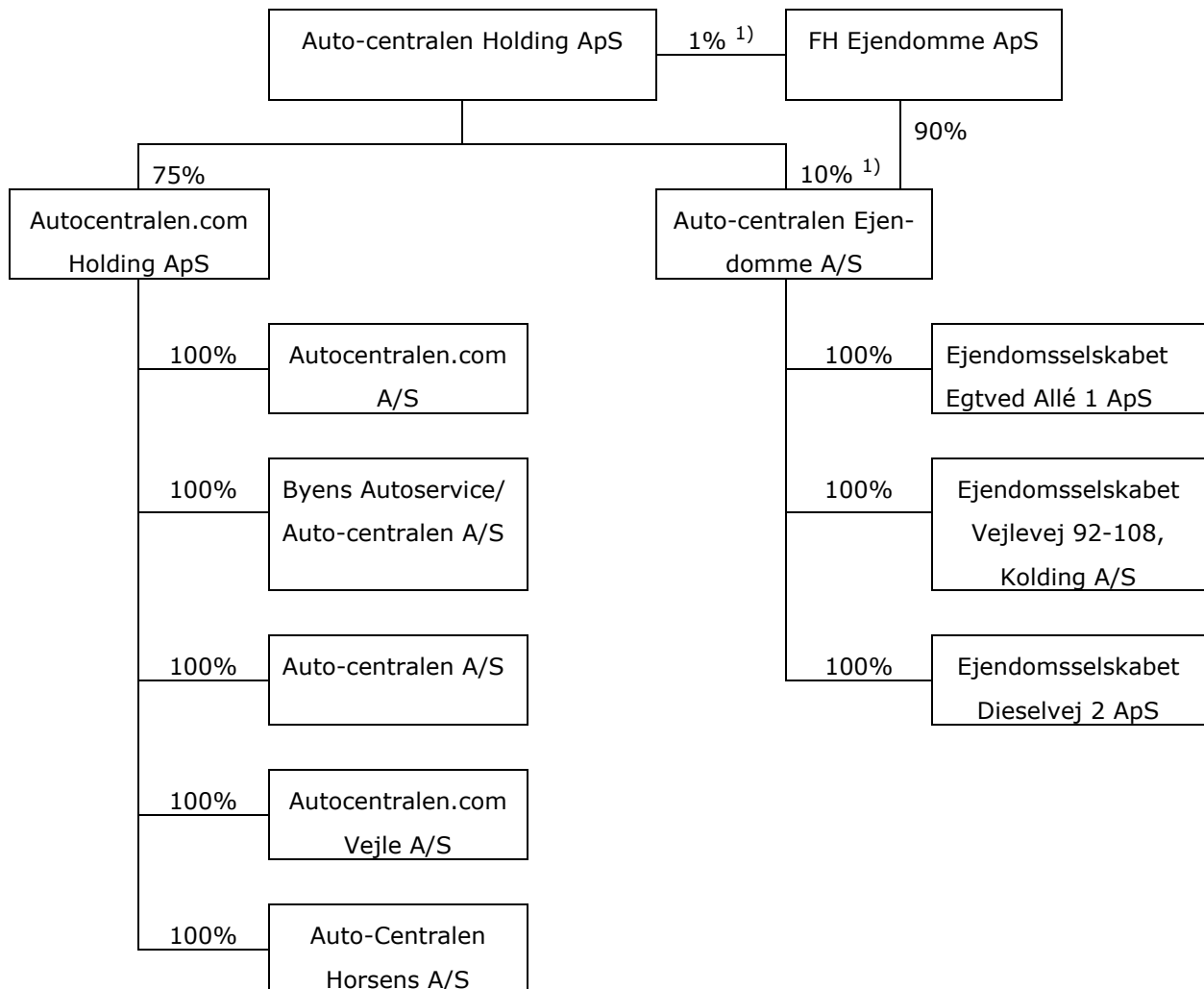
Inden udbruddet af Coronavirus (COVID-19) var forventningen til 2020 et overskud lidt under niveauet i 2019. Der henvises til omtale i note 1.

### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på markedet for nye og brugte biler i markedsområdet samt de generelle konjunkturer i samfundet og bilbranchen.

## Ledelsesberetning

### Koncernforhold



<sup>1)</sup> Auto-centralen Holding ApS har bestemmende indflydelse i selskabet.

### Forretningsmodel

Autocentralen er et af Syddanmarks største og stærkeste bilhuse. I Autocentralen går vi efter, at vi skal være omdrejningspunktet for HELE kundens billiv. Uanset hvilken bil kunden vælger og hvordan kunden vælger at "eje" den, så skal Autocentralen gøre det nemt at vælge og sammensætte det perfekte billiv for vores kunder. For at det kan lykkes, skal vi hele tiden have relevante koncepter, der matcher tiden og kundernes behov for finansiering, service etc.

Autocentralen har et stærkt team af medarbejdere med stor viden om kunder og produkter. Gennem vejledning og sparring ønsker vi at give vores kunder den bedst mulige rådgivning om vores produkter og ydelser.

## Ledelsesberetning

Vi ønsker at være branchens bedste målt på:

- Kundeservice og evnen til altid at finde løsninger
- Effektivitet i levering af det rigtige produkt til den rigtige tid
- Engagement og fokus på at være tæt på kunderne, forstå deres behov og arbejde for at udvikle forretningen
- Innovation og evne til at drive udvikling i branchen med nye vækst- og værdiskabende tilbud

### Redegørelse for samfundsansvar

Hos Autocentralen integrerer vi sociale og miljømæssige hensyn i vores forretningsstrategi. Vi vægter medarbejderforhold højt og har en selvfølghed i respekten for menneskerettigheder. Samtidig værner vi om vores miljø og klima og iværksætter løbende initiativer for at kunne reducere vores miljø- og klimamæssige påvirkning. Vores forretningsmodel er baseret på ordentlighed og troværdighed og vi tolererer derfor ikke korrupsion og bestikkelse.

Vi har samlet vores CSR-indsatser i 4 punkter;

- Miljø
- Sociale forhold og medarbejderforhold
- Menneskerettigheder
- Antikorrupsion og bestikkelse

### Miljø

Autocentralen producerer ikke selv varer. Hovedparten af vores varer købes hos vores importører på følgende mærker VW, Skoda, Opel, Nissan, Hyundai, Citroën og Honda. Det er Autocentralens vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning af miljøet. Væsentligste risici vurderes at relatere sig til forurening af det eksterne miljø.

Autocentralen har ikke haft miljøsager i 2019 og er ikke bekendt med negative påvirkninger på det eksterne miljø.

Udover nedenstående er der ikke vedtaget en specifik politik på miljøområdet. Dette skal ses i forhold til, at miljøområdet i forvejen er et detailreguleret område i Danmark, hvorfor myndighederne i vid udstrækning står for at definere virksomhedens miljøpolitik.

### Affaldshåndtering

Autocentralen lever op til de gældende regler for håndtering af farligt affald, bortskaffelse af brugt IT udstyr mv.

### Energibesparende foranstaltninger

Autocentralen har i 2019 udarbejdet den lovbestemte energitilsyn på koncernens ejendomme og bilpark.

Herudover har vi indgået en energioptimeringsaftale med eksterne konsulenter, som også løbende vurderer muligheder for energioptimeringer i vores bilhuse, herunder udskiftning af installationer til moderne og energirigtige løsninger for at spare energi og reducere CO2 udslip fra den daglige drift. Eksempelvis kan nævnes løbende udskiftning af ældre belysning med mere energibesparende belysning (primært LED).

Uanset Autocentralen er en virksomhed, der handler med biler, og et passende antal demonstrations- og udlejningsbiler af varieret type er nødvendig for virksomhedens drift, er det virksomhedens erklærede mål, at de fleste medarbejdere – med respekt for den nødvendige alsidighed i bilflåden – kører i de mest økonomiske biler. På samme måde består virksomhedens udlejningsflåde hovedsageligt af biler af den mest brændstoføkonomiske type.

## Ledelsesberetning

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Hos Autocentralen ønsker vi at udvise social ansvarlighed, både i og uden for organisationen. Social ansvarlighed går hånd i hånd med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i organisationen, og medarbejdernes trivsel prioriteres højt.

Det er Autocentralens vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold. Væsentligste risici vurderes at relatere sig til det fysiske arbejdsmiljø.

### Arbejdsmiljøorganisation

I Autocentralen er der etableret en arbejdsmiljøorganisation i henhold til de gældende regler. Den lovpligtige arbejdsmiljøorganisation er bragt helt ud i de enkelte funktioner og afdelinger.

### Fysisk arbejdsmiljø

Det fysiske arbejdsmiljø sikres gennem den lokale AMO-repræsentant samt den obligatoriske arbejdsplads-vurdering (APV). Herudover foretages der en løbende overvågning af sygdomsstatistikker og personaleomsætning med henblik på at yde eventuel nødvendig hjælp og bistand til berørte medarbejdere.

Vi har i 2019 haft 7 arbejdsskader.

### Sundhedsforsikring

For at medvirke til et så kortvarigt sygdoms-/skadesforløb som muligt har Autocentralen tilbudt en sundhedsforsikring til medarbejderne, der dækker en lang række former for sygdomme og skader samt følgevirkninger heraf.

### Investering i fremtidens arbejdskraft

Autocentralen ønsker at bidrage til udvikling og uddannelse i samfundet og sikre en pipeline af talenter til hele koncernen. Derfor ansættes hvert år lærlinge og elever i vores forretninger. Vi har pr. 31.12.19 38 elever/lærlinge.

Autocentralen søger at sikre udvikling af alle medarbejders kompetencer. Autocentralen benytter bilfabrikernes uddannelse for fagspecifikt personale. Kravene fra importørerne til teknisk uddannelse prioriteres og alt relevant personale skal deltage i disse kursusforløb. I 2019 er der igangsat et ledelsesuddannelsesforløb for udvalgte medarbejdere med ledelsespotentiale.

### Menneskerettigheder

I Autocentralen skal en enhver form for menneskerettigheder opfyldes.

Det er Autocentralens vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter ikke medfører risici for negativ påvirkning af menneskerettighederne.

Hvis det kommer til vores kendskab, at samarbejdspartnere ikke overholder menneskerettighederne, vil selskabet afdække forholdet og om nødvendigt afbryde det pågældende samarbejde.

Inden for selskabets egne rammer er enhver krænkelse af menneskerettigheder bandlyst og afskedigelsesgrund, og eksempelvis mobning tolereres under ingen omstændigheder.

Vi er i Autocentralen i 2019 ikke blevet gjort bekendt med tilfælde, hverken i vores egen virksomhed eller hos leverandører, der kan karakteriseres som overskridelser af menneskerettighederne.

Udover ovenstående er der ikke vedtaget en specifik politik på menneskerettigheder. Dette skal ses i forhold til Autocentralen geografiske forretningsområde, som udelukkende kan henføres til Danmark.

## Ledelsesberetning

### Antikorruption og bestikkelse

Vores forretningsmodel er baseret på ordentlighed og troværdighed og vi tolererer derfor ikke korruption og bestikkelse.

Det er Autocentralens vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning vedrørende antikorruption og bestikkelse. Væsentligste risici vurderes at relatere sig til indkøbsfunktionen.

Det er en integreret del af vores økonomistyring og indkøbsprocesser, at der er klare regler for såvel indgåelse af indkøbsaftaler samt betalingsgodkendelser mv.

Vi er i 2019 ikke bekendt med forhold, som kan karakteriseres som overtrædelse af vores grundlæggende politik i forhold til korruption og bestikkelse.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I relation til koncernens øverste ledelsesorgan er forholdet ved udgangen af 2019, at bestyrelsen og direktionen i moderselskabet Auto-Centralen Holding ApS består af fire personer, som er mænd. Bestyrelsen og direktionen har fungeret som øverste ledelsesorgan i gennem flere år. Der er ikke fastsat politikker for øvrige ledelsesniveauer, idet moderselskabet ikke har flere end 50 ansatte og derfor ikke er omfattet af regelsættet.

Datterselskabet Autocentralen.com Vejle A/S er omfattet af kravet om opstilling af måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) samt for øvrige ledelsesniveauer. Selskabets bestyrelse består af 4 personer, der alle er mænd. Selskabet har valgt at fastholde politikken om, at det er de professionelle kvalifikationer, som primært anvendes i forbindelse med udvælgelsen af bestyrelsesmedlemmer i selskabet, og denne politik er årsagen til sammensætningen af den nuværende bestyrelse i selskabet. Det er selskabets holdning, at der ikke beviset ønskes en ensidig kønsmæssig sammensætning af bestyrelsen. Selskabet har derfor udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og fastsat dette til 25 %, hvilket med det nuværende antal bestyrelsesmedlemmer svarer til 1 medlem. Tidsrammen herfor ligger på 4 år. Årsagen til, at måltallet ikke er opfyldt i regnskabsåret er, at der ikke har været behov for udskiftninger i bestyrelsen.

Autocentralen.com Vejle A/S har udarbejdet politik indeholdende måltal for det underrepræsenterede køn ansat i selskabets øvrige ledelsesniveauer, hvorefter det inden for en tidsramme på 2 år er hensigten, at der suppleres med én eller flere fra det underrepræsenterede køn (kvinder), således at antallet af kvinder udgør mindst 10-20 % af det samlede antal ansatte i selskabets øvrige ledelsesniveauer. Inden for en tidsramme på 4 år er det hensigten, at der suppleres med én eller flere kvinder, således at antallet af kvinder udgør mindst 20-40 % af det samlede antal ansatte i selskabets øvrige ledelsesniveauer. Et af midlerne hertil er det ovennævnte ledelsesuddannelsesforløb. Ved udgangen af regnskabsåret udgør kvinderne 17,6 % af ledergruppen.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	1.556.975	1.663.112
Andre driftsindtægter		803	5.500
Vareforbrug		(1.279.712)	(1.407.062)
Andre eksterne omkostninger	3	(73.160)	(60.368)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>204.906</b>	<b>201.182</b>
Personaleomkostninger	4	(154.935)	(150.163)
Af- og nedskrivninger	5	(12.321)	(15.657)
Andre driftsomkostninger		(758)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>36.892</b>	<b>35.362</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		362	0
Andre finansielle indtægter	6	662	187
Andre finansielle omkostninger	7	(8.094)	(9.887)
<b>Resultat før skat</b>		<b>29.822</b>	<b>25.662</b>
Skat af årets resultat	8	(6.963)	(6.091)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>22.859</b>	<b>19.571</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Goodwill		11.830	12.948
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>11.830</b>	<b>12.948</b>
Grunde og bygninger		304.768	309.596
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.331	12.767
Indretning af lejede lokaler		2.536	3.531
Materielle anlægsaktiver under udførelse		19.307	2.830
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>336.942</b>	<b>328.724</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.802	9.440
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.030	731
Deposita		376	376
Andre tilgodehavender		5.112	5.910
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	12	<b>16.320</b>	<b>16.457</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>365.092</b>	<b>358.129</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		208.729	210.707
<b>Varebeholdninger</b>	14	<b>208.729</b>	<b>210.707</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		65.359	82.536
Igangværende arbejder for fremmed regning		512	352
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.067
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.502	291
Andre tilgodehavender		26.478	12.005
Periodeafgrænsningsposter	15	263	375
<b>Tilgodehavender</b>		<b>96.114</b>	<b>96.626</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.854</b>	<b>2.481</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>308.697</b>	<b>309.814</b>
<b>Aktiver</b>		<b>673.789</b>	<b>667.943</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		200	200
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		36	0
Overført overskud eller underskud		70.202	95.246
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	108
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>70.438</b>	<b>95.554</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>59.187</b>	<b>10.674</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>129.625</b>	<b>106.228</b>
Udskudt skat	16	21.626	21.756
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>21.626</b>	<b>21.756</b>
Gæld til realkreditinstitutter		137.374	151.064
Bankgæld		36.910	41.411
Deposita		2.127	1.759
Anden gæld		2.881	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>179.292</b>	<b>194.234</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	16.868	13.874
Bankgæld		102.527	122.293
Finansielle leasingforpligtelser		43.310	39.337
Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.397	5.572
Leverandører af varer og tjenesteydelser		75.877	75.505
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.941	220
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		8.134	38
Skyldig selskabsskat		0	6.184
Skyldige sambeskatningsbidrag		7.266	0
Anden gæld		73.185	75.002
Periodeafgrænsningsposter	18	5.741	7.700
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>343.246</b>	<b>345.725</b>



## Koncernens balance pr. 31.12.2019

<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>522.538</b>	<b>539.959</b>
<b>Passiver</b>	<b>673.789</b>	<b>667.943</b>
Begivenheder efter balancedagen	1	
Associerede virksomheder	13	
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20	
Eventualforpligtelser	21	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22	
Transaktioner med nærtstående parter	23	
Dattervirksomheder	24	

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Egenkapital primo	200	0	95.246	108
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(108)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(28.595)	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	3	0
Årets resultat	0	36	3.548	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>200</b>	<b>36</b>	<b>70.202</b>	<b>0</b>
			<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo			10.672	106.226
Effekt af virksomhedskøb o.l.			29.210	29.210
Udbetalt ordinært udbytte			0	(108)
Udbetalt ekstraordinært udbytte			0	(28.595)
Øvrige egenkapitalposter			30	33
Årets resultat			19.275	22.859
<b>Egenkapital ultimo</b>			<b>59.187</b>	<b>129.625</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		36.892	35.362
Af- og nedskrivninger		12.321	15.657
Ændringer i arbejdskapital	19	15.701	68.717
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>64.914</b>	<b>119.736</b>
Modtagne finansielle indtægter		662	187
Betalte finansielle omkostninger		(8.094)	(9.887)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(6.349)	(2.341)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>51.133</b>	<b>107.695</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(634)	(346)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(26.170)	(11.092)
Salg af materielle anlægsaktiver		7.071	4.457
Køb af finansielle anlægsaktiver		(299)	(11.050)
Salg af finansielle anlægsaktiver		798	3.023
Pengestrømme vedrørende primær drift		0	(21.657)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(19.234)</b>	<b>(36.665)</b>
Optagelse af lån		1.748	0
Afdrag på lån mv.		(12.400)	(11.317)
Udbetalt udbytte		(108)	(105)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(10.760)</b>	<b>(11.422)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>21.139</b>	<b>59.608</b>
Likvider primo		(119.812)	(179.420)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(98.673)</b>	<b>(119.812)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.854	2.481
Kortfristet gæld til banker		(102.527)	(122.293)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(98.673)</b>	<b>(119.812)</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet af COVID-19 har betydet nye udfordringer og risici for koncernen. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbreds-mæssige risici har udbruddet af COVID-19 bevirket usikkerhed og ustabilitet i hele samfundet og dermed også for koncernen. Nuværende og evt. fremtidige politiske og økonomiske tiltag (hjælpepakker) vil blive benyttet i den udstrækning dette er muligt. Koncernen har primo april sendt over 30% af medarbejderne hjem på lønkompensationsordningen.

På baggrund af den store usikkerhed COVID-19 har bevirket og usikkerheden omkring varigheden heraf, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser for koncernen i 2020, herunder en vurdering af omsætning og resultatet i regnskabsåret 2020.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Bilomsætning	1.547.729	1.652.688
Lejeindtægter	9.246	10.424
	<b>1.556.975</b>	<b>1.663.112</b>

Koncernens produkter og ydelser afsættes i Danmark.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	545	556
Andre ydelser	150	96
	<b>695</b>	<b>652</b>

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	139.508	135.147
Pensioner	10.207	9.924
Andre omkostninger til social sikring	2.809	3.003
Andre personaleomkostninger	2.411	2.089
	<b>154.935</b>	<b>150.163</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>366</b>	<b>367</b>
---	------------	------------

## Koncernens noter

	<b>Ledelses- vederlag 2019 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	565	781
	<b>565</b>	<b>781</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er ledelsesvederlaget præsenteret samlet for alle ledelseskategorier.

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.440	2.078
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.889	13.846
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(3.008)	(267)
	<b>12.321</b>	<b>15.657</b>

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	63	39
Renteindtægter i øvrigt	599	148
	<b>662</b>	<b>187</b>

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>7. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	304	0
Renteomkostninger i øvrigt	6.682	9.806
Valutakursreguleringer	58	0
Dagsværdireguleringer	0	81
Øvrige finansielle omkostninger	1.050	0
	<b>8.094</b>	<b>9.887</b>

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>8. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	7.273	5.756
Ændring af udskudt skat	(140)	558
Regulering vedrørende tidligere år	(170)	(223)
	<b>6.963</b>	<b>6.091</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>9. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	108		
Overført resultat	3.584	8.168		
Minoritetsinteressers andel af resultatet	19.275	11.295		
	<b>22.859</b>	<b>19.571</b>		
		<b>Goodwill</b>		
		<b>t.kr.</b>		
<b>10. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo		34.000		
Tilgange		634		
Afgange		(13.616)		
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>21.018</b>		
Af- og nedskrivninger primo		(21.052)		
Årets afskrivninger		(1.440)		
Tilbageførsel ved afgange		13.304		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(9.188)</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>11.830</b>		
	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	365.432	47.805	12.373	2.830
Tilgange	4.733	4.053	907	16.806
Afgange	(2.576)	(13.622)	(1.645)	(329)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>367.589</b>	<b>38.236</b>	<b>11.635</b>	<b>19.307</b>
Af- og nedskrivninger primo	(55.836)	(35.038)	(8.842)	0
Årets afskrivninger	(7.784)	(4.255)	(1.850)	0
Tilbageførsel ved afgange	799	11.388	1.593	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(62.821)</b>	<b>(27.905)</b>	<b>(9.099)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>304.768</b>	<b>10.331</b>	<b>2.536</b>	<b>19.307</b>

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>	<b>Deposita t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>12. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	9.440	3.453	376	6.410
Tilgange	0	299	0	0
Afgange	0	0	0	(798)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.440</b>	<b>3.752</b>	<b>376</b>	<b>5.612</b>
Andel af årets resultat	362	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(2.722)	0	(500)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(2.722)</b>	<b>0</b>	<b>(500)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.802</b>	<b>1.030</b>	<b>376</b>	<b>5.112</b>

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>13. Associerede virksomheder</b>		
VN Byggegrunde ApS	Aabenraa	40,0
Syddjyllands Invest A/S	Middelfart	30,0
KIF Håndbold Invest A/S	Kolding	21,0

### 14. Varebeholdninger

I regnskabsposten indgår finansielt leasede demo- og udlejningsbiler med en samlet regnskabsmæssig værdi på 43.310 t.kr. (2018: 39.337 t.kr.)

### 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>16. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	22.137	22.081
Varebeholdninger	(160)	(22)
Gældsforpligtelser	(351)	(303)
	<b>21.626</b>	<b>21.756</b>

### Bevægelser i året

Primo	21.756
Indregnet i resultatopgørelsen	(140)
Indregnet direkte på egenkapitalen	10
<b>Ultimo</b>	<b>21.626</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>17. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	12.331	9.806	137.374	88.385
Bankgæld	4.537	4.068	36.910	16.074
Deposita	0	0	2.127	0
Anden gæld	0	0	2.881	0
	<b>16.868</b>	<b>13.874</b>	<b>179.292</b>	<b>104.459</b>

### 18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede indtægter.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>19. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.978	42.312
Ændring i tilgodehavender	512	7.151
Ændring i leverandørgæld mv.	13.211	19.254
	<b>15.701</b>	<b>68.717</b>

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>20. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>3.597</b>	<b>5.169</b>



## Koncernens noter

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser til eksterne parter vedrører leasing af driftsmateriel med en restløbetid på 28-36 måneder samt leje af erhvervslokaler med en restløbetid på 6-16 måneder.

### 21. Eventualforpligtelser

Koncernen har en tilbagekøbsforpligtelse på tidligere solgte biler. Forpligtelsen udgjorde pr. statusdagen 38.477 t.kr. Forpligtelsen skal dog reduceres med værdien af de enkelte enheder på tilbagekøbstidspunktet. Dert er ledelsens opfattelse, at nettoforpligtelsen udgør 0 t.kr.

Over for leverandører, samhandelspartnere og SKAT er der stillet garantier for 8.263 t.kr.

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet et virksomhedspant på 25.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter goodwill, andre anlæg mv., tilgodehavender fra salg, råvarer, halvfabrikata, færdigvarer og brugte køretøjer. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 76.690 t.kr.

Der er afgivet virksomhedspant over for selskabets pengeinstitutter. Virksomhedspantet omfatter råvarer, halvfabrika, færdigvarer og brugte køretøjer. Virksomhedspantet er maksimeret til 20.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 8.198 t.kr.

Der er afgivet virksomhedspant overfor Danske Bank. Virksomhedspantet omfatter lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, herunder brugte biler. Virksomhedspantet er maksimeret til 20.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 14.564 t.kr.

Der er afgivet virksomhedspant over for Jyske Finans. Virksomhedspantet omfatter motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været indregistreret. Virksomhedspantet er maksimeret til 68.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 23.979 t.kr.

Der er afgivet virksomhedspant over for Jyske Finans. Virksomhedspantet omfatter motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været indregistreret. Virksomhedspantet er maksimeret til 25.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 19.310 t.kr.

Der er afgivet virksomhedspant over for pengeinstitutter. Virksomhedspantet omfatter brugte biler og reservedele. Virksomhedspantet er maksimeret til 20.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 35.524 t.kr.

Der er afgivet virksomhedspant over for pengeinstitutter. Virksomhedspantet omfatter brugte biler og reservedele. Virksomhedspantet er maksimeret til 20.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgjorde pr. statusdagen 15.528 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommene.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 41.722 t.kr. i ejendomme.

## Koncernens noter

Til sikkerhed for realkredit gæld er der stillet sikkerhed i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 292.589 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet ejerpantebreve stort 533.998 t.kr. i ejendomme med bogført værdi 31.12.2019 på 133.794 t.kr.

Selskabet har som led i en sponsoraftale med Sønderjyske Ishockey A/S afgivet selvskyldnerkaution på 1.500 t.kr. in solidum med KJ2 Holding, Kolding ApS over for Hyundai Finans. Selvskyldnerkautionen omfatter mellemværende mellem Sønderjyske Ishockey A/S og Hyundai Finans vedrørende finansiering af biler.

Der er tinglyst pantsætningsforbud. Pantsætningsforbuddet omfatter motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været indregistreret, brugte biler og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og løsøre.

### 23. Transaktioner med nærtstående parter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	63
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	304
Udbetalt udbytte	28.595
Gælg til tilknyttede virksomheder	3.941
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	8.134

Der henvises til note 3 vedrørende vederlag til nærtstående parter.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>24. Dattervirksomheder</b>			
Autocentralen.com Holding ApS	Kolding	ApS	75,0
Autocentralen.com A/S	Kolding	A/S	75,0
Autocentralen.com Vejle A/S	Vejle	A/S	75,0
Auto-Centralen A/S	Kolding	A/S	75,0
Auto-Centralen Horsens A/S	Horsens	A/S	75,0
Byens Autoservice/Auto-Centralen A/S	Kolding	A/S	75,0
FH Ejendomme ApS	Kolding	ApS	1,0
Auto-Centralen Ejendomme A/S	Kolding	A/S	10,9
Ejendomsselskabet Vejlevej 92-108, Kolding A/S	Kolding	A/S	10,9
Ejendomsselskabet Dieselvej 2 ApS	Kolding	ApS	10,9
Ejendomsselskabet Egtved Allé 1 ApS	Kolding	ApS	10,9

## Koncernens noter

Ejerandelene er ikke nødvendigvis udtryk for tilhørende regnskabsmæssige værdi grundet anvendelse af kapitalklasser i nogle dattervirksomheder.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(20)	(54)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(20)</b>	<b>(54)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.223	7.360
Andre finansielle indtægter	3	1.729	1.236
Andre finansielle omkostninger	4	(1)	(1)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.931</b>	<b>8.541</b>
Skat af årets resultat	5	(383)	(265)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>3.548</b>	<b>8.276</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019**

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.662	63.065
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	23.700
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<u><b>32.662</b></u>	<u><b>86.765</b></u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u><b>32.662</b></u>	<u><b>86.765</b></u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		27.703	31.189
Andre tilgodehavender		10.663	0
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>38.366</b></u>	<u><b>31.189</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u><b>38.366</b></u>	<u><b>31.189</b></u>
<b>Aktiver</b>		<u><b>71.028</b></u>	<u><b>117.954</b></u>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		200	200
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		19.807	34.891
Overført overskud eller underskud		50.395	60.355
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	108
<b>Egenkapital</b>		<b><u>70.402</u></b>	<b><u>95.554</u></b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		111	110
Skyldig selskabsskat		376	260
Anden gæld		139	22.030
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>626</u></b>	<b><u>22.400</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>626</u></b>	<b><u>22.400</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>71.028</u></b>	<b><u>117.954</u></b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>
Egenkapital primo	200	34.891	60.355
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(17.619)	17.619
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(28.595)
Værdireguleringer	0	3	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(450)	450
Årets resultat	0	2.982	566
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>200</b>	<b>19.807</b>	<b>50.395</b>

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	108	95.554
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	(108)	(108)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(28.595)
Værdireguleringer	0	3
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0
Årets resultat	0	3.548
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>70.402</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet af COVID-19 har betydet nye udfordringer og risici for koncernen. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbreds-mæssige risici har udbruddet af COVID-19 bevirket usikkerhed og ustabilitet i hele samfundet og dermed også for koncernen. Nuværende og evt. fremtidige politiske og økonomiske tiltag (hjælpepakker) vil blive benyttet i den udstrækning dette er muligt. Koncernen har primo april sendt over 30% af medarbejderne hjem på lønkompensationsordningen.

På baggrund af den store usikkerhed COVID-19 har bevirket og usikkerheden omkring varigheden heraf, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser for selskabet i 2020, herunder en vurdering af omsætning og resultatet i regnskabsåret 2020.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.246	1.236
Renteindtægter i øvrigt	483	0
	<u>1.729</u>	<u>1.236</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1	1
	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	376	260
Regulering vedrørende tidligere år	7	5
	<u>383</u>	<u>265</u>



## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	108
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.982	7.360
Overført resultat	566	808
	<b>3.548</b>	<b>8.276</b>
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	28.174	23.700
Tilgange	8.820	0
Afgange	(24.139)	(23.700)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.855</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	34.891	0
Andel af årets resultat	2.982	0
Udbytte	(450)	0
Dagsværdireguleringer	3	0
Tilbageførsel ved afgang	(17.619)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>19.807</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.662</b>	<b>0</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>668</b>	-

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 8. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med KJ2 Holding, Kolding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser for datterselskaber omfatter solidarisk selvskyldnerkaution for Autocentralen.com

## Modervirksomhedens noter

A/S, Byens Autoservice/Auto-centralen A/S, Autocentralen Horsens A/S, Auto-centralen Ejendomme A/S og Autocentralen.com Vejle A/S overfor selskabernes bankforbindelser. Kautionen er ulimiteret. Selskaberne samlede bankgæld omfattet af kautionen udgør 68.143 t.kr. pr. 31.12.2019.

Eventualforpligtigelser overfor datterselskaber omfatter selvskyldnerkaution for Autocentralen.com A/S, Auto-Centralen A/S og Autocentralen.com Vejle A/S for selskabernes mellemværende overfor leasinggiver. Selskabernes samlede mellemværende med leasinggiver udgør 10.631 t.kr. pr. 31.12.2019.

### 10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

KJ2 Holding, Kolding, ApS, Kolding aktionær  
Knud Majgaard Jensen, Kolding, ultimativ ejer

### 11. Transaktioner med nærtstående parter

	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.246
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1
Modtaget udbytte	450
Udbetalt udbytte	28.595
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	27.703
Gæld til tilknyttede virksomheder	111

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler og reservedele mv. indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder omkostninger vedrørende udlejningsaktiviteter og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter i koncernregnskabet den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabsregnskabet. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter noterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

I værdien af varebeholdninger indgår finansielt leasede demo- og udlejningsbiler.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.