



ÅRSRAPPORT 2019 KINGO KARLSEN A/S



Kingo Karlsen A/S

F.L. Smidths Vej 17
8600 Silkeborg
CVR.nr.: 21 79 17 33
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2020.


Thomas Kingo Karlsen, Dirigent



Morgenbriefing på én af Kingos pladser.

Indhold

LEDELSESBERETNING

Et år med fokus på optimering og bæredygtige løsninger	3
Kingo's historie	8
Kingo's ledestjerne, mission og værdier	9
Om Kingo	10
Hoved- og nøgletal	11
Selskabets aktiviteter	13
Kvalitet, sikkerhed og miljø	16
Kvalitet	17
Arbejds miljø og sikkerhed	18
Klima og miljø	19
Forbrug af energi	20
Forbrug af vand	21
Kingo og samfundsansvaret	22

ÅRSREGNSKAB

Årsregnskab	27
Ledelsespåtegning	28
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	29
Resultatopgørelse	33
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	37
Noter	38
Anvendt regnskabspraksis	44
Selskabsoplysninger	47

Denne rapport indeholder den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens §99a.



Nedrivning i Hanstholm Havn.

Et år med fokus på optimering og bæredygtige løsninger

2019 blev året, hvor genanvendelsen af de materialer, vi håndterede, blev på næsten 95%. Samtidig lykkedes vi med en fortsat positiv udvikling i andelen af materialer, der gik til direkte genbrug. Vi vil fortsat have fokus på metoder og samarbejdsformer, der fremmer denne udvikling, hvor vi senest har lanceret online-auktioner.

Det var også året, hvor Kingo på flere områder tog et socialt ansvar, bl.a. i forbindelse med det fynske projekt "Byg til vækst", hvor vi i Svendborg som led i et kommunalt tiltag tog 19 ledige i praktik. Projektet er målrettet folk, der har brug for et brancheskift eller har vanskeligt ved at finde sig til rette på arbejdsmarkedet. Efter endt praktik har vi fastansat tre dygtige praktikanter.

2019 blev samtidig et udfordrende år med et pænt stort, men stærkt konkurrencepræget marked. Vi oplevede et år, hvor mange udbud blev udskudt, beslutningsprocesserne blev lange,

og flere og flere opgaver blev udbudt efter formen "udbud med forhandling". Det fik den betydning, at vores ordreindgang fik en forskydning, hvor ordrene kom på plads senere på året end planlagt.

De længere og mere detaljerede processer kræver flere ressourcer, men på trods af dette ser vi denne udvikling i forbindelse med udbud som en klar konkurrencefordel for os. Vi har på den baggrund brugt 2019 på at dygtiggøre os inden for denne disciplin.

Vi er gået ind i 2020 med en god ordrebeholdning.

Vores største fokus i det kommende år bliver således at sikre en god og sund løbende ordreindgang i forhold til vores budget og kapacitet.

Nyt kontor og øget fokus

Åbningen af et kontor og dermed lokal tilstedeværelse i Esbjerg er ble-

vet rigtig godt modtaget i markedet. Den samme oplevelse havde vi i 2018 i Odense, da vi åbnede kontor dér.

Sammen med en fokusering af vores ressourcer, hvor vi trimmede vores organisation, brugte vi året 2019 til at fokusere endnu mere på regionerne. Vi har opnået en mere strømlinet og fokuseret salgsstyrke end tidligere, og der er fortsat mange udbud / licitationer at arbejde med i den kommende tid.

Compliance

Kingo havde i 2019 fortsat stort fokus på compliance. Det vil vi fortsætte med i 2020. Det gælder både os selv som organisation, men også alle vores underleverandører. I Kingo udbygger vi til stadighed vores interne audits og ledelsessystem, således at alle har kendskab til og har forstået, hvordan eksempelvis konkurrenceloven fun-



Totalnedrivning af Aldi forretning på Nørrevænget i Silkeborg.

gerer. Nye medarbejdere gennemgår således et e-learningmodul med efterfølgende test samt skriver under på en code of conduct. Alle øvrige medarbejdere gennemfører løbende kurser og test.

Produktionen i Kingo

I Kingo arbejder vi løbende med at forbedre styringsværktøjer til produktionen udmøntet i "Kingo-processen". Formålet er at optimere vores processer i forhold til tid og ressourcer på de enkelte sager. Vi har i årets løb udviklet et onboardingforløb for nye medarbejdere, der skal sikre optimal anvendelse af processerne.

Vi har stort fokus på at implementere og anvende digitale værktøjer, som sparer os tid og ressourcer i forbindelse med produktionen – både til styring, rapportering og kvalitets sikring. Vi forventer fortsat at følge med i udviklingen ved at anvende smarte løsninger, som hjælper os til

at optimere vores arbejde og processer.

I 2019 introducerede vi en ny rolle som fagchef, der fungerer som støttefunktion til produktionen, vores entreprenører og formænd. Vi ønsker at industrialisere vores processer i videst muligt omfang. Det er fagchefens ansvar, i samarbejde med vores produktion, at finde den bedst tænkelige måde og den bedst tænkelige teknologi at udføre en given opgave på samt at sikre, at denne bliver udbredt i hele produktionen. Det øgede fokus på innovation og ensartede processer lover allerede godt med nye konkrete tiltag og hjælpemidler i støbeskeen.

Produktionen køres fortsat med udgangspunkt i Gadstrup og Silkeborg og med salgskontorer i Aalborg, Esbjerg og Odense.

I Gadstrup har vi i årets løb gennemført et generationsskifte med henblik på at opbygge og styrke vores markedsposition på Sjælland. Dette

arbejde er i fuld gang med vores nye afdelingsleder ved roret.

Sikkerhed og arbejdsmiljø

Hos Kingo er holdningen, at alle vores dygtige medarbejdere skal hjem i samme tilstand, som når de møder om morgenen. I løbet af 2019 medvirkede alle medarbejdere i Kingo med stor indsats til at forbedre arbejdsmiljøet. Det ses tydeligt på vores pladser, hvor der er godt styr på arbejdsmiljøforholdene. Det mener vores kunder også, hvilket ses i de 128 tilbagemeldinger vi har fået gennem tilfredshedsundersøgelserne. Her er den gennemsnitlige vurdering af vores arbejdsmiljø og sikkerhed på 8,3 på en skala fra 1 - 10.

Til trods for den ihærdige indsats med stort fokus ude på vores pladser havde vi i 2019 stadig nogle mindre arbejdsulykker i Kingo. Der var heldigvis ikke tale om alvorlige ulykker, snarere om mindre, dumme uheld, som bar præg af at være hændelige.



Fjernelse af bro ved Viborgvej i Randers.

Det betyder, at vores ulykkesfrekvens er halveret i forhold til året før, og vi er tæt på at nå vores mål om at komme under ulykkesfrekvensen for hele bygge- og anlægsbranchen. Vi er således stadig udfordret med at reducere antallet af ulykker og fastholde fuldt fokus på arbejdsmiljøet.

Med baggrund i medarbejdernes positive engagement arbejder vi fortsat på at ændre adfærd, så der kommer mere fokus på at undgå de små, dumme ulykker. Målet er fortsat at få en lavere ulykkesfrekvens end bygge- og anlægsbranchen.

I Kingo har vi god trivsel

Resultatet af den årlige trivselsundersøgelse var meget positivt. Målt i forhold til internationale modeller kan vores trivsel betragtes som excellent. Målingen af trivslen gav alligevel anledning til en række forbedringer, og med kommende trivselsmålinger forventer vi at kunne fastholde og gerne forbedre trivslen endnu mere i de kommende år.

I Kingo tager vi samfundsansvar

Som nedrivnings- og miljøsaneringsvirksomhed påtager vi os et bredt ansvar i forhold til det omgivende miljø og samfund. Vi er bl.a. aktive i netværkssammenhænge med:

- Byggeriets Samfundsansvar
- VCØB (Videncenter for Cirkulær Økonomi i Byggeriet)
- DAKOFA (Dansk Kompetencecenter for Affald og Ressourcer)
- Netværk om Nedrivning (et fælles netværk i Videncenter for bygherrer og rådgivere, en del af Byggeriets Arbejdsmiljøbus).

Thomas Kingo Karlsen, Kingos ejer og administrerende direktør, har med formandskabet i Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – fortsat lagt et stort arbejde i at nå

Sektionens mål om lovlig og ens udførelse i hele Danmark.

På vejen mod målet er følgende bl.a. gennemført:

- Etableret og sikret den videre drift af Videncenter for Cirkulær Økonomi i Byggeriet (VCØB)
- Indgået aftale med Skat om forebyggelse af kædesvig og etableret intern kontrol
- Udgivet Sektionens vejledninger i nye og opdaterede versioner og nyt layout
- Medvirket til udarbejdelse af 3 vejledninger i Værdibyg om hhv. udbud af nedrivningsopgaver, cirkulær nedrivning samt miljøkortlægning og nedrivning.

Sektionen arbejder desuden på at få etableret et Forum for Cirkulær Økonomi i byggeriet samt følger arbejdet



Nedrivning på Spritfabrikken i Aalborg.



tæt i forbindelse med etablering af en længe tiltrængt virksomhedsordning for selektiv nedrivning.

Kingo og FN's 17 verdensmål

Helt i overensstemmelse med vores vision sætter vi en stor ære i at agere og arbejde for en mere bæredygtig udvikling med respekt for mennesker og den verden, vi lever i.

De 17 verdensmål, som er opstillet af FN, er et sæt fælles mål, som vil sikre en bæredygtig udvikling af den jord, vi har tilfælles. Det betyder ikke, at vi som virksomhed skal redde hele verden, men de aktiviteter, vi har i vores gøremål, skal så vidt muligt virke fremmende for de 17 verdensmål. Det vil vi her i rapporten synliggøre ved at vise symbolerne for de verdensmål, hvor vi mener, at vi er med til at gøre en forskel i forhold til en bæredygtig udvikling.

Menneskerettigheder

Vores politikker og indsatser for med-

arbejdere omfatter beskyttelse af menneskerettigheder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører vores medarbejders rettigheder til ikke at opleve diskrimination samt til et privatliv. Manglende håndtering af disse risici kan negativt påvirke vores evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere såvel som vores omdømme.

Viden om miljøfarlige stoffer

Udbredelsen af viden om miljøfarlige stoffer i forbindelse med nedrivninger ligger os meget på sinde. Det er helt i tråd med vores mission om, at *"Vi er her, fordi vi skaber plads til fornyelse og en grønnere fremtid"* – til gavn for mennesker og miljø.

Miljøfarlige stoffer har således været et gennemgående tema for os i 2019. Vi har gennemført flere kurser og temadage for en lang række interessenter, heriblandt uddannelsesinstitutioner, bygherrer og myndigheder.

Kædeansvar og social dumping

Med en vis stolthed har Kingo en aftale med 3F, hvor vi påtager os kædeansvar for ansatte hos vores underentreprenører og leverandører af arbejdskraft.

Det betyder, at hvis vores underentreprenører eller deres underentreprenører dømmes i en faglig sag for ikke at betale overenskomstmæssig løn og herefter stadig ikke kan eller vil betale, så påtager vi os forpligtelsen for den tid, de pågældende medarbejdere har været på vores pladser. Ved at kontrollere vores leverandører på en måde, som er kendt af 3F, opnår vi deres samarbejde om at finde brodne kar i stedet for mistro.

Samtidig har vi sammen med Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – indgået en aftale med Skat om at medvirke til at bekæmpe kædesvig, hvor virksomheder cykler økonomien rundt mellem flere virksomheder for at unddrage sig moms og skat.



Sagsgennemgang.

Begge tiltag afspejler Kingos værdier – og i øvrigt verdensmålene – og er helt i tråd med vores opfattelse af, hvad der er ret og rimeligt for lønmodtagere i vores branche.

Det er efterspurgt af vores kunder, og vi har brystet os af tiltagene både offentligt og internt i branchen.

Disse tiltag har givet anledning til, at vi har indført nye rutiner og har opnået en bedre styring af vores underentreprenører og leverandører af arbejdskraft. Det er vores vurdering, at disse tiltag i 2019 har medvirket til at sikre ordentlige ansættelsesforhold i vores forretning.

Socialt ansvar

Som en del af vores samfundsansvar tager vi praktikanter fra uddannelsessteder, som deltager i relevante jobprojekter. Kingo har i 2019 således haft praktikanter fra konstruktørskolerne i Aarhus og Horsens. Hovedparten af dem er efterfølgende blevet fastansat.

Ligeledes har vi i 2019 hjulpet 10 ud-satte borgere, der havde behov for at komme i jobprøvning. To blev efterfølgende ansat i ordinært job. Derudover har vi to ansatte i flexjob.

Anti-korruption

Da vi vurderer, at der ikke er væsentlig risiko for vores virksomhed, har vi valgt ikke at have en specifik anti-korruptionspolitik. Vi følger dog nøje vores code of conduct, som er nævnt i afsnittet om compliance.

Fremtiden tegner lys

Set fra Kingos perspektiv vil den nærmeste fremtid for branchen – på trods af coronapandemien – fortsat byde på både mange og store opgaver, som vi glæder os til at tage fat på.

Vores forventning er, at samfundets generelle interesse for at passe på mennesker og miljø vil give positive vinde for Kingo – herunder for vores arbejde med genbrug af byggematerialer og

inventar, som vi genoptog i 2019 gennem afdelingen, Kingo Unika.

I 2019 oplevede vi ligeledes, at bygherrerne i stigende grad stillede krav til genbrug og genanvendelse i udbudsmaterialet. Et godt eksempel er Kingos nedrivning af Rockefeller Komplekset på Rigshospitalet i København, hvor kontrakten med Region Hovedstaden indebærer, at Kingo genbruger og genanvender mest muligt med den bedst mulige håndtering af materialerne i forhold til affaldshierarkiet.

Kingo vil fortsat i 2020 fokusere på optimering af vores kernekompetencer inden for genbrug og miljørigtig nedrivning. Ved at fokusere på det, vil vi fortsat kunne tilbyde en professionel ydelse til gavn for både kunderne, os selv og ikke mindst miljøet.

På den baggrund forventer vi en positiv udvikling i de kommende år.

*Bestyrelsen og Ledergruppen
i Kingo Karlsen A/S*



Kingos historie

Nedbrydning med håndkraft og knofedt

Kingo blev stiftet af Jens Kingo Carlsen. Det var i efterkrigsårene, hvor der for alvor var ved at komme gang i hjulene. Der var meget, som skulle ændres. Der skulle nye boliger og veje til, og meget af det, der var i vejen for denne udvikling, skulle ryddes væk.

Under disse gunstige vilkår startede Kingo i februar måned 1955. Det var, som al begyndelse, småt. Alt arbejde foregik ved håndkraft.

Første generationsskifte

Jens Kingo Carlsen drev firmaet frem til 1970, hvor sønnen Vermund og hans hustru Ida trådte til som medejere af virksomheden. Virksomheden blev omdannet til et aktieselskab og skiftede navn til Kingo Carlsen A/S.

På trods af vanskelige tider med oliekrise var man i starten af 70'erne i stand til at øge omsætningen betydeligt.

Andet generationsskifte

I 1996 overtog Thomas Kingo Carlsen, Vermunds søn, driften af firmaet og

i 1999 gennemførtes det økonomiske generationsskifte fuldt ud. Ligesom ved første generationsskifte kom der nye øjne på driften med en forøgelse af omsætningen til følge.

Kingo i dag

Kingo har således mere end 65 års historie og erfaring. Kingo er i dag en helt anderledes virksomhed, end da Jens Kingo Carlsen gik i gang med hammer og barkede næver, eller da Vermund Carlsen i 1970 købte den første gravemaskine. Men ånden fra dengang lever dog videre, idet der stadig lægges stor vægt på at være ordholdende og seriøs.

Kingo har adskillige gravemaskiner og nedbrydningsrobotter, som gør os i stand til at gennemføre nedbrydningsarbejde af enhver art. Lige fra små ændringer i eksisterende bygninger til totalnedbrydninger af kraftværker.

Opdeling af virksomheden

I 2018 blev nedbrydningsaktiviteter og recycling opdelt i to selskaber for at øge udviklingen af begge områder. Kingo Carlsen A/S varetager stadig nedbryd-

ningsopgaverne, mens Kingo Recycling A/S varetager genanvendelse og genbrug af bygge- og anlægsaffald.

Kingo er landsdækkende

Kingo udfører nedbrydningsarbejde i hele Danmark, og i 2006 åbnede Kingo en afdeling i Gadstrup på Sjælland for at styrke positionen i Østdanmark. I 2015 flyttede den hurtigt voksende afdeling ind i et nybygget domicil.

Kort efter i januar 2017 etablerede vi en nedbrydningsafdeling i Aalborg Øst i forbindelse med overtagelse af NKI's gamle modtageplads. Derved fik vi mulighed for at pleje det nordjyske marked meget bedre end før.

I 2018 åbnede vi et nyt kontor i Odense på Fyn, hvorfra vi styrer lokale sager i tæt samarbejde med vores fynske kunder.

I 2019 åbnede vi et nyt kontor i Esbjerg med det formål at komme endnu tættere på vores syd- og sønderjyske kunder.

Seneste skud på stammen er købet af JM Dansk Betonboring A/S, som så dagens lys i juni 2019. Selskabet fokuserer på boring og skæring i beton.



Kingos ledestjerne, mission og værdier

Vores ledestjerne

Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i.

Vi er her, fordi:

Vi skaber plads til fornyelse og en grønnere fremtid.

- Kingo leverer tryghed til vores kunder
- Kingo udvikler og anvender som markedsleder de mest effektive og miljørigtige processer
- Kingo medvirker aktivt til branchens fortsatte udvikling
- Kingo er førende i graden af genanvendelse og arbejder for øget genbrug af materialer i deres oprindelige form

Kingos værdier

Vi brænder for det, vi gør, og er stolte af vores arbejde

Vi har passion for det, vi gør, og den måde, vi gør det på. Vi gør det professionelt og med omhu!

Vi passer på vores medarbejdere, medmennesker og den verden, vi lever i

Vi udsætter hverken os selv eller andre for unødigt miljøbelastning, og vi vil medvirke til at overdrage en ren verden til vores kommende generationer!

Vi går ind for sund fornuft og en sund økonomi, der sikrer vores fremtid

Med begge ben på jorden gør vi ikke tingene sværere, end de er! Vores virksomhed skal give overskud!

Vi flytter grænser; både individuelt og i fællesskab

Vi værdsætter selvtænkende individer, der kan finde synergi og inspiration i holdindsats, og på denne måde skaber vi nytænkning!

Vi gør det bedre i morgen end i dag

Vi arbejder hele tiden på løbende forbedringer. Der er altid plads til forbedringer!

Vi har en positiv kultur, hvor tillid og ansvar går hånd i hånd, og hvor et ord er et ord

Vi går ind for ærlighed, respekt og plads til forskellighed, plads til at handle og tage beslutninger!

Men vigtigst af alt, så brænder vi for vores kunder, der gør ovenstående muligt!



Kingos hovedsæde i Silkeborg.

Om Kingo

Kingo fører an i den grønne udvikling

Kingo er en af Danmarks førende nedbrydningsvirksomheder med over 65 års erfaring i branchen.

Kingos hovedsæde ligger i Silkeborg, hvor Kingo har drevet nedbrydningsvirksomhed siden 1955. På samme matrikel har vi siden 2010 også haft et recyclinganlæg.

Derudover har Kingo længe haft afdelinger i Gadstrup nær Roskilde på Sjælland og i Aalborg, hvor vi har etableret os med både en nedbrydningsafdeling og et recyclinganlæg.

I 2018 etablerede vi et salgskontor i Odense og i 2019 et i Esbjerg. I begge tilfælde er formålet at komme tættere på vores kunder.

Fra disse fem centrale adresser udfører Kingo nedbrydning og miljøsanering i hele landet og på Færøerne. Vi udfører desuden opgaver på Grønland gennem Kingo Grønland ApS, der ligger i Nuuk.

I 2018 blev Kingo Recycling A/S etableret for at øge det ledelsesmæs-

sige fokus på jordrens- og recyclingaktiviteter i Silkeborg og Aalborg. Selskabet har i 2019 deltaget i etablering af Viking Recycling A/S, som på adressen på Mors udfører termisk rensning af forurenet jord.

I 2019 har vi købt JM Dansk Betonboring A/S, som arbejder med boring og skæring i beton.

Kingo har en professionel bestyrelse og er i dag et aktieselskab, som ejes og ledes af Thomas Kingo Karlsen, der er 3. generationsejer af familievirksomheden.

Din forretning er vores forretning

Kingo er en virksomhed, der holder ord og altid er godt forberedt. Vi sætter os grundigt ind i sagerne, så ingen spilder tid eller ressourcer. Vi udfører vores arbejde med en passion ud over det sædvanlige og betragter vores kunders udfordringer som vores udfordringer, og dermed er det vores ansvar at være med til at løse dem til fulde.

Hos Kingo siger vi tingene ligeud

Hos Kingo går vi op i miljøet og vores medarbejderes sundhed. Vi vil ikke se syge mennesker på grund af miljøfarlige stoffer. Det er drivkraften i alt, hvad vi gør.

Kingo er i konstant udvikling

Vi optimerer hele tiden vores forretning, fordi investeringer i medarbejdere og udstyr er med til at sikre, at vi anvender de mest effektive og ressourcensparende løsninger til gavn for vores kunder.

Vi råder over en omfattende viden og erfaring, som løbende vedligeholdes ved, at vores medarbejdere deltager i såvel interne som eksterne kurser. På den måde sikrer vi, at vi kan hjælpe med at finde de rette løsninger for alle interessenter.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

		2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal	DKK t.kr.					
Bruttofortjeneste		84.257	84.883	93.919	89.941	103.922
Driftsresultat		1.994	3.304	6.106	3.234	16.762
Resultat af finansielle poster		-506	-236	-890	-282	-724
Årets resultat		917	1.389	4.029	2.489	10.376
Balancesum		131.653	120.969	189.676	205.736	167.330
Investeringer i materielle anlægsaktiver		14.709	10.924	15.124	22.990	13.587
Egenkapital		27.696	26.778	47.839	45.809	46.320
Pengestrømme fra driftsaktivitet		6.653	-2.060	31.835	9.128	31.625
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-11.621	-10.413	-13.958	-33.498	-28.306
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		2.807	6.410	-12.012	17.917	-3.190
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)		147	137	156	150	147
Nøgletal	%					
Egenkapitalforrentning		3,37	3,72	8,60	5,40	24,30
Soliditetsgrad		21,04	22,14	25,22	22,27	27,38

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Nøgletal

Beregningsformel

Nøgletal udtrykker

$$\text{Egenkapitalforrentning (\%)} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

$$\text{Soliditetsgrad (\%)} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Virksomhedens finansielle styrke.

Totalnedrivning af ældrecenter i Fårvang.





Selskabets aktiviteter



Vinkelgården i Frederikshavn. Miljøsanering og totalnedrivning af to store 4-etagers boligblokke med i alt 66 lejligheder.





Nedrivning af en del af Rockefeller Komplekset på Rigshospitalet i København.

Selskabets aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten for Kingo Karlsen A/S er nedbrydningsarbejde, hvor vi skaber plads til nyt i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 84.257 t.kr. mod 84.883 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 917 t.kr. mod 1.389 t.kr. sidste år.

Regnskabsåret har været præget af stor aktivitet inden for nedbrydning.

Selskabets ledelse anser årets resultat for at være tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling på statutidspunktet.

Forventninger til fremtiden

Vi vil i 2020 fortsætte vores interne udviklingsprojekter med fokus på planlægning, produktionsstyring og effektiviseringer af forskellige processer bl.a. ved øget brug af IT-værktøjer.

Disse tiltag skal være med til at sikre en positiv udvikling i overensstemmelse med de udarbejdede budgetter og virksomhedens fremtidsplaner.

Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i Kingo.

Forrige side:

Renovering af Korsløkkeparken i Odense, hvor Kingo har udført miljøsanering, indvendig rydning og fjernelse af asbesttage.



Indvendig renovering, miljøsanering og nedbrydning i Universitetsbyen i Aarhus.



Kvalitet, sikkerhed og miljø

Hos Kingo har vi en stærk kultur omkring kvalitet, sikkerhed og miljø med fokus på det praktiske ude på pladserne hos kunderne.

Kvalitetsstyring er indarbejdet i alle processer, og vi uddanner løbende vores medarbejdere i nedbrydningsmetoder, sikkerhed og miljø.

Vores ledelsessystem er certificeret inden for:

- ISO 9001:2015 (Kvalitet)
- ISO 14001:2015 (Miljø)
- ISO 45001:2018 (Arbejds miljø)

Kvalitetsstyringen indebærer, at Kingos kunder får en ekstra sikkerhed for, at alle aftaler bliver overholdt, og at kvaliteten sikres både undervejs og ved afslutningen af en nedbrydningsopgave.

En væsentlig risiko i vores branche er arbejdsulykker, og det er derfor en

grundlæggende holdning i Kingo, at arbejdsulykker ikke accepteres. Certificering inden for arbejdsmiljø er resultatet af en målrettet indsats fra alle medarbejdere på alle niveauer i organisationen.

I Kingo ønsker vi at videreudvikle politikken for genanvendelse og miljøhensyn, som har været virksomhedens kendetegn lige siden grundlæggelsen i 1955. Derfor har vi også valgt at blive certificeret inden for miljøledelse.

Vi er i Kingo på alle relevante områder på forkant med nye metoder til gavn for både kunder, medarbejdere og det omgivende miljø. Det er de tre certifikater en understregning af.

Gennem vores medlemskab af Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – har vi en kontrolordning, hvor en ekstern kontrollant foretager stikprøvebesøg på vores igang-

værende sager. Kontrollen omfatter overholdelse af Nedbrydningsbranchens Miljøkontrolordning af 1996 (NMK-96), hvor der er fokus på selektiv nedrivning og korrekt udført miljøsanering.

I 2019 blev kontrolordningen udvidet til også at omfatte kontrol af medlemmernes underleverandører for at sikre mod kædesvig. Det er COWI A/S, der p.t. varetager ordningen, og alle besøgene i 2019 – som for øvrigt var uanmeldte – var uden bemærkninger.



Totalnedbrydning af lagerhaller og garager hos Gasa i Tilst.

Kvalitet



For at sikre at vi til stadighed leverer den ydelse, som vores kunder forventer, spørger vi dem alle om deres tilfredshed med en sags forløb. Ydelsen bliver vurderet på fem faser af forløbet. Derudover spørger vi, om de vil anbefale Kingo til andre. Resultaterne herfra danner grundlag for at vurdere og tilpasse vores ydelser.

Vores kunder bliver spurgt om tilfredshed med forløbet på en skala fra 1 – 10, hvor 10 er fuld tilfredshed. Den gennemsnitlige kundetilfredshed for 2019 er sammenlignet med årene før og vises i tabel 1.

I 2019 er gennemsnittet over vores mål på 8,2. Der er dog en generelt faldende tendens i besvarelserne. Til gengæld er antallet af besvarelser øget markant. Kun "Tilbuds- og ordrefasen" ligger under målet. En nærmere analyse af besvarelserne viser, at det skyldes salgsarbejdet på en række

Kundetilfredhedsemner	2017	2018	2019	Ændring
Tilbuds- og ordrefasen	8,4	8,3	8,0	↓
Udførelse af arbejdet	8,3	8,7	8,4	↓
Arbejds miljø og sikkerhed	8,3	8,5	8,4	↓
Service og samarbejde	8,3	8,8	8,6	↓
Aflevering og slutprodukt	8,3	8,8	8,3	↓
Anbefaling af Kingo	8,4	8,9	8,3	↓
Gennemsnitlig tilfredshed	8,3	8,7	8,3	↓
Antal svar	91	54	128	↑

Tabel 1 – Kundetilfredshed for entrepriser udført af Kingo i 2017 - 2019.

mindre sager, og vi er nu ved at forbedre vores salgsarbejde i dette segment.



Plancher med "10 initiativer" til at forebygge arbejdsulykker ophænges i skurvogne og rundt omkring på Kingos byggepladser på flere sprog.

DE 10 INITIATIVER

Vi vil

1. Arbejde for 0 ulykker
2. Tænke sikkerhed og bruge 12 rekordereglerne
3. Aldrig sige "Jeg skal have lige..." eller "Det går nok...". Vi tager ingen skæmmes chancer
4. Hjælpe hinanden med at sige fra, når vi ser farlige situationer, og tage godt imod, når andre hjælper os
5. Tjekke sikkerhed på pladsen hver dag
6. Rydde ordentligt op, så vi ikke går og falder
7. Tale sikkerhed på briefing og debriefing
8. Tale sikkerhed med nye folk på pladsen
9. Sørg for, at vores grej er i orden, så vi ikke kommer til skade med det
10. Tage godt imod AT, når de besøger pladsen

THE 10 INITIATIVES

We will

1. Work toward a goal of 0 accidents
2. Think about safety and use the "12 record" rules
3. Never say "I just need to..." or "It will probably be ok...". We do not take any shortcuts
4. Help each other prevent dangerous situations and be positive when colleagues warn us against dangerous situations
5. Make daily safety checks on site
6. Clean up properly so we don't stumble
7. Discuss safety issues at briefing and debriefing
8. Discuss safety issues with new colleagues on site
9. Make sure that our gear is safe and working properly so we don't get hurt
10. Be kind and helpful when the Danish Working Environment Authority visits the site

Arbejds miljø og sikkerhed



De vigtigste forhold ved nedrivningsarbejde er sikkerhed. Branchen har den højeste ulykkesfrekvens inden for bygge- og anlægsområdet.

Den væsentligste risiko ved nedrivningsarbejde er manglende sikkerhed, der kan resultere i arbejdsulykker.

Hos Kingo arbejder vi konstant med at forbedre sikkerheden og følger udviklingen i ulykker og tæt på hændelser nøje. Det er vores mål, at vores ulykkesfrekvens ligger under bygge- og anlægs ulykkesfrekvens.

Vores ulykkesfrekvens for 2019 er beregnet til 365,6 pr. 10.000 årsværk. Bygge- og anlægsbranchen havde i 2018 en ulykkesfrekvens på 424,7. Tallene fra Dansk Byggeri for 2019 foreligger først i 3. kvartal i 2020.

Arbejds miljøet ved miljøsaneringsarbejdet er belastet af risiko for påvirkninger fra de miljøfarlige stoffer såsom asbest, PCB og tungmetaller. Saneringsarbejdet udføres med en lang række foranstaltninger for at hindre, at medarbejderne bliver udsat for de farlige

stoffer. En stor del af arbejdstiden foregår med brug af åndedrætsværn og støvdragter, hvilket indebærer en vis fysisk belastning ud over selve arbejdet.

Vi følger sygefraværet i de enkelte afdelinger. Et lavt sygefravær siger noget om, hvorvidt de enkelte medarbejdere trives og har lyst til at gå på arbejde. Hvis en afdeling har et forhøjet sygefravær, vurderes der på årsagerne til det. Fx kan kold luft og dårlig hygiejne ved brug af åndedrætsværn have betydning for et forhøjet sygefravær.

Sygefraværet hos Kingo var i 2019 på 2,0%, hvilket gennemsnitligt svarer til 4,5 sygedage pr. ansat. Det er en stigning på 0,2 procentpoint siden 2018.

Arbejdstilsynet kommer på uanmeldte besøg på vores byggepladser. I 2019 havde vi besøg af Arbejdstilsynet på 31 pladser. På 28 af pladserne havde Arbejdstilsynet ingen bemærkninger. På 3 pladser blev der givet et påbud. Påbuddene er alle efterkommet med det samme.

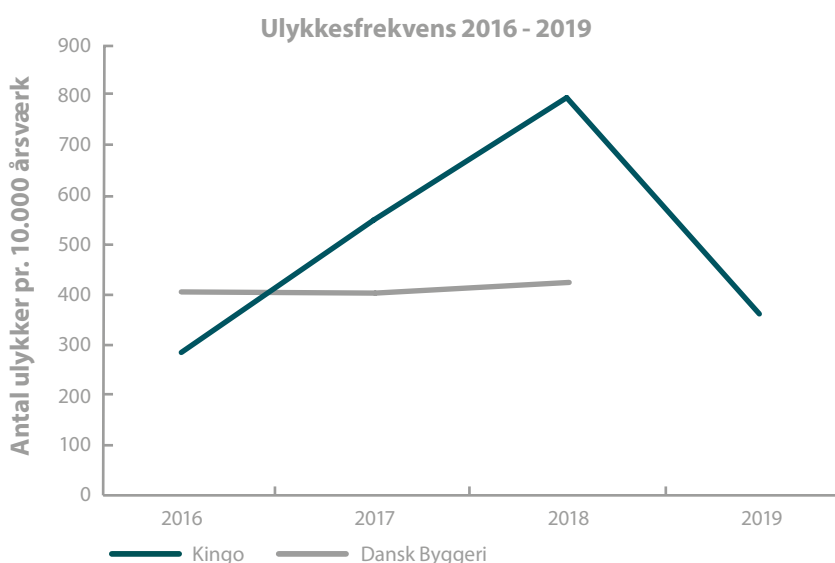


Fig. 1 – Ulykkesfrekvens (antal ulykker pr. 10.000 årsværk).



Sikker håndtering af miljøfarlige stoffer.

Klima og miljø

Når vi fjerner de miljøfarlige stoffer og håndterer ressourcerne og affaldet korrekt har det en positiv virkning på klimaet og det omkringliggende miljø.

Vi tager os godt af klima og miljø, og i 2019 håndterede vi ca. 280.000 tons nedrivningsmaterialer. Med en genanvendelsesprocent på 93,8 sparede vi miljøet for ca. 25.000 tons CO₂. Genanvendelsen består primært af oparbejdede grusprodukter, som har fundet anvendelse som erstatning for naturlige råstoffer ved større anlægsprojekter.

CO₂ besparelsen ved genanvendelse af materialer fra nedrivning i fig. 2 er fratrukket CO₂ belastningen fra Kingos samlede energiforbrug. I 2019 har vi haft en stigning i omsatte mængder.

Forud for nedrivninger gennemfører vi miljøsaneringer, hvor vi fjerner miljøfarlige stoffer fra de materialer, der skal genanvendes. I 2019 fjernede vi ca. 700 tons materialer,



CO₂ besparelser 2016 - 2019

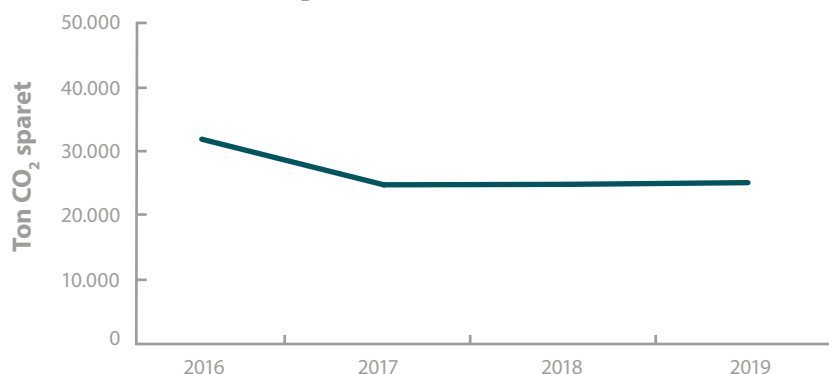


Fig. 2 – CO₂ besparelse ved genanvendelse af materialer fra nedrivning.

som var klassificeret som farligt affald samt ca. 5.000 tons materialer, som var klassificeret som forurenede med miljøfarlige stoffer. De miljøfarlige stoffer bliver bortskaffet til destruktion ved forbrænding eller ender på kontrollerede lossepladser. Vi har

således sparet miljøet og vores efterkommere for uoprettelige belastninger og skader fra disse miljøbelastende stoffer.

År	Antal sager	Genanvendelse %	Forbrænding %	Deponi %	Fyldplads %	Specialbehandling %
2016	217	95,2	1,5	3,1	0	< 1
2017	196	96,8	0,5	2,4	0	< 1
2018	165	96,0	1,3	2,5	0	< 1
2019	216	93,8	2,9	2,9	0	< 1

Tabel 2 – Registrerede materialefraktioner.



Fjernelse af altaner i Moldeparken i Vejle, hvor Kingo har udført miljøsanering og nedbrydning i forbindelse med energioptimering af etageejendomme.

Forbrug af energi



Det væsentligste energiforbrug stammer fra brændstof til driften af de store maskiner, men også fra en voksende bilpark. Energiforbruget er i fig. 3 og 4 opgjort i forhold til 1 ton nedbrydningsmateriale.

I 2019 har vi haft en vækst i nedbrydningsmængden og samtidig en mindre stigning i energiforbruget på brændstof.

Gennem de seneste par år har vi set en ændring i opgavesammensætningen. Der er kommet flere sorteringskrævende opgaver, hvilket giver et øget energiforbrug pr. ton nedbrydning.

Brændstofforbrug 2016 - 2019

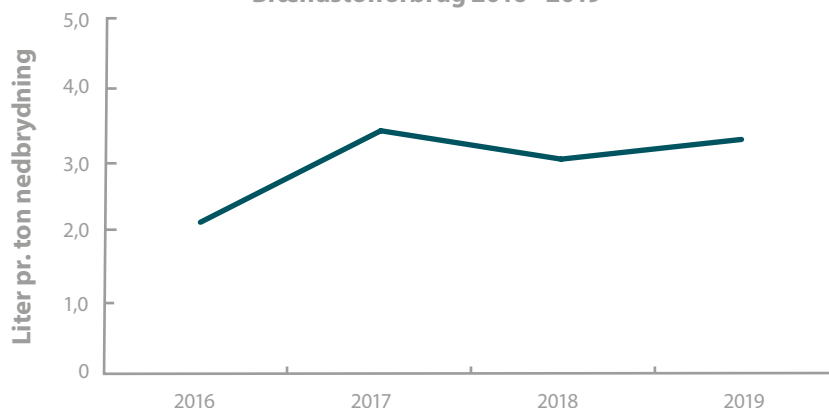


Fig. 3 – Forbrugt brændstof pr. ton nedbrydning.

El- og varmekonsum 2016 - 2019

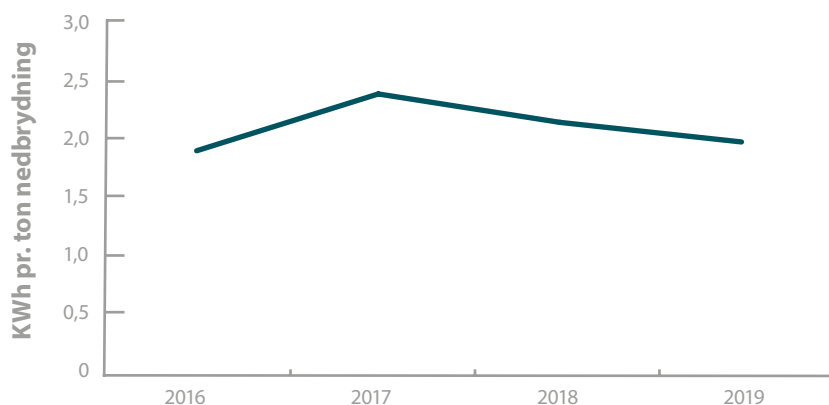


Fig. 4 – El- og varmekonsum pr. ton nedbrydning.



Her ses en Duztech vandforstøver i funktion. Den er effektiv mod udbredelse af støv fra nedrivninger på byggepladsen.

Forbrug af vand



Forbruget af vand er gennem de seneste år steget. Der benyttes mere vand til støvdæmpninger på anlæggene. Her benyttes Duztech vandforstøvere, som er effektive mod udbredelse af støv fra nedrivninger.

På vores anlæg i Silkeborg opsamler vi overfladevand og benytter det til støvdæmpning på anlægget.

Anlægget i Silkeborg er selvforsynende med overfladevandet og har dermed ikke et forbrug af grundvandsressourcerne.

Da vi selv benytter overfladevandet, belaster vi ikke de offentlige afløbssystemer med overfladevand til rensningsanlæggene.

Vandforbrug 2016 - 2019

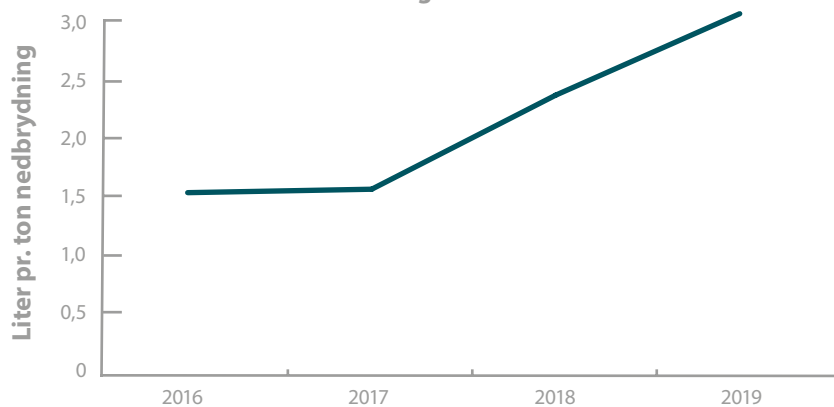


Fig. 5 – Vandforbrug pr. ton nedbrydning.



Totalnedrivning af Vinkelgården i Frederikshavn.

Kingo og samfundsansvaret

Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri

Thomas Kingo Karlsen, Kingos administrerende direktør, har med formandskabet i Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – fortsat lagt et stort arbejde i at nå sektionens mål om lovlig og ens udførelse i hele Danmark. På vejen mod målet er følgende gennemført:

- Etableret og sikret den videre drift af Videncenter for Cirkulær Økonomi i Byggeriet (VCØB)
- Indgået aftale med Skat om forebyggelse af kædesvig og etableret intern kontrol
- Udgivet Sektionens vejledninger i nye og opdaterede versioner og nyt layout.

Sektionen arbejder nu videre med etablering af Forum for Cirkulær Økonomi, som bliver en konference svarende til Vejforum og lignende. Ligeledes følges arbejdet med den kommende bekendtgørelse for selektiv nedrivning tæt.

Thomas Kingo Karlsen har været med til at løfte branchen i et marked, der er udfordret på mange parametre. Bl.a. er det lykkedes at få løftet temaer som miljøfarlige stoffer i bygninger og bygningsaffald op på dagsordenen i den offentlige debat.

Det er fx kommet til udtryk gennem branchens vejledninger om miljøfarlige stoffer, som flere og flere aktører i byggeprocessen bruger og henviser til.

Sektionen holder møder, hvor viden og udvikling på området deles mellem medlemmerne. I 2019 var det en temadag den 17. januar på Rungstedgaard og generalforsamlingen den 25. maj på Gl. Avernæs på Fyn. Derudover blev der gennemført en studietur til London, hvor medlemmerne fik en god indsigt i, hvordan man her arbejder med nedrivninger og deres uddannelsessystem inden for faget.

I 2019 har fem medarbejdere fra Kingo gennemført og afsluttet nedriveruddannelsen, som blev etableret af Sektionen for 14 år siden.

Sektionens viden og erfaringer deles internationalt gennem European Demolition Association (EDA).

Cirkulær økonomi

Cirkulær økonomi er et helt centralt tværgående middel, der vil sikre fortsat økonomisk vækst og høj velstand på en måde, hvor kloden kan nå at følge med. Desuden vil den bidrage til at understøtte et engagement i verdensmålene med øje for både nye forretningsmuligheder og øgede forventninger til lokal og global bæredygtighed.

I Kingo tager vi os også af genbrugsmaterialer fra nedrivninger. Materialerne sælges online via to internetportaler:

- Kingo Unika (www.kingounika.dk)
- Partisalg (www.partisalg.dk).

Kingo Unika tager sig af specielle, unikke materialer og varer, som typisk har en historie. Partisalg er mere et genbrugsbyggermarked, som opkøber byggematerialer og ting til hus og have med henblik på videresalg.



Facaderenovering af Falkoner Centret på Frederiksberg i København.



Fra de lidt større projekter, hvor der er plads i tidsplanen, laver vi web-auktioner over emner, der egner sig til genbrug. Det giver besparelser i tidsforbrug og reducerer affaldsmængderne. Levetiden for de genbrugte emner forlænges, hvorved der opnås en god cirkulær økonomi.

Sikring mod kædesvig og indførelse af kædeansvar

Gennem Nedrivnings- og miljøsaneringssektionen har vi lavet en aftale med SKAT om, at vi oplyser dem om, hvilke virksomheder vi entrerer med som underentreprenører. Herved er vi med til at forebygge kædesvig, hvor underentreprenørerne entrerer videre med firmaer i flere led bagud og undlader at betale skat og moms.

Kingo har selv indgået en lokal aftale med Fagligt Fælles Forbund (3F), hvor vi sikrer, at medarbejderne hos vores underentreprenører er omfattet af overenskomstreglerne.

Sker det alligevel ikke, sørger vi for, at medarbejderne får betaling for den periode, de arbejder på vores projekter.

Det indebærer, at vi forud for samarbejdet med en underentreprenør skal have fuld dokumentation for en række forhold. Det har vi en medarbejder beskæftiget med at sikre.

Kingo deler viden lokalt

Det er Kingos mål at udbrede kendskabet til de miljøfarlige stoffer, der opstår ved nedrivninger.

Der er generelt for lidt viden om de miljøfarlige stoffer, og hvordan reglerne for håndteringen af disse skal tolkes hos alle aktørerne i nedrivningsprocessen. Det drejer sig om bygherrer, rådgivere, myndigheder og entreprenører.

Dette vurderer vi udgør en væsentlig risiko, der kan medføre skade i lokalsamfundet, hvis det ikke håndteres ansvarligt.

Det er også målet at dele vores erfaringer med cirkulær økonomi og

branchens udvikling gennem oplæg for relevante netværk og aktører i nedrivningsprocesserne.

Vi har i løbet af 2019 gennemført følgende aktiviteter for at udbrede kendskabet til nedrivning og sanering af de miljøfarlige stoffer fra nedrivninger samt til cirkulær økonomi:

- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Regler på området. Ingeniørskolen Aarhus AAU Navitas. Ca. 20 studerende på 6. semester.
- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Regler på området. VIA University College – konstruktører i Aarhus og i Horsens. I alt 30 studerende hvert forår og efterår.
- Oplæg på temadag om Miljøproblemer med Byggematerialer, Ingeniørforeningen i Danmark (IDA).
- Deltaget ved udarbejdelse af ny vejledning om historisk støv, Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri.



Nedrivning af én ud af 22 banebroer på strækningen fra Ringsted til Femern.

- Oplæg og workshop om Sektionens vejledninger på Byggeriets Miljøkonference hos Molio i Middelfart.
- Oplæg på dialogmøde om byggeaffald hos Miljøstyrelsen.
- Oplæg på Natur & Miljøkonferencen, Nyborg Strand.
- Netværksmøde i Nedrivningsnetværket afholdt hos Kingo i Silkeborg. Ca. 80 deltagere fra kommuner, rådgivere, entreprenører og bygherrer.
- Deltaget i workshop om standarder for udbud af nedrivningsopgaver, Molio i Herlev.
- Oplæg og workshops vedrørende Værdibygs vejledninger om nedrivning og cirkulær økonomi.
- Præsentationer med oplæg om bl.a. miljøfarlige stoffer og cirkulær økonomi for:
 - Aalborg Kommunes Teknik og Miljøafdeling.
 - Silkeborg Kommunes Klima og

Miljøudvalg.

- IT-optima, Skanderborg.
- Kommunal erfagruppe for bygge- og anlægsaffald på Sjælland.
- College 360 – Silkeborg Tekniske skole.
- AFRY – AF Building Denmark (Rådgivende ingeniører).
- Jyllands-Posten, Aarhus.
- Soroptimisterne i Silkeborg.
- Y's Men Club, Silkeborg.
- AOF, Silkeborg.

Trivselsmålinger

I 2019 gennemførte vi i lighed med året før en trivselsmåling blandt alle vores ansatte.

Vi gennemfører trivselsmålinger, fordi vi som virksomhed ønsker, at vores medarbejdere er glade for at arbejde i Kingo. Trivselsmålingen er med til at give os input til, hvad vi kan gøre for at styrke den enkelte medarbejders trivsel og tilfredshed med at arbejde hos os.

Tommelfingerreglen for målingerne er, at 6 er fremragende, 5-6 er tilfredsstillende, mellem 4-5 er der brug for opmærksomhed og handling,

og under 4 er der brug for øjeblikkelig handling.

På en skala fra 1-7 er den overordnede tilfredshed i Kingo målt til 6,12. Vores medarbejders tilfredshed og motivation er målt til 6,08, og medarbejderloyaliteten er på 6,16 – alt i alt et fremragende resultat.

Målt op mod internationale målinger beregnes Employee Net Promotion Score (eNPS), som viser i hvor høj grad, medarbejderne er villige til at anbefale virksomheden til andre.

Afhængigt af svaret på spørgsmålet bliver respondenterne opdelt i 3 kategorier: Promoters, som har givet virksomheden en score på 90 - 100%, passively satisfied, som giver en score på 70 - 89% eller detractors, som giver en score på 0 - 69%. eNPS udregnes ved at trække procentdelen af detractors fra procentdelen af promoters. Et positivt eNPS beskrives ofte som godt, og er det over 50%, er det fremragende.

Kingos score blev 64%, hvilket er fremragende. Trods det meget flotte resultat er der stadig ting, vi kan forbedre. Trivselsmålingen gav anledning til forbedringer inden for MUS-samtaler og onboarding af nye medarbejdere.



Biblioteksparken i Aarhus – en stor og meget kompleks nedbrydnings- og miljøsaneringsopgave. Her er nedrivningen af en stor ejendom i Vestergade i gang.

I begyndelsen af året afholdt vi et kursus for alle vore ledere i, hvordan man bedst muligt holder MUS-samtaler. Derudover har vi udarbejdet et e-learningkursus i MUS-samtaler for alle medarbejdere, således at de også er optimalt klædt på i forhold til samtalerne. Vi afholder én årlig MUS-samtale samt kvartalsvise opfølgningssamtaler.

Foranlediget af de input vi fik fra trivselsmålingen, har vi desuden udarbejdet et nyt onboardingssystem for nye medarbejdere med øget fokus på både praktisk og teoretisk viden inden for det område, som den nye medarbejder skal beskæftige sig med. Der bliver udarbejdet en individuel onboardingplan for den enkelte medarbejder.

Praktikanter

Fra konstruktøruddannelserne har vi i 2019 haft fem praktikanter, som hver har været hos os i et halvt år. Efter praktikforløbet skulle de tilbage og afslutte deres studie med et bachelorprojekt. Vi har efterfølgende ansat fire af praktikanterne efter endt uddannelse.

Byg til vækst

Byg til vækst er et projekt, hvor fynske jobcentre, bygherrer, fagbevægelsen og Dansk Byggeri får ledige fynboer i beskæftigelse i byggebranchen. Her lader man ledige komme i en såkaldt snusepraktik mellem 4-13 uger i forskellige virksomheder i byggebranchen.

Kingo har indgået et tæt samarbejde med Svendborg Kommune på vores nedrivningsprojekt i Jægermarken i Svendborg. I løbet af det seneste år har vi haft 19 i snusepraktik, hvilket har resulteret i tre fastansættelser. Det kræver en stor indsats og den rigtige indstilling fra både formanden og vores medarbejdere at tage imod så mange forskellige praktikanter, men det er en opgave, de klarer med stor entusiasme.

Jobprøvning og flexjob

Forudsat at der efterfølgende vil være mulighed for ansættelse vil vi i Kingo gerne hjælpe udsatte borgere, der har behov for at komme i jobprøvning. I 2019 havde vi 10 i jobprøvning, hvor to efterfølgende blev ansat i ordinært job. Derudover har vi to ansatte i flexjob.

Sponsorater

Gennem vores sponsorater støtter vi forskellige samfundsrettede aktiviteter i lokalområderne, men vi har også sponsorater på eliteplan:

- Aqua – Vildt naturligt
- Bjerringbro-Silkeborg – BSV (håndbold)
- BSV Spinning
- Byggebloggen
- Cykelnerven (sclerose)
- Familier med kræftramte børn
- FC Midtjylland
- Funder GF Sponsorcykelløb
- Himmelbjerg Golfklub
- Jazz på Torvet
- Jysk Musikteater (Musical Silkeborg)
- Kragelund Hallen
- Kræftens Bekæmpelse (Mand det nytter)
- Lendager UP
- Museum Jorn
- Riverboat Jazz Festival
- Silkeborg IF (fodbold)
- Silkeborg Kajakklub
- Storvorde-Sejflod Boldklub
- Team Hauge, Motocross
- Tour de Thorning

Oplæring i brug af teleskoplæsser.





Årsregnskab

Kingo har udført en stor totalnedbrydningsopgave på Spritfabrikken i Aalborg.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Kingo Karlsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt

af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 31. maj 2020

Direktion

Thomas Kingo Hede Karlsen

Bestyrelse

Eskild Lyngholm
Formand

Thomas Kingo Hede Karlsen

Jesper Vedsø Krogh

Kristian Birch Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kingo Karlsen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kingo Karlsen A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at

udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i års-

regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revi-

sionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang

og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 31. maj 2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Næste side:

Det gamle skolehjem på teknisk skole i Silkeborg, hvor Kingo har udført miljøsanering og her er i gang med at strikke bygningen, så det kun er selve råhuset, der står tilbage.



Per Berg
Stillads-Service AS
2072 4314

Kingo

3920
F
H

360



VICTORIA

VICTORIA

JEP

SCHAFFER



Resultatopgørelse for 2019

DKK	Note	2019	2018
Bruttofortjeneste/-tab		84.256.901	84.882.508
Personaleomkostninger	1	-72.252.743	-66.790.672
Af- og nedskrivninger	2	-10.010.226	-10.787.587
Andre driftsomkostninger		0	-4.000.000
Driftsresultat		1.993.932	3.304.249
Andre finansielle indtægter	3	900.679	828.073
Andre finansielle omkostninger		-1.407.079	-1.064.221
Resultat før skat		1.487.532	3.068.101
Skat af årets resultat	4	-570.149	-1.678.623
Årets resultat	5	917.383	1.389.478

Forrige side:

Renovering af Frederiksberggade 2 på Strøget i København.

Miljøsanering og nedrivning af alt i bygningen undtagen facaden og tårnet.

Balance pr. 31.12.2019

Aktiver

DKK	Note	2019	2018
Erhvervede immaterielle aktiver		262.488	0
Goodwill		982.147	1.774.108
Immaterielle aktiver	6	1.244.635	1.774.108
Grunde og bygninger		6.042.960	6.042.960
Produktionsanlæg og maskiner		31.237.057	27.278.430
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.552.103	5.820.514
Materielle aktiver	7	41.832.120	39.141.904
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		13.250.000	14.100.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		20.000	20.000
Deposita		79.844	46.450
Finansielle aktiver	8	13.349.844	14.166.450
Anlægsaktiver		56.426.599	55.082.462
Råvarer og hjælpematerialer		47.744	20.711
Varebeholdninger		47.744	20.711
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.700.641	41.342.741
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	14.627.888	10.540.135
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.213.410	12.640.773
Andre tilgodehavender		34.844	18.412
Periodeafgrænsningsposter	10	598.389	1.303.570
Tilgodehavender		75.175.172	65.845.631
Likvide beholdninger		3.204	20.103
Omsætningsaktiver		75.226.120	65.886.445
Aktiver		131.652.719	120.968.907

Balance pr. 31.12.2019

Passiver

DKK	Note	2019	2018
Virksomhedskapital		625.000	625.000
Overført overskud eller underskud		27.070.735	26.153.352
Egenkapital		27.695.735	26.778.352
Udskudt skat	11	5.168.000	459.000
Andre hensatte forpligtelser	12	2.638.077	0
Hensatte forpligtelser		7.806.077	459.000
Finansielle leasingforpligtelser		23.331.003	21.622.398
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		45.808	114.288
Anden gæld		2.423.768	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	25.800.579	21.736.686
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	7.243.997	5.650.350
Bankgæld		8.117.122	5.891.312
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.808.002	2.444.355
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.170.946	30.422.850
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.843.749	13.208.948
Anden gæld		8.166.512	14.377.054
Kortfristede gældsforpligtelser		70.350.328	71.994.869
Gældsforpligtelser		96.150.907	93.731.555
Passiver		131.652.719	120.968.907
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Koncernforhold	18		

Egenkapitalopgørelse for 2019

DKK

	Virksomheds- kapital	Overført over- ell. underskud	I alt
Egenkapital primo	625.000	26.153.352	26.778.352
Årets resultat	0	917.383	917.383
Egenkapital ultimo	625.000	27.070.735	27.695.735

Pengestrømsopgørelse for 2019

DKK	Note	2019	2018
Driftsresultat		1.993.932	3.304.249
Af- og nedskrivninger		10.010.226	10.189.824
Andre hensatte forpligtelser		0	-150.000
Ændringer i arbejdskapital	14	-8.942.122	-13.259.405
Pengestrømme vedrørende primær drift		3.062.036	84.668
Modtagne finansielle indtægter		859.205	825.974
Betalte finansielle omkostninger		-1.407.079	-1.064.222
Refunderet/(betalt) selskabsskat		4.138.851	-1.906.156
Pengestrømme vedrørende drift		6.653.013	-2.059.736
Køb mv. af materielle aktiver		-14.989.191	-10.924.200
Salg af materielle aktiver		3.368.331	511.438
Pengestrømme vedrørende investeringer		-11.620.860	-10.412.762
Optagelse af lån		11.321.487	8.446.777
Afdrag på lån mv.		-8.513.993	-12.037.211
Kontant koncerntilskud		0	10.000.000
Pengestrømme vedrørende finansiering		2.807.494	6.409.566
Ændring i likvider		-2.160.353	-6.062.932
Likvider primo		-5.871.210	189.623
Valutakursreguleringer af likvider		-82.355	2.099
Likvider ultimo		-8.113.918	-5.871.210
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.204	20.103
Kortfristet gæld til banker		-8.117.122	-5.891.312
Likvider ultimo		-8.113.918	-5.871.209

Noter

DKK	2019	2018
1 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	65.237.371	60.353.801
Pensioner	5.260.423	4.852.982
Andre omkostninger til social sikring	1.754.949	1.583.889
	72.252.743	66.790.672
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	147	137
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
Samlet for ledelseskategorier	1.613.893	1.412.360
	1.613.893	1.412.360
2 Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle aktiver	809.598	798.202
Afskrivninger på materielle aktiver	9.200.628	9.989.385
	10.010.226	10.787.587
3 Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	858.234	822.178
Øvrige finansielle indtægter	42.445	5.895
	900.679	828.073
4 Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	4.709.000	1.678.623
Refusion i sambeskatning	-4.138.851	0
	570.149	1.678.623
5 Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	917.383	1.389.478
	917.383	1.389.478

Noter

DKK

6 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill
Kostpris primo	0	5.750.000
Tilgange	280.125	0
Kostpris ultimo	280.125	5.750.000
Af- og nedskrivninger primo	0	-3.975.892
Årets nedskrivninger	-17.637	0
Årets afskrivninger	0	-791.961
Af- og nedskrivninger ultimo	-17.637	-4.767.853
Regnskabsmæssig værdi ultimo	262.488	982.147

7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris primo	6.042.960	52.479.411	16.204.989
Overførsler	0	-83.142	0
Tilgange	0	12.926.159	1.782.907
Afgange	0	-5.068.288	-2.268.591
Kostpris ultimo	6.042.960	60.254.140	15.719.305
Af- og nedskrivninger primo	0	-25.200.981	-10.384.475
Overførsler	0	83.150	0
Årets afskrivninger	0	-6.665.367	-2.535.261
Tilbageførsel ved afgang	0	2.766.115	1.752.534
Af- og nedskrivninger ultimo	0	-29.017.083	-11.167.202
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.042.960	31.237.057	4.552.103
Ikke-ejede aktiver	0	28.623.576	1.916.836

Kingo[®]



Noter

DKK

8 Finansielle aktiver

	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
Kostpris primo	14.100.000	20.000	46.450
Tilgange	0	0	33.394
Afgange	-850.000	0	0
Kostpris ultimo	13.250.000	20.000	79.844
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13.250.000	20.000	79.844

DKK

	2019	2018
9 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	327.191.135	311.290.406
Foretagne acontofaktureringer	-316.371.249	-303.194.626
Overført til forpligtelser	3.808.002	2.444.355
	14.627.888	10.540.135
10 Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger, herunder sponsoraftaler og licenser.		
11 Udskudt skat		
Immaterielle aktiver	48.000	45.000
Materielle aktiver	6.550.000	5.887.000
Tilgodehavender	12.924.000	13.768.000
Forpligtelser	-6.739.000	-5.987.000
Fremførbare skattemæssige underskud	-7.615.000	-13.254.000
Udskudt skat i alt	5.168.000	459.000

Forrige side:

3 generationer af Kingo-familien. Fra venstre: Jens Kingo Carlsen, Vermund Carlsen og Thomas Kingo Hede Carlsen.

Noter

DKK	2019	2018
11 Udskudt skat fortsat		
Bevægelser i året		
Primo	459.000	1.619.706
Indregnet i resultatopgørelsen	4.709.000	1.678.623
Overført ved spaltning	0	-2.839.329
Ultimo	5.168.000	459.000

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forventede tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019	Forfald inden for 12 måneder 2018	Forfald efter 12 måneder 2019	Restgæld efter 5 år 2019
Finansielle leasingforpligtelser	7.181.139	5.589.500	23.331.003	2.296.342
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	62.858	60.850	45.808	0
Anden gæld	0	0	2.423.768	0
	7.243.997	5.650.350	25.800.579	2.296.342

DKK	2019	2018
14 Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	-27.033	-6.305
Ændring i tilgodehavender	-6.091.217	4.795.534
Ændring i leverandørgæld mv.	-2.823.872	-18.048.634
	-8.942.122	-13.259.405

15 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en årlig ydelse på 1.906 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid fra 5 til 52 måneder og en samlet restleasingydelse på i alt 4.129 t.kr. pr. 31.12.2019 (6.570 t.kr. pr. 31.12.2018).

Selskabet har indgået lejekontrakter med en samlet huslejeforpligtelse på i alt 12.715 t.kr. pr. 31.12.2019.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kingo Karlsen Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Noter

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 20.000 t.kr., med pant i virksomhedens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af det pantsatte udgør i alt 46.930 t.kr. pr. 31.12.2019 (41.343 t.kr. pr. 31.12.2018).

Til sikkerhed for andre kreditorer er der deponeret ejerpant i fast ejendom nom. 4.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af det pantsatte udgør i alt 6.043 t.kr. pr. 31.12.2019 (6.043 t.kr. pr. 31.12.2018).

Selskabet har stillet bankgarantier for igangværende og afsluttede entrepriser med i alt 49.367 t.kr. pr. 31.12.2019 (44.193 t.kr. pr. 31.12.2018).

17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Thomas Kingo Hede Karlsen, administrerende direktør og ultimative ejer, Søholt Allé 44, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i moderselskabet Kingo Karlsen Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Kingo Karlsen Holding ApS, F.L. Smidths Vej 17, 8600 Silkeborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Øvrige nærtstående parter

Eskild Lyngholm	Bestyrelsesformand
Kristian Birch Pedersen	Bestyrelsesmedlem
Jesper Vedsø Krogh	Bestyrelsesmedlem
Kingo Recycling A/S	Tilknyttet virksomhed
JM Dansk Betonboring A/S	Tilknyttet virksomhed
Engo 1 ApS	Tilknyttet virksomhed
Engo 2 ApS	Tilknyttet virksomhed
Engo 3 ApS	Tilknyttet virksomhed
Engo 5 ApS	Tilknyttet virksomhed

18 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Kingo Karlsen Holding ApS, Silkeborg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Virksomhedssammenslutninger

Ved udspaltning af aktiviteter mv. anvendes book value-metoden, hvor spaltningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter book value-metoden afgangsføres de udspaltede aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier pr. spaltningsdatoen. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den hver-

vede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Ilgangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmede omkostninger mv. I posten indgår endvi-

dere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag

af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skat-

temæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomheds-sammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed:

Kingo Karlsen A/S
F.L. Smidths Vej 17
8600 Silkeborg
T +45 8722 9000
www.kingo.biz

CVR.nr.: 21791733

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2019

Bestyrelse:

Eskild Lyngholm, Formand
Thomas Kingo Hede Karlsen
Jesper Vedsø Krogh
Kristian Birch Pedersen

Direktion:

Thomas Kingo Hede Karlsen

Revisor:

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Bankforbindelse:

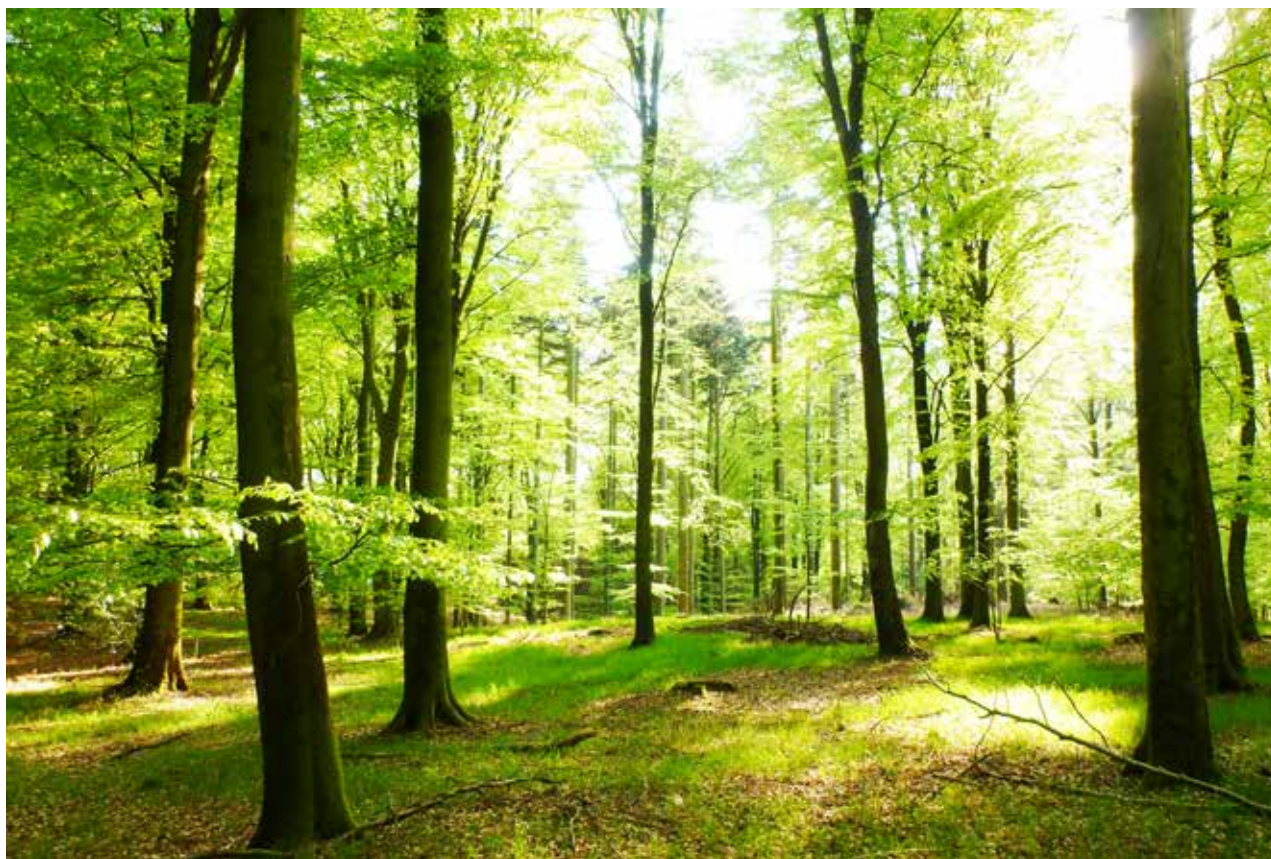
Jyske Bank A/S
Vestergade 8-10
8600 Silkeborg

Modervirksomhed:

Kingo Karlsen Holding ApS

Design og produktion:

Vibeke Reimer Olsen
Kamark Grafisk A/S, Silkeborg



**Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning
udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i**



Kingo Karlsen A/S

F.L. Smidths Vej 17
8600 Silkeborg

T +45 8722 9000
www.kingo.biz