



ÅRSRAPPORT 2018 KINGO KARLSEN A/S



Pennco dokumentnr. 1016: JFXQH-DEQ2V-DEHEK-WSVXX-0-AM83-LQJIP

Kingo Karlsen A/S

F.L. Smidths Vej 17
8600 Silkeborg
CVR.nr.: 21 79 17 33
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2019.


Thomas Kingo Karlsen, Dirigent



Oplæring i brug af teleskoplæsser.

Indhold

LEDELSESBERETNING

Stor konkurrence på et marked i vækst	3
H. M. Dronningens besøg var en stor ære	8
Kingos historie	10
Kingos ledestjerne, mission og værdier	11
Om Kingo	12
Hoved- og nøgletal	13
Selskabets aktiviteter	15
Kvalitet, sikkerhed og miljø	18
Kvalitet	19
Arbejds miljø og sikkerhed	20
Klima og miljø	21
Forbrug af energi	22
Forbrug af vand	23
Kingo og samfundsansvaret	24

ÅRSREGNSKAB

Årsregnskab	29
Ledelsespåtegning	30
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	31
Resultatopgørelse	33
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	37
Noter	38
Anvendt regnskabspraksis	44
Selskabsoplysninger	47

Denne rapport indeholder den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens §§99a og 99b.



Totalnedbrydning af 35.000 m² lagerhaller og garager hos Gasa i Tilst.

Stor konkurrence på et marked i vækst

Stort fokus på kvalitet

Året har generelt været karakteriseret ved stor travlhed i et marked i vækst. Trods et øget udbud af projekter bar året præg af, at det var svært at vinde opgaver på grund af stor konkurrence. Det lykkedes os dog alligevel qua mængden af udarbejdede tilbud at vinde ordrer nok til, at vi starter 2019 ud med en rekordstor ordrebeholdning.

Vi har brugt mange ressourcer på at lære vores kunder bedre at kende, udvikle os sammen med dem og sammen skabe det bedste udgangspunkt for at give tilbud og udføre ordrene. Vi vil og skal være kundens naturlige og bedste valg.

Med baggrund i den seneste udbudslov fra 2016 er det tydeligt, at bygherrerne er begyndt at se muligheden for at udbyde store nedrivningsprojekter i stor-, hoved- eller totalentrepriser med forhandling. Det er et område, som vi har valgt at

bruge en del ressourcer på i det sidste halvår af 2018, og vi kan se, at tendensen fortsætter i 2019. Om det er en trend, eller om det er kommet for at blive, må tiden vise. Vi er indstillet på at gøre, hvad der skal til for at gøre os gældende på området – også fremover.

Opbakning til lokale og nationale begivenheder

Ud over at Kingo bakker op om de lokale sportsklubber, hhv. håndboldklubben Bjerringbro-Silkeborg (BSV) og fodboldklubben Silkeborg IF, har vi i 2018 været sponsor for én af de største danske sportsbegivenheder, Made in Denmark, som fandt sted i Silkeborg. Made in Denmark er én af de i Danmark største begivenheder inden for golfsporten. Her fik vi mulighed for at eksponere vores brand/virksomhed i en naturlig sammen-

hæng med golfsporten, blandt andet ved at sponsorere den smukke natursti, "Kingostien", der ledte de besøgende fra parkeringspladsen til golfbanen. Kingos grønne logo kunne ses ude omkring på de grønne baner og greens samt på flere af golfbilerne, der cirkulerede som transferbusser under begivenheden.

Konsolidering på eksisterende markeder

I de senere år har vi fået flere større opgaver på Fyn. Vi ser øgede muligheder på dette marked og har derfor valgt at etablere os lokalt for at kunne servicere vores fynske kunder endnu bedre.

Vi ser også store muligheder i Syd- og Sønderjylland og har derfor valgt en tilsvarende løsning dér. Vi åbner et kontor i Esbjerg i juni 2019 med det formål at komme endnu tættere på vores syd- og sønderjyske kunder.



Plancher med "10 initiativer" til at forebygge arbejdsulykker ophænges i skurvogne og rundt omkring på Kingos byggepladser på flere sprog.

Compliance og anti-korruption

Der er i vores branche en risiko for korruption og anden konkurrenceforvridende adfærd, som kan skade vores omdømme og medføre bødestraf.

Kingo blev i april 2019 idømt en bødestraf på 4 millioner kr. for at låne priser af en konkurrerende virksomhed, mens en ledende medarbejder fik en bøde på 125.000 kr. Vi valgte ikke at anke dommen og derved stå ved vores ansvar i sagen. Det drejede sig om fire konkrete sager ud af de over 10.000 sager, som myndighederne undersøgte. Alle sager stammede fra 2012 og 2013.

Kingo har hele vejen gennem sagens forløb samarbejdet med myndighederne, og vi erkendte også fra start, at der var blevet begået fejl, men at der aldrig var tale om overlagte handlinger eller forsøg på at snyde. Det fik vi også rettens ord for i domsafsigelsen.

Det har været uvant for Kingo at være involveret i en retssag, da vi som virksomhed har høje standarder, når det kommer til at leve op til krav, lov-

givning og konkurrenceregler. Alle-rede i 2013 – længe før vi fik besøg fra konkurrencemyndighederne i oktober 2015 – gik vi i gang med at ændre vores interne procedurer og uddanne ledende medarbejdere i konkurrencereglerne. Sideløbende hermed har vi lavet en code of conduct og uddannet samtlige medarbejdere, så der ikke dukker lignende sager op i fremtiden.

Vi arbejder kontinuerligt på at sikre, at alle regler følges i dagligdagen med følgende faste tiltag:

- Alle nyansatte underskriver vores code of conduct, hvor vi også sikrer, at man har forstået indholdet af denne.
- Vores interne Task Force undersøger løbende vores processer og foreslår nye tiltag.
- Nye medarbejdere skal deltage i Dansk Byggeris kursus om konkurrenceregler og orienteres løbende via vores interne kommunikation.

- Vi tester løbende, om vores funktionærer har forstået Kingos code of conduct for bl.a. at vurdere, om yderligere gennemgang er nødvendig.

- De mange tiltag er dokumenteret og sendt til Dansk Byggeri i forbindelse med den obligatoriske self-cleaning-proces, som Kingo er i gang med. Sagen er nu endeligt afsluttet, og vi ser frem til at bruge vores energi på nye, spændende projekter og videreudvikling af virksomheden til glæde for medarbejdere og ikke mindst kunder.

Produktionen i Kingo

Vi indledte året med et skift på posten som Produktionschef. Dette gav samtidig anledning til at få sat øget fokus på at styrke vores produktion.

Vi arbejder fortsat med at forbedre styringsværktøjer til produktionen, udmøntet i "Kingo-processen". Formålet er at sikre, at de udviklede planlæg-



Briefingmøde før dagens arbejde.

ningsværktøjer bliver benyttet til at understøtte produktionen og dermed øge indtjeningen på de enkelte sager. Vi har i 2018 udviklet et kursusforløb, der skal sikre, at processen anvendes i produktionen.

Vores udvikling har afstedkommet et udvidet fokus på IT i produktionen, – både til styring af entrepriserne og til rapportering af resultater og kvalitets sikring. Dette område forventer vi vil fylde meget i de kommende år.

Sikkerhed og arbejdsmiljø

Hos Kingo står sikkerhed og arbejdsmiljø i første række, når vi tager beslutninger. Alle vores dygtige medarbejdere skal hjem i samme tilstand, som når de møder om morgenen.

I løbet af 2018 har alle medarbejdere i Kingo med stor indsats medvirket til at forbedre arbejdsmiljøet. Det ses tydeligt på vores pladser, hvor der er godt styr på arbejdsmiljøforholdene. Det mener vores kunder også, hvilket ses i de tilbagemeldinger vi får i tilfredshedsundersøgelserne. Her er den

gennemsnitlige vurdering af arbejdsmiljø og sikkerhed på en skala fra 1 – 10 steget fra 8,3 i 2017 til 8,5 i 2018.

Til trods for den ihærdige indsats med stort fokus ude på vores pladser har vi desværre i 2018 set en stigning i antallet af ulykker i Kingo. Der er heldigvis ikke tale om alvorlige ulykker, snarere om mindre, dumme uheld, som bærer præg af at være hændelige.

Det betyder, at vores ulykkesfrekvens er for høj set i forhold til nedrivningsbranchen og bygge- og anlægsbranchen som helhed. Vi er således stadig udfordret med at reducere antallet af ulykker og fastholde fuldt fokus på arbejdsmiljøet.

Med baggrund i medarbejdernes positive engagement arbejder vi nu på at ændre adfærd, således at der kommer mere fokus på at undgå de små, dumme ulykker. Målet er at få en lavere ulykkesfrekvens end brancherne, som vi sammenligner os med.

I Kingo har vi god trivsel

I 2018 gennemførte vi en trivselsundersøgelse. Resultatet var bedre end

forventet, og målt i forhold til internationale modeller kan vores trivsel betragtes som god og tæt på fremragende. Målingen af trivslen gav alligevel anledning til en række forbedringer, og med kommende trivselsmålinger forventer vi at kunne fastholde og gerne forbedre trivslen endnu mere i de kommende år.

I Kingo tager vi samfundsansvar

Som nedrivnings- og miljøsaneringsvirksomhed påtager vi os et bredt ansvar i forhold til det omgivende samfund. Vi er bl.a. aktive i netværkssammenhænge med:

- Byggeriets Samfundsansvar
- VCØB (Videncenter for Cirkulær Økonomi i Byggeriet)
- DAKOFA (Dansk Kompetencecenter for Affald og Ressourcer)
- Netværk om Nedrivning (et fælles netværk under VCØB)
- Videncenter for bygherrer og rådgivere
- Byggeriets Arbejdsmiljøbus.



Smil til verden, og den smiler til dig!



Thomas Kingo Karlsen, Kingos administrerende direktør, har med formandskabet i Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – lagt et stort arbejde i bl.a. at fremme den mest hensigtsmæssige håndtering af affald og restprodukter fra nedrivnings- og miljøsaneringsopgaver samt vedligeholdelse af nedriveruddannelsen, som blev etableret for 13 år siden.

Derudover tager vi også samfundsansvar på følgende områder:

Kingo og FN's 17 verdensmål

Helt i overensstemmelse med vores vision sætter vi en stor ære i at agere og arbejde for en mere bæredygtig udvikling med respekt for mennesker og den verden, vi lever i.

De 17 verdensmål, som er opstillet af FN, er et sæt af fælles mål, som vil sikre en bæredygtig udvikling af den jord, vi har tilfælles. Det betyder ikke, at vi som virksomhed skal redde hele verden, men de aktiviteter, vi har i vores gøremål, skal så vidt muligt virke fremmende for de 17 verdensmål. Det vil vi i det følgende synliggøre ved at vise

symbolerne for de verdensmål, hvor vi mener, at vi er med til at gøre en forskel i forhold til en bæredygtig udvikling.

Menneskerettigheder

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører vores medarbejders rettigheder til ikke at opleve diskrimination samt til et privatliv. Manglende håndtering af disse risici kan negativt påvirke vores evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere såvel som vores omdømme.

Vi har ikke i 2018 konstateret brud på menneskerettighederne i vores virksomhed.

En til formålet etableret gruppe har arbejdet aktivt for at sikre overholdelse af Persondataforordningen, som trådte i kraft i maj 2018. Det har bl.a. medført anskaffelse af et HR-system, som hjælper os med at holde styr på informationer om medarbejdere og underentreprenører.

Viden om miljøfarlige stoffer

Udbredelsen af viden om miljøfarlige stoffer i forbindelse med nedrivning

ger ligger os meget på sinde. Det er helt i tråd med vores mission om, at "Vi er her, fordi vi skaber plads til fornyelse og en grønnere fremtid" – til gavn for mennesker og miljø.

Miljøfarlige stoffer har således også været et vigtigt tema for os i 2018. Vi har gennemført flere kurser og temadage for en lang række interessenter, heriblandt uddannelsesinstitutioner, bygherrer og myndigheder.

Cirkulær økonomi

Kingo har i 2018 deltaget i flere projekter om cirkulær økonomi, bl.a. Circle House, hvor der skal opføres en række boliger i Lisbjerg med princippet "Design for disassembly" (Design for adskillelse).

Kædeansvar og social dumping

Der er en væsentlig risiko for social dumping i vores branche, som kan påvirke vores omdømme og evne til at tiltrække kunder og partnere i en negativ retning.

Med en vis stolthed har Kingo en aftale med 3F, hvor vi påtager os kæ-



Råhus gjort klar til genbrug og nyindretning i Trigeparken i Aarhus.

deansvar for ansatte hos vores underentreprenører og leverandører af arbejdskraft.

Det betyder, at hvis vores underentreprenører eller deres underentreprenører dømmes i en faglig sag for ikke at betale overenskomstmæssig løn og herefter stadig ikke kan eller vil betale, så påtager vi os forpligtelsen for den tid, de pågældende medarbejdere har været på vores pladser.

Ved at kontrollere vores leverandører på en måde, som er kendt af 3F, opnår vi et frugtbart samarbejde om at finde brodne kar i stedet for mistro.

Samtidig har vi sammen med Nedrivning og Miljøsanering – en sektion under Dansk Byggeri – indgået en aftale med SKAT om at begrænse kædesvig, hvor virksomheder cykler økonomien rundt mellem flere virksomheder for at unddrage sig moms og skat.

Begge tiltag afspejler Kingos værdier – og i øvrigt verdensmålene – og er helt i tråd med vores opfattelse af, hvad der er ret og rimeligt for lønmodtagere i vores branche.

Vi har brystet os af tiltagene både offentligt og internt i branchen, og vi mener, at det også er efterspurgt af vores kunder.

Disse to tiltag gør, at vi benytter lejligheden til at stramme op på vores styring af underentreprenører og leverandører af arbejdskraft.

Tiltagene er en blanding af nye og en opstramning af eksisterende rutiner i Kingo.

Vi vurderer, at disse tiltag i 2018 har medvirket til at sikre ordentlige ansættelsesforhold i vores forretning.

Socialt ansvar

Som en del af vores samfundsansvar tager vi praktikanter fra uddannelsessteder, som deltager i relevante jobprojekter. Kingo har i 2018 således haft praktikanter fra konstruktørskolerne i Aarhus og Horsens.

Vi har gennemført jobprojekter i Svendborg og Silkeborg og har haft et tæt samarbejde med skolernes 8. klasser i "Projekt kloge hænder" for elever med en mere praktisk tilgang til livet.

Fremtiden tegner lys

Travlheden i branchen fortsætter og ser ikke ud til at ændre sig i løbet af 2019. Med udgangspunkt i den samme eller en lettere øget markedsandel er vores ambition for 2019 at forbedre vores bundlinje væsentligt. Dette skal bl.a. gøres ved hjælp af vores "maskinumsstrategi" for en intern forbedring af produktiviteten.

Derudover skal vi blive dygtigere til at fokusere på det, vi er gode til, samtidig med at vi har fokus på de områder, hvor markedet giver os de bedste muligheder. Vi skal således arbejde både med markedet samt vores interne struktur og systemer for at nå i mål de kommende år.

*Bestyrelsen og Ledergruppen
i Kingo Karlsen A/S*



Penneo dokument nr. 10911-1-FXQH-DEQZ-5-FHEK-WVSXXX-64M83-LQJIP

H. M. Dronningens besøg var en stor ære

Som en del af H. M. Dronningens årlige sommertogt havde Kingo i Silkeborg æren og fornøjelsen af at få besøg af Hendes Majestæt tirsdag den 4. september 2018.

H. M. Dronningen ankom klokken 10.00 ved Kingos hovedsæde, hvor Silkeborgs borgmester, Steen Vindum, og Kingos ejer og direktør, Thomas Kingo Karlsen, bød H. M. Dronningen velkommen.

11-årige Maja Hansen, datter af Kingos økonomichef, Henrik Hansen, havde fået æren af at overrække Hendes Majestæt en blomsterbuket.

”Det var nervepirrende, men alligevel ikke så slemt,” sagde Maja Hansen til Midtjyllands Avis efter at have trykket hånd med selveste H. M. Dronningen.

Efter velkomsten blev H. M. Dronningen præsenteret for de områder, som Kingo arbejder med. På en spadseretur langs en nyanlagt sti på Kingos modtageplads fortalte Thomas Kingo Karlsen om den store mængde bygge- og anlægsaffald, som vi i Danmark producerer, og hvor stort et genanvendelses- og genbrugspotentiale det har, hvis det håndteres korrekt.

Langs stien var der opsat rekvisitter, som viste, hvordan miljøsanering, nedrivning og genanvendelse foregår i virkeligheden. Bl.a. demonstrerede Kingos maskinfører, Jan Særkjær, fra en stor gravemaskine, hvordan man klipper et kraftigt betonstykke over med en hydraulisk saks. Også Kingos formand, Rasmus Ravnholdt, viste, hvordan man sandblæser maling af en væg.

Efter fremvisningen steg H. M. Dronningen ind i en spritny Kingogrøn golfvogn. Henrik Felding, projektleder i virksomheden, var udpeget som chauffør for turen, som gik til Kingos jord-



Penneo dokumentnøgler: JFXQH-DEQZV-DEHEKMSY (2016-08-13 10:01)

rensningsplads. Hendes Majestæt indtog bagsædet sammen med Thomas Kingo Karlsen. På passagersædet foran sad borgmester Steen Vindum.

En anden golfvogn, som var ført af Kingos kvalitets- og miljøchef, Richard Kristensen, havde H. M. Dronningens hofdame, H. M. Dronningens adjutant og Thomas Kingo Karlsens hustru, Trine Buus Karlsen, om bord.

På jordrensningsspladsen fortalte Svend Åge Lindberg, salgskonsulent i Kingo, om Kingos metoder til rensning af forurenede jord og om Kingos deltagelse i projektet "Landfill mining",

der havde til formål at undersøge, hvordan man kan oprense gamle lossepladser og genanvende affaldet.

Der var mødt mange tilskuere op, som var med til at gøre dagen festlig. Heriblandt naboer, elever, dagpleje- og børnehavebørn samt Kingos egne medarbejdere og deres familier.

Efter besøget holdt Kingo åbent hus for de fremmødte gæster, hvor Thomas Kingo Karlsen genfortalte den samme præsentation om miljørigtig nedrivning, som han blot en time forinden havde formidlet for H. M. Dronningen.

H. M. Dronningens besøg var en stor ære for alle Kingos medarbejdere og ikke mindst for ejer og direktør Thomas Kingo Karlsen.



Kingos historie

Nedbrydning med håndkraft og knofedt

Kingo blev stiftet af Jens Kingo Carlsen. Det var i efterkrigsårene, hvor der for alvor var ved at komme gang i hjulene. Der var meget, som skulle ændres. Der skulle nye boliger og veje til, og meget af det, der var i vejen for denne udvikling, skulle ryddes væk.

Under disse gunstige vilkår startede Kingo i februar måned 1955. Det var, som al begyndelse, småt. Alt arbejde foregik ved håndkraft.

Første generationsskifte

Jens Kingo Carlsen drev firmaet frem til 1970, hvor sønnen Vermund og hans hustru Ida trådte til som medejere af virksomheden. Virksomheden blev omdannet til et aktieselskab og skiftede navn til Kingo Karlsen A/S.

På trods af vanskelige tider med oliekrise var man i starten af 70'erne i stand til at øge omsætningen betydeligt.

Andet generationsskifte

I 1996 overtog Thomas Kingo Karlsen, Vermunds søn, driften af firmaet og

i 1999 gennemførtes det økonomiske generationsskifte fuldt ud. Ligesom ved første generationsskifte kom der nye øjne på driften med en forøgelse af omsætningen til følge.

Kingo i dag

Kingo har således mere end 60 års historie og erfaring. Kingo er i dag en helt anderledes virksomhed, end da Jens Kingo Carlsen gik i gang med hammer og barkede næver, eller da Vermund Karlsen i 1970 var med til at købe den første gravemaskine. Men ånden fra dengang lever dog videre, idet der stadig lægges stor vægt på at være ordholdende og seriøs.

Kingo har adskillige gravemaskiner og nedbrydningsrobotter, som gør os i stand til at gennemføre nedbrydningsarbejde af enhver art. Lige fra små ændringer i eksisterende bygninger til totalnedbrydninger af kraftværker.

Ny selskabsstruktur

I januar 2018 besluttede vi at opdele nedbrydningsaktiviteter og recycling i to selskaber med henblik på at øge

udviklingen af begge områder. Kingo Karlsen A/S varetager stadig nedbrydningsopgaverne, mens Kingo Recycling A/S varetager genanvendelse og genbrug af bygge- og anlægsaffald.

Kingo er landsdækkende

Kingo udfører nedbrydningsarbejde i hele Danmark, og i 2006 åbnede Kingo en afdeling i Gadstrup på Sjælland for at styrke positionen i Østdanmark. I 2015 flyttede den hurtigt voksende afdeling ind i et nybygget domicil på samme adresse.

Kort efter i januar 2017 etablerede vi en nedbrydningsafdeling i Aalborg Øst i forbindelse med overtagelse af NKI's gamle modtageplads. Derved fik vi mulighed for at pleje det nordjyske marked meget bedre end før.

I 2018 åbnede vi et nyt kontor i Odense på Fyn, hvorfra vi styrer lokale sager i tæt samarbejde med vores fynske kunder.

Sidste skud på stammen er åbningen af et nyt kontor i Esbjerg den 1. juni 2019 med det formål at komme endnu tættere på vores syd- og sønderjyske kunder.



Penneo dokumentnøgle: JFXQH-DEQ2V-DEHEK-WSVXX-64M83-LQJIP

Kingos ledestjerne, mission og værdier

Vores ledestjerne

Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i.

Vi er her, fordi:

Vi skaber plads til fornyelse og en grønnere fremtid.

- Kingo leverer tryghed til vores kunder
- Kingo udvikler og anvender som markedsleder de mest effektive og miljørigtige processer
- Kingo medvirker aktivt til branchens fortsatte udvikling
- Kingo er førende i graden af genanvendelse og arbejder for øget genbrug af materialer i deres oprindelige form

Kingos værdier

Vi brænder for det, vi gør, og er stolte af vores arbejde

Vi har passion for det, vi gør, og den måde, vi gør det på. Vi gør det professionelt og med omhu!

Vi passer på vores medarbejdere, medmennesker og den verden, vi lever i

Vi udsætter hverken os selv eller andre for unødigt miljøbelastning, og vi vil medvirke til at overdrage en ren verden til vores kommende generationer!

Vi går ind for sund fornuft og en sund økonomi, der sikrer vores fremtid

Med begge ben på jorden gør vi ikke tingene sværere, end de er! Vores virksomhed skal give overskud!

Vi flytter grænser; både individuelt og i fællesskab

Vi værdsætter selvtænkende individer, der kan finde synergi og inspiration i holdindsats, og på denne måde skaber vi nytænkning!

Vi gør det bedre i morgen end i dag

Vi arbejder hele tiden på løbende forbedringer. Der er altid plads til forbedringer!

Vi har en positiv kultur, hvor tillid og ansvar går hånd i hånd, og hvor et ord er et ord

Vi går ind for ærlighed, respekt og plads til forskellighed, plads til at handle og tage beslutninger!

Men vigtigst af alt, så brænder vi for vores kunder, der gør ovenstående muligt!



Kingos hovedsæde i Silkeborg.

Om Kingo

Kingo fører an i den grønne udvikling

Kingo er en af Danmarks førende nedbrydningsvirksomheder med over 60 års erfaring i branchen.

Kingos hovedsæde ligger i Silkeborg, hvor Kingo har drevet nedbrydningsvirksomhed siden 1955. På samme matrikel har vi siden 2010 også haft et recyclinganlæg.

Derudover har Kingo længe haft afdelinger i Gadstrup nær Roskilde på Sjælland og i Aalborg, hvor vi har etableret os med både en nedbrydningsafdeling og et recyclinganlæg.

I 2018 har vi etableret et salgskontor i Odense for at komme tættere på vores fynske kunder, og endelig har vi åbnet et kontor i Esbjerg i juni 2019 for at komme endnu tættere på vores syd- og sønderjyske kunder.

Fra disse fem centrale adresser udfører Kingo nedbrydning og miljøsanering i hele landet og på Færøerne. Vi udfører også opgaver på Grønland igennem Kingo Grønland ApS, der ligger i Nuuk.

For at øge det ledelsesmæssige fokus på jordrens- og recyclingaktiviteterne i Silkeborg og Aalborg blev disse aktiviteter udskilt den 1. januar 2018 i et nyt selskab, Kingo Recycling A/S. Målet er at kunne tilbyde de mest fordelagtige løsninger for vores kunder under hensyntagen til såvel økonomi som miljø.

Kingo har en professionel bestyrelse og er i dag et aktieselskab, som ejes og ledes af Thomas Kingo Karlsen, der er 3. generationsejer af familievirksomheden.

Din forretning er vores forretning

Kingo er en virksomhed, der holder ord og altid er godt forberedt. Vi sætter os grundigt ind i sagerne, så ingen spilder tid eller ressourcer. Vi udfører vores arbejde med en passion ud over det sædvanlige og betragter vores kunders udfordringer som vores udfordringer, og dermed er det vores ansvar at være med til at løse dem til fulde.

Hos Kingo siger vi tingene lige ud

Hos Kingo går vi op i miljøet og vores medarbejderes sundhed. Vi vil ikke se syge mennesker på grund af miljøfarlige stoffer. Det er drivkraften i alt, hvad vi gør.

Kingo er i konstant udvikling

Vi optimerer hele tiden vores forretning, fordi investeringer i medarbejdere og udstyr er med til at sikre, at vi anvender de mest effektive og ressourcebesparende løsninger til gavn for vores kunder.

Vi råder over en omfattende viden og erfaring, som løbende vedligeholdes ved, at vores medarbejdere deltager i såvel interne som eksterne kurser. På den måde sikrer vi, at vi kan hjælpe med at finde de rette løsninger for alle interessenter.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

		2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal	DKK t.kr.					
Bruttofortjeneste		84.883	93.919	89.941	103.922	86.199
Driftsresultat		3.304	6.106	3.234	16.762	16.379
Resultat af finansielle poster		-236	-890	-282	-724	-1.023
Årets resultat		1.389	4.029	2.489	10.376	11.639
Samlede aktiver		120.969	189.676	205.736	167.330	150.335
Investeringer i materielle anlægsaktiver		10.924	15.124	22.990	13.587	34.764
Egenkapital		26.778	47.839	45.809	46.320	38.944
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-2.060	31.835	9.128	31.625	25.880
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-10.413	-13.958	-33.498	-28.306	-33.795
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		6.410	-12.012	17.917	-3.190	8.546
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)		137	156	150	147	115
Nøgletal	%					
Egenkapitalens forrentning		3,7	8,6	5,4	24,3	34,6
Soliditetsgrad		22,1	25,2	22,3	27,7	25,9

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Sammenligningstal er ikke tilpasset som følge af spaltningen omtalt på side 17.

Nøgletallene er beregnet således:

Nøgletal

Beregningsformel

Nøgletal udtrykker

$$\text{Egenkapitalens forrentning (\%)} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

$$\text{Soliditetsgrad (\%)} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Virksomhedens finansielle styrke.

I perioden 2017-2020 udfører Kingo nedrivning af 22 banebroer på en strækning fra Ringsted til Femern. Der skal køre højhastighedstog på strækningen, hvilket kræver mere plads. Noget af det specielle ved projektet er, at vi arbejder på en banestrækning, hvilket vil sige, at sporene skal spærres i det pågældende tidsrum. Det "vindue", vi får at arbejde indenfor, vil typisk være fra fredag kl. 22 til mandag kl. 04. Da skal sporene være ryddet, så togene på strækningen igen kan køre uhindret. På det lille billede øverst på næste side har vi fjernet en bro. Vi begyndte med afdækningen kl. 23 en fredag aften og arbejdede hele natten og den næste dag. Lørdag eftermiddag kl. 17 var alt ryddet, som man kan se på billedet.





Selskabets aktiviteter



Grønnedalsparken i Skanderborg, hvor Kingo har udført en gennemgribende renovering af 12 boligblokke og 8 rækkehuse. Vi udførte både indvendig rydning, miljøsanering og nedbrydning af det store boligkompleks. De 417 eksisterende boliger blev omdannet til 390 nye, moderniserede boliger, hvoraf 75 blev forvandlet til tilgængelighedsboliger. Der blev ligeledes foretaget udskiftning af eksisterende facadeelementer for at skabe mere lys for beboerne. Derudover blev der udført en omfattende energirenovering af boligkomplekset. Arbejdet blev udført samtidig med, at 10 ud af de 12 boligblokke samt de 8 rækkehuse var beboede.

Billedet viser det stykke jord, hvor Østre Skole i Struer tidligere lå. Kingo har udført totalnedbrydning af skolen, planeret grunden og sået græs til kundens store tilfredshed.





Oplæring i brug af slibemaskine.

Selskabets aktiviteter

Selskabets forretningsmodel og væsentligste aktiviteter

Selskabets tidligere aktiviteter inden for drift af anlæg for henholdsvis rensning af forurenede jord og recycling af beton, tegl, asfalt, træ m.v. er pr. 1. januar 2018 overgået til søsterselskabet Kingo Recycling A/S. Herudover er selskabet med tilbagevirkende kraft fra 1. januar 2018 grenspaltet med tre nye selskaber til følge: Engo 2 ApS, Engo 3 ApS og Green Activities A/S. Selskabets ledelse har valgt at anvende book value-metoden, og der er således ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene.

Hovedaktiviteten for Kingo Karlsen A/S er herefter nedbrydningsarbejde, hvor vi skaber plads til nyt i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 84.883 t.kr. mod 93.919 t.kr. sidste år. Faldet skyldes ovennævnte grenspaltning. Det ordinære resultat efter skat udgør 1.389

t.kr. mod 4.029 t.kr. sidste år. Resultatet er i høj grad påvirket af bøden, som er nævnt nedenfor.

Regnskabsåret har været præget af øget aktivitet inden for nedbrydning, mens aktiviteterne inden for rensning af forurenede jord og recycling af beton, tegl, asfalt, træ m.v. som nævnt er flyttet til Kingo Recycling A/S. Samtidig er grunde og bygninger i forbindelse med ovennævnte grenspaltning flyttet over i separate nystiftede selskaber. For at sikre en tilfredsstillende soliditet efter grenspaltningen er der tilført 10.000 t.kr. til egenkapitalen i form af et koncerntilskud.

I lyset af disse ændringer samt nedenstående bemærkninger om konkurrencesagen anser ledelsen årets resultat for at være tilfredsstillende. Der er herudover ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Som nævnt tidligere i ledelsesberetningen er der faldet dom i konkurrencesagen, hvor Kingo Karlsen A/S var ankla-

get. Dommen, der blev afsagt i april 2019, lyder på en bøde på 4.000 t.kr. Dette beløb er afsat i årsregnskabet.

Forventninger til fremtiden

Vi vil i 2019 fortsætte vores interne udviklingsprojekter med fokus på planlægning, produktionsstyring og effektiviseringer af forskellige processer bl.a. ved øget brug af IT-værktøjer. Vi forventer derigennem at opnå omkostningsbesparelser til glæde for både os selv og vores kunder.

Disse tiltag skal være med til at sikre en positiv udvikling i overensstemmelse med de udarbejdede budgetter og virksomhedens fremtidsplaner. Der forventes for det kommende år en væsentlig forbedring af resultatet.

Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i Kingo.



Tidligere praktikanter – nu fastansatte medarbejdere – i Jægerparken i Svendborg i gang med rydning af inventar.



Kvalitet, sikkerhed og miljø

Hos Kingo har vi en stærk kultur omkring kvalitet, sikkerhed og miljø med fokus på det praktiske ude på pladserne hos kunderne.

Kvalitetsstyring er indarbejdet i alle processer, og vi uddanner løbende vore medarbejdere i nedbrydningsmetoder, sikkerhed og miljø.

Vores ledelsessystem er certificeret inden for:

- ISO 9001:2015 (Kvalitet)
- ISO 14001:2015 (Miljø)
- OHSAS 18001:2008 (Arbejds miljø)

Kvalitetsstyringen indebærer, at Kingos kunder får en ekstra sikkerhed for, at alle aftaler bliver overholdt, og at kvaliteten sikres både undervejs og ved afslutningen af en nedbrydningsopgave.

En væsentlig risiko i vores branche er arbejdsulykker, og det er derfor en

grundlæggende holdning i Kingo, at arbejdsulykker ikke accepteres. Certificering inden for arbejdsmiljø er resultatet af en målrettet indsats fra alle medarbejdere på alle niveauer i organisationen.

I Kingo ønsker vi at videreudvikle politikken for genanvendelse og miljøhensyn, som har været firmaets kendetegn lige siden grundlæggelsen i 1955. Derfor har vi også valgt at blive certificeret inden for miljøledelse.

Vi er i Kingo på alle relevante områder på forkant med nye metoder til gavn for både kunder, medarbejdere og det omgivende miljø. Det er de tre certifikater en understregning af.

I det kommende år konverterer vi vores certifikat til den nye standard ISO 45001:2018 inden for Arbejds miljø.

Vores ledelsessystem har nu en mere central og grundlæggende funktion i hele organisationen.

Gennem vores medlemskab af Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – har vi en kontrolordning, hvor en ekstern kontrollant foretager stikprøvebesøg på vores igangværende sager. Kontrollen omfatter overholdelse af Nedbrydningsbranchens Miljøkontrolordning af 1996 (NMK-96), hvor der er fokus på selektiv nedrivning og korrekt udført miljøsanering. COWI A/S varetager p.t. ordningen, og alle besøgene i 2018 – som for øvrigt var uanmeldte – var uden bemærkninger.



Agerhatten 16B i Odense SØ – Kingos nye kontorfaciliteter på Fyn.

Kvalitet



For at sikre at vi til stadighed leverer den ydelse, som kunden forventer, spørger vi alle kunderne om deres tilfredshed med forløbet. Ydelsen bliver vurderet på fem faser af forløbet. Derudover spørger vi om kunden vil anbefale Kingo til andre. Resultaterne herfra danner grundlag for at vurdere og tilpasse vore ydelser.

Kunderne bliver spurgt om tilfredshed med forløbet på en skala fra 1 – 10, hvor 10 er fuld tilfredshed. Den gennemsnitlige kundetilfredshed for 2018 er sammenlignet med årene før og vises i tabel 1.

I 2018 har vi på alle parametre ligget over vores mål på 8,2.

Kundetilfredhedsemner	2016	2017	2018	Ændring
Tilbuds- og ordrefasen	8,1	8,4	8,3	↓
Udførelse af arbejdet	8,1	8,3	8,7	↑
Arbejds miljø og sikkerhed	8,3	8,3	8,5	↑
Service og samarbejde	8,4	8,3	8,8	↑
Aflevering og slutprodukt	8,3	8,3	8,8	↑
Anbefaling af Kingo	8,2	8,4	8,9	↑
Gennemsnitlig tilfredshed	8,2	8,3	8,7	↑

Tabel 1 – Kundetilfredshed for entrepriser udført af Kingo i 2016 - 2018.



Kingo og MT Højgaard fejrer 100 dage uden arbejdsulykker i Biblioteksparken i Aarhus, hvor vi har udført en omfattende totalrenovering.

Arbejds miljø og sikkerhed



De vigtigste forhold ved nedrivningsarbejde er sikkerhed. Branchen har den højeste ulykkesfrekvens inden for bygge- og anlægsområdet.

Den væsentligste risiko ved nedrivningsarbejde er manglende sikkerhed, der kan resultere i arbejdsulykker.

Hos Kingo arbejder vi konstant med at forbedre sikkerheden og følger udviklingen i ulykker og tæt på hændelser nøje. Det er vores mål, at vores ulykkesfrekvens ligger under både bygge- og anlægs- samt nedrivningsbranchens ulykkesfrekvenser.

I 2018 havde vi 11 arbejdsulykker med fravær. Vores ulykkesfrekvens er beregnet til 42 pr. 1 mio. arbejdstimer. Bygge- og anlægsbranchen havde i 2017 en ulykkesfrekvens på 15,4, og nedrivningsbranchen lå på 22,5. Branchetallene for 2018 foreligger først i 3. kvartal i 2019.

Arbejds miljøet ved miljøsaneringsarbejdet er belastet af risiko for påvirkninger fra de miljøfarlige stoffer såsom asbest, PCB og tungmetaller. Saneringsarbejdet udføres med en lang række foranstaltninger for at hindre, at medarbejderne bliver udsat for de farlige

stoffer. En stor del af arbejdstiden foregår med brug af åndedrætsværn og støvdragter, hvilket indebærer en vis fysisk belastning ud over selve arbejdet.

Vi følger sygefraværet i de enkelte afdelinger. Et lavt sygefravær siger noget om, hvorvidt de enkelte medarbejdere trives og har lyst til at gå på arbejde. Hvis en afdeling har et forhøjet sygefravær, vurderes der på årsagerne til det. Fx kan kold luft og dårlig hygiejne ved brug af åndedrætsværn have betydning for et forhøjet sygefravær.

Sygefraværet hos Kingo var i 2018 på 1,8%, hvilket gennemsnitligt svarer til 4 sygedage pr. ansat. Det er et fald på 0,2 procentpoint siden 2017.

Selvom vi er certificeret efter OHSAS 18001 har vi ofte besøg af Arbejdstilsynet, som kommer på uanmeldte besøg på byggepladserne. I 2018 havde vi besøg af Arbejdstilsynet på 46 pladser. På 38 af pladserne havde Arbejdstilsynet ingen bemærkninger. På 8 pladser blev der samlet givet 11 påbud. Påbudene er alle efterkommet straks.

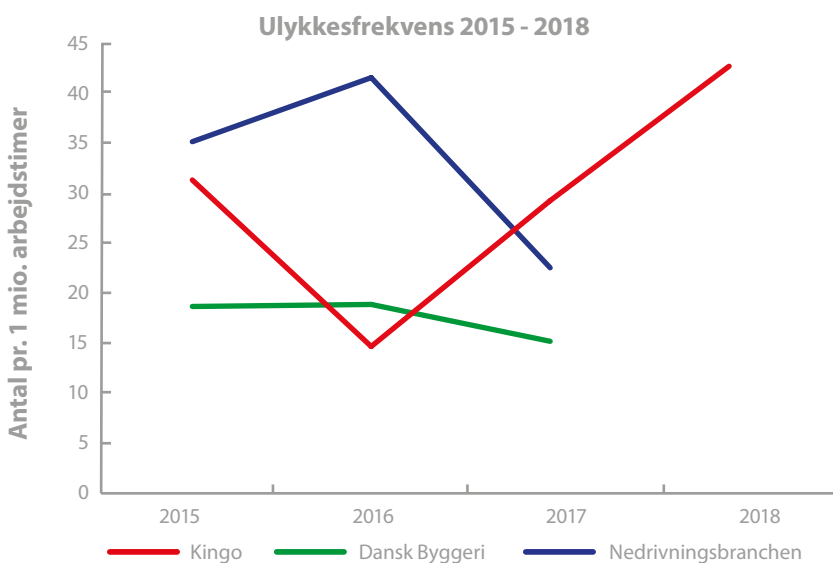


Fig. 1 – Ulykkesfrekvens (antal ulykker pr. 1 million arbejdstimer).



Klima og miljø



Vores aktiviteter kan medføre en negativ klima- og miljøpåvirkning, hvis vi ikke håndterer ressourcer, kemikalier og affald korrekt. Konsekvensen kan være, at vi skader det omkringliggende miljø.

Vi tager os godt af klima og miljø, og i 2018 håndterede vi ca. 235.000 tons nedrivningsmaterialer. Med en genanvendelsesprocent på 96 sparede vi miljøet for ca. 25.000 tons CO₂. Genanvendelsen består primært af oparbejdede grusprodukter, som har fundet anvendelse som erstatning for naturlige råstoffer ved større anlægsprojekter.

CO₂ besparelsen ved genanvendelse af materialer fra nedrivning i fig. 2 er fratrukket CO₂ belastningen fra Kingos samlede energiforbrug. I 2018 har vi haft en stigning i omsatte mængder og samtidigt et lavere energiforbrug.

Forud for nedrivninger gennemfører vi miljøsaneringer, hvor vi fjerner

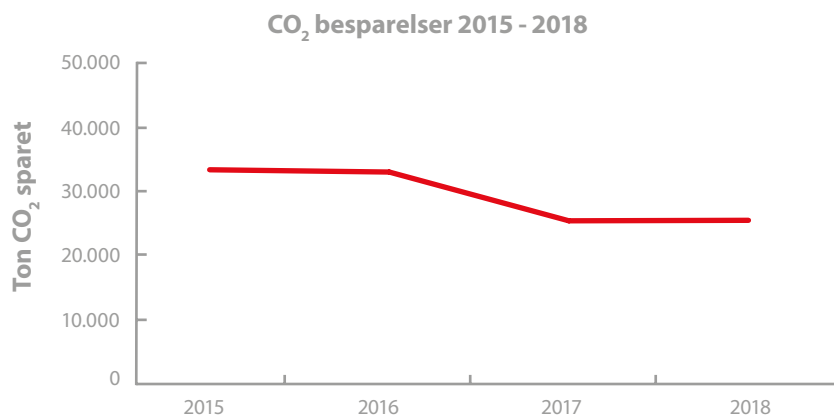


Fig. 2 – CO₂ besparelse ved genanvendelse af materialer fra nedrivning.

miljøfarlige stoffer fra de materialer, der skal genanvendes. I 2018 fjernede vi ca. 500 tons materialer, som var klassificeret som farligt affald samt ca. 5.000 tons materialer, som var klassificeret som forurenede med miljøfarlige stoffer. De miljøfarlige stoffer bliver

bortskaffet til destruktion ved forbrænding eller ender på kontrollerede lossepladser. Vi har således sparet miljøet og vores efterkommere for uoprettelige belastninger og skader fra disse miljøbelastende stoffer.

År	Genanvendelse %	Forbrænding %	Deponi %	Fyldplads %	Specialbehandling %
2015	95,5	0,9	3,4	0	< 1
2016	95,2	1,5	3,1	0	< 1
2017	96,8	0,5	2,4	0	< 1
2018	96,0	1,3	2,5	0	< 1

Tabel 2 – Registrerede materialefraktioner.

Besøg fra Arbejdstilsynet uden anmærkninger i Moldeparken i Vejle, hvor Kingo har udført nedbrydning i forbindelse med energioptimering af etageejendomme.



Forbrug af energi



Det væsentligste energiforbrug stammer fra brændstof til driften af de store maskiner, men også fra en voksende bilpark.

Energiforbruget er i fig. 3 og 4 opgjort i forhold til 1 ton nedbrydningsmateriale. I 2018 har vi haft en øget nedbrydningsmængde og et fald i energiforbruget på brændstof, el og varme.

Gennem de seneste par år har vi set en ændring i opgavesammensætningen. Der er kommet flere sorteringskrævende opgaver, hvilket giver et øget energiforbrug pr. ton nedbrydning.

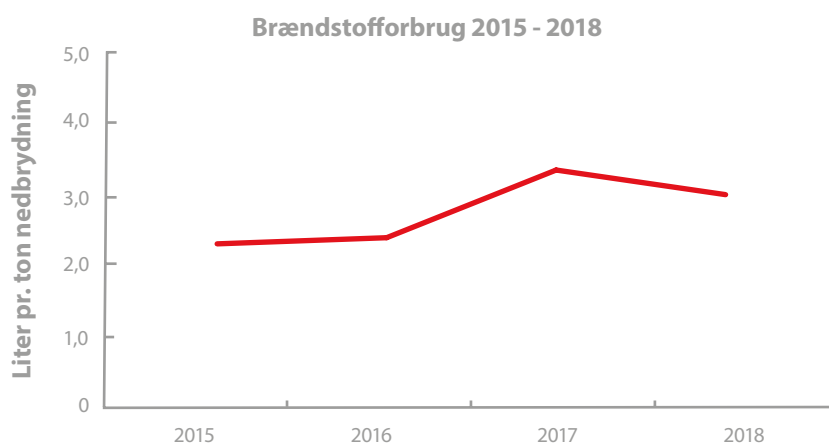


Fig. 3 – Forbrugt brændstof pr. ton nedbrydning.

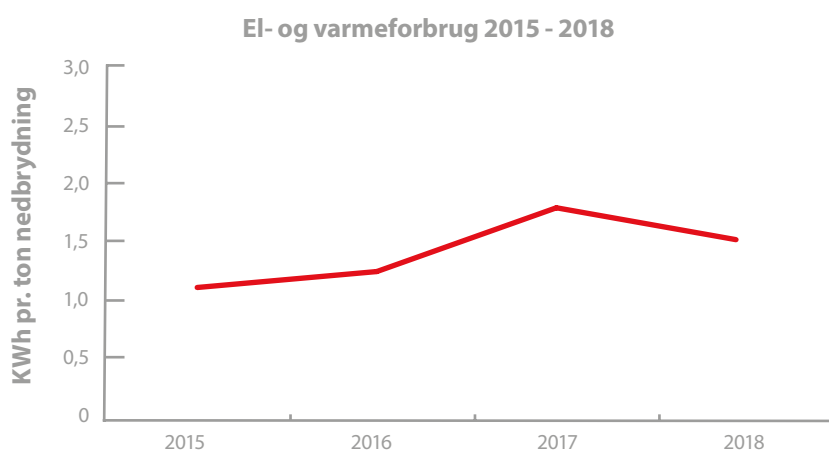


Fig. 4 – El- og varmeforbrug pr. ton nedbrydning.



Kingos nye vaskeanlæg, der sikrer, at hjulene på lastbilerne rengøres, så de ikke kører jord ud på vejene til gene for øvrige trafikanter.

Forbrug af vand



Forbruget af vand har ligget konstant gennem de seneste år, men 2018 var et usædvanligt år med en sommer med ekstra stort behov for dæmpning af støv, hvilket til dels sker med vand.

På vores knuseplads i Silkeborg opsamler vi overfladevand og benytter det til støvdæmpning på pladsen. Endvidere har vi etableret et nyt hjulvaskeanlæg, der sikrer, at vi ikke slæber jordmaterialer fra pladsen med ud på de offentlige veje og skaber støvproblemer i nærområdet.

Pladsen i Silkeborg er selvforsynende med overfladevandet og har dermed ikke et forbrug af grundvandsressourcerne. Da vi selv benytter overfladevandet, belaster vi ikke de offentlige afløbssystemer med overfladevand til rensningsanlæggene.

Vandforbrug 2015 - 2018

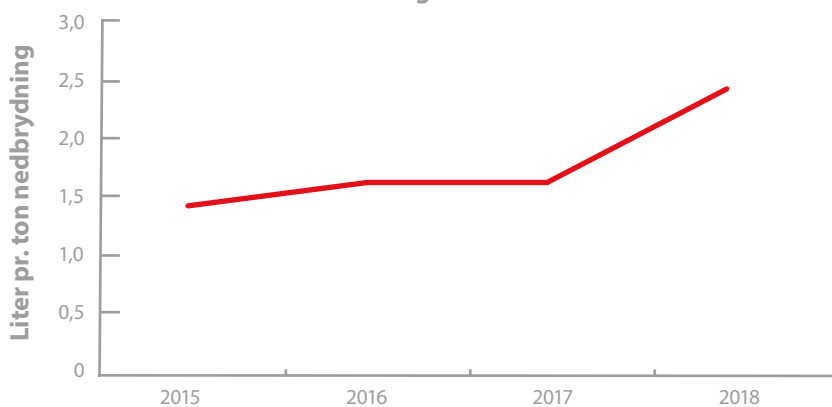


Fig. 5 – Vandforbrug pr. ton nedbrydning.



"Der skal store maskiner og dygtige håndværkere til at løse nogle af de specialopgaver, der følger med en renovering". (NCC opslag på LinkedIn. Fotograf: Rune Vissing, Entrepriseleder, NCC). Billedet er taget i Trigeparken i Aarhus, hvor Kingo udfører en omfattende renovering af 6 boligblokke.

Kingo og samfundsansvaret

Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri

Kingo arbejder aktivt for partnerskaber og handling gennem Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri. 2018 har for Thomas Kingo Karlsen været et travlt år med formandskabet i Nedrivnings- og miljøsaneringssektionen. Han har været med til at løfte branchen i et marked, der er udfordret på mange parametre. Blandt andet er det lykkedes at få løftet temaer som miljøfarlige stoffer i bygninger og bygningsaffald op på dagsordenen i den offentlige debat.

Det er blandt andet kommet til udtryk gennem branchens vejledninger, som flere og flere aktører i byggeprocessen bruger og henviser til.

Ligeledes er det lykkedes via etableringen af nedriveruddannelsen for 13 år siden at få branchen anerkendt og gjort til en seriøs spiller i dansk byggeri.

I 2018 har to Kingo medarbejdere gennemført og afsluttet uddannelsen.

Nedrivnings- og miljøsaneringssektionen holder møder, hvor viden og udvikling på området deles mellem medlemmerne. I 2018 har der været gennemført temadag den 18. januar på Hotel Vejleford og generalforsamling den 26. maj i Tivolis Kongrescenter.

Sektionens viden og erfaringer deles internationalt gennem European Demolition Association (EDA).

Cirkulær økonomi

Cirkulær økonomi er et helt centralt tværgående middel, der vil sikre fortsat økonomisk vækst og høj velstand på en måde, hvor kloden kan nå at følge med. Endvidere vil den bidrage til at understøtte et engagement i verdensmålene med øje for både nye forretningsmuligheder og øgede for-

ventninger til lokal og global bæredygtighed.

I 2018 har vi deltaget i følgende udviklingsprojekter inden for cirkulær økonomi:

- Circle House, GXN, MTH mfl.
- Samskabelse i Aarhus Kommune
- Circular City i Silkeborg Kommune – projekt Stop Byggespild

I Kingo har vi et søsterselskab, Kingo Recycling A/S, der tager sig af genbrugsmaterialer fra nedrivninger.

Materialerne sælges online via to internetportaler:

- Kingo Unika (www.kingounika.dk)
- Partisalg (www.partisalg.dk)

Kingo Unika tager sig af specielle, unikke materialer og varer, som typisk har en historie. Partisalg er mere et genbrugsbyggermarked, som opkøber byggematerialer og ting til hus og have med henblik på videresalg.



Nye biler årgang 2018.



Sikring mod kædesvig og indførelse af kædeansvar

Gennem Nedrivnings- og miljøsaneringssektionen har vi lavet en aftale med SKAT om, at vi oplyser dem om, hvilke virksomheder vi entrerer med som underentreprenører. Herved er vi med til at forebygge kædesvig, hvor underentreprenørerne entrerer videre med firmaer i flere led bagud og undlader at betale skat og moms.

Kingo har selv indgået en lokal aftale med Fagligt Fælles Forbund (3F), hvor vi sikrer, at medarbejdere hos underentreprenørerne er omfattet af overenskomstreglerne. Sker det alligevel ikke, sørger vi for, at medarbejderne får betaling for den periode, de arbejder på vores projekter.

Det indebærer, at vi forud for samarbejdet med en underentreprenør skal have fuld dokumentation for en

række forhold. Det har vi en medarbejder beskæftiget med at sikre.

Vi har i 2018 ikke konstateret tilfælde af brud på reglerne om kædeansvar.

Kingo deler viden lokalt

Det er Kingos mål at udbrede kendskabet til de miljøfarlige stoffer, der opstår ved nedrivninger.

Der er generelt for lidt viden om de miljøfarlige stoffer, og hvordan reglerne for håndteringen af disse skal tolkes hos alle aktørerne i nedrivningsprocessen. Det drejer sig om bygherrer, rådgivere, myndigheder og entreprenører.

Dette vurderer vi udgør en væsentlig risiko, der kan medføre skade i lokalsamfundet, hvis det ikke håndteres ansvarligt.

Det er også målet at dele vores erfaringer med cirkulær økonomi og branchens udvikling gennem oplæg

for relevante netværk og aktører i nedrivningsprocesserne.

Vi har i løbet af 2018 gennemført følgende aktiviteter for at udbrede kendskabet til nedrivning og sanering af de miljøfarlige stoffer fra nedrivninger samt til cirkulær økonomi:

- DAKOFA – Den malede radiator – et møde om hvordan vi skal forholde os til metal med maling indeholdende miljøfarlige stoffer.
- Erfamøde med østjyske kommuners affaldsafdelinger. Præsentation af vores erfaringer med håndtering af de miljøfarlige stoffer i bygningsaffaldet.
- Oplæg om udbudsformer, der tager hensyn til miljøfarlige stoffer i bygninger. Videncenter for Cirkulær Økonomi i Byggeriet (VCØB). To seminarer med ca. 60 deltagere.



Klargøring af medarbejder til sikker miljøsanering.

- Ferskvandscentret – besøg hos Kingo med rundvisning og oplæg om miljøfarlige stoffer i affaldet for personale hos kommunernes genbrugspladser. Tre hold á ca. 20 deltagere.
- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Regler på området. Ingeniørskolen Aarhus AAU Navitas. Ca. 20 studerende på 6. semester.
- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Regler på området. VIA University College – konstruktører i Aarhus. Hold med ca. 15 studerende hvert forår og efterår.
- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Regler på området. VIA University College – konstruktører i Horsens. Hold med ca. 15 studerende hvert forår og efterår.
- Oplæg om miljøfarlige stoffer og cirkulær økonomi på ATV Jord og grundvands årskonference i DGI-bygningen i København. Ca. 80 deltagere.
- Oplæg om miljøfarlige stoffer på Vinterakademiet hos Danske Arkitekter i Aarhus. Ca. 60 deltagere.
- Miljøfarlige stoffer i bygninger – Ferskvandscentret. Kursusforløb med deltagelse af kommunale myndigheder, rådgivere og bygherrer. Ca. 20 deltagere.
- Oplæg om miljøfarlige stoffer i bygninger på Kredsmøde for Kommunaltekniske Chefer KTC i Region Midtjylland. Mødet blev afholdt hos Kingo i Silkeborg. På mødet holdt professor Steen Hildebrandt oplæg om verdensmålene. Der deltog ca. 30 kommunaltekniske chefer.
- Oplæg om miljøkortlægninger på Byggeriets Miljøkonference hos Molio i Middelfart.
- Borgmesterens erhvervs møde i Silkeborg – Den grønne dagsorden – for erhvervsvirksomheder i Silkeborg Kommune. Oplæg om miljøfarlige stoffer, cirkulær økonomi og branchens udfordringer.
- Oplæg om erfaringer med cirkulær økonomi i Netværk om Nedrivning afholdt hos Learnmark Horsens. Ca. 50 deltagere fra kommuner, rådgivere og bygherrer.

Trivselsmålinger

I 2018 gennemførte vi den første trivselsmåling blandt alle vores ansatte. På en skala fra 1-7 er den overordnede tilfredshed målt til 5,37. Motivationen hos medarbejderne er målt til 5,8, og medarbejderloyaliteten er på 6,02 – alt i alt et tilfredsstillende resultat.

Tommelfingerreglen for målingerne er, at 6 er fremragende, 5-6 er tilfredsstillende, mellem 4-5 er der brug for opmærksomhed og handling, og under 4 er der brug for øjeblikkelig handling.

Målt op mod internationale målinger beregnes Employee Net Promotion Score (eNPS). Her var resultatet 41%, hvilket er tilfredsstillende. Et positivt



Jægermarken i Svendborg, hvor Kingo ved hjælp af praktikanter fra projektet "Byg til vækst" har udført indvendig rydning af 10 boligblokke. Det er hovedsageligt praktikanterne, der har løftet opgaven. Det gjorde de så godt, at 5 af dem blev fastansat.

eNPS beskrives ofte som godt, og er det over 50%, er det fremragende.

Trivselsmålingen gav anledning til forbedringer inden for MUS-samtaler og on-boarding af nye medarbejdere.

Praktikanter i Svendborg

På en sag i Svendborg har vi haft 20 praktikanter som led i et kommunalt tiltag, der hedder "Byg til vækst". Tiltaget er målrettet folk, der har brug for et brancheskift eller har vanskeligt ved at finde deres rette plads på arbejdsmarkedet. Der har i alt været 200 igennem praktikforløbet, og vi har stået for 20 af disse, dvs. hele 10%. Efter endt praktikforløb har vi fastansat 5 dygtige praktikanter.

Andre praktikanter

Fra konstruktøruddannelserne har vi i 2018 haft 5 praktikanter, som hver har været hos os i et halvt år. Efter praktikforløbet skal de tilbage og afslutte deres studie med et bachelorprojekt. Vi har

aftalt ansættelse med 4 praktikanter, når de har afsluttet deres uddannelse.

Sponsorater

Gennem vores sponsorater støtter vi forskellige samfundsrettede aktiviteter i lokalområderne, men vi har også sponsorater på eliteplan:

- Aqua – Vildt naturligt
- Bakken Bears (basketball)
- Bjerringbro-Silkeborg – BSV (håndbold)
- Familier med kræftramte børn
- Funder GF Cykelløb 2018
- Kingo Cup, Silkeborg (curling)
- Kragelund Hallen
- Made in Denmark (golf)
- Museum Jorn
- Musical Silkeborg
- OperaVoce, Silkeborg
- Silkeborg IF (fodbold)
- Silkeborg KFUM (100 års jubilæum)
- Silkeborg Svømmeklub
- Sommerjazz Silkeborg Jazzklub
- Team Hauge, Motocross
- Tour de Thorning

*Det lille billede øverst på næste side:
Kingo demonterer stålfacadeplader på Falkoner
Centret på Frederiksberg i København. Pladerne
presses efterfølgende i nye profiler og genbruges
som facadeplader på det renoverede center.*





Årsregnskab

Kingo har udført en stor og meget kompleks nedbrydnings- og miljøsaneringsopgave i Biblioteksparken i Aarhus. Der var tale om en meget omfattende totalreovering, hvor det gamle hovedbibliotek skulle forandres til et nyt hostel, og der skulle opføres nye lejeboliger på den bagvedliggende matrikel i Vestergade.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Kingo Karlsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt

af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 31. maj 2019

Direktion

Thomas Kingo Karlsen

Bestyrelse

Eskild Lyngholm
Formand

Thomas Kingo Karlsen

Jesper Vedsø Krogh

Kristian Birch Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kingo Karlsen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kingo Karlsen A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at

udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i års-

regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revi-

sionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang

og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 31. maj 2019

Deloitte

Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Resultatopgørelse for 2018

DKK	Note	2018	2017
Bruttofortjeneste		84.882.509	93.918.733
Personaleomkostninger	1	-66.790.672	-72.849.811
Af- og nedskrivninger		-10.787.587	-14.962.925
Andre driftsomkostninger	2	-4.000.000	0
Driftsresultat		3.304.250	6.105.997
Andre finansielle indtægter	3	828.073	587.231
Andre finansielle omkostninger		-1.064.222	-1.477.186
Resultat før skat		3.068.101	5.216.042
Skat af årets resultat	4	-1.678.623	-1.186.595
Årets resultat	5	1.389.478	4.029.447

Balance pr. 31.12.2018

Aktiver

DKK	Note	2018	2017
Goodwill		1.774.108	2.572.310
Immaterielle anlægsaktiver	6	1.774.108	2.572.310
Grunde og bygninger		6.042.960	57.120.035
Produktionsanlæg og maskiner		27.216.366	32.449.537
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.882.579	7.684.371
Materielle anlægsaktiver	7	39.141.905	97.253.943
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.100.000	15.000.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		20.000	20.000
Deposita		46.450	70.625
Finansielle anlægsaktiver	8	14.166.450	15.090.625
Anlægsaktiver		55.082.463	114.916.878
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		20.711	1.143.012
Varebeholdninger		20.711	1.143.012
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.342.741	58.107.932
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	10.540.135	8.091.836
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.640.773	4.560.428
Andre tilgodehavender		18.412	0
Periodeafgrænsningsposter	10	1.303.570	2.666.176
Tilgodehavender		65.845.631	73.426.372
Likvide beholdninger		20.103	189.623
Omsætningsaktiver		65.865.734	74.638.635
Aktiver		120.948.197	189.555.513

Balance pr. 31.12.2018

Passiver

DKK	Note	2018	2017
Egenkapital			
Virksomhedskapital		625.000	625.000
Overført overskud eller underskud		26.153.352	47.213.527
Egenkapital		26.778.352	47.838.527
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	11	459.000	1.619.706
Andre hensatte forpligtelser	12	0	150.000
Hensatte forpligtelser		459.000	1.769.706
Gældsforpligtelser			
Gæld til realkreditinstitutter		0	22.758.207
Finansielle leasingforpligtelser		21.622.398	23.902.883
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		114.288	175.138
Langfristede gældsforpligtelser	13	21.736.686	46.836.228
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	5.650.350	10.601.000
Bankgæld		5.891.312	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.444.355	14.986.208
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.422.850	40.628.392
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.208.948	2.582.649
Skyldig selskabsskat		0	3.031.156
Anden gæld		14.377.055	21.402.019
Kortfristede gældsforpligtelser		71.994.870	93.231.424
Gældsforpligtelser		93.731.556	140.067.652
Passiver		120.968.908	189.675.885
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		

Egenkapitalopgørelse for 2018

DKK	Virksomheds- kapital	Overført over- ell. underskud	I alt
Egenkapital primo	625.000	47.213.527	47.838.527
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	-32.449.653	-32.449.653
Koncerttilskud o.l.	0	10.000.000	10.000.000
Årets resultat	0	1.389.478	1.389.478
Egenkapital ultimo	625.000	26.153.352	26.778.352

Pengestrømsopgørelse for 2018

DKK	Note	2018	2017
Driftsresultat		3.304.250	4.029.447
Af- og nedskrivninger		10.189.824	13.905.712
Andre hensatte forpligtelser		-150.000	0
Ændringer i arbejdskapital	14	-13.259.405	14.999.732
Pengestrømme vedrørende primær drift		84.669	32.934.891
Modtagne finansielle indtægter		825.974	586.522
Betalte finansielle omkostninger		-1.064.222	-1.141.136
Refunderet/(betalt) selskabsskat		-1.906.156	-545.490
Pengestrømme vedrørende drift		-2.059.735	31.834.787
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		-10.924.200	-15.123.840
Salg af materielle anlægsaktiver		511.438	1.265.724
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-100.000
Pengestrømme vedrørende investeringer		-10.412.762	-13.958.116
Optagelse af lån		8.446.777	0
Afdrag på lån mv.		-12.037.211	-10.012.003
Udbetalt udbytte		0	-2.000.000
Kontant koncerntilskud		10.000.000	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		6.409.566	-12.012.003
Ændring i likvider		-6.062.931	5.864.668
Likvider primo		189.623	-5.675.755
Valutakursreguleringer af likvider		2.099	710
Likvider ultimo		-5.871.209	189.623
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.103	189.623
Kortfristet gæld til banker		-5.891.312	0
Likvider ultimo		-5.871.209	189.623

Noter

DKK	2018	2017
1 Personalemkostninger		
Gager og lønninger	60.353.801	66.005.001
Pensioner	4.852.982	5.175.704
Andre omkostninger til social sikring	1.583.889	1.669.106
	66.790.672	72.849.811
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	137	156
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
Samlet for ledelseskategorier	1.552.391	1.412.360
	1.552.391	1.412.360
2 Andre driftsomkostninger		
I april 2019 blev der afsagt dom i en konkurrencesag, hvor Kingo Karlsen A/S var anklaget for at have lånt priser af en konkurrerende virksomhed i 2012 og 2013. Dommen lyder på en bøde på 4.000 t.kr., der er indregnet som andre driftsomkostninger.		
3 Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	822.178	584.978
Øvrige finansielle indtægter	5.895	2.253
	828.073	587.231
4 Skat af årets resultat		
Aktuel skat	0	1.531.156
Ændring af udskudt skat	1.678.623	-344.561
	1.678.623	1.186.595
5 Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	1.389.478	4.029.447
	1.389.478	4.029.447

Noter

DKK		Goodwill		
6 Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo				5.750.000
Kostpris ultimo				5.750.000
Af- og nedskrivninger primo				-3.177.690
Årets afskrivninger				-798.202
Af- og nedskrivninger ultimo				-3.975.892
Regnskabsmæssig værdi ultimo				1.774.108
		Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
7 Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	60.146.889	50.595.969	25.555.489	
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	-54.103.929	-5.960.496	-2.292.996	
Tilgange	0	8.446.777	2.477.423	
Afgange	0	-9.000.387	-1.137.379	
Kostpris ultimo	6.042.960	44.081.863	24.602.537	
Af- og nedskrivninger primo	-3.026.854	-18.146.432	-17.871.118	
Årets afskrivninger	0	-6.568.397	-3.420.988	
Tilbageførsel ved afgang	3.026.854	7.849.332	2.572.148	
Af- og nedskrivninger ultimo	0	-16.865.497	-18.719.958	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.042.960	27.216.366	5.882.579	
Ikke-ejede aktiver	-	27.216.366	-	

Kingo®



Noter

DKK

	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
8 Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	15.000.000	20.000	70.625
Afgange	-900.000	0	-24.175
Kostpris ultimo	14.100.000	20.000	46.450
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.100.000	20.000	46.450

DKK

	2018	2017
9 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	311.290.406	239.154.394
Foretagne acontofaktureringer	-303.194.626	-246.048.766
Overført til gældsforpligtelser	2.444.355	14.986.208
	10.540.135	8.091.836
10 Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger, herunder sponsoraftaler og licenser.		
11 Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	45.000	47.336
Materielle anlægsaktiver	5.887.000	3.119.235
Tilgodehavender	13.768.000	0
Gældsforpligtelser	-5.987.000	-1.500.000
Fremførbare skattemæssige underskud	-13.254.000	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	0	-46.865
	459.000	1.619.706

Forrige side: 3 generationer af Kingo-familien. Fra venstre: Jens Kingo Carlsen, Vermund Carlsen og Thomas Kingo Carlsen.

Noter

DKK	2018	2017		
11 Udskudt skat fortsat				
Bevægelser i året				
Primo	1.619.706			
Indregnet i resultatopgørelsen	1.678.623			
Overført ved spaltning	-2.839.329			
Ultimo	459.000			
12 Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	150.000	500.000		
Årets ændring i hensatte forpligtelser	-150.000	-350.000		
	0	150.000		
	Forfald inden for 12 måneder 2018	Forfald inden for 12 måneder 2017	Forfald efter 12 måneder 2018	
13 Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	0	1.990.000	0	
Finansielle leasingforpligtelser	5.589.500	8.546.654	21.622.398	
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	60.850	64.346	114.288	
	5.650.350	10.601.000	21.736.686	
DKK	2018	2017		
14 Ændringer i arbejdskapital				
Ændring i varebeholdninger	-6.305	-6.468		
Ændring i tilgodehavender	4.795.534	17.693.427		
Ændring i leverandørgæld mv.	-18.048.634	-2.687.227		
	-13.259.405	14.999.732		

15 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig ydelse på 2.274 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid fra 1 til 66 måneder og en samlet rest-leasingydelse på i alt 6.570 t.kr. pr. 31.12.2018 (8.908 t.kr. pr. 31.12.2017).

Selskabet har indgået lejekontrakter med en samlet huslejeforpligtelse på i alt 21 t.kr. pr. 31.12.2018.

Noter

15 Eventualforpligtelser fortsat

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kingo Karlsen Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 13.000 t.kr., med pant i virksomhedens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af det pantsatte udgør i alt 41.343 t.kr. pr. 31.12.2018 (58.108 t.kr. pr. 31.12.2017).

Til sikkerhed for andre kreditorer er der deponeret ejerpant i fast ejendom nom. 4.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af det pantsatte udgør i alt 6.043 t.kr. pr. 31.12.2018 (6.043 t.kr. pr. 31.12.2017).

Selskabet har stillet bankgarantier for igangværende og afsluttede entrepriser med i alt 44.193 t.kr. pr. 31.12.2018 (38.194 t.kr. pr. 31.12.2017).

Kingo Karlsen A/S har stillet kaution, begrænset til 1.500 t.kr., for Engo 1 ApS' mellemværende med kreditinstitutter. Den kautionerede gæld udgør i alt 0 t.kr. pr. 31.12.2018.

17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse

Thomas Kingo Hede Karlsen, administrerende direktør og ultimative ejer, Søholt Allé 44, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i moderselskabet Kingo Karlsen Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Kingo Karlsen Holding ApS, F.L. Smidths Vej 17, 8600 Silkeborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Øvrige nærtstående parter

Eskild Lyngholm	Bestyrelsesformand
Kristian Birch Pedersen	Bestyrelsesmedlem
Jesper Vedsø Krogh	Bestyrelsesmedlem
Kingo Recycling A/S	Tilknyttet virksomhed
Green Activities A/S	Tilknyttet virksomhed
Engo 1 ApS	Tilknyttet virksomhed
Engo 2 ApS	Tilknyttet virksomhed
Engo 3 ApS	Tilknyttet virksomhed
Engo 5 ApS	Tilknyttet virksomhed
Bango A/S	Tilknyttet virksomhed

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Kingo Karlsen Holding ApS, Silkeborg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, på nær enkelte reklassifikationer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Virksomhedssammenslutninger

Ved udspaltning af aktiviteter mv. anvendes book value-metoden, hvor spaltningen anses for gennemført på erhvervsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter book value-metoden afgangsføres de udspaltede aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier pr. spaltningsdatoen. Forskellen

mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmen-

de omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag

af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skat-

temæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatop-

gørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og

opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Selskabsoplysninger

Selskabet:

Kingo Karlsen A/S
F.L. Smidths Vej 17
8600 Silkeborg
T +45 8722 9000
www.kingo.biz

CVR.nr.: 21 79 17 33

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse:

Eskild Lyngholm, Formand
Thomas Kingo Karlsen
Jesper Vedsø Krogh
Kristian Birch Pedersen

Direktion:

Thomas Kingo Karlsen

Revisor:

Deloitte
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Bankforbindelse:

Jyske Bank A/S
Vestergade 8-10
8600 Silkeborg

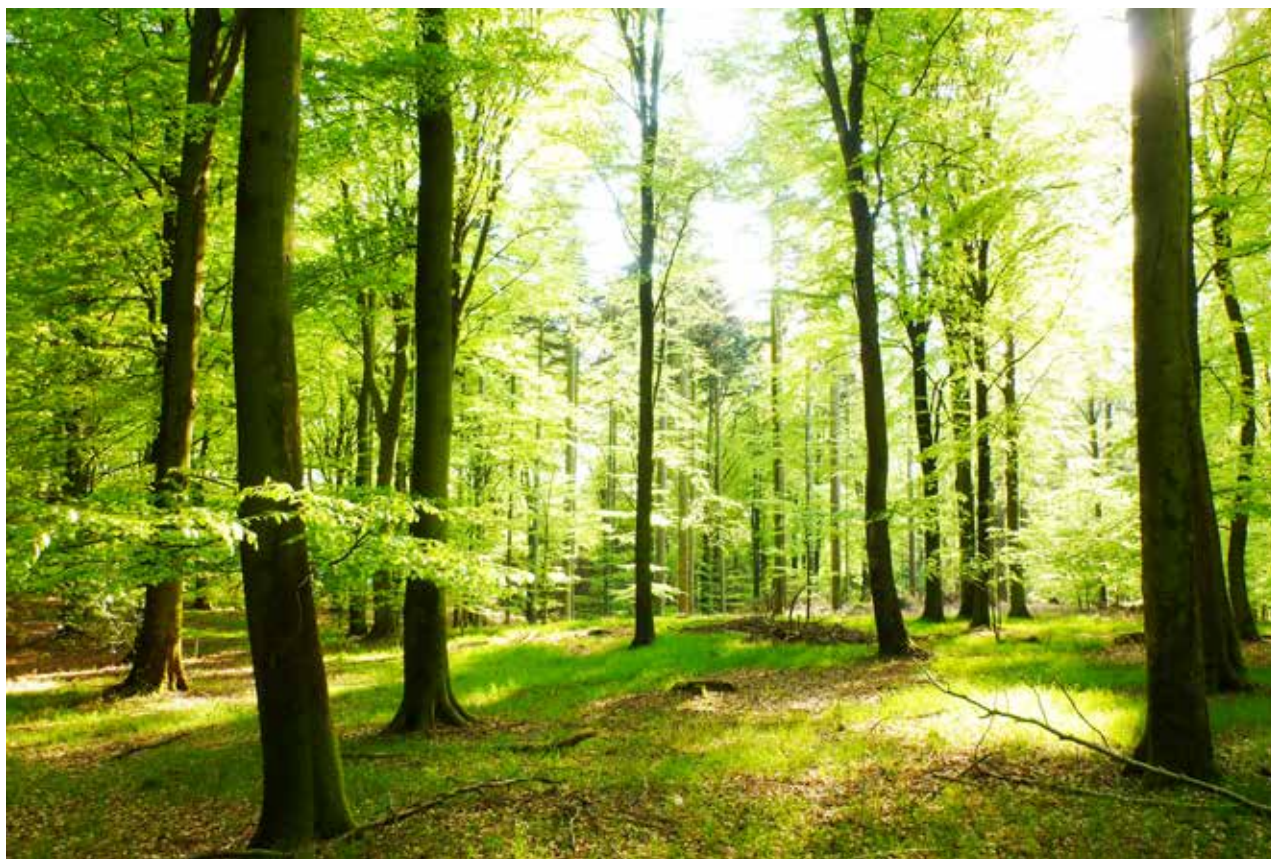
Modervirksomhed:

Kingo Karlsen Holding ApS

Design og produktion:

Vibeke Reimer Olsen
Kamark Grafisk A/S, Silkeborg

Fotos hhv. øverst til højre samt
nederst til højre på side 8:
Silkeborg Kommune



**Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning
udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i**



Kingo Karlsen A/S

F.L. Smidths Vej 17
8600 Silkeborg

T +45 8722 9000
www.kingo.biz

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Eskild Lyngholm

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-148425437958

IP: 87.55.xxx.xxx

2019-06-04 10:01:49Z

NEM ID 

Thomas Kingo

Adm. direktør

Serienummer: CVR:21791733-RID:39011426

IP: 89.249.xxx.xxx

2019-06-04 10:20:48Z

NEM ID 

Thomas Kingo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:21791733-RID:39011426

IP: 89.249.xxx.xxx

2019-06-04 10:20:48Z

NEM ID 

Thomas Kingo

Dirigent

Serienummer: CVR:21791733-RID:39011426

IP: 89.249.xxx.xxx

2019-06-04 10:20:48Z

NEM ID 

Jesper Vedsø Krogh

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-222941135247

IP: 91.215.xxx.xxx

2019-06-04 12:27:35Z

NEM ID 

Bo Odgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:22597294

IP: 178.157.xxx.xxx

2019-06-05 21:39:42Z

NEM ID 

Kristian Birch Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-135913513679

IP: 78.143.xxx.xxx

2019-06-07 07:37:42Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JFXQH-DEQ2V-DEHEK-WSVXX-64M83-LQJIP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>