

Kingo®

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 2. maj 2017



Thomas Kingo Karlsen  
dirigent

# Årsrapport 2016



Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med  
respekt for mennesker og den verden, vi lever i.



## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3-5
Selskabsoplysninger.....	6
Hoved- og nøgletaloversigt.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Pengestrømsopgørelse.....	12
Noter.....	13-17
Anvendt regnskabspraksis.....	18-21

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapport for 1. januar - 31. december 2016 for Kingo Karlsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 27. april 2017

### Direktion



Thomas Kingo Karlsen

### Bestyrelse



Eskild Lyngholm  
formand



Kristian Birch Pedersen



Thomas Kingo Karlsen



Jesper Vedsø Krogh

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kingo Karlsen A/S

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kingo Karlsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, hoved- og nøgletaloversigt, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 27. april 2017

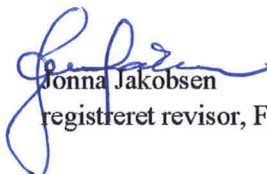
### REVISORERNE HOSTRUPHUS

#### Godkendt Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 20 56 04 95



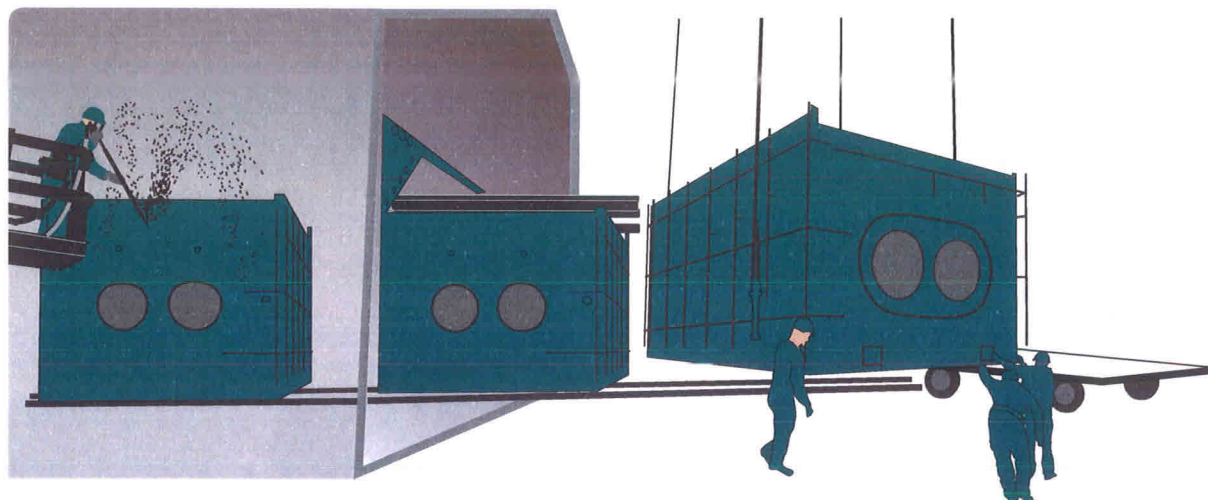
Per Krogh  
registreret revisor, FSR



Jonna Jakobsen  
registreret revisor, FSR

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Kingo Karlsen A/S F.L.Smidths Vej 17 8600 Silkeborg  Telefon: 87 22 90 00 Hjemmeside: <a href="http://www.kingo.biz">www.kingo.biz</a>  CVR-nr.: 21 79 17 33 Stiftet: 1. juli 1999 Hjemstedskommune: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Eskild Lyngholm (formand) Thomas Kingo Karlsen Jesper Vedsø Krogh Kristian Birch Pedersen
<b>Direktion</b>	Thomas Kingo Karlsen
<b>Revisor</b>	Revisorerne Hostruphus Godkendt Revisionsaktieselskab Hostrupgade 41 8600 Silkeborg
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank A/S Vestergade 8600 Silkeborg





## Hoved- og nøgletaloversigt

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste	89.759	103.922	86.199	50.854	41.732
Resultat af ordinær primær drift	3.234	14.762	16.379	8.755	9.450
Finansielle poster, netto	-282	-724	-1.023	-1.304	-1.584
Årets resultat	2.489	10.376	11.639	5.594	5.864
<b>Balance</b>					
Balancesum	205.736	167.330	150.335	104.662	79.418
Egenkapital	45.809	46.320	38.944	28.304	23.210
<b>Finansiel udvikling</b>					
Pengestrømme fra:					
Driftsaktivitet	-1.729	31.625	25.880	294	18.863
Investeringsaktivitet	-22.640	-28.306	-33.795	-19.581	-4.432
Finansieringsaktivitet	17.917	-3.190	8.546	17.762	-3.624
<b>Medarbejdere</b>					
Antal medarbejdere	150,0	147,0	115,0	72,0	52,0
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	1,6	8,8	10,9	8,4	11,9
(Resultat for finansielle poster i % af aktiver ultimo)					
Soliditetsgrad	22,3	27,7	25,9	27,0	29,2
(Egenkapital ultimo i % af samlede aktiver ultimo)					
Forrentning af egenkapital	5,4	24,3	34,6	21,7	28,9
(Resultat efter skat i % af gennemsnitlig egenkapital)					

## Ledelsesberetning

### Vores ledestjerne

Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med respekt for mennesker og den verden vi lever i.

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er i lighed med tidligere år primært nedbrydningsarbejde, hvor vi skaber plads til nyt i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning. Hertil kommer drift af et anlæg for henholdsvis rensning af forurenede jord og recycling af beton, tegl, asfalt, træ m.v.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Som følge af vores kunders ønske om endnu højere kvalitet har vi gennem de senere år øget andelen af egenproduktion. Samtidig er arbejdet med at udvikle bedre planlægningsmetoder og optimeringer generelt fortsat i årets løb med tilfredsstillende resultater. Der forventes fremadrettet en større positiv effekt af udviklingsarbejdet.

Året har også været præget af et øget fokus på interne procedurer. Usikkerhed omkring compliance har medført, at vi løbende gennemgår alle forhold i Kingo for altid at være et skridt foran. Herudover har vi indmeldt os i Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar og igangsat en intern audit på vores Code of Conduct om konkurrencevilkår og andre tiltag.

Ledelsen anser ikke årets resultat som tilfredsstillende og budgetterer med fremgang i 2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling på statustidspunktet.

### Forventninger til fremtiden

Vi vil i 2017 fortsætte vores mange interne udviklingsprojekter med fokus på organisering, planlægning, produktionsstyring og indkøb. Vi forventer der igennem at opnå omkostningsbesparelser til glæde for både os og vores kunder.

Vi har pr. 1/1 2017 overtaget et grundstykke i Aalborg med tilhørende nødvendige miljøgodkendelser, hvor vi kan modtage forskellige materialer til oparbejdning. På denne måde styrkes vores afdeling for recycling.

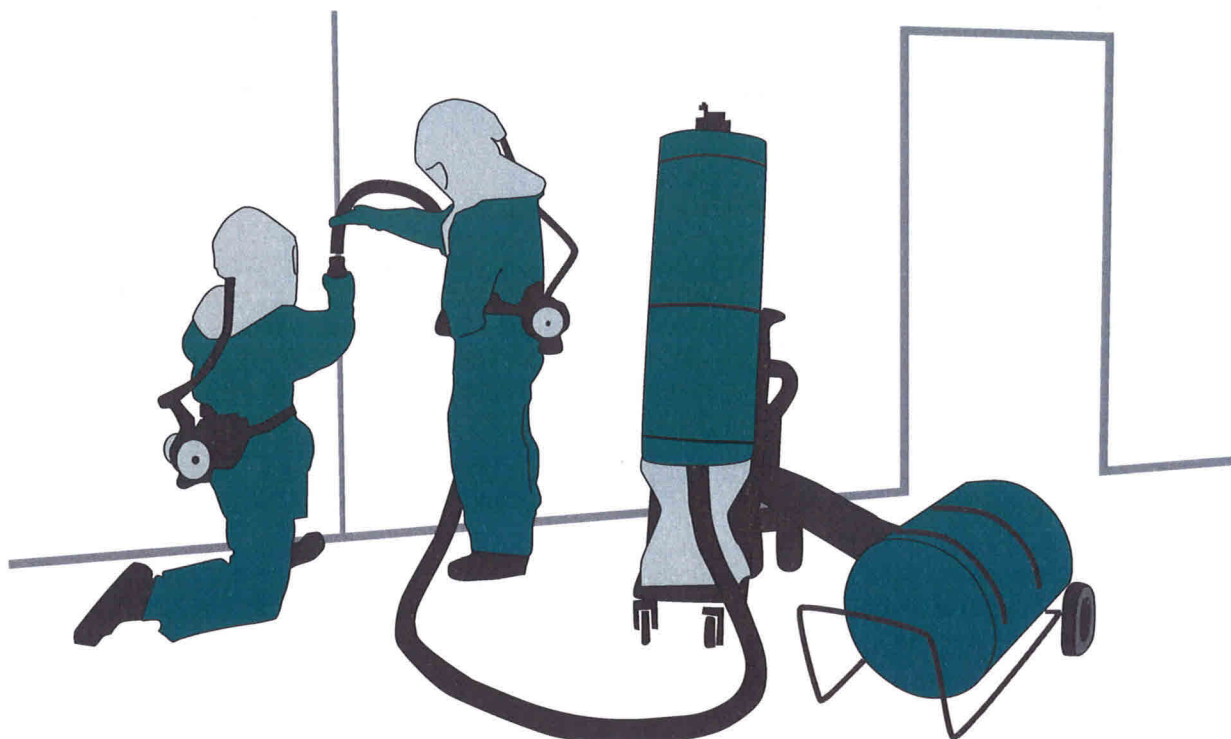
Disse tiltag skal være med til at sikre en positiv udvikling i overensstemmelse med de udarbejdede budgetter og virksomhedens fremtidsplaner.

### Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i Kingo.

## Resultatopgørelse

Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	89.758.932	103.922.109
1 Personaleomkostninger	-73.924.625	-77.729.839
<b>INDTJENINGSBIDRAG</b>	<u>15.834.307</u>	<u>26.192.269</u>
Af- og nedskrivninger	-12.600.051	-11.430.061
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<u>3.234.256</u>	<u>14.762.209</u>
2 Finansielle indtægter	564.348	224.747
3 Finansielle omkostninger	-846.385	-948.283
<b>ÅRETS RESULTAT FØR SKAT</b>	<u>2.952.219</u>	<u>14.038.672</u>
Skat af årets resultat	-462.868	-3.662.747
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<u><u>2.489.351</u></u>	<u><u>10.375.925</u></u>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	2.000.000	3.000.000
Overført resultat	489.351	7.375.925
<b>Disponeret i alt</b>	<u><u>2.489.351</u></u>	<u><u>10.375.925</u></u>



## Balance

Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>AKTIVER</b>		
4 Goodwill	3.370.508	4.168.706
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<u>3.370.508</u>	<u>4.168.706</u>
5 Grunde og bygninger	47.503.455	43.610.841
6 Produktionsanlæg og maskiner	34.208.647	25.402.658
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.050.737	11.977.161
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<u>94.762.838</u>	<u>80.990.660</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	20.000	20.000
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	14.900.000	15.000.000
Deposita	70.625	38.625
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<u>14.990.625</u>	<u>15.058.625</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<u>113.123.970</u>	<u>100.217.990</u>
<b>Varebeholdninger</b>	<u>1.136.544</u>	<u>2.078.251</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	86.378.202	59.912.402
Andre tilgodehavender	2.651.627	2.030.971
Periodeafgrænsningsposter	2.439.972	2.314.636
<b>Tilgodehavender</b>	<u>91.469.801</u>	<u>64.258.010</u>
<b>Likvide beholdninger</b>	<u>5.645</u>	<u>776.160</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<u>92.611.991</u>	<u>67.112.420</u>
<b>AKTIVER</b>	<u>205.735.961</u>	<u>167.330.410</u>

## Balance

Note	2016	2015
	kr.	kr.
<b>PASSIVER</b>		
	625.000	625.000
	43.184.080	42.694.729
	2.000.000	3.000.000
8	<u>45.809.080</u>	<u>46.319.729</u>
	3.464.263	3.546.885
	500.000	2.000.000
	<u>3.964.263</u>	<u>5.546.885</u>
9	31.340.584	19.184.679
10	28.831.647	20.288.658
	<u>60.172.231</u>	<u>39.473.336</u>
	7.277.000	7.059.000
	5.681.401	0
11	14.790.200	10.442.596
	48.151.622	34.944.593
	1.632.146	249.387
	545.490	3.557.101
	17.712.529	19.737.783
	<u>95.790.387</u>	<u>75.990.460</u>
	<u>155.962.618</u>	<u>115.463.797</u>
	<u>205.735.961</u>	<u>167.330.410</u>
12		
13		
14		
15		

## Pengestrømsopgørelse

	2016	2015
	kr.	kr.
Resultat af ordinær drift	3.234.256	16.762.209
Af- og nedskrivninger	9.733.997	8.924.892
	<u>12.968.253</u>	<u>25.687.100</u>
Ændring i tilgodehavender	-27.211.791	3.455.450
Ændring i varebeholdninger	941.706	-941.652
Ændring i leverandørgæld mv.	16.912.137	7.579.685
<i>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</i>	<u>3.610.305</u>	<u>35.780.583</u>
Renteindbetalinger og lignende	564.348	224.747
Renteudbetalinger og lignende	-846.385	-948.283
<i>Pengestrømme fra ordinær drift</i>	<u>3.328.268</u>	<u>35.057.047</u>
Regulering hensat forpligtelse via resultatopgørelse	-1.500.000	0
Betalt selskabsskat	-3.557.101	-3.432.352
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>-1.728.833</u></b>	<b><u>31.624.695</u></b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-22.990.478	-13.587.059
Salg af materielle anlægsaktiver	282.500	252.000
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-32.000	29.063
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.	100.000	-15.000.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-22.639.978</u></b>	<b><u>-28.305.996</u></b>
Afdrag på langfristet gæld	20.916.895	-190.193
Betalt udbytte	-3.000.000	-3.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>17.916.895</u></b>	<b><u>-3.190.193</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-6.451.916</b>	<b>128.505</b>
Likvide beholdninger, primo	776.160	647.655
<b>Likvide beholdninger i alt, ultimo</b>	<b><u>-5.675.756</u></b>	<b><u>776.160</u></b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger, ultimo	5.645	776.160
Kortfristet bankgæld	-5.681.401	0
<b>Likvide beholdninger i alt, ultimo</b>	<b><u>-5.675.756</u></b>	<b><u>776.160</u></b>

## Noter

Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	71.517.340	75.247.904
Øvrige personaleomkostninger	<u>2.407.285</u>	<u>2.481.935</u>
	<u>73.924.625</u>	<u>77.729.839</u>
Vederlag til bestyrelse og direktion	<u>1.779.643</u>	<u>1.759.106</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>150</u>	<u>147</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	<u>564.348</u>	<u>224.747</u>
	<u>564.348</u>	<u>224.747</u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>846.385</u>	<u>948.283</u>
	<u>846.385</u>	<u>948.283</u>
<b>4 Goodwill</b>		
Kostpris, primo	<u>5.750.000</u>	<u>5.750.000</u>
Kostpris, ultimo	<u>5.750.000</u>	<u>5.750.000</u>
Afskrivninger, primo	1.581.294	783.093
Årets afskrivninger	798.198	798.201
Afskrivninger, ultimo	<u>2.379.492</u>	<u>1.581.294</u>
Regnskabsmæssig værdi, ultimo	<u>3.370.508</u>	<u>4.168.706</u>
<b>5 Grunde og bygninger</b>		
Kostpris, primo	45.464.605	44.533.086
Årets tilgang	4.449.077	931.519
Kostpris, ultimo	<u>49.913.682</u>	<u>45.464.605</u>
Afskrivninger, primo	1.853.764	1.302.170
Årets afskrivninger	556.464	551.593
Afskrivninger, ultimo	<u>2.410.228</u>	<u>1.853.764</u>
Regnskabsmæssig værdi, ultimo	<u>47.503.455</u>	<u>43.610.841</u>

## Noter

Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>6 Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris, primo	35.933.578	31.273.300
Årets tilgang	14.183.052	6.382.044
Årets afgang	-3.637.447	-1.721.766
<i>Kostpris, ultimo</i>	<u>46.479.183</u>	<u>35.933.578</u>
Akk. ydelser, primo	10.530.921	6.824.864
Årets ydelser	5.377.063	5.114.549
Afskrivninger på afgang tilbageført	-3.637.447	-1.408.492
<i>Afskrivninger, ultimo</i>	<u>12.270.537</u>	<u>10.530.921</u>
<i>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</i>	<u>34.208.647</u>	<u>25.402.658</u>
<b>7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris, primo	23.333.279	17.827.997
Årets tilgang	4.358.349	6.273.496
Årets afgang	-247.389	-768.214
<i>Kostpris, ultimo</i>	<u>27.444.239</u>	<u>23.333.279</u>
Afskrivninger, primo	11.356.118	9.725.058
Årets afskrivninger	3.273.106	2.217.651
Afskrivninger på solgte tbf.	-235.722	-586.592
<i>Afskrivninger, ultimo</i>	<u>14.393.502</u>	<u>11.356.118</u>
<i>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</i>	<u>13.050.737</u>	<u>11.977.161</u>
<b>8 Egenkapital</b>		
<i>Aktiekapital</i>		
Selskabskapital	<u>625.000</u>	<u>625.000</u>
	<u>625.000</u>	<u>625.000</u>
<i>Overført resultat</i>		
Overført resultat fra tidligere år	42.694.729	35.318.803
Overført årets resultat	489.351	7.375.925
	<u>43.184.080</u>	<u>42.694.729</u>
<i>Forslag til udbytte for regnskabsåret</i>		
Foreslået udbytte, primo	3.000.000	3.000.000
Udbetalt udbytte i regnskabsåret	-3.000.000	-3.000.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>2.000.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<u>2.000.000</u>	<u>3.000.000</u>



## Noter

Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>9 Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Afdrag, der forfalder senere end 5 år	9.493.000	10.617.600
Afdrag, der forfalder om 1 til 4 år	<u>21.847.584</u>	<u>8.567.079</u>
<i>Langfristet del</i>	31.340.584	19.184.679
Afdrag, der forfalder inden for 1 år	<u>1.900.000</u>	<u>1.945.000</u>
	<u><u>33.240.584</u></u>	<u><u>21.129.679</u></u>
<b>10 Leasingforpligtelser</b>		
Afdrag, der forfalder senere end 5 år	0	0
Afdrag, der forfalder om 1 til 4 år	<u>28.831.647</u>	<u>20.288.658</u>
<i>Langfristet del</i>	28.831.647	20.288.658
Afdrag, der forfalder inden for 1 år	<u>5.377.000</u>	<u>5.114.000</u>
	<u><u>34.208.647</u></u>	<u><u>25.402.658</u></u>
<b>11 Modtagne forudbetalinger fra kunder</b>		
Acontofakturering vedr. igangværende arbejder	26.751.422	37.924.103
Salgsværdi af igangværende arbejder	<u>-11.961.222</u>	<u>-27.481.507</u>
	<u><u>14.790.200</u></u>	<u><u>10.442.596</u></u>

### 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, kr. 33.240.584, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør kr. 47.503.455.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, har selskabet udstedt virksomhedspant i debitorer på i alt tkr. 13.000. Det pantsatte har en værdi af tkr. 86.378.

Herudover er der udstedt ejerpanejbrev i domicilejendom med tkr. 26.000.

Selskabet har en trækingsret vedrørende driftskredit i Jyske Bank på tkr. 15.390

Selskabet har en trækingsret vedrørende driftskredit i Jyske Bank på tkr. 11.700

## Noter

Note	2016	2015
	kr.	kr.
<b>13 Kontraktlige forpligtelser</b>		
Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig leje på tkr. 1.284. Lejemålet kan til enhver tid opsiges med 6 måneders varsel.		
Der er indgået operationelle leasingaftaler for følgende beløb:		
Restløbetid 44 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 139.810		
Restløbetid 25 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 6.700		
Restløbetid 76 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 9.081		
Restløbetid 88 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 21.431		
Restløbetid 5 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 2.679		
Herudover har selskabet indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver med en restforpligtelse på tkr. 34.208 .		
<b>14 Eventualforpligtelser</b>		
Der er pr. 31. december 2016 stillet bankgarantier for tkr. 37.462 for igangværende og afsluttede entrepriser.		
Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber. Som helejet datterselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.		

## Noter

Note	2016	2015
	kr.	kr.

### 15 Nærtstående parter

Selskabet har i regnskabsåret ydet udlån til ledelsen i form af en løbende mellemregningskonto, som er forrentet med 10,4%. Tilgodehavendet udgør pr. 31. december 2016 kr. 0. Udlånet har i regnskabsåret maksimalt udgjort kr. 500.000 før rentetilskrivning.

#### Bestemmende indflydelse

Kingo Karlsen Holding ApS, 8600 Silkeborg

#### Grundlag

Moderselskab

#### Øvrige nærtstående parter

Thomas Kingo Karlsen

Eskild Lyngholm

Thomas Kingo Karlsen

Jesper Vedsø Krogh

Kristian Birch Pedersen

Kingo Karlsen Ejendomme A/S, Silkeborg

Bango A/S

Direktør

Bestyrelsesformand

Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlem

Tilknyttet virksomhed

Tilknyttet virksomhed

Der har i indeværende regnskabsår ikke været transaktioner med nærtstående parter.

#### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Kingo Karlsen Holding ApS, 8600 Silkeborg.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage, samt sociale omkostninger og pension m.v. til selskabets personale. I posten er fratrukket eventuelle modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste omfatter nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger. Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører selskabets primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, administrationsomkostninger og salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere eventuelle nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske koncernselskaber er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	40 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0-10 %
Driftsmidler og inventar	3-5 år	0 %

Aktiver med en kostpris under kr. 50.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabet øvrige anlægsaktiver.

Leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationel leasing og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris, dog måles børsnoterede aktier til dagsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender og gældsforpligtelser afhængigt af om nettoværdien er positiv eller negativ.

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes som et skøn, når der foreligger en retslig eller faktisk forpligtelse, og der er sandsynligt at forpligtelsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskab- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Den udskudte skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udlicning i skat af fremtidig indtjening.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

### HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning.



**Kingo Karlsen A/S**  
F.L.Smidths Vej 17  
8600 Silkeborg  
Tlf. 87 22 90 00

**Kingo Karlsen A/S**  
Egegårdsvej 7  
4621 Gadstrup  
Tlf. 87 22 90 00

**Kingo Karlsen A/S**  
Lundeborgvej 12  
9220 Aalborg Ø  
Tlf. 87 22 90 00

**Kingo Grønland ApS**  
Postboks 7157  
3905 Nuussuaq  
CVR. Nr. 35648097