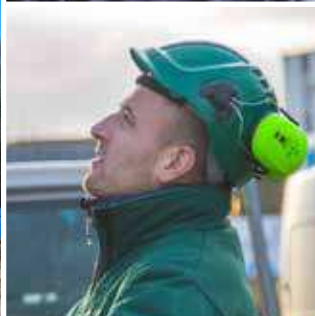


# ÅRSRAPPORT 2017 KINGO KARLSEN A/S



## **Kingo Karlsen A/S**

F.L. Smidths Vej 17

8600 Silkeborg

CVR.nr.: 21 79 17 33

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. maj 2018.

Thomas Kingo Karlsen  
Dirigent



## Indhold

### LEDELSESBERETNING

Et fornuftigt år i et konkurrencepræget marked .....	3
Kingos historie .....	6
Kingos ledestjerne, mission og værdier .....	7
Om Kingo Karlsen A/S .....	8
Hoved- og nøgletal .....	9
Selskabets aktiviteter .....	11
Kvalitet, sikkerhed og miljø .....	14
Kvalitet .....	15
Arbejds miljø og sikkerhed .....	16
Miljø .....	17
Kingo og samfundsansvaret .....	20

### ÅRSREGNSKAB

Årsregnskab .....	23
Ledelsespåtegning .....	24
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	25
Resultatopgørelse .....	29
Balance .....	30
Pengestrømsopgørelse .....	33
Noter til årsrapporten .....	34
Anvendt regnskabspraksis .....	40
Selskabsoplysninger .....	43



Bestyrelsen og Ledergruppen i Kingo Karlsen A/S.

## Et fornuftigt år i et konkurrencepræget marked

Regnskabsåret 2017 er afsluttet med et tilfredsstillende resultat. Sammenlignet med året før er bruttofortjenesten øget med knap 10 mio. kr., årets resultat er forbedret, og egenkapitalen er blevet yderligere konsolideret.

### Øget aktivitet

Året har været præget af et øget aktivitetsniveau inden for alle Kingos områder: nedbrydning, miljøsanering samt jordrens og recycling.

I begyndelsen af året etablerede vi en nedbrydnings- samt jordrens og recycling-afdeling i Aalborg med øgede aktiviteter til følge.

Vi er ambitiøse inden for den cirkulære økonomi og er førende i graden af genanvendelse. Vi genanvender næsten 97% af de byggematerialer, vi håndterer. Det er vores mål at begrænse samfundets ressourceforbrug

ved, at flere byggematerialer bliver genbrugt så tæt som muligt på deres oprindelige form – til gavn for mennesker og miljø.

For at øge det ledelsesmæssige fokus på jordrens og recycling-aktiviteterne i Silkeborg og Aalborg har vi besluttet at udskille disse aktiviteter i et nyt selskab, Kingo Recycling A/S, ved årsskiftet. Målet er at kunne tilbyde de mest fordelagtige løsninger for vores kunder under hensyn til såvel økonomi som miljø.

### Konkurrencepræget marked

Kingo opererer i et meget konkurrencepræget marked, hvilket 2017 også har båret præg af.

Det er vores ambition at være den foretrukne leverandør for vores kunder. Det indebærer bl.a., at vi er konkurrencedygtige, hvorfor vi har stort fokus på effektivitet, indtjeningsmuligheder og omkostninger.

Vi har centraliseret vores tilbudsfunktion med det formål at udnytte de pågældende medarbejders forskellige kompetencer bedst muligt, tage nye værktøjer i brug samt at drage fordel af synergieffekter – alt sammen med henblik på en styrket, mere strømlinet og effektiv tilbudsgivning til glæde for både vores kunder og os selv.

### Vores interne udviklingsprojekter er nu begyndt at bære frugt

For at styrke planlægning, produktionsstyring og indkøb har vi i årets løb arbejdet videre med og også igangsat en række interne udviklingsprojekter.

Vi har bl.a. implementeret flere planlægnings- og produktionsstyringsværktøjer, som vores medarbejdere er blevet grundigt oplært i og nu skal oparbejde rutine i at anvende.



Ved årets start ansatte vi en indkøbschef, som bl.a. har haft til opgave at samle vores indkøb på færre leverandører og derigennem opnå besparelser til gavn for vores kunder og os selv. Vi har stort fokus på vores omkostningsniveau. Dette og andre tiltag har nu resulteret i, at vores omkostninger er reduceret til gavn for vores konkurrenceevne.

## Compliance

Den 13. april 2018 er Kingo blevet anklaget for at have delt priser med en konkurrent på Sjælland. Der er muligvis sket fejl i 4 ud af op mod 10.000 sager. De pågældende sager er alle fra perioden 2012-2013. Det er vi meget kede af og har derfor gjort alt, hvad vi har kunnet, for at samarbejde med myndighederne.

Der skal ikke herske tvivl om, at vi i Kingo tager overholdelse af konkurrencereglerne meget alvorligt.

Allerede længe inden vi fik besøg af konkurrencemyndighederne den 1. oktober 2015, har vi i Kingo indført en lang række tiltag for at sikre, at alle medarbejdere er bekendt med og overholder konkurrencereglerne.

Vi ser det som en fortløbende proces, hvor vi holder konstant fokus på, at alle – gamle som nye – medarbejdere har fuld opmærksomhed herpå.

Vi har bl.a. udformet en Code of Conduct, som er et sæt vejledende adfærdsregler. De har til formål at informere vores medarbejdere om konkurrencereglerne og samtidig støtte dem i at være opmærksomme på, hvornår der kan opstå en risiko for overtrædelse af konkurrencelovgivningen.

Her er nogle af vores mange øvrige tiltag:

- Alle eksisterende og nye ansættelseskontrakter vedlægges Kingos Code of Conduct vedr. konkurrenceforhold.
- Vi har i forbindelse med konkurrenceforhold nedsat en intern Task Force, som løbende følger op og beslutter tiltag.
- Vores medarbejdere har deltaget i Dansk Byggeris kurser om konkurrencereglerne og er løbende blevet orienteret herom i vores interne personaleblad.
- Vi tester vores funktionærer i Kingos Code of Conduct for at sikre, at alle har forstået konkurrencereglerne. På basis af testresultaterne vurderer vi om yderligere gennemgang af konkurrencereglerne skal iværksættes.

- Vi har meldt os ind i Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar og har iværksat tiltag, der skal sikre, at vi lever op til foreningens charter.

## Sikkerhed og arbejdsmiljø

Vi har et stærkt ønske om, at Kingo skal være en sikker arbejdsplads for alle vores medarbejdere. Sikkerhed og et godt arbejdsmiljø er en del af vores værdisæt.

Det at tage vare på vores medarbejdere og miljøet indgår i vores ledestjerne: **"Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i"**.

Som noget helt naturligt har vi derfor fuldt fokus på sikkerhed og arbejdsmiljø i Kingo og gør mange ekstra tiltag for at have en sikker arbejdsplads.

I 2017 har vi desværre set en stigning i antallet af ulykker i Kingo. Vores ulykkesfrekvens ligger under nedrivningsbranchens men over gennemsnittet for hele bygge- og anlægsbranchen.

Som et resultat af dette har vi indført en række tiltag for at reducere antallet af ulykker og fastholde fuldt fokus på sikkerheden ude på vores byggepladser. Målet er naturligvis så få ulykker som muligt samt en placering under gennemsnittet for bygge- og anlægsbranchen i Danmark.



## I Kingo tager vi samfundsansvar

I Kingo er det naturligt for os at tage samfundsansvar. Det udmønter sig på flere måder. Vi er bl.a. aktive i netværkssammenhænge med Byggeriets Samfundsansvar, VHGB (Videncenter for Håndtering og Genanvendelse af Byggeaffald), DAKOFA (Dansk Kompetencecenter for Affald og Resourcer). Vi har været med til at etablere det nye Netværk om Nedrivning (et fælles netværk under VHGB, Videntjeneste for bygherrer og rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus).

Kingos administrerende direktør, Thomas Kingo Karlsen, har som formand for Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – lagt et stort arbejde i bl.a. at fremme den mest hensigtsmæssige håndtering af affald og restprodukter fra nedrivnings- og miljøsaneringsopgaver.

Derudover tager vi også samfundsansvar på følgende områder:

### Viden om miljøfarlige stoffer

Udbredelsen af viden om miljøfarlige stoffer i forbindelse med nedrivninger ligger os meget på sinde. Det er helt i tråd med vores mission om, at **"Vi er her, fordi vi skaber plads til fornyelse og en grønnere fremtid"** – til gavn for mennesker og miljø. Miljøfarlige stoffer har således også været

et vigtigt tema for os i 2017. Vi har gennemført flere kurser og temadage for en lang række interessenter, heriblandt en række uddannelsesinstitutioner, bygherrer og myndigheder.

### Cirkulær økonomi

Kingo deltager i flere projekter om cirkulær økonomi, bl.a. Circle House, hvor der skal opføres en række boliger i Lisbjerg med princippet "Design for disassembly" (Design for adskillelse).

### Bekæmpelse af kædesvig

Kædesvig er et generelt samfundsproblem i mange brancher i Danmark. Der er desværre også en del eksempler på kædesvig og sort arbejde i nedbrydningsbranchen. Udover at det er ulovligt, er det også stærkt konkurrenceforvridende og dermed en unfair måde at drive forretning på.

Det vil vi i Kingo gerne medvirke til at bekæmpe. Vi arbejder derfor via Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – på at indgå i et samarbejde med skattemyndighederne med det formål at forhindre kædesvig og sort arbejde.

### Overholdelse af overenskomster

Kingo har indgået en historisk aftale med 3F, hvor vi som virksomhed tager fuldt kædeansvar. Kingo tager dermed

ansvar for, at vores underentreprenørers medarbejdere får overenskomstmæssig løn.

## Fremtiden ser lys ud

Sammenlignet med forrige år går vi ind i det nye år med optimisme, da flere forhold vender i den rigtige retning. Dertil kommer, at Kingos medarbejdere er betydeligt bedre rustet til de udfordringer, som dagligdagen byder på i nedbrydningsbranchen. Vi ser derfor med fuld fortrøstning på fremtiden.

Ambitionen er fortsat at udvikle os samt at forbedre konkurrenceevnen til gavn for vores kunder og os selv. Yderligere vækstmuligheder samt produktivitetforbedringer vil derfor fortsat blive prioriteret højt i de kommende år.

Vi skal øge vores effektivitet – ikke ved at arbejde hurtigere – men ved at arbejde smartere. Gennem en bedre planlægning og produktionsstyring vil vi reducere spildtid betragteligt.

Vi vil fortsætte arbejdet med at øge sikkerheden og forbedre arbejdsmiljøet i Kingo, så alle vores medarbejdere har en sikker arbejdsplads.

*Bestyrelsen og Ledergruppen  
i Kingo Karlsen A/S*



# Kingos historie

## Nedbrydning med håndkraft og knofedt

Kingo blev stiftet i 1955 af Jens Kingo Carlsen. Det var i efterkrigsårene, hvor der for alvor var ved at komme gang i hjulene. Der var meget, som skulle ændres. Nye boliger og veje skulle der til. Og meget af det, der var i vejen for denne udvikling, skulle ryddes væk.

Under disse gunstige vilkår startede nedbrydningsfirmaet i februar måned 1955. Det var, som al begyndelse, småt. Alt arbejde foregik ved håndkraft, de få maskiner, som var på markedet, var for størstepartens vedkommende uegnede til nedbrydningsarbejder.

## 1. generationsskifte

Jens Kingo Carlsen drev firmaet frem til 1970, hvor sønnen Vermund og hans kone Ida trådte til som medejere af virksomheden. Ved denne lejlighed blev virksomheden omdannet til et aktieselskab og skiftede navn fra Kingo Carlsen til Kingo Karlsen A/S.

På trods af vanskelige tider med en kradsende oliekrise, var man i starten af 70'erne i stand til at øge omsætningen betydeligt.

## 2. generationsskifte

I 1996 overtog Vermunds søn Thomas Kingo Karlsen driften af firmaet og i 1999 gennemførtes det økonomiske generationsskifte fuldt ud. Ligesom ved første generationsskifte kom der nye øjne på driften med en forøgelse af omsætningen til følge.

## Kingo i dag

Kingo har således mere end 60 års historie og erfaring. Kingo er i dag en helt anderledes virksomhed, end da Jens Kingo Carlsen gik i gang med hammer og barkede næver, eller da Vermund Karlsen i 1970 var med til at købe den første gravemaskine. Men ånden fra dengang lever dog videre, idet der stadig lægges stor vægt på at være ordholdende og seriøs.

Kingo har adskillige gravemaskiner og nedbrydningsrobotter, som gør virksomheden i stand til at gennemføre nedbrydningsarbejde af enhver art. Lige fra små ændringer i eksisterende bygninger til totalnedbrydninger af kraftværker.

Ud over nedbrydningsarbejdet dækker Kingos aktiviteter ligeledes

modtagelse af jord til rensning samt salg af bl.a. grus fra knusning af modtagne materialer som beton og tegl.

Igennem alle årene har Kingo solgt genbrugsmaterialer fra nedbrydninger. Fra 2008 med fokus på salg af døre og vinduer og fra 2009 også på garageporte. I 2010 blev denne del af forretningen udskilt i en selvstændig virksomhed, som i dag hedder Bango A/S.

## Kingo er landsdækkende

Kingo udfører nedbrydningsarbejde i hele Danmark, og i 2006 åbnede Kingo en afdeling i Gadstrup på Sjælland for at styrke positionen i Østdanmark. I 2015 flyttede afdelingen ind i et nybygget domicil i Gadstrup.

Kingo har kontinuerligt haft store nedbrydningsager i det nordjyske. Derfor har en modtageplads og en nedbrydningsafdeling i Nordjylland længe været overvejet, og da lejligheden bød sig, sprang vi til.

1. januar 2017 overtog vi NKIs gamle plads. Vi lejede kontorfaciliteter lige ved siden af og var dermed etableret i Aalborg med en modtageplads og en nedbrydningsafdeling.



# Kingos ledestjerne, mission og værdier

## Vores ledestjerne

Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i.

## Vi er her, fordi:

Vi skaber plads til fornyelse og en grønnere fremtid.

- Kingo leverer tryghed til vores kunder
- Kingo udvikler og anvender som markedsleder de mest effektive og miljørigtige processer
- Kingo medvirker aktivt til branchens fortsatte udvikling
- Kingo er førende i graden af genanvendelse og arbejder for øget genbrug af materialer i deres oprindelige form

## Kingos værdier

**Vi brænder for det, vi gør, og er stolte af vores arbejde**

Vi har passion for det, vi gør, og den måde, vi gør det på. Vi gør det professionelt og med omhu!

**Vi passer på vores medarbejdere, medmennesker og den verden, vi lever i**

Vi udsætter hverken os selv eller andre for unødigt miljøbelastning, og vi vil medvirke til at overdrage en ren verden til vores kommende generationer!

**Vi går ind for sund fornuft og en sund økonomi, der sikrer vores fremtid**

Med begge ben på jorden gør vi ikke tingene sværere, end de er! Vores virksomhed skal give overskud!

**Vi flytter grænser; både individuelt og i fællesskab**

Vi værdsætter selvtænkende individer, der kan finde synergi og inspiration i holdindsats, og på denne måde skaber vi nytænkning!

**Vi gør det bedre i morgen end i dag**

Vi arbejder hele tiden på løbende forbedringer. Der er altid plads til forbedringer!

**Vi har en positiv kultur, hvor tillid og ansvar går hånd i hånd, og hvor et ord er et ord**

Vi går ind for ærlighed, respekt og plads til forskellighed, plads til at handle og tage beslutninger!

**Men vigtigst af alt, så brænder vi for vores kunder, der gør ovenstående muligt!**



## Om Kingo Karlsen A/S

### **Kingo fører an i den grønne udvikling**

Kingo Karlsen A/S er en af Danmarks førende nedbrydningsvirksomheder med over 60 års erfaring i branchen.

Kingos hovedsæde ligger i Silkeborg, hvor Kingo har drevet nedbrydningsvirksomhed siden 1955.

Kingo har siden 2006 haft en afdeling i Gadstrup nær Roskilde. I 2015 flyttede afdelingen ind i et nybygget domicil i Gadstrup.

I starten af 2017 etablerede vi os i Aalborg med en modtageplads og en nedbrydningsafdeling.

Fra de tre centrale adresser udfører Kingo nedbrydning og miljøsanering i hele landet. Vi udfører også opgaver på Grønland gennem det selskab, som Kingo Karlsen Holding ApS er medejer af i Nuuk.

Kingo har en professionel bestyrelse og er i dag et aktieselskab, som

ejes og ledes af Thomas Kingo Karlsen, der er 3. generationsejer af familievirksomheden.

### **Din forretning er vores forretning**

Kingo er en virksomhed, der holder ord og altid er godt forberedt. Vi sætter os grundigt ind i sagerne, så ingen spilder tid eller ressourcer. Vi udfører vores arbejde med en passion ud over det sædvanlige og betragter vores kunders udfordringer som vores udfordringer, og dermed er det vores ansvar at være med til at løse dem til fulde.

### **Hos Kingo siger vi tingene ligeud**

Hos Kingo går vi op i miljøet og vores medarbejderes sundhed. Vi vil ikke se syge mennesker på grund af mil-

jøfarlige stoffer. Det er drivkraften i alt, hvad vi gør.

### **Kingo er i konstant udvikling**

Vi optimerer hele tiden vores forretning, fordi investeringer i medarbejdere og udstyr er med til at sikre, at vi anvender de mest effektive og ressourcebesparende løsninger til gavn for vores kunder.

Vi råder over en omfattende viden og erfaring, som løbende vedligeholdes ved, at vores medarbejdere deltager i såvel interne som eksterne kurser. På den måde sikrer vi, at vi kan hjælpe med at finde de rette løsninger for alle interessenter.



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultatopgørelse</b> DKK t.kr.					
Bruttofortjeneste	99.539	89.941	103.922	86.199	50.854
Resultat af ordinær primær drift	5.770	3.234	16.762	16.379	8.755
Finansielle poster, netto	-554	-282	-724	-1.023	-1.304
Årets resultat	4.029	2.489	10.376	11.639	5.594
<b>Balance</b> DKK t.kr.					
Balancesum	189.676	205.736	167.330	150.335	104.662
Investeringer i materielle anlægsaktiver	15.124	22.990	13.587	34.764	20.812
Egenkapital	47.839	45.809	46.320	38.944	28.304
<b>Pengestrømme</b> DKK t.kr.					
Driftsaktivitet	16.835	9.128	31.625	25.880	294
Investeringsaktivitet	1.042	-33.498	-28.306	-33.795	-19.581
Finansieringsaktivitet	-12.012	17.917	-3.190	8.546	17.762
Pengestrømme i alt	5.865	-6.453	129	631	-1.526
<b>Antal medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	156	150	147	115	72
<b>Nøgletal i %</b>					
Soliditetsgrad	25,2	22,3	27,7	25,9	27,0
Egenkapitalforrentning	8,6	5,4	24,3	34,6	21,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$





## Selskabets aktiviteter



## Selskabets aktiviteter

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er i lighed med tidligere år primært nedbrydningsarbejde, hvor vi skaber plads til nyt i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning. Hertil kommer driften af to anlæg – ét i Silkeborg og ét i Aalborg – for henholdsvis rensning af forurenede jord og recycling af beton, tegl, asfalt, træ mv.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 99.539 t.kr. mod 89.941 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 4.029 t.kr. mod 2.489 t.kr. sidste år.

Regnskabsåret har været præget af et øget aktivitetsniveau inden for alle Kingos områder: nedbrydning, miljøsanering samt jordrens og recycling.

Flere af de tidligere igangsatte udviklingsprojekter er begyndt at bære

frugt, og ledelsen anser årets resultat for at være tilfredsstillende.

Selskabets likvider er i 2017 steget med 5.866 t.kr., fra -5.676 t.kr. til 190 t.kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Vi vil i 2018 ansøge om at spalteselskabet pr. 1. januar 2018. Aktiviteterne inden for rensning af forurenede jord samt recycling af beton, tegl, asfalt, træ mv. flyttes over i det nystiftede selskab Kingo Recycling A/S. Samtidig flyttes grunde og bygninger over i separate selskaber. Hovedformålet med spaltningen er at sikre fuldt ledelsesmæssigt fokus på udvikling og drift af de enkelte områder.

### Forventninger til fremtiden

Vi vil i 2018 fortsætte vores interne udviklingsprojekter med fokus på planlægning, produktionsstyring og ind-

køb. Vi forventer derigennem at opnå omkostningsbesparelser til glæde for både os og vores kunder.

Disse tiltag skal være med til at sikre en positiv udvikling i overensstemmelse med de udarbejdede budgetter og virksomhedens fremtidsplaner.

### Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i Kingo.



Kingo®

VOLVO

Penneo dokumētācija: v3XW6-UON7M-B5ZPT-CFM6FHWN5-C840Z



## Kvalitet, sikkerhed og miljø

Hos Kingo har vi en stærk kultur omkring kvalitet, sikkerhed og miljø med fokus på det praktiske.

Kvalitetsstyring er indarbejdet i alle processer, og vi uddanner løbende vore medarbejdere i nedbrydningsmetoder, sikkerhed og miljø.

Vores ledelsessystem er certificeret inden for:

- ISO 9001:2009 (Kvalitet)
- ISO 14001:2004 (Miljø)
- OHSAS 18001:2008 (Arbejdsmiljø)

Kvalitetsstyringen indebærer, at Kingos kunder får en ekstra sikkerhed for, at alle aftaler bliver overholdt, og at kvaliteten sikres både undervejs og ved afslutningen af en nedbrydningsopgave.

Hos Kingo er holdningen, at arbejdsulykker ikke accepteres. Certificering inden for arbejdsmiljø er resul-

tateret af en målrettet indsats fra alle i Kingo.

Kingo ønsker at videreudvikle sin politik for genanvendelse og miljøhensyn, som har været firmaets kendetegn lige siden grundlæggelsen i 1955. Derfor har vi også valgt at blive certificeret inden for miljøledelse.

Kingo er på alle relevante områder på forkant med nye metoder til gavn for både kunder, medarbejdere og det omgivende miljø. Det er de tre certifikater en understregning af.

I det kommende år konverterer vi vores certifikater til de nye standarder:

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- ISO 45001:2018 (Arbejdsmiljø)

Med de nye standarder får vores ledelsessystem en mere central og grund-

læggende funktion i hele organisationen.

Gennem vores medlemskab af Nedrivning og Miljøsanering – en sektion i Dansk Byggeri – har vi en kontrolordning, hvor en ekstern kontrollant foretager stikprøvebesøg på vores igangværende sager. Kontrollen omfatter overholdelse af Nedbrydningsbranchens Miljø-Kontrolordning af 1996 (NMK-96), hvor der er fokus på selektiv nedbrydning og korrekt udført miljøsanering. COWI varetager p.t. ordningen, og vi har i 2017 haft 3 uanmeldte besøg uden bemærkninger.



## Kvalitet

For at sikre at vi til stadighed leverer den ydelse, som kunden forventer, spørger vi alle kunderne om deres tilfredshed med forløbet. Ydelsen bliver vurderet på 5 faser af forløbet. Derudover spørger vi, om kunden vil anbefale Kingo til andre. Resultaterne herfra danner grundlag for at vurdere og tilpasse vore ydelser.

Kunderne bliver spurgt om tilfredshed med forløbet på en skala fra 0 – 10, hvor 10 er fuld tilfredshed. Den gennemsnitlige kundetilfredshed for 2017 er sammenlignet med året før og vises i tabel 1.

Kundetilfredhedsemner	2016	2017	Ændring
Tilbuds- og ordrefasen	8,1	8,4	↑
Udførelse af arbejdet	8,1	8,3	↑
Arbejds miljø og sikkerhed	8,3	8,3	→
Service og samarbejde	8,4	8,3	↓
Aflevering og slutprodukt	8,3	8,3	→
Anbefaling af Kingo	8,2	8,4	↑
<b>Gennemsnitlig tilfredshed</b>	<b>8,2</b>	<b>8,3</b>	<b>↑</b>
<b>Antal svar</b>	<b>72</b>	<b>91</b>	<b>↑</b>

Tabel 1 – Kundetilfredshed for entrepriser udført af Kingo i 2016 - 2017.



## Arbejds miljø og sikkerhed

De vigtigste forhold ved nedrivningsarbejde er sikkerhed. Branchen har den højeste ulykkesfrekvens inden for bygge- og anlægsområdet.

Hos Kingo arbejder vi konstant med at forbedre sikkerheden og følger udviklingen i ulykker og tæt på hændelser nøje. Det er vores mål, at vores ulykkesfrekvens ligger under bygge- og anlægsbranchens og nedrivningsbranchens ulykkesfrekvenser.

I 2017 havde vi 8 arbejdsulykker med fravær. Hos indlejede medarbejdere har vi registreret 3 ulykker med fravær.

Vores ulykkesfrekvens er beregnet til 29 pr. 1 mio. arbejdstimer. Bygge- og anlægsbranchen havde i 2016 en ulykkesfrekvens på 19,0, og nedrivningsbranchen lå på 40,9. Branchetallene for 2017 foreligger først i 3. kvartal i 2018.

Arbejds miljøet ved miljøsaneringsarbejdet er belastet af risiko for påvirkninger fra de miljøfarlige stoffer såsom asbest, PCB og tungmetaller. Saneringsarbejdet udføres med en lang række foranstaltninger for at hindre, at medarbejderne bliver udsat for de farlige stoffer. En stor

del af arbejdstiden foregår med brug af åndedrætsværn og støvdragter, hvilket indebærer en vis fysisk belastning ud over selve arbejdet.

Vi følger sygefraværet i de enkelte afdelinger. Et lavt sygefravær siger noget om, hvorvidt de enkelte medarbejdere trives og har lyst til at gå på arbejde. Hvis en afdeling har et forhøjet sygefravær, bliver årsagerne vurderet. Fx kan kold luft og dårlig hygiejne ved brug af åndedrætsværn have betydning for et forhøjet sygefravær.

Sygefraværet hos Kingo var i 2017 på 2,0%, hvilket gennemsnitligt svarer til lidt mere end 4 sygedage pr. ansat. Det er et fald på 13% siden 2016.

Selvom vi er certificeret efter OHSAS 18001 har vi ofte besøg af Arbejdstilsynet, som kommer på uanmeldte besøg på byggepladserne. I 2017 havde vi besøg af Arbejdstilsynet på 20 pladser. På 17 af pladserne havde Arbejdstilsynet ingen bemærkninger. På 3 pladser blev der givet 7 påbud. Påbuddene er alle efterkommet straks.

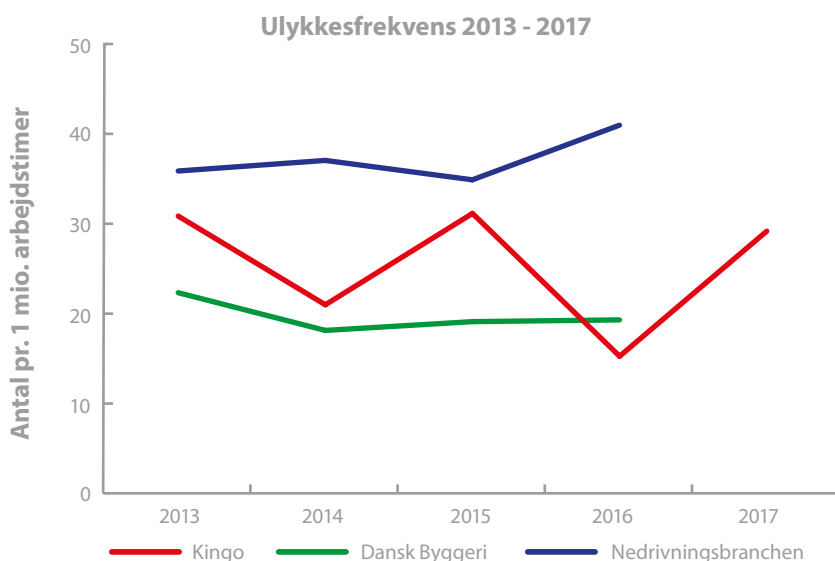


Fig. 1 – Ulykkesfrekvens (antal ulykker pr. 1 million arbejdstimer).





## Miljø

Vi tager os godt af miljøet, og i 2017 løste vi ca. 200 nedrivningsopgaver og håndterede ca. 230.000 tons nedrivningsmaterialer. Med en genanvendelsesprocent på næsten 97 sparede vi miljøet for ca. 25.000 tons CO<sub>2</sub>. Genanvendelsen består primært af oparbejdede grusprodukter, som har fundet anvendelse som erstatning for naturlige råstoffer ved større anlægsprojekter.

CO<sub>2</sub> besparelsen ved genanvendelse af materialer fra nedrivning i fig. 2 er fratrukket CO<sub>2</sub> belastningen fra Kingos samlede energiforbrug. Den faldende tendens skyldes variation i opgavetyper, som har store forskelle i mængderne. Samtidig har vi en mindre stigning i det samlede energiforbrug.

Forud for nedrivninger gennemfører vi miljøsaneringer, hvor vi fjerner miljøfarlige stoffer fra de materialer, der skal genanvendes. I 2017 fjernede

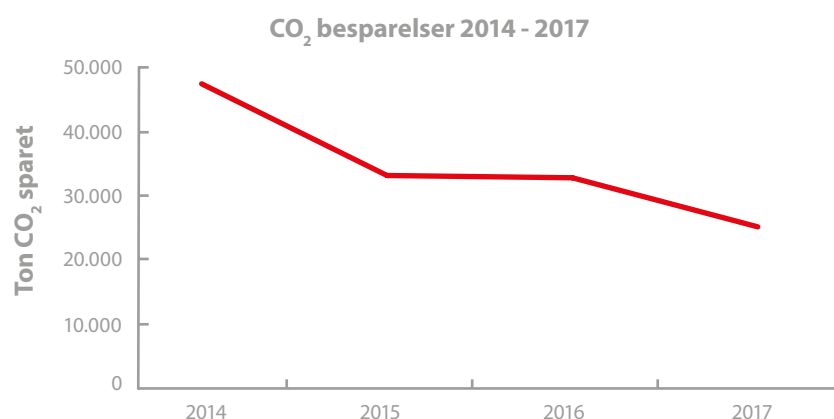


Fig. 2 – CO<sub>2</sub> besparelse ved genanvendelse af materialer fra nedrivning.

vi ca. 1.000 tons materialer, som var klassificeret som farligt affald samt ca. 4.000 tons materialer, som var klassificeret som forurenet med miljøfarlige stoffer. De miljøfarlige stoffer bliver bortskaffet til destruktion på spe-

cialforbrænding i Nyborg eller ender på kontrollerede lossepladser. Vi har således sparet miljøet og vores efterkommere for uoprettelige belastninger og skader fra disse miljøbelastende stoffer.

År	Antal sager	Genanvendelse %	Forbrænding %	Deponi %	Fyldplads %	Specialbehandling %
2014	218	96,6	1,2	2,1	0	< 1
2015	283	95,5	0,9	3,4	0	< 1
2016	217	95,2	1,5	3,1	0	< 1
2017	196	96,8	0,5	2,4	0	< 1

Tabel 2 – Registrerede materialefraktioner.



## Forbrug af energi

Det væsentligste energiforbrug stammer fra brændstof til driften af de store maskiner, men også fra vores bilpark, som er vokset gennem de seneste par år.

Energiforbruget i fig. 3 og 4 er opgjort i forhold til 1 ton nedbrydningsmateriale. Stigningen i brændstofforbruget pr. ton nedbrydning skyldes variationer i opgavetyper, som har store forskelle i brændstofforbrug og samtidig varierende mængder.

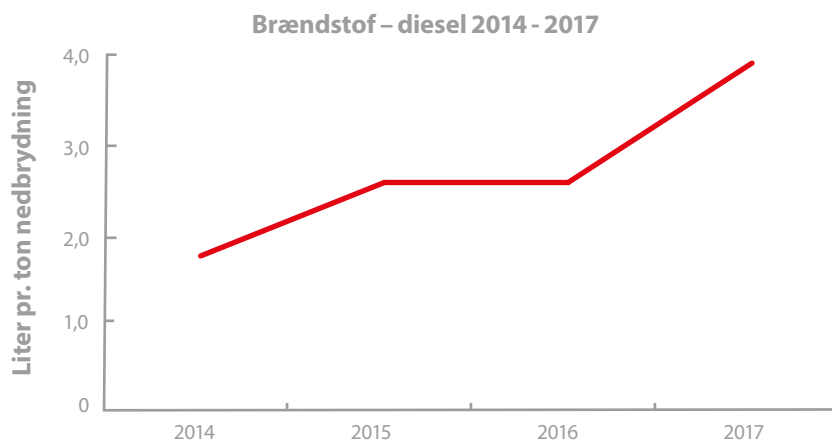


Fig. 3 – Forbrugt brændstof pr. ton nedbrydning.

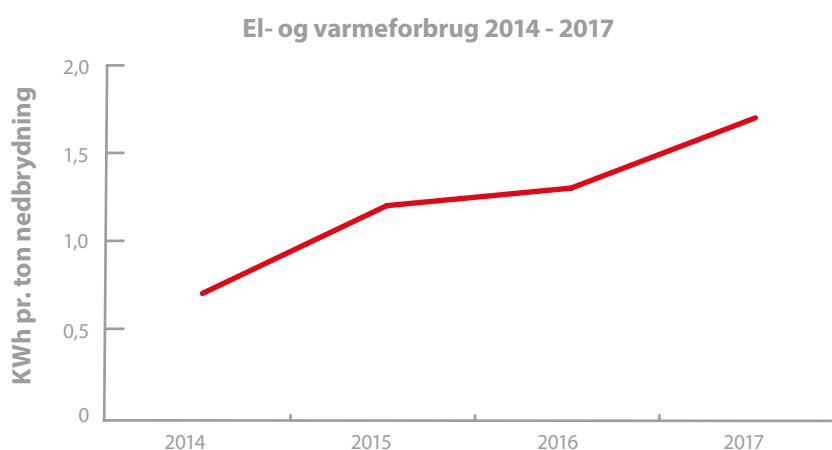


Fig. 4 – El- og varmekonsum pr. ton nedbrydning.



## Forbrug af vand

Vandforbruget er jævnt, og i 2017 har behovet for støvdæmpning med vand været begrænset.

På knusepladsen i Silkeborg opsamler vi overfladevandet og benytter det til støvdæmpning på pladsen. På den måde er vi selvforsynende med vand og har dermed ikke et forbrug af grundvandsressourcerne. Ligeledes belaster vi ikke afløbssystemerne med vand til rensningsanlægget.

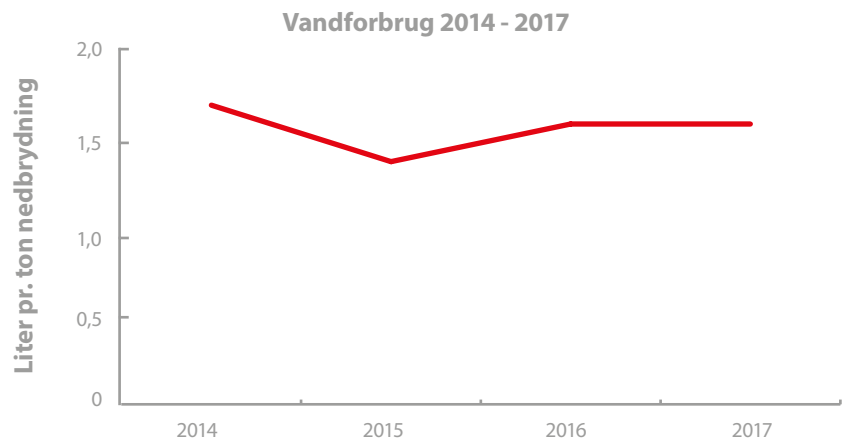


Fig. 5 – Vandforbrug.



## Kingo og samfundsansvaret

2017 har været præget af et øget fokus på interne procedurer. Usikkerhed omkring compliance har medført, at vi løbende gennemgår alle forhold i Kingo for altid at være et skridt foran.

Kingo er medlem af Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar, og vi har dermed tilsluttet os foreningens charter. Vi har gennemført en audit, hvor Responsible Assets har gennemgået Kingos ledelsessystem i forhold til foreningens charter. Denne audit viste robusthed over for de krav og retningslinjer, der fremgår af foreningens charter. Efter auditten har vi igangsat flere aktiviteter til yderligere styrkelse af samfundsansvaret.

- Indarbejdet vores aktiviteter vedr. samfundsansvar i vores ledelsessystem.
- Analyser af vores leverandører og deres samfundsansvar.
- Analyser af vores kunders forventninger til vores samfundsansvar.

Som opfølgning på implementeringen i 2015 af vores Code of Conduct for konkurrenceforhold har vi i januar 2017 gennemført et kursus om compliance for alle funktionærer. Kurset blev afholdt i Kingo med oplæg fra Dansk Byggeris juridiske afdeling. Kurset er nu en del af introduktionsforløbet for alle nyansatte funktionærer.

### Kingo præsentationer vedr. nedrivning og sanering af miljøfarlige stoffer

Det er Kingos mål at udbrede kendskabet til de miljøfarlige stoffer, der opstår ved nedrivninger. Der er generelt for lidt viden om de miljøfarlige stoffer, og hvordan reglerne for håndteringen af disse skal tolkes hos alle aktørerne i nedrivningsprocessen. Det drejer sig om bygherrer, rådgivere, myndigheder og entreprenører.

Vi har gennemført følgende aktiviteter for at udbrede kendskabet om nedrivning og sanering af de miljøfarlige stoffer fra nedrivninger:

- Nedriverdagen for færdiguddannede nedrivere, Learnmark i Horsens. Præsentation af Kingo Karlsen A/S med tema om de miljøfarlige stoffer og overholdelse af reglerne på området.
- DAKOFA møde om den nye restproduktbekendtgørelse, Vejle.
- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Overholdelse af reglerne på området. – Ingeniørhøjskolen Aarhus AAU Navitas. Ca. 15 ingeniørstuderende på 6. semester.
- Miljøfarlige stoffer og nedrivning. Overholdelse af reglerne på området – Konstruktøruddannelsen VIA UC Aarhus og Horsens.
- Deltagelse i workshop i Partnerskab for affaldsforebyggelse og bæredygtigt byggeri, hos Rockwool i Hedehusene.
- To temadage for bygherrer: én i Gadstrup og én i Silkeborg.



- Deltagelse i workshoppen National plan for affaldsforebyggelse 2024, Miljøstyrelsen, Scandic Aarhus.
- Deltagelse i tre workshops i Miljøstyrelsen om selektiv nedrivning og ressourcekortlægning, Golder Associate A/S, Lyngby.
- Folketingshøring vedr. anvendelse af nedrivningspuljerne. Oplæg for udvalget for Landdistrikter og Øer.
- Vært for første møde i det nye Netværk om Nedrivning (et fælles netværk under VHGB, Videntjeneste for bygherrer og rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus).
- De blå Baretter – Danmarks Veteraner. Præsentation af Kingo Karlsen A/S med tema om de miljøfarlige stoffer og overholdelse af reglerne på området.
- Forebyggelse af ulykker. Rednings- og sikkerhedscentret i Korsør arrangeret af Procurator A/S og Maersk Line A/S.

- Miljøfarlige stoffer i bygninger – Ferskvandscenteret. Kursusforløb med deltagelse fra kommunale myndigheder, rådgivere og bygherrer.

- Ældresagen Silkeborg. Præsentation af Kingo Karlsen A/S med tema om miljøfarlige stoffer og overholdelse af reglerne på området.

### Cirkulær økonomi

- Deltagelse i projekt Circle House, GXN, MTH mfl.
- Deltagelse i projekt Samskabelse om cirkulær økonomi i Aarhus Kommune.
- Deltagelse i Paneldebat på Building Green Messen i Aarhus.

### Sponsorater

Gennem vores sponsorater støtter vi forskellige samfundsrettede aktiviteter i lokalområderne men også på eliteplan.

- Anker Fjord Hospice
- Aqua – Vildt naturligt
- BSV Håndbold
- Cabaret 2017, Jysk Musikteater
- Funder GF Cykelløb 2017
- JCI forårskongres
- Kræftens bekæmpelse, Knæk Cancer kampagnen
- Lindegårdens Rideklub
- Motocross
- Odense Håndbold Sponsor Cykelløb 2017
- Rigshospitalet
- Riverboat Jazz Festival
- Silkeborg IF
- Silkeborg Ildfestregatta
- Silkeborg River Art
- Silkeborg står sammen
- Skovbakkeskolen
- Sommerjazz Silkeborg Jazzklub
- Tour de Thorning
- VIA Horsens



Penelitian dan Pengembangan Teknologi: XW8, UGN, M, B, S, P, CFWGU-FHWN5-C810Z



## Årsregnskab

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Kingo Karlsen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling

pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 16. april 2018

## Direktion

Thomas Kingo Karlsen

## Bestyrelse

Eskild Lyngholm  
Formand

Thomas Kingo Karlsen

Jesper Vedsø Krogh

Kristian Birch Pedersen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Kingo Karlsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kingo Karlsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for

den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammenlægninger, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores

konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte

omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse

ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 16. april 2018

## **Revisionshuset Tal & Tanker**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 31 56 64

### **Martin Brinch Therkelsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 35449

### **Per Krogh**

Registreret revisor  
MNE-nr. 1016





# Resultatopgørelse

## 1. januar - 31. december

DKK	Note	2017	2016
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>99.539.390</b>	<b>89.941.124</b>
Personaleomkostninger	1	-78.806.515	-73.924.625
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-14.962.924	-12.782.244
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.769.951</b>	<b>3.234.255</b>
Andre finansielle indtægter		586.521	564.349
Øvrige finansielle omkostninger	2	-1.140.426	-846.385
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.216.046</b>	<b>2.952.219</b>
Skat af årets resultat		-1.186.599	-462.868
<b>Ordinært resultat efter skat</b>		<b>4.029.447</b>	<b>2.489.351</b>
<b>Årets resultat</b>	3	<b>4.029.447</b>	<b>2.489.351</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

DKK	Note	2017	2016
<b>Anlægsaktiver</b>			
Goodwill	4	2.572.310	3.370.508
Immaterielle anlægsaktiver i alt		2.572.310	3.370.508
Grunde og bygninger	5	57.120.035	47.503.454
Produktionsanlæg og maskiner	6	32.449.537	34.208.646
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	7.684.371	13.050.737
Materielle anlægsaktiver i alt		97.253.943	94.762.837
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8	15.000.000	14.900.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	20.000	20.000
Deposita	10	70.625	70.625
Finansielle anlægsaktiver i alt		15.090.625	14.990.625
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>114.916.878</b>	<b>113.123.970</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		1.143.012	1.136.544
Varebeholdninger i alt		1.143.012	1.136.544
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		58.107.932	86.378.202
Igangværende arbejder for fremmed regning		8.091.836	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.560.428	2.625.000
Andre tilgodehavender		0	26.627
Periodeafgrænsningsposter	11	2.666.176	2.439.972
Tilgodehavender i alt		73.426.372	91.469.801
Likvide beholdninger		189.623	5.646
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>74.759.007</b>	<b>92.611.991</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>189.675.885</b>	<b>205.735.961</b>

# Balance 31. december

## Passiver

DKK	Note	2017	2016
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital	12	625.000	625.000
Overført resultat	13	47.213.527	43.184.080
Foreslået udbytte for regnskabsåret	14	0	2.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>47.838.527</b>	<b>45.809.080</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat	15	1.619.706	3.464.263
Andre hensatte forpligtelser	16	150.000	500.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.769.706</b>	<b>3.964.263</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	17	22.758.207	31.038.812
Kreditinstitutter i øvrigt	18	24.078.021	29.133.420
Langfristede gældsforpligtelser i alt		46.836.228	60.172.232
Kortfristet del af langfristet gæld		10.601.000	7.277.000
Gæld til pengeinstitutter		0	5.681.401
Modtagne forudbetalinger fra kunder		14.986.208	14.790.200
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.628.393	48.151.622
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.582.649	1.632.146
Selskabsskat		3.031.156	545.490
Anden gæld		21.402.018	17.712.527
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		93.231.424	95.790.386
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>140.067.652</b>	<b>155.962.618</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>189.675.885</b>	<b>205.735.961</b>
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	19		
<b>Eventualposter</b>	20		
<b>Nærtstående parter</b>	21		





# Pengestrømsopgørelse

## 1. januar - 31. december

DKK	Note	2017	2016
Årets resultat		4.029.447	2.489.351
Reguleringer		13.905.731	10.478.903
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		17.935.159	12.968.254
Renteindbetalinger og lignende		586.522	564.348
Renteudbetalinger og lignende		-1.141.136	-847.871
Pengestrøm fra ordinær drift		17.380.545	12.684.731
Betalt selskabsskat		-545.490	-3.557.101
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>16.835.055</b>	<b>9.127.630</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-15.123.840	-22.990.478
Salg af materielle anlægsaktiver		1.265.724	282.500
Køb af finansielle anlægsaktiver		-100.000	68.000
Ændring i driftskapital		14.999.732	-10.857.948
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>1.041.616</b>	<b>-33.497.926</b>
Afdrag på langfristet gæld		-10.012.003	20.916.895
Betalt udbytte		-2.000.000	-3.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-12.012.003</b>	<b>17.916.895</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.864.668</b>	<b>-6.453.401</b>
Likvider 1. januar 2017		-5.675.755	776.160
Valutakursreguleringer (likvider)		710	1.486
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>189.623</b>	<b>-5.675.755</b>
<b>Likvider</b>			
Likvide beholdninger		189.623	5.646
Kortfristet gæld til pengeinstitutter		0	-5.681.401
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>189.623</b>	<b>-5.675.755</b>

# Noter til årsrapporten

DKK	2017	2016
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	69.247.044	64.193.869
Pensioner	6.844.810	6.640.483
Andre omkostninger til social sikring	277.725	570.102
Personaleomkostninger i øvrigt	2.436.936	2.520.171
	<b>78.806.515</b>	<b>73.924.625</b>
Direktion og bestyrelse	1.412.360	1.779.643
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	156	150
<b>2 Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	1.140.426	846.385
	<b>1.140.426</b>	<b>846.385</b>
<b>3 Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Overføres til overført resultat	4.029.447	489.351
<b>Disponeret i alt</b>	<b>4.029.447</b>	<b>2.489.351</b>
<b>4 Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2017	5.750.000	5.750.000
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-2.379.472	-1.581.294
Årets nedskrivninger	-798.218	-798.198
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>-3.177.690</b>	<b>-2.379.492</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>2.572.310</b>	<b>3.370.508</b>

# Noter til årsrapporten

DKK	31/12 2017	31/12 2016
<b>5 Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2017	49.913.682	45.464.605
Overført fra andre anlæg og driftsmidler	3.154.822	0
Tilgang i årets løb	7.078.385	4.449.077
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>60.146.889</b>	<b>49.913.682</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-2.410.228	-1.853.764
Årets afskrivninger	-616.626	-556.464
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>-3.026.854</b>	<b>-2.410.228</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>57.120.035</b>	<b>47.503.454</b>
<b>6 Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2017	46.479.183	35.933.578
Tilgang i årets løb	5.934.231	14.183.052
Afgang i årets løb	-1.817.444	-3.637.447
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>50.595.970</b>	<b>46.479.183</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-12.270.538	-10.530.921
Årets afskrivninger	-7.635.635	-5.377.063
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.759.740	3.637.447
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>-18.146.433</b>	<b>-12.270.537</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>32.449.537</b>	<b>34.208.646</b>

# Noter til årsrapporten

DKK	2017	2016
<b>7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2017	27.444.239	23.333.279
Overført til grunde og bygninger	-3.154.822	0
Tilgang i årets løb	2.111.224	4.358.349
Afgang i årets løb	-845.152	-247.389
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>25.555.489</b>	<b>27.444.239</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-14.393.502	-11.356.118
Årets afskrivninger	-3.642.116	-3.273.106
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	164.500	235.722
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>-17.871.118</b>	<b>-14.393.502</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>7.684.371</b>	<b>13.050.737</b>
<b>8 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2017	14.900.000	15.000.000
Tilgang i årets løb	100.000	0
Afgang i årets løb	0	-100.000
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>15.000.000</b>	<b>14.900.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>15.000.000</b>	<b>14.900.000</b>
Der specificeres således:		
Tilgodehavende hos Kingo Karlsen Ejendomme A/S	15.000.000	14.900.000
	<b>15.000.000</b>	<b>14.900.000</b>
<b>9 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2017	20.000	20.000
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>

# Noter til årsrapporten

DKK	31/12 2017	31/12 2016
<b>10 Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2017	70.625	70.625
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>70.625</b>	<b>70.625</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>70.625</b>	<b>70.625</b>
<b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt forsikring	721.445	618.252
Forudbetalt leasing	792.387	1.038.296
Andre forudbetalinger	1.152.344	783.424
	<b>2.666.176</b>	<b>2.439.972</b>
<b>12 Selskabskapital</b>		
Aktiekapital 1. januar 2017	625.000	625.000
	<b>625.000</b>	<b>625.000</b>
<b>13 Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar 2017	43.184.080	42.694.729
Årets overførte overskud eller underskud	4.029.447	489.351
	<b>47.213.527</b>	<b>43.184.080</b>
<b>14 Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. januar 2017	2.000.000	3.000.000
Udbetalt udbytte	-2.000.000	-3.000.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>

# Noter til årsrapporten

DKK	31/12 2017	31/12 2016
<b>15 Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2017	3.464.263	3.381.641
Udskudt skat af årets resultat	-1.844.557	82.622
	<b>1.619.706</b>	<b>3.464.263</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	47.336	50.083
Materielle anlægsaktiver	3.119.235	3.474.873
Jordrensning	-1.500.000	0
Låneomkostninger	-46.865	-60.693
	<b>1.619.706</b>	<b>3.464.263</b>
<b>16 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2017	500.000	2.000.000
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-350.000	-1.500.000
	<b>150.000</b>	<b>500.000</b>
<b>17 Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	24.748.207	32.938.812
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.990.000	-1.900.000
	<b>22.758.207</b>	<b>31.038.812</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	11.502.593	9.493.000
<b>18 Kreditinstitutter i øvrigt</b>		
Kreditinstitutter i øvrigt i alt	32.689.021	34.510.420
Heraf forfalder inden for 1 år	-8.611.000	-5.377.000
	<b>24.078.021</b>	<b>29.133.420</b>

# Noter til årsrapporten

## 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 24.748 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 47.503 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 26.000 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 13.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salgs- og tjenesteydelser: 58.108 t.kr.

## 20 Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 2.156 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid fra 5 til 78 måneder og en samlet restleasingydelse på 8.908 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Der er pr. 31. december 2017 stillet bankgarantier for 38.194 t.kr. for igangværende og afsluttede entrepriser.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Kingo Karlsen Holding ApS, CVR-nr. 28659032 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## 21 Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Kingo Karlsen Holding ApS                                      Moderselskab  
F.L. Smidths Vej 17  
8600 Silkeborg

Thomas Kingo Karlsen (kapitalejer)  
Søholt Allé 44  
8600 Silkeborg

### Øvrige nærtstående parter

Thomas Kingo Karlsen	Administrerende direktør og bestyrelsesmedlem
Eskild Lyngholm	Bestyrelsesformand
Jesper Vedsø Krogh	Bestyrelsesmedlem
Kristian Birch Pedersen	Bestyrelsesmedlem
Kingo Karlsen Ejendomme A/S	Tilknyttet virksomhed
Bango A/S	Tilknyttet virksomhed
Kingo Recycling A/S	Tilknyttet virksomhed

### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på normale markedsvilkår.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kingo Karlsen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle sel-

skabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger og jordrenseplads	25-50 år	0
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0

Aktiver med en kostpris under kr. 50.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter garantbevis som måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. På baggrund af individuelle vurderinger nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til projektet. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer

og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Kingo Karlsen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og

udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser opstår, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

# Selskabsoplysninger

**Selskabet:**

Kingo Karlsen A/S  
F.L. Smidths Vej 17  
8600 Silkeborg  
T +45 8722 9000  
www.kingo.biz

CVR.nr.: 21 79 17 33

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse:**

Eskild Lyngholm, Formand  
Thomas Kingo Karlsen  
Jesper Vedsø Krogh  
Kristian Birch Pedersen

**Direktion:**

Thomas Kingo Karlsen

**Revisor:**

Revisionshuset Tal & Tanker,  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Hostrupsgade 41  
8600 Silkeborg

**Bankforbindelse:**

Jyske Bank A/S  
Vestergade  
8600 Silkeborg

**Modervirksomhed:**

Kingo Karlsen Holding ApS

**Design og produktion:**

Vibeke Reimer Olsen  
Kamark Grafisk A/S, Silkeborg



**Kingo vil være Nordens synonym for miljørigtig nedbrydning udført med respekt for mennesker og den verden, vi lever i**

**Kingo Karlsen A/S**

F.L. Smidths Vej 17  
8600 Silkeborg

T +45 8722 9000  
[www.kingo.biz](http://www.kingo.biz)

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Brinch Therkelsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Revisionshuset Tal & Tanker

Serienummer: CVR:37315664-RID:91806732

IP: 92.246.12.100

2018-05-31 07:50:14Z

NEM ID 

## Per Krogh

### Registreret revisor

På vegne af: Revisionshuset Tal & Tanker

Serienummer: CVR:37315664-RID:32380051

IP: 92.246.12.100

2018-05-31 07:52:39Z

NEM ID 

## Jesper Vedsø Krogh

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-222941135247

IP: 91.215.162.226

2018-05-31 07:54:22Z

NEM ID 

## Thomas Kingo Hede Karlsen

### Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-853367258011

IP: 89.249.1.122

2018-05-31 09:53:41Z

NEM ID 

## Thomas Kingo Hede Karlsen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-853367258011

IP: 89.249.1.122

2018-05-31 09:53:41Z

NEM ID 

## Thomas Kingo Hede Karlsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-853367258011

IP: 89.249.1.122

2018-05-31 09:53:41Z

NEM ID 

## Kristian Birch Pedersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-135913513679

IP: 109.57.179.201

2018-05-31 12:37:55Z

NEM ID 

## Eskild Lyngholm

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-148425437958

IP: 87.55.217.185

2018-05-31 18:53:37Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: V3XW8-UON2M-B5ZPT-CFWGU-FHWN5-C81OZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>