

FRI Holding A/S

Rosen Allé 4, 3500 Værløse

CVR-nr. 21 77 94 82

Årsrapport

1. januar - 31. december 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den *18/5-2016*



Niels Brun Knudsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal for koncernen	5
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for FRI Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Værløse, den 17. maj 2016

Direktion



Niels Brun Knudsen
Direktør

Bestyrelse



Katrine Brun Knudsen



Anders Brun Knudsen



Niels Brun Knudsen



Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i FRI Holding A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FRI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Farum, den 17. maj 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36



Bør Lysen
statsautoriseret revisor



Kasper Hoffmeyer-Mieritz
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	FRI Holding A/S Rosen Allé 4 3500 Værløse
	CVR-nr.: 21 77 94 82 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Katrine Brun Knudsen Anders Brun Knudsen Niels Brun Knudsen
Direktion	Niels Brun Knudsen, Direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Farum Hovedgade 9 3520 Farum
Dattervirksomheder	Friluftsland A/S, København Fritidsagenten A/S, Værløse Friluftsland Sverige AB, Stockholm Fritidsagenten Sverige AB, Stockholm

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Resultat af ordinær primær drift	2.871	1.022	-4.530	-3.099	4.773
Finansielle poster, netto	-509	-749	-844	-258	108
Årets resultat	4.936	-325	-5.073	-3.726	2.803
Balance:					
Balancesum	41.219	42.804	52.089	54.476	58.402
Egenkapital	26.718	22.117	22.041	27.167	31.541
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	78	83	89	79	77
Nøgletal i %: *)					
Soliditetsgrad	64,8	51,7	42,3	49,9	54,0
Egenkapitalforrentning	20,2	-1,5	-20,6	-12,7	9,3

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at erhverve og besidde aktier og anparter i danske og udenlandske datterselskaber.

Usædvanlige forhold

Selskabet har i regnskabsåret tilbageført 3,2 mio. kr. på hensættelse til udskudt skat i forbindelse med international sambeskatning. Beløbet er tilbageført idet ledelsen ikke vurderer, at det vil blive aktualiseret.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2015 blev driften i 3 ud af de 4 datterselskaber forbedret væsentligt, og de sluttede resultatmæssigt over forventning.

Bestyrelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

Særlige risici

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved virksomheden.

Miljøforhold

Virksomheden overholder de af myndighederne pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

Den forventede udvikling

Den positive udvikling for datterselskaberne forventes at fortsætte, om end Friluftslad Sverige AB fortsat forventes at lide tab. Samlet forventes et resultat for koncernen i 2016, der er over det i indeværende år opnåede.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2015.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FRI Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af den nye årsregnskabslov ændret på følgende områder i hele koncernen:

- 1 Foreslået udbytte indregnes først som en forpligtelse på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen. Hidtil er foreslået udbytte indregnet under kortfristet gæld. Ændringen medfører i moderselskabet en forøgelse af egenkapital pr. 31. december 2015 på 0,1 mio. kr., en forøgelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 3,1 mio. kr., en reduktion af andre tilgodehavender på 3,1 mio. kr. og en reduktion af kortfristede gældsforpligtelser. I koncernen medfører ændringen en forøgelse af egenkapitalen pr. 31. december 2015 på 0,1 mio. kr. og en tilsvarende reduktion af kortfristede gældsforpligtelser.

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden FRI Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori FRI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FRI Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil fra 2015 til 2016 blive nedsat fra 23,5 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Terminsforetninger

Terminsforetninger i fremmed valuta, der indebærer omveksling mellem valutaer på et tidspunkt i fremtiden, indregnes direkte over egenkapitalen.

Værdiansættelsen af terminsforetninger sker på grundlag af markedspriser og -kurser på balancedagen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
	34.254.392	33.553.290	-60.143	-68.624
1	-29.460.400	-30.045.388	0	0
	-1.922.774	-2.485.744	0	0
	2.871.218	1.022.158	-60.143	-68.624
	0	0	1.143.879	-353.322
	0	0	432.686	430.874
	343	51.222	0	0
2	-509.639	-800.306	-120.838	-168.385
	2.361.922	273.074	1.395.584	-159.457
3	2.573.618	-597.919	3.539.956	-165.388
	4.935.540	-324.845	4.935.540	-324.845

Forslag til resultatdisponering:

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	233.410	1.072.507
Udbytte for regnskabsåret	126.500	124.750
Overføres til overført resultat	4.575.630	0
Disponeret fra overført resultat	0	-1.522.102
Disponeret i alt	4.935.540	-324.845

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
Note					
Anlægsaktiver					
5	Goodwill	93.344	382.088	0	0
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.267.699	898.947	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.361.043	1.281.035	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.606.664	2.317.351	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.606.664	2.317.351	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	16.249.620	16.016.210
	Andre tilgodehavender	2.155.764	2.191.922	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.155.764	2.191.922	16.249.620	16.016.210
	Anlægsaktiver i alt	5.123.471	5.790.308	16.249.620	16.016.210

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
<u>Note</u>					
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	30.582.648	30.512.344	0	0
	Varebeholdninger i alt	30.582.648	30.512.344	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.232.485	1.430.672	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	10.300.928	8.060.105
	Tilgodehavende selskabsskat	198.000	412.000	1.087.872	364.503
	Andre tilgodehavender	3.142.754	2.607.074	0	0
8	Periodeafgrænsnings-poster	431.117	704.657	0	0
	Tilgodehavender i alt	5.004.356	5.154.403	11.388.800	8.424.608
	Likvide beholdninger	508.754	1.346.889	47.307	41.146
	Omsætningsaktiver i alt	36.095.758	37.013.636	11.436.107	8.465.754
	Aktiver i alt	41.219.229	42.803.944	27.685.727	24.481.964

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
Note					
Egenkapital					
9	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
10	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.305.917	1.072.507
11	Øvrige reserver	256.791	492.611	256.791	492.611
12	Overført resultat	25.334.986	20.499.915	24.029.069	19.427.408
13	Foreslået udbytte for regnskabsåret	126.500	124.750	126.500	124.750
	Egenkapital i alt	26.718.277	22.117.276	26.718.277	22.117.276
Hensatte forpligtelser					
	Hensættelser til udskudt skat	344.857	2.965.933	0	2.351.938
	Hensatte forpligtelser i alt	344.857	2.965.933	0	2.351.938
Gældsforpligtelser					
14	Anden gæld	0	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	0	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	159.503	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	930.773	3.308.899	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.034.368	2.491.669	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	954.700	0
	Anden gæld	10.686.447	10.825.394	12.750	12.750
	Periodeafgrænsningsposter	504.507	935.270	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	14.156.095	17.720.735	967.450	12.750
	Gældsforpligtelser i alt	14.156.095	17.720.735	967.450	12.750
	Passiver i alt	41.219.229	42.803.944	27.685.727	24.481.964

Balance 31. december

Passiver	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
Note				
15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
16 Eventualposter				
17 Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Øvrige reser- ver	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	1.000.000	-151.511	21.069.053	123.000	22.040.542
Valutakursregulering	0	0	-119.543	0	-119.543
Udloddet udbytte	0	0	0	-123.000	-123.000
Henlagt af årets resultat	0	0	-449.595	124.750	-324.845
Regulering valutaterminskontrakter	0	644.122	0	0	644.122
Egenkapital 1. januar 2015	1.000.000	492.611	20.499.915	124.750	22.117.276
Valutakursregulering	0	0	26.031	0	26.031
Udloddet udbytte	0	0	0	-124.750	-124.750
Henlagt af årets resultat	0	0	4.809.040	126.500	4.935.540
Regulering valutaterminskontrakter	0	-235.820	0	0	-235.820
	1.000.000	256.791	25.334.986	126.500	26.718.277

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Øvrige reser- ver	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	1.000.000	0	-151.511	21.069.053	123.000	22.040.542
Valutakursregulering	0	0	0	-119.543	0	-119.543
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-123.000	-123.000
Årets nedskrivninger	0	1.072.507	0	-1.522.102	124.750	-324.845
Regulering						
valutaterminskontrakter	0	0	644.122	0	0	644.122
Egenkapital 1. januar 2015	1.000.000	1.072.507	492.611	19.427.408	124.750	22.117.276
Valutakursregulering	0	0	0	26.031	0	26.031
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-124.750	-124.750
Årets nedskrivninger	0	233.410	0	4.575.630	126.500	4.935.540
Regulering						
valutaterminskontrakter	0	0	-235.820	0	0	-235.820
	1.000.000	1.305.917	256.791	24.029.069	126.500	26.718.277

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2015	2014
Årets resultat	4.935.540	-324.845
18 Reguleringer	1.105.621	3.978.608
19 Ændring i driftskapital	-1.608.473	3.998.038
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	4.432.688	7.651.801
Renteindbetalinger og lignende	343	51.222
Renteudbetalinger og lignende	-509.639	-800.306
Pengestrøm fra ordinær drift	3.923.392	6.902.717
Betalt selskabsskat	-1.028.746	-37.789
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.894.646	6.864.928
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-825.367	-682.328
Køb af materielle anlægsaktiver	-520.609	-343.734
Salg af materielle anlægsaktiver	53.882	66.928
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-39.333
Salg af finansielle anlægsaktiver	36.158	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.255.936	-998.467
Betalinger til andre hensatte forpligtelser	0	-194.088
Kursreguleringer	26.031	-119.543
Betalt udbytte	-124.750	-123.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-98.719	-436.631
Ændring i likvider	1.539.991	5.429.830
Likvider 1. januar 2015	-1.962.010	-7.391.840
Likvider 31. december 2015	-422.019	-1.962.010
Likvider		
Likvide beholdninger	508.754	1.346.889
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-930.773	-3.308.899
Likvider 31. december 2015	-422.019	-1.962.010

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	26.771.181	27.153.832	0	0
Pensioner	1.512.157	1.376.728	0	0
Andre omkostninger til social sikring	950.325	1.168.137	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	226.737	346.691	0	0
	29.460.400	30.045.388	0	0
Direktion	1.773.152		0	0
Bestyrelse	77.400		0	0
	1.850.552		0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	78	83	0	0
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	69.199	120.223
Andre finansielle omkostninger	509.639	800.306	51.639	48.162
	509.639	800.306	120.838	168.385
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	0	0	54.729	45.425
Årets regulering af udskudt skat	-2.573.618	597.919	-3.594.685	119.963
	-2.573.618	597.919	-3.539.956	165.388

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
4. Færdiggjorte udviklingsprojekter				
Kostpris 1. januar 2015	4.256.308	3.810.058	0	0
Valutakursregulering	13.578	0	0	0
Tilgang i årets løb	825.367	682.328	0	0
Afgang i årets løb	0	-236.078	0	0
Kostpris 31. december 2015	5.095.253	4.256.308	0	0
Opskrivninger 31. december 2015	0	4.256.308	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-3.357.361	-2.914.587	0	0
Årets afskrivninger	-470.193	-583.969	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	141.195	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	-3.827.554	-3.357.361	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	1.267.699	898.947	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
5. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2015	4.296.180	4.326.180	0	0
Valutakursregulering	8.091	-30.000	0	0
Afgang i årets løb	-203.050	0	0	0
Kostpris 31. december 2015	4.101.221	4.296.180	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-3.914.092	-3.591.287	0	0
Årets afskrivninger	-93.785	-247.519	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	-75.286	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	-4.007.877	-3.914.092	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	93.344	382.088	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2015	14.703.487	16.300.190	0	0
Valutakursreguleringer	7.151	-27.502	0	0
Tilgang i årets løb	520.609	343.734	0	0
Afgang i årets løb	-75.020	-1.912.935	0	0
Kostpris 31. december 2015	15.156.227	14.703.487	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-12.386.136	-12.805.558	0	0
Årets afskrivninger	-1.220.739	-1.483.300	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	57.312	1.902.722	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	-13.549.563	-12.386.136	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	1.606.664	2.317.351	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2015	0	0	14.943.703	14.943.703
Kostpris 31. december 2015	0	0	14.943.703	14.943.703
Opskrivninger 1. januar 2015	0	0	1.072.507	-1.768.150
Årets resultat før skat	0	0	2.110.217	79.209
Skat af årets resultatandele	0	0	-966.338	-432.531
Udbytte	0	0	-2.635.680	-400.000
Indskud af kapital	0	0	1.935.000	3.069.400
Valutakursregulering	0	0	26.031	-119.543
Øvrige reguleringer	0	0	-235.820	644.122
Opskrivninger 31. december 2015	0	0	1.305.917	1.072.507
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	0	0	16.249.620	16.016.210
Tilknyttede virksomheder:				
			Hjemsted	Ejerandel
Friluftsland A/S			København	100 %
Fritidsagenten A/S			Værløse	100 %
Friluftsland Sverige AB			Stockholm	100 %
Fritidsagenten Sverige AB			Stockholm	100 %
8. Periodeafgrænsningsposter				
Øvrige periodeafgrænsningsposter	431.117	704.657	0	0
	431.117	704.657	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
9. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. januar 2015	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Aktiekapitalen består af 100 aktier a kr. 10.000 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
10. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2015	0	0	1.072.507	0
Årets nedskrivninger	0	0	233.410	1.072.507
	0	0	1.305.917	1.072.507
11. Øvrige reserver				
Øvrige reserver 1. januar 2015	492.611	-151.511	492.611	-151.511
Regulering valutaterminskontrakter	-235.820	644.122	-235.820	644.122
	256.791	492.611	256.791	492.611
12. Overført resultat				
Overført resultat 1. januar 2015	20.499.915	21.069.053	19.427.408	21.069.053
Valutakursregulering	26.031	-119.543	26.031	-119.543
Årets overførte overskud eller underskud	4.809.040	-449.595	4.575.630	-1.522.102
	25.334.986	20.499.915	24.029.069	19.427.408

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
13. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte 1. januar 2015	124.750	123.000	124.750	123.000
Udloddet udbytte	-124.750	-123.000	-124.750	-123.000
Udbytte for regnskabsåret	<u>126.500</u>	<u>124.750</u>	<u>126.500</u>	<u>124.750</u>
	126.500	124.750	126.500	124.750
14. Anden gæld				
Anden gæld i alt	0	159.503	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>-159.503</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden gæld i alt	0	0	0	0

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Danske Bank for alt tilgodehavende, som banken har eller måtte få hos Friluftsland A/S, Fritidsagenten A/S, Friluftsland Sverige AB, og Fritidsagenten Sverige AB for op til 15 mio. kr.

16. Eventualposter**Eventualforpligtelser**

Datterselskaberne har påtaget sig lejeforpligtelse af lejede lokaler udover normal opsigelighed som på statusdagen kan opgøres til 15,3 mio. kr.

Datterselskaberne har samlede leasingforpligtelser på t.kr. 143. Af den samlede forpligtelse forfalder t.kr. 61 inden for 1 år, mens t.kr. 82 forfalder mellem 1 og 5 år.

Datterselskaberne Friluftsland A/S og Fritidsagenten A/S' pengeinstitut har stillet betalingsgarantier overfor 3. mand på t.kr. 560.

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Noter

16. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt t.kr. 0. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt t.kr. 0.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

17. Nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter

Niels Brun Knudsen, Rosen Allé 4, 3500 Værløse	Bestyrelsesmedlem
Anders Brun Knudsen, Ved klostret 7, 3 th., 2100 København Ø	Bestyrelsesmedlem
Katrine Brun Knudsen, Mimergade 112, 1. th., 2200 København N	Bestyrelsesmedlem
Friluftsland A/S, Frederiksborggade 52, 1360 København K	Tilknyttet virksomhed
Fritidsagenten A/S, Lejrvej 23A. 3500 Værløse	Tilknyttet virksomhed
Friluftsland Sverige AB, c/o Friluftsland A/S, Frederiksborggade 52, 1360 København K	Tilknyttet virksomhed
Fritidsagenten Sverige AB, c/o Friluftsland Playground, Drottninggaten 120, 111 60 Stockholm	Tilknyttet virksomhed

Transaktioner

Datterselskaberne Friluftsland og Fritidsagenten A/S tjener som fælles indkøbsorganisation for koncernen og viderefakturerer derfor en del af indkøbet til de øvrige koncernselskaber.

Datterselskabet Friluftsland A/S udlejer lokaler til søsterselskabet Fritidsagenten A/S. Alle transaktioner foregår på markedsmæssige vilkår.

Noter

	Koncern	
	2015	2014
18. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.922.774	2.485.744
Andre finansielle indtægter	-343	-51.222
Øvrige finansielle omkostninger	509.639	800.306
Udskudt skat	-1.326.449	743.780
	<u>1.105.621</u>	<u>3.978.608</u>
19. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-70.305	6.391.234
Ændring i tilgodehavender	-63.954	874.653
Ændringer i langfristet og kortfristet gæld i øvrigt	-1.186.514	-4.053.677
Ændring i valutaterminsforretning	-287.700	785.828
	<u>-1.608.473</u>	<u>3.998.038</u>