

---

# ***Frank Nørgaard Holding ApS***

Strandvejen 98E, 2. tv., 3070 Snekkersten

## **Årsrapport for 2016**

---

CVR-nr. 21 74 33 05

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 29/3 2017

Frank Nørgaard  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

Noter, regnskabspraksis 23

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Frank Nørgaard Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Snekkersten, den 29. marts 2017

## Direktion

Frank Nørgaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Frank Nørgaard Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Frank Nørgaard Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel selskabet som koncernen samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet eller koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og koncernens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at selskabet og koncernen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Holbæk, den 29. marts 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Benny Lundgaard  
statsautoriseret revisor

Jeanne Kubel  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Frank Nørgaard Holding ApS  
Strandvejen 98E, 2. tv.  
3070 Snekkersten

CVR-nr.: 21 74 33 05  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Helsingør

### Direktion

Frank Nørgaard

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Ahlgade 63  
4300 Holbæk

# Koncernoversigt

**Moderselskab**

Frank Nørgaard Holding ApS,  
Snekkersten, Danmark  
Nom. DKK 125.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

40% J. Nørgaard Petersen A/S,  
Taastrup, Danmark  
Nom. DKK 500.000



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	61.248	56.231	51.710	49.144	45.504
Resultat før finansielle poster	2.675	3.264	3.036	3.364	203
Resultat af finansielle poster	-1.041	-2.658	514	-422	2.081
Årets resultat	1.261	221	2.945	2.416	2.385
<b>Balance</b>					
Balancesum	81.395	79.275	69.780	67.151	64.647
Egenkapital	25.362	24.402	24.381	21.536	19.219
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	8.070	-7.878	5.076	8.134	2.159
- investeringsaktivitet	-9.358	-7.574	-9.265	-5.714	-13.721
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-10.966	-8.652	-10.540	-3.747	-21
- finansieringsaktivitet	302	14.569	3.067	-2.649	7.569
Årets forskydning i likvider	-986	-882	-1.122	-229	-3.993
Antal medarbejdere	115	106	98	93	89
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	3,3%	4,1%	4,4%	5,0%	0,3%
Soliditetsgrad	31,2%	30,8%	34,9%	32,1%	29,7%
Forrentning af egenkapital	5,1%	0,9%	12,8%	11,9%	13,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Frank Nørgaard Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i besiddelse af aktier i J. Nørgaard Petersen A/S.

Koncernens hovedaktivitet består for langt den største del i fragtmandsvirksomhed og en mindre del vognmandskørsel.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 1.260.698, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 25.362.315.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>61.247.952</b>	<b>56.230.511</b>	<b>-8.750</b>	<b>-9.700</b>
Personaleomkostninger	1	-51.774.697	-46.755.452	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-6.797.999	-5.889.648	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-321.862	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.675.256</b>	<b>3.263.549</b>	<b>-8.750</b>	<b>-9.700</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	523.461	161.636
Finansielle indtægter	3	12.168	11.707	94.987	48.071
Finansielle omkostninger	4	-1.053.107	-2.669.780	-1.413	-925
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.634.317</b>	<b>605.476</b>	<b>608.285</b>	<b>199.082</b>
Skat af årets resultat	5	-373.619	-384.442	-18.656	-8.789
<b>Årets resultat</b>		<b>1.260.698</b>	<b>221.034</b>	<b>589.629</b>	<b>190.293</b>

## Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Betalt ekstraordinært udbytte	200.000	100.000	200.000	100.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	200.000	100.000	200.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-182.642	-1.576.539	161.636
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	671.068	30.741	0	0
Overført resultat	189.630	172.935	1.766.168	-171.343
<b>1.260.698</b>	<b>221.034</b>	<b>589.629</b>	<b>190.293</b>	

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Goodwill		2.933.333	4.983.333	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>2.933.333</b>	<b>4.983.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsanlæg og maskiner		32.837.481	27.759.375	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		73.112	98.843	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>32.910.593</b>	<b>27.858.218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	10.309.619	11.786.158
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	33.372.610	33.372.610	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>33.372.610</b>	<b>33.372.610</b>	<b>10.309.619</b>	<b>11.786.158</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.216.536</b>	<b>66.214.161</b>	<b>10.309.619</b>	<b>11.786.158</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.693.443	12.318.603	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.487.849	935.818
Andre tilgodehavender		1.018.188	670.052	316.331	304.164
Selskabsskat		222.000	52.096	203.344	0
Periodeafgrænsningsposter	10	240.293	15.582	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>12.173.924</b>	<b>13.056.333</b>	<b>3.007.524</b>	<b>1.239.982</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.880</b>	<b>4.587</b>	<b>4.033</b>	<b>2.783</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>12.178.804</b>	<b>13.060.920</b>	<b>3.011.557</b>	<b>1.242.765</b>
<b>Aktiver</b>		<b>81.395.340</b>	<b>79.275.081</b>	<b>13.321.176</b>	<b>13.028.923</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	4.609.619	6.186.158
Overført resultat		12.947.680	12.758.050	8.338.060	6.571.892
Foreslået udbytte for regnskabsåret		200.000	100.000	200.000	100.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>13.272.680</b>	<b>12.983.050</b>	<b>13.272.679</b>	<b>12.983.050</b>
Minoritetsinteresser		12.089.635	11.418.567	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>25.362.315</b>	<b>24.401.617</b>	<b>13.272.679</b>	<b>12.983.050</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	2.288.989	1.915.370	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.288.989</b>	<b>1.915.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		7.000.000	9.400.000	0	0
Leasingforpligtelser		18.017.069	13.516.376	0	0
Anden gæld		116.229	119.505	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>25.133.298</b>	<b>23.035.881</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	12	10.712.713	9.726.105	0	0
Leasingforpligtelser	12	4.609.068	6.107.742	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.570.705	6.419.180	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		39.747	28.334	39.747	28.334
Selskabsskat		0	317.015	0	8.789
Anden gæld	12	7.678.505	7.323.837	8.750	8.750
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>28.610.738</b>	<b>29.922.213</b>	<b>48.497</b>	<b>45.873</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>53.744.036</b>	<b>52.958.094</b>	<b>48.497</b>	<b>45.873</b>
<b>Passiver</b>		<b>81.395.340</b>	<b>79.275.081</b>	<b>13.321.176</b>	<b>13.028.923</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter	16				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	125.000	0	12.758.050	100.000	12.983.050	11.418.567	24.401.617
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	0	389.630	200.000	589.630	671.068	1.260.698
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>12.947.680</b>	<b>200.000</b>	<b>13.272.680</b>	<b>12.089.635</b>	<b>25.362.315</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	125.000	6.186.158	6.571.892	100.000	12.983.050	0	12.983.050
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	-1.576.539	1.966.168	200.000	589.629	0	589.629
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>4.609.619</b>	<b>8.338.060</b>	<b>200.000</b>	<b>13.272.679</b>	<b>0</b>	<b>13.272.679</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		589.630	190.293
Reguleringer	13	8.441.250	9.284.766
Ændring i driftskapital	14	566.642	-15.347.789
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>9.597.522</b>	<b>-5.872.730</b>
Renteindbetalinger og lignende		12.168	11.707
Renteudbetalinger og lignende		-1.053.104	-1.426.671
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>8.556.586</b>	<b>-7.287.694</b>
Betalt selskabsskat		-486.919	-589.919
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>8.069.667</b>	<b>-7.877.613</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-10.966.000	-8.651.580
Salg af materielle anlægsaktiver		1.608.000	830.000
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	247.642
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-9.358.000</b>	<b>-7.573.938</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-2.400.000	-323.814
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-7.963.981	-5.010.865
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	-104.226
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	11.800.000
Indgåelse af leasingforpligtelser		10.966.000	8.408.000
Betalt udbytte		-300.000	-200.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>302.019</b>	<b>14.569.095</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-986.314</b>	<b>-882.456</b>
Likvider 1. januar		-7.321.519	-6.439.063
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-8.307.833</b>	<b>-7.321.519</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		4.880	4.587
Kassekredit		-8.312.713	-7.326.106
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-8.307.833</b>	<b>-7.321.519</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	47.002.369	42.412.474	0	0
Pensioner	3.893.481	3.516.891	0	0
Andre omkostninger til social sikring	878.847	826.087	0	0
	<b>51.774.697</b>	<b>46.755.452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>115</b>	<b>106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.050.000	2.050.000	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.747.999	3.839.648	0	0
	<b>6.797.999</b>	<b>5.889.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	82.819	36.364
Andre finansielle indtægter	12.168	11.707	12.168	11.707
	<b>12.168</b>	<b>11.707</b>	<b>94.987</b>	<b>48.071</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	1.053.107	2.669.780	1.413	925
	<b>1.053.107</b>	<b>2.669.780</b>	<b>1.413</b>	<b>925</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	506.919	18.656	8.789
Årets udskudte skat	373.619	-122.477	0	0
	<b>373.619</b>	<b>384.442</b>	<b>18.656</b>	<b>8.789</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	17.500.000
Kostpris 31. december	17.500.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	12.516.667
Årets afskrivninger	2.050.000
Ned- og afskrivninger 31. december	14.566.667
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.933.333</b>
Afskrives over	5-10 år

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	45.269.371	1.354.961
Tilgang i årets løb	10.966.000	0
Afgang i årets løb	-7.753.463	0
Kostpris 31. december	<u>48.481.908</u>	<u>1.354.961</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	17.509.996	1.256.118
Årets afskrivninger	4.722.269	25.731
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-6.587.838	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>15.644.427</u>	<u>1.281.849</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>32.837.481</u></b>	<b><u>73.112</u></b>
Afskrives over	<u>5-8 år</u>	<u>5 år</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>27.582.337</u>	<u>0</u>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	5.700.000	5.700.000
Kostpris 31. december	5.700.000	5.700.000
Værdireguleringer 1. januar	6.086.158	6.024.522
Årets resultat	523.461	161.636
Udbytte til moderselskabet	-2.000.000	-100.000
Værdireguleringer 31. december	4.609.619	6.086.158
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.309.619</b>	<b>11.786.158</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
J. Nørgaard Petersen A/S	Taastrup	500.000	40%	22.399.253	1.194.529

## 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
	DKK
Kostpris 1. januar	19.168.000
Kostpris 31. december	19.168.000
Opskrivninger 1. januar	14.204.610
Opskrivninger 31. december	14.204.610
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>33.372.610</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.915.370	2.037.847	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	373.619	-122.477	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>2.288.989</b>	<b>1.915.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immaterielle anlægsaktiver	-62.858	-25.143	0	0
Materielle anlægsaktiver	2.616.340	1.940.513	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-264.493	0	0	0
	<b>2.288.989</b>	<b>1.915.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den forventede aktuelle skattesats.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>Kreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	7.000.000	9.400.000	0	0
Langfristet del	<u>7.000.000</u>	<u>9.400.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	2.400.000	2.400.000	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	8.312.713	7.326.105	0	0
Kortfristet del	<u>10.712.713</u>	<u>9.726.105</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>17.712.713</u></b>	<b><u>19.126.105</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	18.017.069	13.516.376	0	0
Langfristet del	<u>18.017.069</u>	<u>13.516.376</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	4.609.068	6.107.742	0	0
	<b><u>22.626.137</u></b>	<b><u>19.624.118</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	116.229	119.505	0	0
Langfristet del	<u>116.229</u>	<u>119.505</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	0	74.000	0	0
Øvrig kortfristet gæld	7.678.508	7.249.838	8.750	8.750
Kortfristet del	<u>7.678.508</u>	<u>7.323.838</u>	<u>8.750</u>	<u>8.750</u>
	<b><u>7.794.737</u></b>	<b><u>7.443.343</u></b>	<b><u>8.750</u></b>	<b><u>8.750</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-12.168	-11.707
Finansielle omkostninger	1.053.107	2.669.780
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	6.355.624	6.211.510
Skat af årets resultat	373.619	384.442
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	671.068	30.741
	<b>8.441.250</b>	<b>9.284.766</b>
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	1.052.313	-9.321.827
Ændring i leverandører m.v.	-485.671	-6.025.962
	<b>566.642</b>	<b>-15.347.789</b>

## Noter til årsregnskabet

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	252.612	440.100	0	0
Mellem 1 og 5 år	505.224	1.132.812	0	0
	<b>757.836</b>	<b>1.572.912</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lejeforpligtelser	140.000	125.000	0	0

### Andre eventualforpligtelser

Der er stillet sikkerhed for alt mellemværende med koncernens bankforbindelse med pant i driftsmidler for i alt DKK 2.000.000. Den bogførte værdi af de pågældende driftsmidler udgør DKK 337.500. Endvidere er der stillet sikkerhed i noterede aktier i Fragtmænd Holding A/S opført med en bogført værdi på DKK 32.953.950.

Koncernens bankforbindelse har taget virksomhedspant for DKK 2.500.000 i koncernens debitorer og driftsmateriel.

Der er stillet sikkerhed i en bil for DKK 307.475. Den bogførte værdi af driftsmidlet udgør DKK 200.000.

## 16 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Frank Nørgaard, Strandvejen 98E, 2. tv., 3070 Snekkersten

Hovedanpartshaver

#### Øvrige nærtstående parter

J. Nørgaard Petersen A/S, Letland Alle 3, 2630 Taastrup

Datterselskab

# Noter til årsregnskabet

## 16 Nærtstående parter (fortsat)

### Transaktioner

Koncerninterne transaktioner har i året bestået af mellemværende med hovedanpartshaver samt forrentning heraf.

Alle transaktioner er gennemført på normale handelsvilkår, og der har ikke i årets løb været øvrige transaktioner med nærtstående parter.



# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Frank Nørgaard Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Frank Nørgaard Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter, regnskabspraksis

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens §32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

# Noter, regnskabspraksis

## Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg samt kontorhold mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Noter, regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Tekniske anlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

## **Noter, regnskabspraksis**

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

## Noter, regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Noter, regnskabspraksis

### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger” og ”Kassekreditter”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$