

## **KKJ HOLDING ApS**

Brogårdsvej 44 - 46

2820 Gentofte

CVR-nr. 21725870

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28.05.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Kresten Krogsgaard-Jensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	9
Koncernens balance pr. 31.12.2017	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	18
Modervirksomhedens noter	18
Anvendt regnskabspraksis	18

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

KKJ HOLDING ApS  
Brogårdsvej 44 - 46  
2820 Gentofte

CVR-nr.: 21725870  
Hjemsted: Gentofte  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

## Direktion

Kresten Krogsgaard-Jensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for KKJ HOLDING ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 28.05.2018

### Direktion

Kresten Krogsgaard-Jensen  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i KKJ HOLDING ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KKJ HOLDING ApS for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.05.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Claus Jorch Andersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33712

## Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	437.582	381.946	384.553	275.585	279.055
Bruttoresultat	75.102	70.353	63.947	52.046	53.688
Driftsresultat	12.193	13.359	9.819	6.933	9.848
Resultat af finansielle poster	6.672	(1.844)	6.095	10.598	2.329
Årets resultat	14.925	9.382	10.648	12.555	7.443
Årets resultat ekskl. minoriteter	12.755	6.980	10.648	12.555	7.443
Samlede aktiver	467.000	445.384	443.268	387.572	349.608
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.064	33.146	25.213	23.218	36.383
Egenkapital	235.203	220.404	200.627	195.979	181.853
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	5,6	3,5	5,4	6,6	4,0
Soliditetsgrad (%)	50,4	49,5	45,3	50,6	52,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

KKJ Holding ApS er via Arva Holding A/S moderselskab for koncernens dattervirksomheder og yder i tilknytning hertil ledelsesmæssig rådgivning og assistance samt udlejning af driftsmateriel. Herudover udøver selskabet anden investeringsaktivitet.

Koncernen omfatter følgende selskaber:

KKJ Holding ApS, CVR-nr. 21 72 58 70 med ejerskab på 75% i

Arva Holding A/S, CVR-nr. 30 71 43 69 med ejerskab på 100% i

Krogsgaard-Jensen A/S, CVR-nr. 21 48 14 83 og

Arva Ejendomme A/S, CVR-nr. 17 28 32 94

Selskaberne har adresse på Brogårdsvej 44-46, 2820 Gentofte

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2017 udgør et overskud før skat og minoritetsinteresser på 18.865 t.kr. og et overskud efter skat og minoritetsinteresser på 12.455 t.kr., hvilket vurderes som tilfredsstillende og på niveau med det forventede resultat.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Selskabet har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold i forhold til regnskabsaflæggelsen.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer for 2018 et tilfredsstillende resultat, og en øget konsolidering af koncernens afdelinger vil bidrage til en positiv udvikling i driftsresultatet.

### Særlige risici

#### Markedsrisici

Markedsrisikoen for Koncernen er i væsentlighed afhængig af koncernens bilmærker evne til løbende at udvikle attraktive bilmodeller og opnåelse af høj kundetilfredshed samt den generelle økonomiske udvikling.

Den generelle udvikling i forbrugsmønstret i Danmark opleves positivt, og der er en forventning om, at markedet vil være stigende, i takt med forsat positiv stemning hos kunderne samt en direkte effekt af en lavere afgift på biler.

#### Finansielle risici

Koncernens kommercielle aktivitet medfører finansielle risici i form af rente- og debitorrisici.

Koncernen har oparbejdet et solidt finansielt beredskab, som afføder en forretningsmæssig handlefrihed og styrke over for finansielle markedsændringer.

## Ledelsesberetning

Debitorrisikoen er begrænset, da bilerne først leveres til kunderne, når betalingen er modtaget, eller hvor debitor er solide finansielle virksomheder.

### Miljømæssige forhold

Koncernen lægger vægt på miljøforhold og arbejder løbende på at sikre optimale arbejdsbetingelser for værkstedsmedarbejdere mv., og på at minimere den miljømæssige påvirkning af omgivelserne.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens aktiviteter drives under fuld hensyn til et samfundsansvar, både for så vidt angår det eksterne miljø og interne miljø. Som følge heraf er der ikke fastlagt særlige skriftlige politikker for koncernens samfundsansvar, herunder klimaforhold og menneskerettigheder.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen leverer mange forskellige services og ydelser, og er derfor som virksomhed afhængig af forskellige typer medarbejdere og ledere. Det er koncernens opfattelse, at mangfoldighed i ledelsen er en styrke, som medvirker til en højere medarbejdertilfredshed og en mere dynamisk koncern.

Bestyrelsen består af to kvinder og to mænd. Der er ikke opstillet måltal, da der er en ligelig fordeling mellem kønnene.

Det er selskabets hensigt at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveau. Den nuværende kønsfordeling er påvirket af, at selskabet befinder sig i en branche med en naturlig overvægt af mænd. Ved ny ansættelse er faglige kompetencer det vigtigste parameter frem for køn. Koncernens medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har de samme muligheder for karriere- og lederstillinger.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	437.582	381.946
Vareforbrug		(338.221)	(322.095)
Andre eksterne omkostninger	2	(24.259)	10.502
<b>Bruttoresultat</b>		<b>75.102</b>	<b>70.353</b>
Personaleomkostninger	3	(55.807)	(51.652)
Af- og nedskrivninger	4	(7.102)	(5.342)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.193</b>	<b>13.359</b>
Andre finansielle indtægter	5	8.606	180
Andre finansielle omkostninger	6	(1.934)	(2.024)
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.865</b>	<b>11.515</b>
Skat af årets resultat	7	(3.940)	(2.133)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>14.925</b>	<b>9.382</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		199.196	197.140
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.157	13.027
Indretning af lejede lokaler		1.346	1.630
Materielle anlægsaktiver under udførelse		355	305
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>218.054</b>	<b>212.102</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		136	37
Andre tilgodehavender		300	320
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	10	<b>436</b>	<b>357</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>218.490</b>	<b>212.459</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		80.287	74.658
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>80.287</b>	<b>74.658</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.621	13.927
Andre tilgodehavender		6.416	7.243
Tilgodehavende selskabsskat		0	94
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.037</b>	<b>21.264</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		147.635	90.231
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>147.635</b>	<b>90.231</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.551</b>	<b>46.772</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>248.510</b>	<b>232.925</b>
<b>Aktiver</b>		<b>467.000</b>	<b>445.384</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		125	125
Overført overskud eller underskud		215.932	203.280
Forslag til udbytte for regnskabsåret		103	101
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>216.160</b>	<b>203.506</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>19.043</b>	<b>16.898</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>235.203</b>	<b>220.404</b>
Udskudt skat	12	9.732	8.339
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>9.732</b>	<b>8.339</b>
Gæld til realkreditinstitutter		113.837	109.305
Bankgæld		14.015	15.939
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>127.852</b>	<b>125.244</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	7.741	2.305
Bankgæld		20.947	23.740
Finansielle leasingforpligtelser		19.485	21.020
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.835	31.936
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.289	0
Skyldig selskabsskat		1.572	0
Anden gæld		12.344	12.396
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>94.213</b>	<b>91.397</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>222.065</b>	<b>216.641</b>
<b>Passiver</b>		<b>467.000</b>	<b>445.384</b>
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	203.280	101	16.898
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(101)	(25)
Årets resultat	0	12.652	103	2.170
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>215.932</b>	<b>103</b>	<b>19.043</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				220.404
Udbetalt ordinært udbytte				(126)
Årets resultat				14.925
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>235.203</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		12.193	13.359
Af- og nedskrivninger		7.102	5.342
Ændringer i arbejdskapital	14	(1.362)	(3.454)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>17.933</b>	<b>15.247</b>
Modtagne finansielle indtægter		8.606	180
Betalte finansielle omkostninger		(1.934)	(2.024)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(881)	(2.000)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>23.724</b>	<b>11.403</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(19.064)	(33.191)
Salg af materielle anlægsaktiver		6.010	8.152
Køb af finansielle anlægsaktiver		(99)	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		20	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(13.133)</b>	<b>(25.039)</b>
Optagelse af lån		6.511	3.097
Afdrag på lån mv.		0	(1.959)
Udbetalt udbytte		(126)	(4.100)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>6.385</b>	<b>(2.962)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>16.976</b>	<b>(16.598)</b>
Likvider primo		113.263	129.861
<b>Likvider ultimo</b>		<b>130.239</b>	<b>113.263</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.551	46.772
Værdipapirer		147.635	90.231
Kortfristet gæld til banker		(20.947)	(23.740)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>130.239</b>	<b>113.263</b>

## Koncernens noter

### 1. Nettoomsætning

Koncernens salg er rettet mod det danske marked.

Koncernen har valgt ikke at vise nettoomsætningen fordelt på forretningssegmenter i henhold til årsregnskabslovens § 96, da det betragtes af konkurrencemæssige hensyn at kunne volde betydelige skade at opdele denne i henholdsvis salg af nye biler, salg af brugte biler, salg af reservedele samt reparationer.

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	187	176
Skatterådgivning	78	38
Andre ydelser	65	30
	<b>330</b>	<b>244</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	51.989	47.937
Pensioner	3.132	3.023
Andre omkostninger til social sikring	686	692
	<b>55.807</b>	<b>51.652</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>122</b>	<b>117</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3, er oplysning om vederlag til direktionen undladt.

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	6.745	5.361
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	357	(19)
	<b>7.102</b>	<b>5.342</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	8.402	180
Valutakursreguleringer	204	0
	<b>8.606</b>	<b>180</b>



## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	1.444	1.635
Øvrige finansielle omkostninger	490	389
	<b>1.934</b>	<b>2.024</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	2.840	1.833
Ændring af udskudt skat	1.393	447
Regulering vedrørende tidligere år	(293)	0
Effekt af ændrede skattesatser	0	(147)
	<b>3.940</b>	<b>2.133</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	103	101
Overført resultat	12.652	6.879
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.170	2.402
	<b>14.925</b>	<b>9.382</b>

## Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	223.002	28.995	6.023	305
Tilgange	6.631	12.221	162	50
Afgange	0	(7.009)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>229.633</b>	<b>34.207</b>	<b>6.185</b>	<b>355</b>
Opskrivninger primo	35.479	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>35.479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(61.341)	(15.968)	(4.393)	0
Årets afskrivninger	(4.575)	(1.724)	(446)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	642	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(65.916)</b>	<b>(17.050)</b>	<b>(4.839)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>199.196</b>	<b>17.157</b>	<b>1.346</b>	<b>355</b>
			<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo			37	320
Tilgange			99	0
Afgange			0	(20)
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>136</b>	<b>300</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>136</b>	<b>300</b>

Finansielle anlægsaktiver består af huslejedeposita samt unoterede værdipapirer.

### 11. Varebeholdninger

I varebeholdninger indgår leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 17.470 t.kr. (2016: 19.370 t.kr.)

## Koncernens noter

	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	9.732	8.339
	<u>9.732</u>	<u>8.339</u>

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.</u>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	5.612	2.305	113.837
Bankgæld	2.129	0	14.015
	<u>7.741</u>	<u>2.305</u>	<u>127.852</u>

	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(5.629)	1.335
Ændring i tilgodehavender	4.133	4.673
Ændring i leverandørgæld mv.	134	(9.462)
	<u>(1.362)</u>	<u>(3.454)</u>

### 15. Eventualforpligtelser

I forbindelse med salg af automobiler og indgåelsen af service kontrakter har koncernen afgivet normale garanti- og reparationsforpligtelser.

Koncernen har ved salg af biler til leasingselskaber påtaget sig tilbagekøbsforpligtelser, som kan gøres gældende ved leasingaftalernes ophør eller før i tilfælde af misligholdelse. Den samlede forpligtelse udgjorde ca. 15,3 mio. kr. pr. 31. december 2017 (2016: 14,9 mio. kr.). På grundlag af det tidlige forløb og forventningerne til fremtiden forventes kontrakterne samlet set ikke at påvirke selskabets indtjening negativt.

## Koncernens noter

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Foretagne pantsætninger med sikkerhed i fast ejendom udgør 171.656 t.kr. (2016: 177.107 t.kr.) og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 199.551 t.kr. (2016: 197.445 t.kr.).

Koncernen har afgivet virksomhedspant for 10 mio. kr. med sikkerhed i simple fordringer, driftsmateriel og inventar samt goodwill, domænenavne og rettigheder. Herudover har koncernen pantsat driftsmateriel (udlejningsbiler), hvor den regnskabsmæssige værdi udgør 14.864 t.kr. (2016: 10.329 t.kr.)

Den regnskabsmæssige værdi af varebeholdninger med ejendomsforbehold udgør 26.000 t.kr. (2016: 35.371 t.kr.)

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle leasingaktiver udgøre 17.470 t.kr. (2016: 19.390 t.kr.)

### 17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>18. Dattervirk- somheder</b>			
Arva Holding A/S	Gentofte	A/S	75,0
Arva Ejendomme A/S	Gentofte	A/S	75,0
Krogsgaard-Jensen A/S	Gentofte	A/S	75,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		300	901
Andre eksterne omkostninger		(198)	(487)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>102</b>	<b>414</b>
Personaleomkostninger	1	(658)	(655)
Af- og nedskrivninger	2	(8)	(37)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(564)</b>	<b>(278)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.511	7.208
Andre finansielle indtægter	3	8.857	306
Andre finansielle omkostninger	4	(296)	(333)
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.508</b>	<b>6.903</b>
Skat af årets resultat	5	(1.753)	76
<b>Årets resultat</b>	6	<b>12.755</b>	<b>6.979</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	9
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>9</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		57.131	50.694
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8	<b>57.131</b>	<b>50.694</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>57.131</b>	<b>50.703</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		0	285
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>285</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.455	7.028
Udskudt skat		11	15
Andre tilgodehavender		1.436	6.100
Tilgodehavende selskabsskat		0	3.400
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.902</b>	<b>16.543</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		147.635	90.231
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>147.635</b>	<b>90.231</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.462</b>	<b>46.661</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>161.999</b>	<b>153.720</b>
<b>Aktiver</b>		<b>219.130</b>	<b>204.423</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		56.962	50.451
Overført overskud eller underskud		158.970	152.829
Forslag til udbytte for regnskabsåret		103	101
<b>Egenkapital</b>		<b>216.160</b>	<b>203.506</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	837
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>837</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.289	0
Skyldig selskabsskat		480	0
Anden gæld		201	80
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.970</b>	<b>80</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.970</b>	<b>917</b>
<b>Passiver</b>		<b>219.130</b>	<b>204.423</b>
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	50.451	152.829	101
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(101)
Årets resultat	0	6.511	6.141	103
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>56.962</b>	<b>158.970</b>	<b>103</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				203.506
Udbetalt ordinært udbytte				(101)
Årets resultat				12.755
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>216.160</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	658	655
	<b>658</b>	<b>655</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>1</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	8	37
	<b>8</b>	<b>37</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	251	306
Renteindtægter i øvrigt	8.402	0
Valutakursreguleringer	204	0
	<b>8.857</b>	<b>306</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	74	0
Øvrige finansielle omkostninger	222	333
	<b>296</b>	<b>333</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.749	(74)
Ændring af udskudt skat	4	(2)
	<b>1.753</b>	<b>(76)</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	103	101
Overført resultat	12.652	6.878
	<b>12.755</b>	<b>6.979</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	459
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>459</b>
Af- og nedskrivninger primo	(451)
Årets afskrivninger	(8)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(459)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	318
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>318</b>
Opskrivninger primo	50.377
Andel af årets resultat	6.511
Udbytte	(75)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>56.813</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>57.131</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 9. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen, og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Selskabet indestår som selvskyldnerkautionsist for, hvad Krogsgaard-Jensen A/S måtte være eller blive skyldig til Toyota Danmark A/S.

## Modervirksomhedens noter

### 10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kresten Krogsgaard-Jensen, 2920 Charlottenlund, ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

### 11. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter KKJ Holding ApS (modervirksomheden) og dets dattervirksomheder som kontrolleres af modervirksomhedens. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for KKJ Holding ApS og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme omfatter regnskabsårets reguleringer af virksomhedens investeringsejendomme målt til dagsværdi på balancedagen.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Biler	1% pr. måned
Indretning af lejede lokaler	5 år

## Anvendt regnskabspraksis

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter noterede værdipapirer kapitalandele, der måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Beholdningen af finansielt leasede biler måles til den værdi, der er svarende til restgælden for bilerne.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

## Anvendt regnskabspraksis

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.



## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med fradrag af kortfristet bankgæld.