

---

# *AndCo A/S*

Adelgade 12, 4, 1304 København K

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 21 70 55 35

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 30/5 2024

Jens Erenbjerg  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for AndCo A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2024

## Direktion

Ørnulf Johnsen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Mikael Ernst Jørgensen  
formand

Lars Eivind Kreken

Thomas Francois Hoffmann

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AndCo A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for AndCo A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav, idet vi dog har konstateret, at ledelsesberetningen mangler oplysninger om [INDSÆT BESKRIVELSE AF MANGLENDE INFORMATION]. Vi har herudover ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 30. maj 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Carsten Blicher

statsautoriseret revisor

mne16560

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	AndCo A/S Adelgade 12, 4 1304 København K  Telefon: 33463300 Email: kontakt@andco.dk Hjemmeside: www.andco.dk  CVR-nr: 21 70 55 35 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 18. maj 1999 Regnskabsår: 25. regnskabsår Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Mikael Ernst Jørgensen, formand Lars Eivind Kreken Thomas Francois Hoffmann
<b>Direktion</b>	Ørnulf Johnsen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Bank

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	145.328	164.034	161.661	128.675	172.778
Bruttofortjeneste	76.082	83.621	76.401	59.035	70.029
Resultat af primær drift	8.499	12.149	14.919	6.493	12.629
Resultat af finansielle poster	-389	-211	-326	182	-90
Årets resultat	6.233	9.300	11.330	5.192	9.764
<b>Balance</b>					
Balancesum	108.014	128.687	121.110	107.755	113.301
Investeringer i materielle anlægsaktiver	263	204	204	-223	1.083
Egenkapital	35.941	49.708	40.408	29.078	23.887
Antal medarbejdere	85	91	81	75	77
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	52,4%	51,0%	47,3%	45,9%	40,5%
Overskudsgrad	5,8%	7,4%	9,2%	5,0%	7,3%
Afkastningsgrad	7,9%	9,4%	12,3%	6,0%	11,1%
Soliditetsgrad	33,3%	38,6%	33,4%	27,0%	21,1%
Egenkapitalforrentning	14,6%	20,6%	32,6%	19,6%	81,8%

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

&Co. er et full-service kommunikations- og reklamebureau med fokus på at udvikle strategisk funderet kreativ kommunikation.

Vi er en del af The North Alliance ("NoA"), der består af en række "best-in-class" virksomheder der alle rådgiver vores kunder under overskriften "vækst via kundeorientering". NoA arbejder indenfor reklame, marketing, design og tech og har ca. 1.200 medarbejdere, i Danmark, Norge, Finland, Polen og Sverige.

I Danmark består NoA af ca. 200 medarbejdere i følgende virksomheder, der samarbejder tæt og alle har base i NoA-huset i Adelgade 12 i København:

- &Co. - Reklame & Kommunikation
- NoA Connect - Marketing & teknologi
- NoA Ignite Denmark - Digitalt design og udvikling
- Bold Copenhagen - Design
- NoA Health - Kommunikation indenfor healthcare- og pharma industrien

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 6.232.854, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på DKK 35.940.711.

De vanskelige markedsvilkår og tilbageholdenhed fra kunderne som vi oplevede i anden halvdel af 2022, fortsatte i 2023, der blev hårdere end forventet. Dette selvom vi har formået at vinde mange nye kunder. Vi har derfor desværre måtte justere vores omkostninger og sagt farvel til flere dygtige medarbejdere. Til trods for disse udfordringer og justeringer har vi igen leveret arbejde på et fantastisk højt niveau og opnået en meget høj kundetilfredshed.

Vi har igen i 2023 opnået stor anerkendelse fra ind- og udland og er naturligvis meget stolte over at blive kåret som årets bureau ved Creative Circle Awards for 7. år i træk. Ligesom vi er stolte over at annoncørerne for 4. år i træk i den store MyImage undersøgelse har udpeget os som reklamebureauet med det bedste image.

Vores bruttoavance (som er nettoomsætning fratrukket produktionsomkostninger) udgør TDKK 84.737, hvilket er et fald på 14,1% i forhold til 2022. Årets driftsresultat udgør t.kr. 8.499, hvilket er 30% mindre end i 2022. Årets resultat indeholder omkostninger til opsagte medarbejdere og er mindre end forventet men anses efter omstændighederne som tilfredsstillende.

For 2024 forventer vi et mindre fald i bruttoavance og et driftsresultat på samme niveau som i 2023.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Nettoomsætning		145.328.159	164.033.929
Andre driftsindtægter		12.111.400	10.548.000
Direkte omkostninger		-60.590.780	-65.359.942
Andre eksterne omkostninger		-20.766.691	-25.601.380
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>76.082.088</b>	<b>83.620.607</b>
Personaleomkostninger	1	-67.339.300	-70.978.346
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-244.064	-493.131
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8.498.724</b>	<b>12.149.130</b>
Finansielle indtægter		130.159	89.943
Finansielle omkostninger		-519.104	-300.604
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.109.779</b>	<b>11.938.469</b>
Skat af årets resultat	2	-1.876.925	-2.638.552
<b>Årets resultat</b>	3	<b>6.232.854</b>	<b>9.299.917</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		74.269	218.152
Indretning af lejede lokaler		349.133	186.021
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>423.402</b>	<b>404.173</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	5	500.000	500.000
Deposita	6	2.821.461	2.319.993
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.321.461</b>	<b>2.819.993</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.744.863</b>	<b>3.224.166</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.692.168	50.040.824
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	12.379.699	7.450.430
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.007.736	1.035.088
Andre tilgodehavender		24.896	63.613
Selskabsskat		730.594	188.188
Periodeafgrænsningsposter	8	900.060	604.839
<b>Tilgodehavender</b>		<b>59.735.153</b>	<b>59.382.982</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>44.534.243</b>	<b>66.079.490</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>104.269.396</b>	<b>125.462.472</b>
<b>Aktiver</b>		<b>108.014.259</b>	<b>128.686.638</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		35.440.711	29.207.857
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	20.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>35.940.711</b>	<b>49.707.857</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	2.872.335	2.216.810
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.872.335</b>	<b>2.216.810</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.910.600	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.796.732	6.135.940
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	36.561.149	47.635.576
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.597.503	4.580.367
Anden gæld		18.335.229	18.410.088
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.201.213</b>	<b>76.761.971</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>69.201.213</b>	<b>76.761.971</b>
<b>Passiver</b>		<b>108.014.259</b>	<b>128.686.638</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		
Anvendt regnskabspraksis	12		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	29.207.857	20.000.000	49.707.857
Betalt ordinært udbytte	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Årets resultat	0	6.232.854	0	6.232.854
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>35.440.711</b>	<b>0</b>	<b>35.940.711</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	64.395.377	67.830.646
Pensioner	1.592.966	1.632.706
Andre omkostninger til social sikring	627.078	691.561
Andre personaleomkostninger	723.879	823.433
	<u>67.339.300</u>	<u>70.978.346</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>85</u>	<u>91</u>
--	-----------	-----------

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.221.400	3.163.805
Årets udskudte skat	655.525	-525.253
	<u>1.876.925</u>	<u>2.638.552</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>3. Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	20.000.000
Overført resultat	6.232.854	-10.700.083
	<u>6.232.854</u>	<u>9.299.917</u>

## Noter til årsregnskabet

### 4. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	2.204.783	1.273.656
Tilgang i årets løb	0	263.291
Kostpris 31. december	2.204.783	1.536.947
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.986.629	1.087.635
Årets afskrivninger	143.885	100.179
Ned- og afskrivninger 31. december	2.130.514	1.187.814
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>74.269</b>	<b>349.133</b>
	2023	2022
	DKK	DKK

### 5. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	500.000	500.000
Kostpris 31. december	500.000	500.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Productions A/S	København	500.000	100%	470.097	0
				<b>470.097</b>	<b>0</b>

### 6. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita
	DKK
Kostpris 1. januar	2.319.993
Tilgang i årets løb	501.468
Kostpris 31. december	2.821.461
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.821.461</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	31.447.446	28.296.921
Modtagne acantobetalinge	<u>-55.628.896</u>	<u>-68.482.067</u>
	<b>-24.181.450</b>	<b>-40.185.146</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	12.379.699	7.450.430
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-36.561.149</u>	<u>-47.635.576</u>
	<b>-24.181.450</b>	<b>-40.185.146</b>
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnemeter m.v.		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>9. Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	2.216.810	2.742.063
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>655.525</u>	<u>-525.253</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<b>2.872.335</b>	<b>2.216.810</b>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>10. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Virksomhedspant på i alt TDKK 5.600, der giver pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar og driftsmateriel samt debitorer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	45.115.570	50.444.999

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	DKK	DKK
<b>10. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	0	37.696
	<u>0</u>	<u>37.696</u>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode	3.601.679	3.416.758

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har stillet en garanti for DKK 987.444 overfor ATP Ejendomme A/S.

## 11. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
NoA MidCo AS	Oslo, Norge

Koncernrapporten for NoA MidCo AS kan rekvireres på følgende adresse:

NoA, Wergelandsveien 15, N-0167 Oslo



# Noter til årsregnskabet

## 12. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AndCo A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2023 for NoA MidCo AS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for NoA MidCo AS har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Direkte omkostninger

Produktionsomkostninger omfatter eksterne omkostninger vedrørende nettoomsætningen samt produktionsomkostninger på produktion for fremmed regning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver og viderefakturering af omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske søster- og dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

# Noter til årsregnskabet

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	2-3 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$