

---

# ***AndCo A/S***

Adelgade 12, 4., 1304 København K

## **Årsrapport for 2021**

---

CVR-nr. 21 70 55 35

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 06/05 2022

Jens Erenbjerg  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for AndCo A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. maj 2022

## Direktion

Ørnulf Johnsen  
adm. direktør

## Bestyrelse

Mikael Ernst Jørgensen  
formand

Lars Eivind Kreken

Thomas Francois Hoffmann

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AndCo A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for AndCo A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskab").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 6. maj 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Carsten Blicher

statsautoriseret revisor

mne16560

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

AndCo A/S  
Adelgade 12, 4.  
1304 København K

Telefon: 33463300  
Telefax: 33463301  
E-mail: kontakt@andco.dk  
Hjemmeside: www.andco.dk

CVR-nr.: 21 70 55 35  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

## Bestyrelse

Mikael Ernst Jørgensen, formand  
Lars Eivind Kreken  
Thomas Francois Hoffmann

## Direktion

Ørnulf Johnsen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Pengeinstitut

Nordea Bank

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	161.661	128.675	172.778	137.542	117.095
Bruttofortjeneste	76.401	59.035	70.029	53.891	43.963
Resultat af ordinær primær drift	14.919	6.489	12.629	8.920	9.051
Resultat før finansielle poster	14.919	6.493	12.629	8.920	9.051
Resultat af finansielle poster	-326	182	-90	-338	-77
Årets resultat	11.330	5.192	9.764	6.684	6.983
<b>Balance</b>					
Balancesum	121.110	107.755	113.301	95.909	60.234
Egenkapital	40.408	29.078	23.887	29.123	22.435
Investering i materielle anlægsaktiver	204	223	1.083	-1.561	-245
Antal medarbejdere	81	75	77	61	50
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	47,3%	45,9%	40,5%	39,2%	37,5%
Overskudsgrad	9,2%	5,0%	7,3%	6,5%	7,7%
Afkastningsgrad	12,3%	6,0%	11,1%	9,3%	15,0%
Soliditetsgrad	33,4%	27,0%	21,1%	30,4%	37,2%
Forrentning af egenkapital	32,6%	19,6%	36,8%	25,9%	36,9%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

&Co. er et full-service kommunikations- og reklamebureau med fokus på at udvikle strategisk funderet kreativ kommunikation.

Vi er en del af The North Alliance ("NoA"), der består af en række "best-in-class" virksomheder der alle rådgiver vores kunder under overskriften "vækst via kundeorientering". NoA arbejder indenfor reklame, marketing, design og tech og har over 1.200 medarbejdere, i Danmark, Norge, Finland, Polen og Sverige.

I Danmark består NoA af ca. 225 medarbejdere i følgende virksomheder, der samarbejder tæt og alle har base i NoA-huset i Adelgade 12 i København:

- &Co. Reklame & Kommunikation
- NoA Connect Marketing & teknologi
- NoA Ignite Denmark Digitalt design og udvikling
- NoA Consulting Kommerciel strategi og positionering
- Bold Copenhagen Design
- NoA Health Kommunikation indenfor healthcare- og pharma industrien

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 11.329.537, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 40.407.941.

Efter et på mange måder vanskeligt år i 2020 blev 2021 et fremragende år på alle fronter. Vi har fået nye kunder, store som små, fra indland og udland. Derfor har vi også sagt velkommen til mange nye dygtige medarbejdere, som vi på trods af fortsatte udfordringer med Covid-19 har formået at integrere på bureauet. Vi har leveret arbejde på et fantastisk højt niveau og opnået en meget høj kundetilfredshed.

Vi har opnået anerkendelse fra ind- og udland og er naturligvis meget stolte over at blive kåret som årets bureau ved Creative Circle Awards for 6. år i træk og årets bureau ved True Award for 5. år i træk. Vi fik flot international anerkendelse fra eurobest som Danish Agency of the Year og en Grand prix ved WARC Effectiveness awards. Men allermest stolte er vi over at blive kåret som Agency of the Year ved EPICA awards, som det første danske bureau nogensinde.

Vores bruttoavance (som er nettoomsætning fratrukket produktionsomkostninger) udgør TDKK 96.209, hvilket er en stigning på 30% i forhold til 2020. Årets driftsresultat er steget fra t.kr. 6.493 i 2020 til t.kr. 14.919 i 2021. Årets resultat er markant bedre end vi forventede og anses som meget tilfredsstillende.

For 2022 håber vi på en bruttoavance og et driftsresultat på samme høje niveau som i 2021.

# Ledelsesberetning

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 DKK	2020 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>161.661.144</b>	<b>128.675.144</b>
Andre driftsindtægter		0	3.991
Produktionsomkostninger		-65.452.186	-54.820.556
Andre eksterne omkostninger		-19.808.301	-14.823.994
<b>Bruttoresultat</b>		<b>76.400.657</b>	<b>59.034.585</b>
Personaleomkostninger	1	-60.828.668	-51.771.245
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-653.331	-770.485
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>14.918.658</b>	<b>6.492.855</b>
Finansielle indtægter		0	206.298
Finansielle omkostninger		-325.817	-24.100
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.592.841</b>	<b>6.675.053</b>
Skat af årets resultat	2	-3.263.304	-1.483.488
<b>Årets resultat</b>		<b>11.329.537</b>	<b>5.191.565</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		473.522	880.830
Indretning af lejede lokaler		423.784	567.608
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>3</b>	<b>897.306</b>	<b>1.448.438</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	500.000	500.000
Deposita	5	2.196.904	2.081.444
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.696.904</b>	<b>2.581.444</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.594.210</b>	<b>4.029.882</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		39.851.599	33.464.305
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	3.873.141	5.194.483
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.130.823	400.779
Andre tilgodehavender		1.472.049	36.255
Selskabsskat		1.818.911	331.516
Periodeafgrænsningsposter	7	469.433	350.216
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.615.956</b>	<b>39.777.554</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>68.899.974</b>	<b>63.947.824</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>117.515.930</b>	<b>103.725.378</b>
<b>Aktiver</b>		<b>121.110.140</b>	<b>107.755.260</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		39.907.941	28.578.404
<b>Egenkapital</b>		<b>40.407.941</b>	<b>29.078.404</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	2.742.063	1.658.354
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.742.063</b>	<b>1.658.354</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.150.301	10.836.385
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	6	49.282.356	42.955.931
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.211.889	4.463.899
Anden gæld		19.315.590	18.762.287
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>77.960.136</b>	<b>77.018.502</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>77.960.136</b>	<b>77.018.502</b>
<b>Passiver</b>		<b>121.110.140</b>	<b>107.755.260</b>
Resultatdisponering	8		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		
Anvendt regnskabspraksis	12		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført</u>	<u>I alt</u>
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
Egenkapital 1. januar	500.000	28.578.404	29.078.404
Årets resultat	0	11.329.537	11.329.537
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>39.907.941</b>	<b>40.407.941</b>

# Noter til årsregnskabet

	2021 DKK	2020 DKK	
<b>1 Personaleomkostninger</b>			
Lønninger	57.678.141	49.846.379	
Pensioner	1.337.051	1.202.242	
Andre omkostninger til social sikring	585.685	449.245	
Andre personaleomkostninger	1.227.791	273.379	
	<b>60.828.668</b>	<b>51.771.245</b>	
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>81</b>	<b>75</b>	
<b>2 Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat	2.189.833	562.481	
Årets udskudte skat	1.073.562	921.007	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-91	0	
	<b>3.263.304</b>	<b>1.483.488</b>	
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	2.187.984	1.188.256	3.376.240
Tilgang i årets løb	16.799	85.400	102.199
Kostpris 31. december	2.204.783	1.273.656	3.478.439
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.307.154	620.648	1.927.802
Årets afskrivninger	424.107	229.224	653.331
Ned- og afskrivninger 31. december	1.731.261	849.872	2.581.133
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>473.522</b>	<b>423.784</b>	<b>897.306</b>

## Noter til årsregnskabet

	2021 DKK	2020 DKK
<b>4 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	500.000	500.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Productions A/S	København	500.000	100%	470.097	0

## 5 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	2.081.444
Tilgang i årets løb	115.460
Kostpris 31. december	2.196.904
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.196.904</b>

## 6 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 DKK	2020 DKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	36.197.751	23.859.741
Modtagne acontobetalinge	-81.606.966	-61.621.189
	<b>-45.409.215</b>	<b>-37.761.448</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	3.873.141	5.194.483
Modtagne forudbetalinger	-49.282.356	-42.955.931
	<b>-45.409.215</b>	<b>-37.761.448</b>



# Noter til årsregnskabet

## 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.v.

	<u>2021</u> DKK	<u>2020</u> DKK
<b>8 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	11.329.537	5.191.565
	<b><u>11.329.537</u></b>	<b><u>5.191.565</u></b>

## 9 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.658.354	737.347
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.073.562	921.007
Regulering, primo	<u>10.147</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b><u>2.742.063</u></b>	<b><u>1.658.354</u></b>

## 10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Virksomhedspant på i alt TDKK 5.600, der giver pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar og driftsmateriel samt debitorer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	40.748.905	34.912.743
--	------------	------------

## Noter til årsregnskabet

	2021 DKK	2020 DKK
<b>10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	92.683	116.491
Mellem 1 og 5 år	37.696	37.696
	<b>130.379</b>	<b>154.187</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode	13.228.989	17.817.142

### Andre eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 258.800. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har stillet en garanti for DKK 987.444 overfor ATP Ejendomme A/S.

## 11 Nærtstående parter

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn	Hjemsted
NoA MidCo AS	Oslo, Norge

Koncernrapporten for NoA MidCo AS kan rekvireres på følgende adresse:

NoA, Wergelandsveien 15, N-0167 Oslo

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AndCo A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for NoA MidCo AS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for NoA MidCo AS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter eksterne omkostninger vedrørende nettoomsætningen samt produktionsomkostninger på produktion for fremmed regning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	2-3 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Egenkapital

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

## Noter til årsregnskabet

### 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$