

---

# ***AndCo A/S***

Adelgade 12, 4., 1304 København K

## **Årsrapport for 2018**

---

CVR-nr. 21 70 55 35

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 8 /5 2019

Jens Erenbjerg  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Egenkapitalopgørelse 11

Noter til årsregnskabet 12

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for AndCo A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 8. maj 2019

## Direktion

Mikael Ernst Jørgensen  
direktør

## Bestyrelse

Thomas Høgebøl  
formand

Lars Eivind Kreken

Thomas Francois Hoffmann

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AndCo A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for AndCo A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 8. maj 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Carsten Blicher

statsautoriseret revisor

mne16560

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

AndCo A/S  
Adelgade 12, 4.  
1304 København K

Telefon: 33463300  
Telefax: 33463301  
E-mail: kontakt@andco.dk  
Hjemmeside: www.andco.dk

CVR-nr.: 21 70 55 35  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

Selskabets moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er The North Alliance Norge AS

## Bestyrelse

Thomas Høgebøl, formand  
Lars Eivind Kreken  
Thomas Francois Hoffmann

## Direktion

Mikael Ernst Jørgensen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Pengeinstitut

Nordea Bank  
Handelsbanken

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	137.542	117.095	81.515	72.921	69.416
Bruttofortjeneste	53.166	43.963	35.196	33.144	33.153
Resultat af ordinær primær drift	8.924	9.051	6.804	4.131	8.556
Resultat før finansielle poster	8.924	9.051	6.804	4.131	8.556
Resultat af finansielle poster	-338	-77	-81	-164	-7
Årets resultat	6.688	6.983	5.233	3.115	6.484
<b>Balance</b>					
Balancesum	95.814	60.234	41.513	38.409	35.481
Egenkapital	29.123	22.435	15.452	10.219	7.104
Investering i materielle anlægsaktiver	711	850	146	503	109
Antal medarbejdere	61	50	40	40	40
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	38,7%	37,5%	43,2%	45,5%	47,8%
Overskudsgrad	6,5%	7,7%	8,3%	5,7%	12,3%
Afkastningsgrad	9,3%	15,0%	16,4%	10,8%	24,1%
Soliditetsgrad	30,4%	37,2%	37,2%	26,6%	20,0%
Forrentning af egenkapital	25,9%	36,9%	40,8%	36,0%	73,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består af reklamebureauvirksomhed.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser en bruttoavance (som er omsætningen fratrukket vareforbruget) på TDKK 67.416, hvilket er en stigning på 17 % i forhold til 2017. Årets resultat før skat udgør TDKK 8.586, hvilket er et fald på 4 % i forhold til 2017.

Selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på TDKK 29.123 og en samlet balance på TDKK 95.814. Selskabet har således en soliditetsgrad på 30 %.

Ledelsen anser udviklingen som tilfredsstillende.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 DKK	2017 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>137.542.465</b>	<b>117.095.338</b>
Produktionsomkostninger		-70.126.322	-59.619.787
Andre eksterne omkostninger		-14.249.886	-13.512.775
<b>Bruttoresultat</b>		<b>53.166.257</b>	<b>43.962.776</b>
Personaleomkostninger	1	-43.797.509	-34.672.809
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-444.500	-239.110
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8.924.248</b>	<b>9.050.857</b>
Finansielle omkostninger		-338.041	-77.125
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.586.207</b>	<b>8.973.732</b>
Skat af årets resultat	2	-1.897.720	-1.991.031
<b>Årets resultat</b>		<b>6.688.487</b>	<b>6.982.701</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		858.250	445.515
Indretning af lejede lokaler		703.956	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>3</b>	<b>1.562.206</b>	<b>445.515</b>
Kapitalandel i dattervirksomhed	4	500.000	500.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	5	0	50.000
Deposita	5	1.071.124	1.057.594
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.571.124</b>	<b>1.607.594</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.133.330</b>	<b>2.053.109</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		49.877.818	31.602.719
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	3.325.910	1.886.269
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	6.833.956
Andre tilgodehavender		0	7.974
Selskabsskat		0	1.031.592
Periodeafgrænsningsposter	7	496.186	877.315
<b>Tilgodehavender</b>		<b>53.699.914</b>	<b>42.239.825</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>38.980.415</b>	<b>15.941.195</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>92.680.329</b>	<b>58.181.020</b>
<b>Aktiver</b>		<b>95.813.659</b>	<b>60.234.129</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		13.623.102	21.934.615
Foreslået udbytte for regnskabsåret		15.000.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>29.123.102</b>	<b>22.434.615</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	336.829	985.550
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>336.829</b>	<b>985.550</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.340.793	7.249.702
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	6	40.709.311	18.850.313
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.622.058	484.409
Selskabsskat		2.076.463	0
Anden gæld		13.605.103	10.229.540
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>66.353.728</b>	<b>36.813.964</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>66.353.728</b>	<b>36.813.964</b>
<b>Passiver</b>		<b>95.813.659</b>	<b>60.234.129</b>
Resultatdisponering	8		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		
Anvendt regnskabspraksis	12		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført</u>	<u>Foreslået udbyt-</u>	<u>I alt</u>
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>	<u>te for regnskabs-</u>	<u>DKK</u>
			<u>året</u>	
			<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
Egenkapital 1. januar	500.000	21.934.615	0	22.434.615
Årets resultat	0	-8.311.513	15.000.000	6.688.487
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>13.623.102</b>	<b>15.000.000</b>	<b>29.123.102</b>

# Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	40.701.751	31.896.703
Pensioner	2.805.699	2.532.893
Andre omkostninger til social sikring	263.731	208.274
Andre personaleomkostninger	26.328	34.939
	<b>43.797.509</b>	<b>34.672.809</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>61</b>	<b>50</b>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.546.135	1.838.729
Årets udskudte skat	-648.415	152.302
	<b>1.897.720</b>	<b>1.991.031</b>
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.922.634	167.145
Tilgang i årets løb	710.874	850.317
Kostpris 31. december	2.633.508	1.017.462
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.477.119	167.145
Årets afskrivninger	298.139	146.361
Ned- og afskrivninger 31. december	1.775.258	313.506
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>858.250</b>	<b>703.956</b>

## Noter til årsregnskabet

	2018 DKK	2017 DKK
<b>4 Kapitalandel i dattervirksomhed</b>		
Kostpris 1. januar	500.000	500.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Kapitalandel i dattervirksomhed specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Productions A/S	København	DKK 500.000	100%	470.097	-7.956

## 5 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	1.071.124
Kostpris 31. december	1.071.124
Opskrivninger 1. januar	0
Opskrivninger 31. december	0
Nedskrivninger 1. januar	0
Nedskrivninger 31. december	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.071.124</b>

## Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	DKK	DKK
<b>6 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	29.799.939	21.911.090
Modtagne acontobetalinge	-67.183.340	-38.875.134
	<b>-37.383.401</b>	<b>-16.964.044</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	3.325.910	1.886.269
Forudbetalinger fra kunder	-40.709.311	-18.850.313
	<b>-37.383.401</b>	<b>-16.964.044</b>
<b>7 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnemeter m.v.		
<b>8 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.000.000	0
Overført resultat	-8.311.513	6.982.701
	<b>6.688.487</b>	<b>6.982.701</b>
<b>9 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	985.550	833.248
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-648.415	152.302
Regulering, primo	-306	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>336.829</b>	<b>985.550</b>



# Noter til årsregnskabet

## 10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser

The North Alliance Norge AS koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst mv.

Selskabet har indgået leasingkontrakter i forbindelse med leasing af driftsmateriel. Den samlede leasingforpligtelse udgør pr. 31 december 2018 DKK 36.000.

Selskabet har indgået en huslejekontrakt, hvor forpligtelsen i kontraktperioden kan opgøres til DKK 9.523.000.

Selskabet har stillet virksomhedspant for DKK 5.600.000 overfor Handelsbanken.

Selskabet har stillet en garanti for DKK 987.444 overfor ATP Ejendomme A/S.

## 11 Nærtstående parter

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn	Hjemsted
The North Alliance Norge AS	Norge

Koncernrapporten for The North Alliance Norge AS kan rekvireres på følgende adresse:

[http://www.thenorthalliance.com/about\\_noa/](http://www.thenorthalliance.com/about_noa/)

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AndCo A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for The North Alliance Norge AS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for til-

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

godehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter eksterne omkostninger vedrørende nettoomsætningen samt produktionsomkostninger på produktion for fremmed regning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Bruttoresultat

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	2-3 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

## Noter til årsregnskabet

### 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$