

## **Dorte Mandrup A/S**

Vesterbrogade 95 A, 4.  
1620 København V  
CVR-nr. 21680605

## **Årsrapport 01.07.2018 - 30.06.2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 19.11.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Flemming Nylykke Andersen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018/19	7
Balance pr. 30.06.2019	8
Egenkapitalopgørelse for 2018/19	10
Pengestrømsopgørelse for 2018/19	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	15

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Dorte Mandrup A/S  
Vesterbrogade 95 A, 4.  
1620 København V

CVR-nr.: 21680605  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.07.2018 - 30.06.2019

### Bestyrelse

Flemming Nylykke Andersen, formand  
Line Rix  
Peter Ciaran Luke  
Ingerlise Gandrup Jørgensen

### Direktion

Frants Frank Nielsen, administrerende direktør  
Dorte Mandrup-Poulsen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019 for Dorte Mandrup A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 19.11.2019

### Direktion

Frants Frank Nielsen  
administrerende direktør

Dorte Mandrup-Poulsen

### Bestyrelse

Flemming Nylykke Andersen  
formand

Line Rix

Peter Ciaran Luke

Ingerlise Gandrup Jørgensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Dorte Mandrup A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dorte Mandrup A/S for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.11.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jens Sejer Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne14986

Torben Mortensen  
registreret revisor  
MNE-nr. mne18040

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er arkitektvirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2018/19 har været et helt anderledes år end de foregående for Dorte Mandrup A/S. Den markante vækst fortsatte i årets første måneder, men fladede ud i løbet af første halvår, før det blev omsætningsmæssig tilbagegang i årets sidste halvår.

Tilbagegangen skyldtes primært større projekter, som blev sat i bero og nye projekter, som ikke er blevet igangsat eller er igangsat senere end forventet.

Som virksomhed har vi en ambition om at ligge omsætningsmæssigt på mindst samme niveau som i 2017/18. Det er en nødvendighed for, at vi kan drive en velkonsolideret virksomhed med en professionel organisation, der kan danne et solidt fundament for det egentlige formål: At skabe ikoniske byggerier af den højeste, arkitektoniske kvalitet, som inspirerer og engagerer.

For at fastholde denne omsætningsmæssige ambition er betydelige resurser i regnskabsårets anden halvdel brugt på at sikre en solid portefølje på både aktuel omsætning og pipeline. I forventningen til at kunne genskabe omsætningen har vi valgt at fastholde hele organisationsstrukturen, som vi har opbygget under de sidste års vækst.

Dermed har aktiviteten og personaleomkostningen været høj på trods af den lavere omsætning, hvilket medfører et lavere resultat på bunden. Et resultat, som akkurat er tilfredsstillende.

I skrivende stund, ultimo 2019, tror vi på, at operationen er lykkedes, således at vi såvel i 2020 som længere frem kan se en solid omsætning og en bundlinje, som kan understøtte Dorte Mandrups ambitioner både på hjemmemarkedet og på det stigende internationale marked.

### Arkitekturen når nye højder

Hos Dorte Mandrup har vi for vane også at nævne vores projekter, når vi afleverer årsregnskabet. Det er trods alt arkitekturen, det handler om!

Året har budt på fortsat godt samarbejde med Carlsberg Byen om såvel transformationen af Administrationsbygningen som transformationen af og nybygningen til Mineralvandsfabrikken; og vi har fortsat arbejdet med at transformere en historisk industribygning i Malmø til fremtidens arbejdsplads. Disse projekter har medvirket til en endnu skarpere profil og interne kompetencer indenfor transformation af historiske, bevaringsværdige og fredede byggerier.

Ganske mange boligprojekter har også præget året. Ud over arbejdet i og for Carlsberg Byen, så har vi i Ørestaden arbejdet for AG Gruppen, NREP og AAB, mens vi også i Nordhavnen har medvirket til almene boliger for Domea såvel som private boliger i tilbygningen til en historisk bygning på Billedvej.

Boliger er der også planlagt i Tower & Village i Brande, som vi har haft den store fornøjelse at samarbejde med Bestseller om. I løbet af året blev projektet sat i bero for nu; vi er særdeles stolte over den



## Ledelsesberetning

arkitektoniske kvalitet og ambition i det projektforslag, som blev afleveret kort før regnskabsårets afslutning. Det er et af de mest ambitiøse projekter, vi har været involveret i, med en ufravigelig opmærksomhed på både detaljen og det overordnede udtryk.

Vores fokus på Umistelige Landskaber og UNESCO-relaterede projekter har også i år været berigende: Efter Vadehavscentret ved Ribe har vi dette år fået æren og fornøjelsen af at arbejde videre med Vadehavstrilogien i Wilhelmshaven i Tyskland såvel som Groningen i Holland.

På Grønlands vestkyst gik vi i forsommeren i jorden i det arktiske landskab, hvor konturerne til det nye Isfjordscenter hurtigt begyndte at vise sig. Forventningerne til det færdige hus fortsat er helt i top. Efter godt og vel fire intense måneder op mod vinterens komme i oktober er råhuset lukket, hvorefter arbejdet mere eller mindre indstilles, indtil foråret melder sin ankomst.

I år har vi også knyttet endnu et UNESCO-projekt til samlingen. Vi vandt den prestigøse konkurrence om Karlskrona Bibliotek og Kulturhus, beliggende i hjertet af den fredede barokke stad. Det er et projekt, som er central for vores ambition om at arbejde i umistelige landskaber; om at arbejde med kulturprojekter af den højeste kaliber; og om at fastholde fokus på det svenske marked.

### **En tegnestue i udvikling – både fagligt og socialt**

Centralt for Dorte Mandrup A/S er altid den faglige udvikling og den faglige debat. Også dette år har vi investeret tid og kræfter heri med interne og eksterne kurser; i år blandt andet for at fastholde et topniveau inden for – blandt meget andet - 3D-projektering, bygbarhedsviden, bæredygtighed og de nye AB-regler.

Ved årets opstart var Venedig-biennalen godt i gang, og udstillingen fortsatte langt ind i efteråret. Den blev efterfulgt af en stor solo-udstilling i Dansk Arkitektur Centers nye rammer i BLOX i foråret 2019. Temaet var Umistelige Landskaber med fokus på de 4 UNESCO-projekter, hvor et 180 m<sup>2</sup> stråtekt plateau blev kombineret med den nyeste teknologi inden for VR-film. Med overvældende besøgstal er vi stolte over endnu en gang at kunne formidle arkitektur på en anderledes og sanselig måde til et bredt publikum.

Udstillingsrækken fortsatte hen over sommeren i Berlin, hvor Aedes Architecture Forum stillede deres smukke lokaler i Kulturbräuerei til rådighed for udstillingen HUMAN:NATURE; dette i forbindelse med Dortes personlige kåring som Årets Arkitekt af magasinet Architektur & Wohnen. I øvrigt kun få måneder efter, at Dorte modtog Kunstpreis Berlin af Akademie Der Künste i Berlin samt Statens Kunstfonds livsvarige Hæderslegat.

Den faglige debat har også været i fokus med Dortes virke som forkvinde for juryen i forbindelse med Mies van der Rohe Award 2019. En post allerforrest i den europæiske arkitekturdebat, hvor kåringen af årets vinder – ombygningen af en social boligblok i Frankrig – markerede et nyt skisma i diskussionen

## Ledelsesberetning

om arkitekturens rolle i samfundet, med mere opmærksomhed rettet mod arkitektur som forandringsagent og ikke mindst en øget dialog om branchens resurseforbrug.

Vores fokus på bæredygtig er i årets løb blevet højnet, bl.a. understøttet af FN's 17 Bæredygtigheds mål, som for alvor har gjort sit indtog i branchen. Både på den miljømæssige og sociale front mærker vi stigende interesse fra bygherrer, hvilket har givet mulighed for at styrke vores kompetencer indenfor bl.a. nye boformer og hermed videreudvikling af erfaring og ideer. Også medierne er flittige til at afsøge og undersøge denne tendens. Blandt andet med dækning fra Financial Times, der besøgte Bofællesskabet Lange Eng, som sidste år kunne fejre 10-års fødselsdag.

På den sociale front samledes alle medarbejdere og en række af de mere musikglade samarbejdspartnere traditionen tro til champagnebrunch og koncerter på Roskilde Festival først i juli. Halvanden måned efter drog hele tegnestuen på studietur til Venedig, bl.a. for at opleve udstillingen på Biennalen. Året har desuden budt en lang række faglige inspirationsoplæg på tegnestuen, debatter på årets Folkemøde på Bornholm og fodboldturnering med kolleger fra hele branchen.

### Stigende international aktivitet

De seneste 12 måneder har båret præg af væsentlig øget aktivitet internationalt. Sverige har vi længe anset for en del af vores hjemmemarked. Her har vi forsat oplevet god aktivitet, med transformationsprojektet for gaming-virksomheden Massive/Ubisorf i Malmø såvel som Karlskrona Bibliotek og Kulturhus.

I relation til indsatsen på det øvrige internationale marked er strategien at slå til, hvor de rigtige muligheder byder sig – muligheder for at lave arkitektur i verdensklasse. Vi er stolte af at kunne se tilbage på en række inviterede konkurrencer om museumsbyggerier, hvor vi kæmper mod og samarbejder med den absolutte verdenselite.

Desuden underviste Dorte i efteråret 2018 på Cornell University i Washington State, USA, hvilket har medført en øget appetit og ikke mindst forståelse for det amerikanske marked. Deltagelsen i konkurrencen om transformationen af det ikoniske La Brea Tar Pits & Page Museum i Los Angeles, har været en særlig og lærerig sag.

De internationale mediers interesse for kunstnerisk arkitektur har ligeledes begunstiget os. Specielt invitationen om at medkuratere en udgave af det japanske arkitekturmagasinet a+u er noget, vi husker tilbage på.

### Status og forventninger til 2019/20

Som skrevet indledningsvist, så har året 2019 været et økonomisk udfordrende år for Dorte Mandrup A/S.

## Ledelsesberetning

Vi tror på, at en vanskelig situation nu er overstået, og vi ser lyst på fremtiden. I forhold til indeværende regnskabsår (2019/20) forventer vi en omsætning på linje med dette regnskab, mens vi på bundlinjen forventer et positivt resultat på et lavere niveau end i 2017/18.

På projektsiden er det allerede nu tydeligt, at vi går et interessant år i møde, hvor vi har fejret sejren i konkurrencen om det arktiske oplevelsescenter The Whale i Lofoten, Nordnorge. Den markerer starten på en række konkurrencer i 2019/20 i Göteborg, Berlin, München og USA indenfor bl.a. domicil-, landmark-, træ- og museumsbyggerier.

Derudover arbejder vi videre i Danmark for vore gode kunder om flere boligprojekter, såvel i hovedstaden som i de større byer.

Så selv om der nu om dage er lidt længere responstid på konkurrencer og akkvisitionsprojekter, så ser vi optimistisk på et kommende år, hvor ambitioner og konkurrence på arkitekturens vegne tegner til at nå nye højder. Og vi glæder os.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		54.994.143	60.225
Vareforbrug		(8.846.796)	(12.378)
Andre eksterne omkostninger		<u>(7.390.050)</u>	<u>(9.973)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>38.757.297</b>	<b>37.874</b>
Personaleomkostninger	1	(33.218.726)	(28.712)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(687.938)</u>	<u>(612)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.850.633</b>	<b>8.550</b>
Andre finansielle indtægter	3	122.292	4
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(184.571)</u>	<u>(267)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.788.354</b>	<b>8.287</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(1.062.238)</u>	<u>(1.829)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>3.726.116</u></b>	<b><u>6.458</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		3.000.000	2.500
Overført resultat		<u>726.116</u>	<u>3.958</u>
		<b><u>3.726.116</u></b>	<b><u>6.458</u></b>

**Balance pr. 30.06.2019**

	<u>Note</u>	<u>2018/19 kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		736.649	1.002
Indretning af lejede lokaler		424.220	572
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>1.160.869</b>	<b>1.574</b>
Andre tilgodehavender		401.416	352
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>401.416</b>	<b>352</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.562.285</b>	<b>1.926</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.520.720	15.636
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.195.000	248
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	94
Andre tilgodehavender		9.779	150
Periodeafgrænsningsposter		1.159.715	1.259
<b>Tilgodehavender</b>		<b>11.885.214</b>	<b>17.387</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.179.329</b>	<b>4.779</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>18.064.543</b>	<b>22.166</b>
<b>Aktiver</b>		<b>19.626.828</b>	<b>24.092</b>

**Balance pr. 30.06.2019**

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital	8	625.000	625
Overført overskud eller underskud		2.207.886	3.982
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>3.000.000</u>	<u>2.500</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>5.832.886</u></b>	<b><u>7.107</u></b>
Udskudt skat	9	<u>3.632.058</u>	<u>3.092</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>3.632.058</u></b>	<b><u>3.092</u></b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		10.720	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		148.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.799.373	2.656
Skyldig selskabsskat		522.100	0
Anden gæld		<u>7.681.691</u>	<u>11.237</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.161.884</u></b>	<b><u>13.893</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.161.884</u></b>	<b><u>13.893</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>19.626.828</u></b>	<b><u>24.092</u></b>

## Egenkapitaloppgørelse for 2018/19

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Overført overskud eller underskud</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital primo	625.000	3.981.770	2.500.000	7.106.770
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.500.000)	(2.500.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(2.500.000)	0	(2.500.000)
Årets resultat	0	726.116	3.000.000	3.726.116
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>625.000</b>	<b>2.207.886</b>	<b>3.000.000</b>	<b>5.832.886</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		4.850.633	8.550
Af- og nedskrivninger		687.938	612
Ændringer i arbejdskapital	10	<u>1.551.126</u>	<u>(4.546)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>7.089.697</b>	<b>4.616</b>
Modtagne finansielle indtægter		122.292	4
Betalte finansielle omkostninger		<u>(184.571)</u>	<u>(267)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>7.027.418</b>	<b>4.353</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(274.026)	(625)
Køb af finansielle anlægsaktiver		<u>(48.952)</u>	<u>(48)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(322.978)</b>	<b>(673)</b>
Afdrag på lån mv.		(120.149)	(45)
Udbetalt udbytte		<u>(5.000.000)</u>	<u>(4.800)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.120.149)</b>	<b>(4.845)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.584.291</b>	<b>(1.165)</b>
Likvider primo		<u>4.584.318</u>	<u>5.944</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>6.168.609</b>	<b>4.779</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		6.179.329	4.779
Kortfristet gæld til banker		<u>(10.720)</u>	<u>0</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>6.168.609</b>	<b>4.779</b>



## Noter

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	30.585.934	26.605
Pensioner	2.274.722	1.862
Andre omkostninger til social sikring	358.070	245
	<b>33.218.726</b>	<b>28.712</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>55</b>	<b>44</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	687.938	612
	<b>687.938</b>	<b>612</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	4
Valutakursreguleringer	122.292	0
	<b>122.292</b>	<b>4</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	30.269	10
Øvrige finansielle omkostninger	154.302	257
	<b>184.571</b>	<b>267</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	522.100	0
Ændring af udskudt skat	540.138	1.829
	<b>1.062.238</b>	<b>1.829</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	3.104.095	1.289.193
Tilgange	274.026	0
Afgange	(806.979)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>2.571.142</u></b>	<b><u>1.289.193</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.101.709)	(716.798)
Årets afskrivninger	(539.763)	(148.175)
Tilbageførsel ved afgange	806.979	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(1.834.493)</u></b>	<b><u>(864.973)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>736.649</u></b>	<b><u>424.220</u></b>
		<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		352.464
Tilgange		48.952
<b>Kostpris ultimo</b>		<b><u>401.416</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b><u>401.416</u></b>
	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
<b>8. Virksomhedskapital</b>	<b>Antal</b>	
Aktiekapitalen består af	<u>625</u>	<u>1000</u>
	<b><u>625</u></b>	<b><u>625.000</u></b>
		<b><u>625.000</u></b>

## Noter

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	(100.490)	(27)
Tilgodehavender	3.732.548	5.011
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(1.892)
	<b>3.632.058</b>	<b>3.092</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	5.697.983	(8.964)
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.146.857)	4.418
	<b>1.551.126</b>	<b>(4.546)</b>

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

## Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Produktionskriteriet er anvendt som indtægtskriterium. Den samlede honorarindtægt består af summen af fremsendte honorarnotaer vedrørende afsluttede arbejder og forskydningen i igangværende arbejder for fremmed regning. Igangværende arbejder for fremmed regning er opgjort til salgsværdien af den udførte andel af arbejdet, og modtagne acontobetaling er fratrukket under igangværende arbejder under aktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.