

# Business Synergy Group ApS

Hørup Bygade 19, 6470 Sydals

CVR-nr. 21 63 66 81

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2021

Dirigent:

.....



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Business Synergy Group ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. juni 2021  
Direktion:

---

Jan Johan Kühl

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i Business Synergy Group ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Business Synergy Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. juni 2021  
EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR-nr. 30 70 02 28

Torben Bender  
statsaut. revisor  
mne21332

Jens Thordahl Nøhr  
statsaut. revisor  
mne32212

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Business Synergy Group ApS
Adresse, postnr. by	Hørup Bygade 19 6470 Sydals
CVR-nr.	21 63 66 81
Stiftet	24. marts 1999
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Jan Johan Kühl
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er at drive investeringsvirksomhed gennem besiddelse af kapitalandele i andre selskaber.

#### Udviklingen i økonomiske forhold

Selskabets resultat for 2020 udgør i alt 80.517 t.kr., der primært relaterer sig til indtægter fra selskabets kapitalandele. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Selskabets egenkapital pr. 31. december 2020 udgør 273.445 t.kr.

#### Risici ved måling af kapitalandele

Som følge af kapitalandeles vedtægter og deltagelse i særlige investeringsaftaler påhviler der en række restriktioner og forpligtelser i relation til omsættelighed, udlodning af udbytte m.v. fra disse virksomheder.

Værdien af kapitalandelene er således indregnet med den andel af selskabets skønnede værdi, som ledelsen har vurderet tilfalder Business Synergy Group ApS pr. balancedagen, idet det skal fremhæves, at opgørelsen af denne andel er behæftet med en række skøn og usikkerheder, hvilket kan medføre væsentlige fremtidige ændringer heri.

Det er ledelsens vurdering, at målingen ultimo 2020 er velfunderet og baseret på rimelige og realistiske forudsætninger.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der vurderes at have væsentlig betydning for vurderingen af årsrapporten.

#### Forventninger til fremtiden

Selskabets resultat for 2021 er afhængigt af udviklingen i selskabets kapitalandele samt afkast af værdipapirer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2020	2019
2	Resultat m.v. af kapitalandele i associerede virksomheder	82.312	50.111
3	Værdiregulering af kapitalinteresser	-2.329	1.050
	Andre eksterne omkostninger	-56	-49
	<b>Resultat før finansielle poster m.v.</b>	79.927	51.112
	Finansielle indtægter	1.090	240
	Finansielle omkostninger	-500	-127
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	80.517	51.225
4	Skat af årets resultat	0	0
	<b>Årets resultat</b>	80.517	51.225
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.013	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	67.862	45.637
	Overført resultat	9.642	5.588
		80.517	51.225



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2020	2019
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
2	Kapitalandele i associerede virksomheder	173.970	103.872
3	Kapitalinteresser	28.477	15.317
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>202.447</b>	<b>119.189</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavende selskabsskat	7	7
	Andre tilgodehavender	1.783	86
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.790</b>	<b>93</b>
	<b>Værdipapirer</b>	<b>9.728</b>	<b>8.708</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>61.400</b>	<b>66.772</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>72.918</b>	<b>75.480</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>275.365</b>	<b>194.762</b>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
5	Anpartskapital	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	156.180	88.318
	Foreslået udbytte	3.013	0
	Overført resultat	114.127	104.485
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>273.445</b>	<b>192.928</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leverandørgæld	33	17
	Gæld til anpartshaver	1.887	1.817
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.920</b>	<b>1.834</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>275.365</b>	<b>194.762</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 6 Eventualposter m.v.  
 7 Betydelige hændelser efter balancedagen

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Anparts- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125	42.681	98.897	0	141.703
Overført, jf. resultatdisponering	0	45.637	5.588	0	51.225
Egenkapital 1. januar 2020	125	88.318	104.485	0	192.928
Overført, jf. resultatdisponering	0	67.862	9.642	3.013	80.517
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>125</b>	<b>156.180</b>	<b>114.127</b>	<b>3.013</b>	<b>273.445</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Business Synergy Group ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

For at opnå et retvisende billede af selskabets investeringsaktivitet er resultatopgørelsens præsentationsform ændret i forhold til årsregnskabslovens skemakrav, således at resultat m.v. af kapitalandele i associerede virksomheder, værdiregulering af kapitalinteresser samt modtagne udbytter fra kapitalinteresser præsenteres som en del af den primære drift.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultat efter skat i associerede virksomheder.

#### Værdiregulering af kapitalinteresser

Realiserede og urealiserede værdireguleringer af kapitalinteresser indregnes i en særskilt resultatpost.

#### Modtaget udbytte fra kapitalinteresser

Udbytte indregnes på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursregulering af værdipapirer samt bankgebyrer og lignende omkostninger.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Selskabet indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen indgår i finansielle indtægter og omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

###### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder værdiansættes efter den indre værdis metode til den forholds- mæssigt ejede andel af virksomhedens egenkapital.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Kapitalinteresser måles til dagsværdi. Henset til de tilstedeværende værdier i de pågældende virksomhe- der tager fastsættelse af dagsværdi udgangspunkt i selskabets andel af porteføljevirkomhederne. Så- fremt en pålidelig dagsværdi ikke kan identificeres, sker alternativt måling til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Ved fastlæggelse af dagsværdi af kapitalandele i porteføljevirkomheder ta- ges endvidere højde for aftalemæssige bestemmelser omkring udlodning af udbytte m.v.

###### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af for- ventede tab.

###### Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære general- forsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

###### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto- skatter.

Der afsættes ikke udskudt skat vedrørende kapitalandele, der forventes realiseret uden avancebeskat- ning.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de forventes realiseret til.

###### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Kapitalandele i associerede virksomheder

t.kr.	2020	2019
Kostpris 1. januar	15.554	12.509
Tilgang	3.310	3.045
Afgang	-1.074	0
Kostpris 31. december	17.790	15.554
Reguleringer 1. januar	88.318	42.681
Andel af årets resultat m.v.	82.312	50.111
Modtagne udbytter i årets løb	-12.570	-4.474
Afgang	-1.880	0
Reguleringer 31. december	156.180	88.318
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>173.970</b>	<b>103.872</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Stemmeandel
<b>Associerede virksomheder</b>			
PM II C ApS	København	33 %	33 %
PM III C APS	København	36 %	36 %
PM II Holding ApS	København	26 %	26 %
CIV af december 2014 K/S	København	21 %	21 %
Polaris V CIV K/S	København	21 %	21 %
Polaris V KE Co-Invest K/S	København	28 %	28 %

#### *Risici ved måling af kapitalandele i associerede virksomheder*

Som følge af associerede virksomheders deltagelse i særlige investeringsaftaler påhviler der en række restriktioner og forpligtelser i relation til omsættelighed, udlodning af udbytte m.v. Der er således indregnet den andel af selskabets indre værdi, som ledelsen har vurderet tilfalder Business Synergy Group ApS pr. balancedagen, idet det skal fremhæves, at opgørelsen af denne andel er behæftet med en række skøn og usikkerheder, hvilket kan medføre væsentlige fremtidige ændringer heri.

#### 3 Kapitalinteresser

t.kr.	2020	2019
Kostpris 1. januar	14.378	3.306
Tilgang	15.489	11.182
Afgang	0	-110
Kostpris 31. december	29.867	14.378
Værdireguleringer 1. januar	939	-111
Årets værdireguleringer	-2.329	1.050
Værdireguleringer 31. december	-1.390	939
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>28.477</b>	<b>15.317</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 3 Kapitalinteresser (fortsat)

##### *Risici ved måling af kapitalinteresser*

Idet kapitalinteresserne er unoterede selskaber, er fastsættelse af dagsværdi forbundet med usikkerhed. De indregnede dagsværdier er baseret på reviderede årsregnskaber samt investorrapportering for de underliggende kapitalandele, hvori nettoaktiverne enten måles til dagsværdi eller svarer til dagsværdi i henhold til indgåede aftaler.

Som følge af kapitalinteressers vedtægter og deltagelse i særlige investeringsaftaler påhviler der en række restriktioner og forpligtelser i relation til omsættelighed, udlodning af udbytte m.v. Der er således indregnet den andel af selskabets dagsværdi, som ledelsen har vurderet tilfalder Business Synergy Group pr. balancedagen, idet det skal fremhæves, at opgørelsen af denne andel er behæftet med en række skøn og usikkerheder.

#### 4 Skat af årets resultat

t.kr.

	2020	2019
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Regulering til tidligere år	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 5 Anpartskapital

Anpartskapitalen er fordelt på 125 anparter a 1 t.kr. og er uændret siden stiftelsen.

#### 6 Eventualposter m.v.

Som følge af associerede virksomheders og kapitalinteressers deltagelse i investeringsaftaler kan selskabet under visse omstændigheder være forpligtet til at tilføre yderligere kapital til associerede virksomheder og kapitalinteresser.

Selskabets resthæftelser som kommanditist i virksomheder og kapitalinteresser udgør i alt 66.209 t.kr. pr. 31. december 2020 (2019: 31.570 t.kr.).

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Johan Kühl

### Direktion

På vegne af: Business Synergy Group ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-736123138219

IP: 188.120.xxx.xxx

2021-07-01 11:10:15Z

NEM ID 

## Jan Johan Kühl

### Dirigent

På vegne af: Business Synergy Group ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-736123138219

IP: 188.120.xxx.xxx

2021-07-01 11:10:15Z

NEM ID 

## Torben Bender

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1269340667894

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-07-01 11:26:34Z

NEM ID 

## Jens Thordahl Noehr

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1268040410146

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-07-01 12:39:53Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z02NK-8HE43-JXQTD-020YY-G1QNW-Z8ZHZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>