

---

# ***Persolit Holding A/S***

Lindøalleen 103, 5330 Munkebo

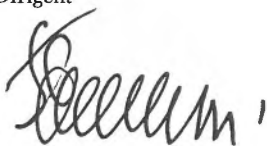
## **Årsrapport for 2017**

---

CVR-nr. 21 63 03 30

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 19/4 2018

Steen Ertberg Christensen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 21

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 22

Noter til årsregnskabet 23

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Persolit Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

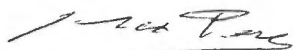
Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

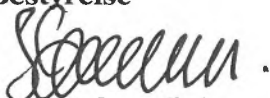
Munkebo, den 19. april 2018

### Direktion

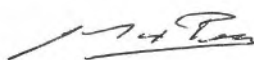


Max Pers

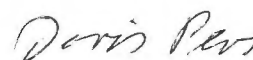
### Bestyrelse



Steen Ertberg Christensen  
formand



Max Pers



Doris Elly Lucy Pers

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Persolit Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Persolit Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 19. april 2018


**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Poul Erik Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne10086



Mette Plambeck  
statsautoriseret revisor  
mne34162

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Persolit Holding A/S  
Lindøalleen 103  
5330 Munkebo

CVR-nr.: 21 63 03 30

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Kerteminde

### Bestyrelse

Steen Ertberg Christensen, formand

Max Pers

Doris Elly Lucy Pers

### Direktion

Max Pers

### Revision

PricewaterhouseCoopers

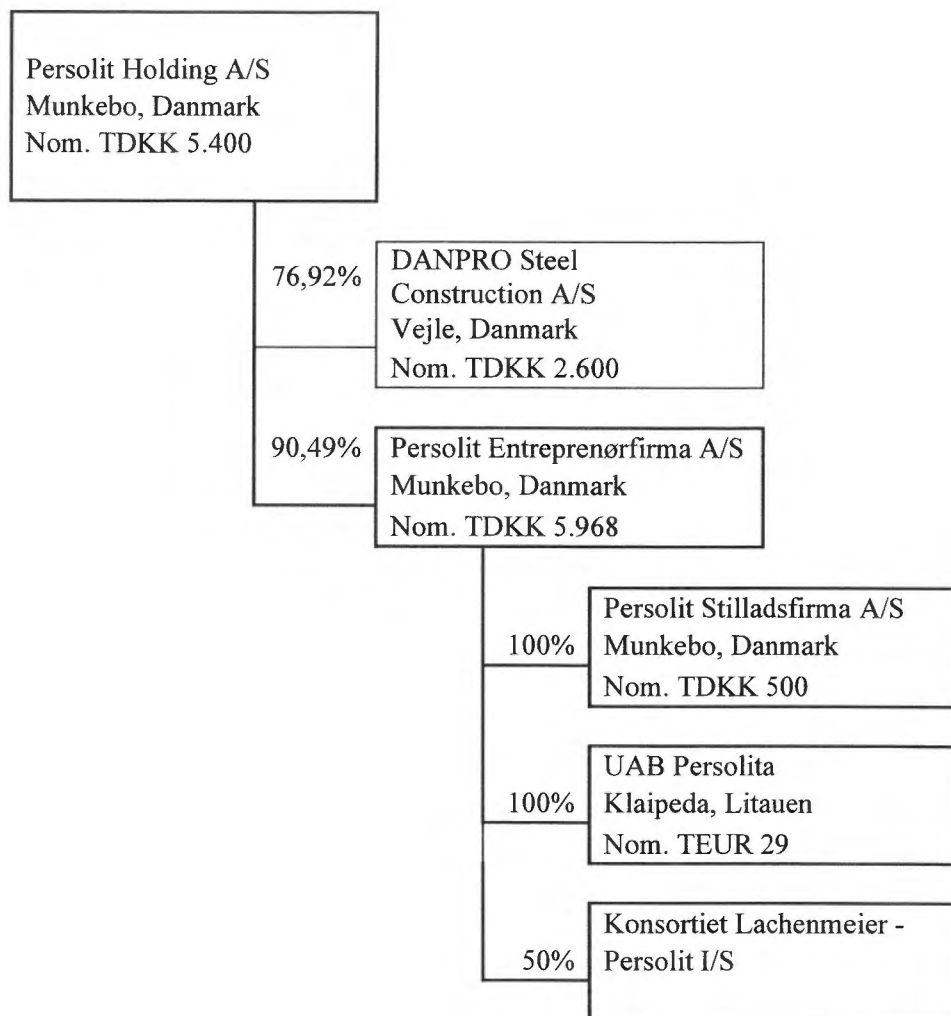
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Rytterkasernen 21

5000 Odense C

## Koncernoversigt

### Moderselskab





## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017	2016	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	328.039	348.956	309.542	248.564	197.174
Bruttofortjeneste	73.430	74.065	69.704	45.101	24.886
Resultat før finansielle poster	19.720	24.993	24.865	6.591	-10.267
Resultat af finansielle poster	92	94	66	-279	161
Årets resultat	15.240	19.521	18.674	3.774	-6.321
<b>Balance</b>					
Balancesum	207.472	203.837	187.020	145.160	144.185
Egenkapital	134.225	121.553	104.349	80.610	78.726
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-16.115	-13.031	-9.674	-3.125	-15.214
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-17.279	-13.511	-7.510	-2.870	-13.761
Årets forskydning i likvider	-6.754	22.369	264	8.671	-24.874
Antal medarbejdere	392	369	322	307	284
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	22,4%	21,2%	22,5%	18,1%	12,6%
Overskudsgrad	6,0%	7,2%	8,0%	2,7%	-5,2%
Afkastningsgrad	9,5%	12,3%	13,3%	4,5%	-7,1%
Soliditetsgrad	64,7%	59,6%	55,8%	55,5%	54,6%
Forrentning af egenkapital	11,9%	17,3%	20,2%	4,7%	-7,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktiviteter udøves i de to datterselskaber – Persolit Entreprenørfirma A/S og DANPRO Steel Construction A/S.

Persolit Entreprenørfirma A/S: Den primære aktivitet er teknisk isolering af procesanlæg. Anlæg der kendetegnes ved høje driftstemperaturer i spændet 80 C til 500 C og som skal isoleres for at begrænse energitab eller af sikkerhedsmæssige hensyn. Også anlæg med lave driftstemperaturer i spændet +8 C til ÷195 C isoleres enten for at begrænse energitab eller undgå kondens. Isoleringen afsluttes med en metalbeklædning eksempelvis galvaniseret, aluminiums – eller rustfri plade således at den kan tåle fysiske påvirkninger samt vejrlig. Typiske markedssegmenter er kraftvarmeværker, skibsværfter, petrokemiskindustri/raffinaderier, medicinalindustrien, mejerier, bryggerier og anden industri med procesanlæg. Typiske komponenter der isoleres er eksempelvis rørsystemer, tanke, kedler og diverse røgrensningsfiltre.

En anden væsentlig aktivitet er teknisk isolering af installationer i byggeriet, benævnt HVAC (Heating, Ventilation & Air Conditioning). Isoleringen udføres med det formål, at begrænse energitab og opfylde brandkrav. Typiske markedssegmenter er kontorbyggerier, sygehuse, anlæg i industrien og indkøbscentre. Kundesegmentet er primært VVS og ventilationsentreprenører.

Derudover udføres facadeentrepriser designet med tyndpladeløsninger til industrien og byggeriet. En aktivitet der spænder bredt. Fra facader til industribygninger, hvor funktionalitet i relation til lyd, energi og brandkrav er i centrum og kan løses ved brug af serieproducerede isoleringspaneler til arkitekttegnede bygninger hvor æstetik sættes i højsædet og hvor opgaven indfries ved brug af unikke løsninger udført i eksklusive materialer som kobber og zink. Sekundært udføres ydelser som asbestsanering, sandblæsning i forbindelse med kedelrensning, overfladebehandling samt en mindre produktion af produkter til bygningsindustrien.

Firmaet er landsdækkende og repræsenteret med 8 afdelinger beliggende i Munkebo, Odense, Kalundborg, København, Fredericia, Esbjerg, Aarhus og Aalborg. Persolit Entreprenørfirma har to 100 % ejede datterselskaber: Persolita UAB som er beliggende i Klaipeda, Litauen og udfører teknisk isolering og Persolit Stilladsfirma A/S som udfører stilladsydelser til byggeriet og industrien og har afdelinger i Aabenraa, Aarhus og Fredericia.

DANPRO Steel Construction A/S: Den primære aktivitet er udførelse af entreprise med stålkonstruktioner som f.eks. broer og bygninger. Selskabet har hjemsted i Fredericia.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på TDKK 15.240, og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på TDKK 134.225.

# Ledelsesberetning

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2016 forventede koncernen for 2017 en fortsat skærpet konkurrencesituation og et fortsat behov for en stram ressourcestyring og tilpasninger for at sikre selskabets udvikling. For året forventedes et positivt resultat.

For Persolit Entreprenørfirma har aktiviteten været stigende, hvorimod den for DANPRO Steel Construction ikke har levet op til sidste års store aktivitet. Bruttodækningen er samlet realiseret på et niveau med det forventede. Der vil fortsat være fokus på en stram styring af investeringer og kapacitetsomkostningerne. Derudover vil der uændret være fokus på kernekompetencer og optimering af entreprisprocesser.

Det samlede resultat og koncernens udvikling som helhed betragtes derfor som værende tilfredsstillende.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Persolit Holding A/S's væsentligste risiko er, hvorvidt datterselskaberne via dynamisk og effektiv tilbudsbehandling og entreprisstyring kan overholde leveringsterminer, kvalitet samt fastholde sin konkurrenceevne, således at selskabet kan bibeholde og udvide sine kunderelationer.

### *Finansielle risici*

Persolit Holding A/S er som følge af sin soliditet og finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er begrænset eksponeret for valutarisici for så vidt angår investering i udenlandske enhed, da der afregnes i EUR.

### *Valutarisici*

Valutarisici vedrørende den løbende drift er begrænset. Koncernen fakturerer næsten udelukkende i DKK og EUR, mens den væsentligste del af varekøbet sker i DKK og i mindre omfang EUR. Samhandel med datterselskabets udenlandske selskab sker i EUR.

Koncernen anvender rente-swap som afledt finansielt instrument på dets realkreditlån.

### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdsparter. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdsparter løbende kreditvurderes og nye kunder kreditvurderes inden opstart af samarbejde.

# Ledelsesberetning

## Strategi og målsætninger

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Samlet set forventes omsætningen og indtjeningen at være på niveau eller lidt lavere end i 2017.

### Forskning og udvikling

Selskabet har begrænsede udviklingsaktiviteter.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Persolit Entreprenørfirma A/S*

#### Kvalitet, arbejdsmiljø og miljø

Persolit Entreprenørfirma A/S er certificeret af Bureau Veritas inden for kvalitets og arbejdsmiljøledelsessystemer i henhold til ISO 9001 og OHSAS 18001. Der er ligeledes indført et miljøledelsessystem og der udarbejdes en miljøredegørelse hvert andet år som godkendes af MiljøForum Fyn. Persolit har nedskrevne politikker for kvalitet, arbejdsmiljø og miljø. Processen om en egentlig politik for virksomhedens samfundsansvar er igangsat.

Fra virksomhedens oprindelse, har det været velkendt, at et godt arbejdsmiljø har stor betydning for virksomhedens succes. Persolit tager ansvar for at beskytte vores medarbejdere mod arbejdsulykker og arbejdsbetinget lidelser ved at gennemføre forebyggende handlinger der forbedre det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

Her er et uddrag af aktiviteter og forebyggende handlinger der er gennemført i år 2017:

- Bureau Veritas har gennemført ekstern audit af vores kvalitets og arbejdsmiljøledelsessystemer. Der blev i forbindelse med audit ikke fundet væsentlige afvigelser, kun mindre afvigelser, som efterfølgende er håndteret og afsluttet.
- På byggepladser og i egen produktion har arbejdsmiljøorganisationen foretaget flere miljø og arbejdsmiljørunderinger. Det har givet anledning til at udarbejde og implementere fælles procedurer om brug af personlige værnemidler, lovpligtige eftersyn, lovpligtige kurser samt opbevaring og håndtering af kemikalier.

Ansættelse hos Persolit giver mulighed for udvikling såvel personligt som fagligt, i et sikkert, sundt og motiverende miljø. Vi øger kontinuerligt medarbejdernes opmærksomhed, kompetencer og viden om sikkerhed og sundhed, hvilket bidrager til at udvikle vores sikkerheds og sundhedskultur. Persolit gør således en stor indsats for at skabe gode fysiske forhold og et godt socialt miljø.

Persolit er en miljøbevidst virksomhed med fokus på vores energiforbrug og de miljøpåvirkninger, vores produktion har på omgivelserne. Vi har opstillet mål og handlingsplaner og arbejder systematisk med

## Ledelsesberetning

miljøforbedringer, så Persolit fremadrettet kan reducere påvirkningerne.

Vi motiverer og involverer vores medarbejdere til at være miljøbevidste og deltage aktivt i udvikling og implementering af miljøforbedringer.

Persolit har senest udarbejdet en miljøredegørelse i år 2017 med udgangspunkt i de gennemførte miljøforbedringer i år 2015 og 2016 samt defineret mål og handlingsplaner for tiltag som igangsættes 2017 og 2018.

Af de gennemførte handlingsplaner i år 2017 kan nævnes kildesortering af affald i virksomheden og udfasning eller substitution af farlige kemikalier, der fremgår af listen over uønskede stoffer.

Miljøforbedringer gennemføres i samarbejde med medarbejderne i produktionen, da deres forståelse og daglige adfærd har stor indflydelse på, at virksomheden opnår målene på miljøområdet.

På baggrund af vurdering og prioritering af miljøpåvirkninger har Persolit opstillet mål og handlingsplaner for år 2017 og 2018 med fokus på at reducere forbruget af elektricitet, naturgas og brændstof. Der vil fortsat være fokus på kildesortering af affald i virksomheden og udfasning eller substitution af farlige kemikalier. I forbindelse med udførelsen af opgaver hos kunder samt ved nyanskaffelser og indkøb i administrationen og produktionen vil der være fokus på energiforbruget.

Sociale ansvar:

Persolit er en af de brancheførende virksomheder med hensyn til at uddanne unge mennesker og tager gerne voksenalrninge i uddannelse til tekniske isolatører.

Persolit har 18 lærlinge ved årsskiftet. Vi tilstræber, at have et højt uddannelsesnivea blandt personalet i virksomheden og det er vores målsætning at gøre vores lærlinge til de bedste inden for teknisk isolering.

Persolit ønsker at udvise social ansvarlighed og valgte også i år 2017 at støtte aktivt op omkring Landsforeningen Talentspejdernes mentorprogram der hjælper skoleelever fra 7.-9. klasse med at finde deres evner og talenter. Via Talentspejdernes mentorprogram gennemgår den unge et 24 ugers program, som er med til at gøre den unge bevidst om egne evner og talenter. Talentspejderne er mentorer, som har lyst, overskud og ressourcer til at give noget til andre. Rollemodeller, der anerkender unge, som de er – og hjælper dem med at se og udfolde deres evner og talenter.

Persolit har en understøttelsesfond som understøtter medarbejdere og medarbejderes familie i situationer hvor der kan være brug for en økonomisk håndsrækning.

*DANPRO Steel Construction A/S*

Code of Conduct (CoC)

DANPRO Steel Construction A/S indkøber produktion af stålkonstruktioner i Østeuropa og selskabet

## Ledelsesberetning

kræver i den forbindelse at leverandører lever op til selskabets Code of Conduct (CoC), som blandt andet stiller krav til forhold som børnearbejde, foreningsfrihed og ansættelsesforhold.

Inden DANPRO`s første aftale med en leverandør af stålkonstruktioner, screenes leverandøren ved et fysisk besøg ud fra tekniske kompetencer, HSE kompetencer og generelt i henhold til CoC. Er der grundlag for samarbejde skal leverandørens ledelse underskrive en CSR deklARATION.

Den underskrevne deklARATION er gældende for alt fremtidig samarbejde, eller indtil DANPRO vurderer, at der er behov for en ny gennemgang og underskrift, f.eks. i forbindelse med udskiftning af topledelse eller ledelse af produktionen.

DANPRO opdaterer løbende sine CSR deklARATIONER fra sine leverandører i Polen og Holland. Derudover har DANPRO tre deklARATIONER der principielt er gældende i Polen og én deklARATION i Vietnam.

Der er ikke gennemført CoC screening af nye potentielle leverandører i år 2017. DANPRO har ikke haft behov for nye leverandører, da DANPRO konsoliderer så meget som muligt hos allerede godkendte leverandører hvor samarbejdsforhold er velkendte, herunder kvalitet, arbejdsmiljø og overholdelse af aftaler.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

I Persolit Holding har Bestyrelsen i efteråret 2017 vedtaget en politik og målsætninger for kvinder i ledelsespositioner i Persolit koncernens danske selskaber.

Ved udvælgelse af nye kandidater til bestyrelser i Persolit koncernen lægges der vægt på faglige og personlige kompetencer og bestyrelsens medlemmer vælges ud fra deres samlede kompetencer.

Specifikt omkring køn er der fastsat et målsætning om, at ét af Persolit Holdings medlemmer, skal være kvinde.

Persolit Holding har i sin bestyrelse et kvindeligt medlem ud af tre medlemmer og opfylder derfor måltallet. På baggrund heraf har selskabet jf. loven opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelse.

Persolit koncernen ansætter medarbejdere på baggrund af faglige kompetencer, erfaring og personlighed. Der er fokus på kønsfordelingen i forbindelse med rekruttering af ledere og det er vores ambition, at der ved enhver ansættelse og rekruttering skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

Med hensyn til kvinder i direktionen og på øvrige ledelsesniveauer er det Persolit koncernens ambition, at fordelingen mellem mænd og kvinder som minimum afspejler det marked som virksomheden agerer i og det tilstræbes at tiltrække det underrepræsenterede køn med respekt for at få ansat medarbejdere med de bedste kvalifikationer.

De ydelser som Persolit leverer, i form af teknisk isolering, stilladser og stålkonstruktioner, er alle funderet i meget mandsdominerede markeder. I brancheregi vurderes andelen af kvinder at udgøre under 5 %.

I koncernselskabernes direktion og øvrige ledelsesniveauer er der ansat kvinder, svarende til knap 20 %, men Persolit vil fastholde sin politik og arbejde mod en mere ligelig fordeling indtil der er opnået en fordeling på 40/ 60 eller bedre.

Persolit vil selvfølgelig følge gældende lovgivning på dette og alle andre områder i forhold til det sociale ansvar.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2017 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>328.039</b>	<b>348.956</b>	<b>144</b>	<b>116</b>
Produktionsomkostninger	2	<u>-254.609</u>	<u>-274.891</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>73.430</b>	<b>74.065</b>	<b>144</b>	<b>116</b>
Administrationsomkostninger	2	<u>-53.803</u>	<u>-49.078</u>	<u>-905</u>	<u>-1.087</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>19.627</b>	<b>24.987</b>	<b>-761</b>	<b>-971</b>
Andre driftsindtægter		206	85	0	0
Andre driftsomkostninger		<u>-113</u>	<u>-79</u>	<u>-113</u>	<u>-11</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>19.720</b>	<b>24.993</b>	<b>-874</b>	<b>-982</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	-17	14.199	16.970
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-7	-15	0	0
Finansielle indtægter		977	1.004	609	448
Finansielle omkostninger		<u>-878</u>	<u>-878</u>	<u>-420</u>	<u>-104</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>19.812</b>	<b>25.087</b>	<b>13.514</b>	<b>16.332</b>
Skat af årets resultat	3	<u>-4.572</u>	<u>-5.566</u>	<u>144</u>	<u>254</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>15.240</b>	<b>19.521</b>	<b>13.658</b>	<b>16.586</b>

## Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.890	2.556	1.890	1.890
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	9.339	16.972
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.582	2.934	0	0
Overført resultat	11.768	14.031	2.429	-2.276
	<b>15.240</b>	<b>19.521</b>	<b>13.658</b>	<b>16.586</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		2.849	4.238	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>2.849</b>	<b>4.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		24.485	17.635	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		18.781	18.139	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.292	10.220	0	281
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>55.558</b>	<b>45.994</b>	<b>0</b>	<b>281</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	1.242	93.539	84.200
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	0	0	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>1.242</b>	<b>93.539</b>	<b>84.200</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>58.407</b>	<b>51.474</b>	<b>93.539</b>	<b>84.481</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer		9.034	8.588	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		168	124	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.202</b>	<b>8.712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		70.994	72.676	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	8.028	4.642	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.798	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	883	0	0
Andre tilgodehavender		4.542	2.621	0	0
Udskudt skatteaktiv	12	335	0	73	41
Selskabsskat		0	0	0	2.650
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.253	0
Periodeafgrænsningsposter	9	91	202	91	202
<b>Tilgodehavender</b>		<b>83.990</b>	<b>81.024</b>	<b>8.215</b>	<b>2.893</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>28.330</b>	<b>27.164</b>	<b>28.330</b>	<b>27.164</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>27.543</b>	<b>35.463</b>	<b>1.112</b>	<b>356</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>149.065</b>	<b>152.363</b>	<b>37.657</b>	<b>30.413</b>
<b>Aktiver</b>		<b>207.472</b>	<b>203.837</b>	<b>131.196</b>	<b>114.894</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Selskabskapital		5.400	5.400	5.400	5.400
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	52.929	43.590
Overført resultat		115.411	103.654	62.482	60.064
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.890	1.890	1.890	1.890
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af morderselskabet</b>		<b>122.701</b>	<b>110.944</b>	<b>122.701</b>	<b>110.944</b>
Minoritetsinteresser		11.524	10.609	0	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>134.225</b>	<b>121.553</b>	<b>122.701</b>	<b>110.944</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	2.830	6.016	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		130	67	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder		31	25	0	0
Andre hensættelser	13	3.000	3.000	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.991</b>	<b>9.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		7.062	7.570	0	0
Anden gæld		67	350	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>7.129</b>	<b>7.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	14	509	507	0	0
Kreditinstitutter		171	64	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.908	15.925	40	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	8	577	1.066	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.066	3.814	3.460
Selskabsskat		4.325	949	4.141	0
Anden gæld	14	40.637	45.679	500	490
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>60.127</b>	<b>65.256</b>	<b>8.495</b>	<b>3.950</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>67.256</b>	<b>73.176</b>	<b>8.495</b>	<b>3.950</b>
<b>Passiver</b>		<b>207.472</b>	<b>203.837</b>	<b>131.196</b>	<b>114.894</b>
Resultatdisponering	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital			I alt
				Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.400	0	103.654	1.890	110.944	10.609	121.553
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.890	-1.890	-667	-2.557
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-11	0	-11	0	-11
Årets resultat	0	0	11.768	1.890	13.658	1.582	15.240
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.400</b>	<b>0</b>	<b>115.411</b>	<b>1.890</b>	<b>122.701</b>	<b>11.524</b>	<b>134.225</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital			I alt
				Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.400	43.590	60.064	1.890	110.944	0	110.944
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.890	-1.890	0	-1.890
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-11	0	-11	0	-11
Årets resultat	0	9.339	2.429	1.890	13.658	0	13.658
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.400</b>	<b>52.929</b>	<b>62.482</b>	<b>1.890</b>	<b>122.701</b>	<b>0</b>	<b>122.701</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017 TDKK	2016 TDKK
Årets resultat		13.658	16.586
Reguleringer	15	13.918	14.607
Ændring i driftskapital	16	-10.598	13.764
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>16.978</b>	<b>44.957</b>
Renteindbetalinger og lignende		771	1.004
Renteudbetalinger og lignende		-878	-877
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>16.871</b>	<b>45.084</b>
Betalt selskabsskat		-4.450	-2.321
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>12.421</b>	<b>42.763</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-17.279	-13.511
Salg af materielle anlægsaktiver		1.164	480
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-16.115</b>	<b>-13.031</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-506	-4.549
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		107	-346
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-283	-200
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		0	48
Tilgang fusion		179	0
Betalt udbytte		-2.557	-2.316
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-3.060</b>	<b>-7.363</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-6.754</b>	<b>22.369</b>
Likvider 1. januar		62.627	40.258
<b>Likvider 31. december</b>		<b>55.873</b>	<b>62.627</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		27.543	35.463
Værdipapirer		28.330	27.164
<b>Likvider 31. december</b>		<b>55.873</b>	<b>62.627</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	312.247	332.745	144	116
Nettoomsætning udland	15.792	16.211	0	0
	<b>328.039</b>	<b>348.956</b>	<b>144</b>	<b>116</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	174.761	167.036	0	0
Pensioner	11.110	10.602	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.666	4.650	0	0
Andre personaleomkostninger	89	63	0	0
	<b>190.626</b>	<b>182.351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>392</b>	<b>369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	8.094	1.900	-112	-146
Årets udskudte skat	-3.522	4.160	-32	7
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-494	0	-115
	<b>4.572</b>	<b>5.566</b>	<b>-144</b>	<b>-254</b>

## Noter til årsregnskabet

### 4 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	9.598
Kostpris 31. december	9.598
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.360
Årets afskrivninger	1.389
Ned- og afskrivninger 31. december	6.749
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.849</b>
Afskrives over	7 år

### 5 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	43.836	46.118	20.002	109.956
Tilgang i årets løb	7.473	3.661	6.145	17.279
Afgang i årets løb	0	-219	-2.831	-3.050
Kostpris 31. december	51.309	49.560	23.316	124.185
Ned- og afskrivninger 1. januar	26.201	27.987	9.782	63.970
Årets afskrivninger	623	3.011	2.720	6.354
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-219	-1.478	-1.697
Ned- og afskrivninger 31. december	26.824	30.779	11.024	68.627
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>24.485</b>	<b>18.781</b>	<b>12.292</b>	<b>55.558</b>
Afskrives over	30-50 år	5-8 år	3-5 år	

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	1.403	1.403	40.610	40.610
Afgang i årets løb	-1.403	0	0	0
Kostpris 31. december	0	1.403	40.610	40.610
Værdireguleringer 1. januar	-161	-144	43.590	26.620
Årets resultat	0	-17	14.199	16.970
Udbytte til moderselskabet	0	0	-4.849	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	0	-11	0
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	161	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	-161	52.929	43.590
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>1.242</b>	<b>93.539</b>	<b>84.200</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejjerandel	Egenkapital	Årets resultat
Persolit	Munkebo				
Entreprenørfirma A/S	Danmark	TDKK 5.968	90%	93.760	15.180
DANPRO Steel	Vejle				
Construction A/S	Danmark	TDKK 2.600	77%	11.301	601
Persolit	Munkebo				
Stilladsfirma A/S	Danmark	TDKK 500	100%	7.903	3.741
	Klaipeda				
UAB Persolita	Litauen	TEUR 29	100%	8.080	2.051

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>7 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Kostpris 31. december	0	0	0	0
Værdireguleringer 1. januar	-25	-10	0	0
Årets resultat	-7	-15	0	0
Værdireguleringer 31. december	-32	-25	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	32	25	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Konsortiet Lachenmeier - Sønderborg, Persolit I/S	Danmark	TDKK 0	50%	-64	-14

## 8 Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af igangværende arbejder	60.686	151.414	0	0
Modtagne acontobetalingen	-53.235	-147.838	0	0
	<b>7.451</b>	<b>3.576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	8.028	4.642	0	0
Igangværende arbejder	-577	-1.066	0	0
	<b>7.451</b>	<b>3.576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer mv.

## 10 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Nominel værdi TDKK
A-aktier á kr. 100 - kr. 1.000.000	2.700
B-aktier á kr. 2.500 - kr. 1.000.000	2.700
	<u>5.400</u>

## 11 Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.890	2.556	1.890	1.890
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	9.339	16.972
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.582	2.934	0	0
Overført resultat	11.768	14.031	2.429	-2.276
	<u>15.240</u>	<u>19.521</u>	<u>13.658</u>	<u>16.586</u>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.016	1.856	-41	-47
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-3.521	4.160	-32	6
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>2.495</b>	<b>6.016</b>	<b>-73</b>	<b>-41</b>

Udskudt skat er afsat med 22 % svarende til den aktuelle skattesats. Udskudt skat vedrører anlægsaktiver, periodiseringer, tilgodehavender fra salg og igangværende arbejder.

Der er i koncernen indregnet udskudt skatteaktiv på TDKK 335. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af midlertidige forskelle i regnskabs- og skattemæssige værdier for anlægsaktiver, igangværender arbejder mv., og forventes realiseret via modregning i positiv skattepligtig indkomst inden for de kommende år.

### 13 Andre hensættelser

Garantihensættelser	3.000	3.000	0	0
	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Morderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	5.028	5.537	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.034	2.033	0	0
Langfristet del	7.062	7.570	0	0
Inden for 1 år	509	507	0	0
	<b>7.571</b>	<b>8.077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	67	350	0	0
Langfristet del	67	350	0	0
Øvrig kortfristet gæld	40.637	45.679	494	490
	<b>40.704</b>	<b>46.029</b>	<b>494</b>	<b>490</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2017	2016
	TDKK	TDKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-977	-1.004
Finansielle omkostninger	878	878
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	7.856	6.201
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	17
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	7	15
Skat af årets resultat	4.572	5.566
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	1.582	2.934
	<b>13.918</b>	<b>14.607</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-490	-715
Ændring i tilgodehavender	-2.631	10.949
Ændring i andre hensatte forpligtelser	69	15
Ændring i leverandører m.v.	-7.546	3.515
	<b>-10.598</b>	<b>13.764</b>



## Noter til årsregnskabet

17	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>					
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:					
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på					
		7.464	7.334	0	0
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>					
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:					
	Inden for 1 år	2.513	2.447	0	0
	Mellem 1 og 5 år	4.983	5.151	0	0
	Efter 5 år	3	65	0	0
		<u>7.499</u>	<u>7.663</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Lejeforpligtelser	301	519	0	0
<b>Andre eventualforpligtelser</b>					
For entrepriser er der stillet arbejdsgarantier for					
		33.159	31.420	0	0
I Konsortiet Lachenmeier - Persolit I/S er der stillet arbejdsgarantier for					
		15.215	15.215	0	0

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 4.325. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.



# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Persolit Holding A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Persolit Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af

## Noter til årsregnskabet

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten. Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	30-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i

## Noter til årsregnskabet

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Forudbetalinger og modtagne acotobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperio-



## Noter til årsregnskabet

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

den på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$