

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Nordstensvej 11
3400 Hillerød
CVR-nr. 34209936
T (+45) 33 110 220
www.grantthornton.dk

JR Management A/S

Ringridervej 8

3400 Hillerød

Årsrapport for perioden

1. juli 2015 - 30. juni 2016

17. regnskabsår

CVR-nr. 21 62 76 90

Årsrapporten er fremlagt
og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 2. september 2016

Jan Reckeweg
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	3
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	4
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Resultatopgørelse fra 1. juli 2015 til 30. juni 2016	7
Balance pr. 30. juni 2016	8 - 9
Pengestrømsopgørelse	10
Noter til årsregnskab	11 - 12
Anvendt regnskabspraksis	13 - 17

Selskabsoplysninger

Selskabet	JR Management A/S Ringridervej 8 3400 Hillerød
	E-mail : jr@rigetnet.dk
	CVR-nr. : 21 62 76 90
	Stiftet : 1. april 1999
	Hjemsted : Hillerød
	Regnskabsår : 1. juli - 30. juni
Selskabets ejerforhold	Jan Reckeweg, 99,21% ejerandel.
Bestyrelse	Jette Pedersen, formand Jan Reckeweg Maiken Wiese Petersen Wendy Wiese Petersen Jeppe Reckeweg Sørensen Jacob Reckeweg Sørensen
Direktion	Jan Reckeweg
Revisor	Grant Thornton Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
	<u>Kontaktperson:</u> Camilla Madsen
	<u>E-mail:</u> Camilla.Madsen@dk.gt.com
Pengeinstitut	Jyske Bank A/S Afdeling Birkerød Hovedgaden 28 3460 Birkerød
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes den 2. september 2016 på selskabets adresse Ringridervej 8 3400 Hillerød

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015/16 inklusive ledelsesberetningen for JR Management A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet efter vor opfattelse giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. juli 2015 - 30. juni 2016. Endvidere giver ledelsesberetningen en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen anser betingelserne for at undlade revision for regnskabsåret 2015/16 for opfyldt.

Fravalg af revision

Ledelsen har fravalgt revision for regnskabsåret 2016/17, under forudsætning af at betingelserne for fravalg vil være opfyldt efter afslutningen af regnskabsåret 2016/17.

Forudsætningerne for at bevare muligheden for fravalg af revisionspligt er, at selskabet i to på hinanden følgende regnskabsår ikke har overskredet to af tre nedenstående størrelsesgrænser :

- Balancesum må maksimalt udgøre DKK 4 mio.
- Omsætning må maksimalt udgøre DKK 8 mio.
- Antal ansatte må maksimalt udgøre 12

Fravalg af revision skal formelt ske på selskabets ordinære generalforsamling i året forud for fravalg.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 14. juli 2016

JR Management A/S

Jan Reckeweg
Direktør

Jette Pedersen
Bestyrelsesformand

Jan Reckeweg
Bestyrelsesmedlem

Maiken Wiese Petersen
Bestyrelsesmedlem

Wendy Wiese Petersen
Bestyrelsesmedlem

Jeppe Reckeweg Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Jacob Reckeweg Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til ledelsen i JR Management A/S

Vi har opstillet årsregnskabet for JR Management A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som selskabets ledelse har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabets ledelse med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisorer's Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hillerød, den 14. juli 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Lars Harder
Registreret revisor

Bo Lysen
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Aktiviteter

Selskabets primære aktivitet omfatter investering i unoterede kapitalandele samt øvrige finansielle investeringer.

Udvikling i regnskabsårets aktiviteter og den økonomiske stilling

Årets resultat udgør DKK 187.220. Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på DKK 3.315.561 og en egenkapital før udbytteudlodning på DKK 3.313.271.

Selskabets egenkapital efter udbytteudlodning er i regnskabsåret ændret fra at udgøre DKK 3.126.051 ved regnskabsårets begyndelse til at udgøre DKK 3.012.471 ved regnskabsårets slutning.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling eller de i årsrapporten i øvrigt indeholdte oplysninger væsentligt.

Resultatdisponering

Forslag til fordeling af årets resultat på DKK 187.220 fremgår af resultatopgørelsen.

Efter udlodning af det foreslåede udbytte på DKK 300.800 vil egenkapitalen andrage DKK 3.012.471.

Nøgletal

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>	<u>2013/14</u>
	DKK	DKK	DKK
Omsætning	0	40.000	698.686
Kapacitetsomkostninger	-54.414	-49.091	-32.689
Finansielle poster	241.634	1.006.546	331.526
Resultat før skat	187.220	997.455	997.523
Samlede aktiver	3.315.561	3.730.509	2.762.211
Egenkapital efter udlodning	3.012.471	3.126.051	2.527.417
Overskudsgrad	0,0%	2493,6%	142,8%
Afkastningsgrad	15,2%	32,9%	43,9%
Egenkapitalforrentning	6,1%	35,3%	46,7%
Soliditetsgrad	90,9%	83,8%	91,5%
Likviditetsgrad	72,7%	42,0%	565,8%

Den forventede udvikling

Det er hensigten at fortsætte de hidtidige aktiviteter på nogenlunde samme niveau.

Resultatopgørelse fra 1. juli 2015 til 30. juni 2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
Nettoomsætning		0	40.000
Eksterne omkostninger		<u>-54.414</u>	<u>-49.091</u>
Bruttotab		-54.414	-9.091
Andre finansielle indtægter		588.493	1.078.172
Øvrige finansielle omkostninger		<u>-346.859</u>	<u>-71.626</u>
Ordinært resultat før skat		187.220	997.455
Skat af årets resultat	2	<u>0</u>	<u>-199.421</u>
Årets resultat		<u><u>187.220</u></u>	<u><u>798.034</u></u>
Forslag til resultatdisponering			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		300.800	299.400
Overførsel af resultat til egenkapital		<u>-113.580</u>	<u>498.634</u>
Årets resultat		<u><u>187.220</u></u>	<u><u>798.034</u></u>

Balance pr. 30. juni 2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
ANLÆGSAKTIVER			
Andre værdipapirer og kapitalandele	1	<u>3.095.341</u>	<u>3.476.836</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt		<u>3.095.341</u>	<u>3.476.836</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT		<u>3.095.341</u>	<u>3.476.836</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Varebeholdninger		<u>56.778</u>	<u>0</u>
Selskabsskat	2	34.159	0
Andre tilgodehavender		<u>0</u>	<u>145.939</u>
Tilgodehavender i alt		<u>34.159</u>	<u>145.939</u>
Likvide beholdninger		<u>129.283</u>	<u>107.734</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		<u>220.220</u>	<u>253.673</u>
AKTIVER I ALT		<u><u>3.315.561</u></u>	<u><u>3.730.509</u></u>

Balance pr. 30. juni 2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
EGENKAPITAL			
Virksomhedskapital		504.000	504.000
Overkurs ved emission		96.000	96.000
Overført overskud eller underskud		<u>2.412.471</u>	<u>2.526.051</u>
EGENKAPITAL I ALT	3	<u><u>3.012.471</u></u>	<u><u>3.126.051</u></u>
GÆLDSFORPLIGTELSE			
Selskabsskat	2	0	302.130
Anden gæld		2.290	2.928
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>300.800</u>	<u>299.400</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		<u>303.090</u>	<u>604.458</u>
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		<u>303.090</u>	<u>604.458</u>
PASSIVER I ALT		<u><u>3.315.561</u></u>	<u><u>3.730.509</u></u>
Ejerforhold	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Eventualaktiver og eventualforpligtelser	6		

Pengestrømsopgørelse

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	DKK	DKK
Driftens likviditetsbidrag		
Årets resultat	187.220	798.034
Omkostninger i forbindelse med selskabets stiftelse	0	96.000
Kursregulering af værdipapirer under anlægsaktiver (ejerbeviser)	-77.650	-691.683
Kursregulering af værdipapirer under anlægsaktiver (obligationer)	4.744	-62.704
	<u>114.314</u>	<u>139.647</u>
Ændringer i driftskapital		
Varebeholdninger	-56.778	0
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder	0	293.334
Andre tilgodehavender	145.939	-145.939
Selskabsskat	-336.289	186.760
Anden gæld	-638	-18.096
	<u>-133.452</u>	<u>455.706</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet		
	<u>-133.452</u>	<u>455.706</u>
Pengestrømme fra investering og finansiering samt udbytte		
Kapitaludvidelse nominelt	0	4.000
Tilgang af andre værdipapirer og kapitalandele ved køb (ejerbeviser)	-1.525.955	-3.209.604
Salgssum af andre værdipapirer og kapitalandele (ejerbeviser)	1.980.356	1.920.858
Udbetaling af udbytte i regnskabsåret vedrørende foregående år	-299.400	-98.400
	<u>155.001</u>	<u>-1.383.146</u>
Pengestrømme fra investering og finansiering samt udbytte i alt		
	<u>155.001</u>	<u>-1.383.146</u>
Årets likviditetsforskydning	21.549	-927.440
Likvider primo	<u>107.734</u>	<u>1.035.174</u>
Likvider ultimo	<u><u>129.283</u></u>	<u><u>107.734</u></u>

Noter til årsregnskab

Note 1

Finansielle anlægsaktiver

Andre
værdipapirer
og
kapitalandele

Anskaffelsessum

Kostpris pr. 01.07.2015

3.366.640

Årets tilgang

1.525.949

Årets afgang

-1.628.336

Kostpris pr. 30.06.2016

3.264.253

Værdireguleringer

Saldo pr. 01.07.2015

110.196

Årets af-/op-/nedskrivninger

-297.662

Fragået ved salg

18.554

Saldo pr. 30.06.2016

-168.912

Regnskabsmæssig værdi

pr. 30.06.2016

3.095.341

Note 2

Selskabsskat

Beregnet betalbar selskabsskat vedrørende regnskabsåret

2015/16

DKK

2014/15

DKK

0

199.421

Selskabsskat af årets resultat i alt

0

199.421

Betalingstidspunkterne for selskabsskat fordeler sig således:

Skyldig acontoskat i november 2015

-

188.851

Til betaling i november 2016 - inklusive renteomkostning på 4,5%

0

113.279

Skyldig acontoskat i november 2016

8.000

-

Til refusion i november 2017 - inklusive rentegodtgørelse

-42.159

-

Tilgodehavende / skyldig selskabsskat pr. 30. juni 2016

-34.159

302.130

Note 3	<u>Egenkapital 01.07.2015</u>	<u>Udloddet udbytte</u>	<u>Forslag til resultatdisp.</u>	<u>Egenkapital 30.06.2016</u>
Egenkapital				
Virksomhedskapital	504.000	0	0	504.000
Overkurs ved emission	96.000	0	0	96.000
Overført overskud eller underskud	<u>2.526.051</u>	<u>-300.800</u>	<u>187.220</u>	<u>2.412.471</u>
Egenkapital i alt	<u>3.126.051</u>	<u>-300.800</u>	<u>187.220</u>	<u>3.012.471</u>

Virksomhedskapitalen sammensætter sig af følgende kapitalklasser:

A-kapitalandele med sekundær udbytteret efter øvrige anparter og med stemmeret	500.000
B-kapitalandele med primær udbytteret og uden stemmeret	<u>4.000</u>

Virksomhedskapital i alt

504.000

Information om kapitaludvidelser inden for de seneste fem år

Virksomhedskapitalen er blevet udvidet med nominelt DKK 375.000 den 14. juni 2011 til DKK 500.000.

Virksomhedskapitalen er blevet udvidet med nominelt DKK 4.000 den 18. maj 2015 til DKK 504.000.

Note 4

Ejerforhold

Følgende kapitalejere råder over mindst 5% af stemmerne i selskabet.

Kapitalejer	Stemmeandel	Ejerandel
Jan Reckeweg, Ringridervej 8, 3400 Hillerød.	99,21%	99,21%

Note 5

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen af selskabets aktiver er pantsat eller stillet til sikkerhed.

Note 6

Eventualaktiver og eventualforpligtelser

Negativ udskudt skat svarende til ca. t.DKK -12 er ikke indtægtsført.

Selskabet har herudover ikke påtaget sig forpligtelser ud over de i regnskabet anførte.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for JR Management A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B-virksomheder.

Selskabet har valgt at udarbejde pengestrømsopgørelse efter reglerne for regnskabsklasse C-virksomheder.

Selskabet har i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 48 valgt at indregne forslag til udbytte som gæld i balancen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver, investeringsejendomme og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt i beretningsform.

Nettoomsætning:

Nettoomsætningen ved salg af ydelser for fremmed regning indregnes i takt med arbejdets udførelse, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, småanskaffelser, tab på debitorer m.v., hvor småanskaffelser defineres som materielle anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under DKK 12.900 eller med en levetid på under 3 år.

Finansielle indtægter og omkostninger:

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelse og fradrag under acontoskatteordningen. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Selskabsskat af årets resultat:

Selskabsskat af årets resultat sammensætter sig af den aktuelle skat, der skal betales vedrørende årets skattepligtige indkomst samt forskydning i udskudt skat, dog således at der i resultatopgørelsen indregnes den del, der kan henføres til årets resultat, mens der direkte på egenkapitalen indregnes den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Betalbar skat på 22% beregnes med udgangspunkt i årets resultat før skat korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger. Selskabet indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat hensættes med 22% af alle midlertidige forskelle mellem det regnskabsmæssige og skattemæssige resultat, såsom eksempelvis skattemæssige henlæggelser samt forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af anlægsaktiver m.v.

Balance

Balancen opstilles i kontoform.

Finansielle anlægsaktiver:**Andre værdipapirer og kapitalandele:**

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter dels børsnoterede obligationer og ejerbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen ved brug af børskursen. Herudover indgår ikke børsnoterede virksomheder, hvor ejerandelen udgør under 20%. Disse måles til dagsværdien på balancedagen, når denne kan opgøres pålideligt. Hvor det ikke er muligt at opgøre dagsværdi, måles disse til kostpris.

Såvel realiserede som urealiserede kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Omsætningsaktiver:**Varebeholdninger:**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Dersom nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til nettorealiseringsværdien.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender, indregnet under omsætningsaktiver, måles sædvanligvis til nominel værdi. Der foretages individuel vurdering af debitorernes soliditet, og til imødegåelse af forventede tab foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, hvor dette skønnes påkrævet.

Likvide beholdninger:

Likvide beholdninger indeholder kontant beholdning og bankindestående.

Gældsforpligtelser:

Gældsforpligtelser under kortfristede og langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende måles gældsforpligtelserne til amortiseret kostpris. For korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser svarer det normalt til den nominelle værdi.

Skyldig selskabsskat:

Skyldig selskabsskat eller tilgodehavende aktuel selskabsskat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for eventuel skat vedrørende tidligere år samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat / udskudt skatteaktiv:

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, som eksempelvis ejerbeviser, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder værdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. I indeværende år anvendes en skattesats på 22%.

Forslag til udbytte for regnskabsåret:

Udbytte, der forventes udloddet for året, vises som en særskilt post under kortfristede gældsforpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter samt ændring i driftskapitalen.

Herudover reguleres for pengestrømme fra investeringer, som omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt for pengestrømme fra finansiering, som omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld. Endvidere reguleres for det i regnskabsåret betalte udbytte vedrørende foregående år.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet).

Nøgletal

De i ledelsesberetningen anførte begreber og nøgletal er beregnet således:

Dækningsbidrag	=	Omsætning - Personalemkostninger
Kapacitetsomkostninger	=	- Andre eksterne omkostninger
Finansielle poster	=	Finansielle indtægter - Finansielle omkostninger
Overskudsgrad	=	Resultat før skat x 100 / Omsætning
Afkastningsgrad	=	(Resultat før finansielle poster + Finansielle indtægter) x 100 / Gennemsnitlige samlede aktiver
Egenkapitalforrentning	=	Resultat før skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Soliditetsgrad	=	Egenkapital ultimo x 100 / Balancesum ultimo
Likviditetsgrad	=	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser

Beskrivelse af nøgletallenes informationsværdi

Rentabilitet og Indtjeningsevne

Overskudsgrad	Overskudsgraden udtrykker, hvor stor en del af omsætningen, der bliver til overskud. Overskudsgraden skal være så stor som muligt. Et naturligt niveau vil være 5-15 % for selskaber og højere for personlig virksomhed, hvor ejer aflønning ikke omkostningsføres.
Afkastningsgrad	Afkastningsgraden er den rente, som virksomheden opnår på sine samlede aktiver. Afkastningsgraden skal være så stor som muligt. Et naturligt niveau vil være 5-15 %.
Egenkapitalforrentning	Egenkapitalforrentningen udtrykker den rente, som ejeren af virksomheden opnår ved at have investeret sine penge i virksomheden. Egenkapitalforrentningen skal give et højere afkast, end der ville kunne være opnået ved at investere pengene i et alternativ med samme niveau af risiko, f.eks. i obligationer og aktier. Egenkapitalforrentningen skal være så høj som muligt. Et naturligt niveau vil være 10-20 %.
	Egenkapitalforrentning kan også beregnes som summen af afkastningsgrad og fortjeneste på gæld, hvor fortjeneste på gæld fremkommer ved at gange rentemarginal med gearing.

Likviditet og Soliditet

Soliditetsgrad	Soliditetsgraden, der er et mål for finansiel risiko, beskriver i procent, hvor meget egenkapitalen udgør af selskabets samlede balance. Jo mere virksomheden har belånt sine værdier, desto lavere er soliditetsgraden. En høj soliditetsgrad udtrykker derimod, at selskabet har en god økonomisk styrke til at imødegå tab. Soliditetsgraden indgår i vurderingen af virksomhedens kreditværdighed. Soliditetsgraden bør dog tolkes med varsomhed, idet tallet kan afhænge af den anvendte regnskabspraksis. Et naturligt niveau vil være 20-40 %.
Likviditetsgrad	Likviditetsgraden udtrykker virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede gældsforpligtelser. Likviditetsgraden skal minimum udgøre 100 % for at opfylde sine kortsigtede gældsforpligtelser.

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jeppe Reckeweg Sørensen

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-450133042812

IP: 62.199.47.58

30-08-2016 kl. 15:27:47 UTC

NEM ID 

Jacob Reckeweg Sørensen

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9802-2002-2-393646308408

IP: 80.71.142.164

30-08-2016 kl. 15:59:20 UTC

NEM ID 

Wendy Wiese Petersen

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-148942170536

IP: 62.44.134.195

30-08-2016 kl. 17:05:02 UTC

NEM ID 

Maiken Wiese Banner

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-793447417510

IP: 2.108.215.222

30-08-2016 kl. 17:39:17 UTC

NEM ID 

Jette Pedersen

bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-328005747341

IP: 77.234.168.162

31-08-2016 kl. 05:17:48 UTC

NEM ID 

Jan Reckeweg

direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-601639080465

IP: 77.66.63.49

31-08-2016 kl. 05:59:13 UTC

NEM ID 

Jan Reckeweg

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-601639080465

IP: 77.66.63.49

31-08-2016 kl. 05:59:13 UTC

NEM ID 

Bo Lysen

statsautoriseret revisor

På vegne af: GRANT THORNTON,STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Serienummer: CVR:34209936-RID:61528390

IP: 62.243.184.60

31-08-2016 kl. 06:49:08 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Q4TM8-OOTIO-VPWxz-2JSOU-DB71P-SOITC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Harder

registreret revisor

På vegne af: GRANT THORNTON,STATSAUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB

Serienummer: CVR:34209936-RID:74125899

IP: 62.243.184.60

31-08-2016 kl. 11:48:36 UTC

NEM ID 

Jan Reckeweg

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-601639080465

IP: 77.66.63.49

01-09-2016 kl. 06:58:11 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>