



Hjort Knudsen A/S

Stabelhøjvej 1
6880 Tarm
CVR-nr. 21620998

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
22.03.2021

Ellen Mønsted
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	14
Koncernens balance pr. 31.12.2020	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	19
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	36

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Hjort Knudsen A/S

Stabelhøjvej 1

6880 Tarm

CVR-nr.: 21620998

Hjemsted: Ringkøbing-skjern

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: +45 75250244

Hjemmeside: www.hjortknudsen.dk

Bestyrelse

Ellen Mønsted, formand

Klaus Hjort Knudsen

Andrew Robert Long

Dennis Vad Lauridsen

Direktion

Klaus Hjort Knudsen, adm. dir.

Ole Sodtmann Bundgaard, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Hjort Knudsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lyne, den 22.03.2021

Direktion

Klaus Hjort Knudsen
adm. dir.

Ole Sodtmann Bundgaard
direktør

Bestyrelse

Ellen Mønsted
formand

Klaus Hjort Knudsen

Andrew Robert Long

Dennis Vad Lauridsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hjort Knudsen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hjort Knudsen A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 22.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

John Lindvig Christiansen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26846

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	670.345	645.470	611.524	571.415	508.298
Bruttoresultat	261.909	236.236	219.033	178.713	192.361
Driftsresultat	61.745	16.031	23.483	21.318	54.392
Resultat af finansielle poster	(16.426)	(812)	(4.863)	(468)	(10.276)
Årets resultat	37.109	10.903	14.348	15.807	35.256
Balancesum	419.638	450.877	424.340	369.987	290.092
Investeringer i materielle aktiver	27.875	43.450	50.947	63.131	43.632
Egenkapital	190.142	189.710	169.181	163.253	148.445
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	39,07	36,60	35,82	31,28	37,84
Nettomargin (%)	5,54	1,69	2,35	2,77	6,94
Egenkapitalforrentning (%)	19,54	6,08	8,63	10,14	26
Soliditetsgrad (%)	45,31	42,08	39,87	44,12	51,17

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af møbler. Produktionen foregår i det polske datterselskab Hjort Knudsen Polen Co., Ltd, det ukrainske datterselskab United Fashion Ukraine LLC, det indiske datterselskab Hjort Knudsen India Private Ltd samt det engelske datterselskab Michael Tyler Furniture UK Ltd, medens salget foregår i Hjort Knudsen A/S, Hjort Knudsen US INC samt Michael Tyler Furniture UK Ltd.

Det norske datterselskab Hjort Knudsen Norge AS og det svenske datterselskab Hjort Knudsen Sverige AB administrerer salget i henholdsvis Norge og Sverige.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens årsresultat efter skat udgjorde i 2020 et overskud på 37.109 t.kr. mod et overskud på 10.903 t.kr. i 2019. Bestyrelsen anser resultatet som værende tilfredsstillende.

Moderselskabet Hjort Knudsen A/S er i 2020 fusioneret med datterselskaberne Ejendomsselskabet af 11/9 2001 ApS og Hjort Knudsen Ukraine ApS, med Hjort Knudsen A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er sket med tilbagevirkende kraft fra 01.01.2020.

Sammenligningstillene for moderselskabet indeholder kun det tidligere Hjort Knudsen A/S, hvorfor der ikke er direkte sammenhæng herimellem.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen endte nogenlunde som forventet i forrige årsrapport, medens årets resultat endte betydeligt bedre.

Virksomheden var meget påvirket af COVID-19 i løbet af 2020. Først og fremmest bevirkede virussen store atypiske udsving i ordreindgangen - fra et kraftigt fald i starten af 2020 til store stigninger resten af 2020 - hvilket gjorde det sværere end normalt at have et rationelt produktions-flow.

De store udsving krævede stor fleksibilitet fra virksomhedens medarbejdere i form af reduktioner i arbejdstid samt hjemsendelser i starten af året og overarbejde sidst på året, hvilket bevirkede, at virksomheden var i stand til at levere fornuftigt på trods af de svære vilkår, der blev gjort endnu sværere af forsyningsproblemer på centrale råvarer.

Udover den høje omsætning skyldes det tilfredsstillende resultat flere faktorer. Sengeprogrammet opnåede høj omsætning på flere store markeder og kunne nu produceres rationelt, mere produktion blev flyttet fra Polen til Ukraine, en generel løntilbageholdenhed grundet COVID-19 samt endelig en effektivisering i virksomhedens organisation.

Af mere ordinære forhold blev 2020 kendetegnet ved forøgede påtvungne lønstigninger på fabrikkerne Ukraine, hvilket dog blev mere end modvirket af et kraftigt fald i værdien af både den ukrainske valuta UAH og den polske PLN, hvilket bidrog til det højere resultat.

Faldet i værdien af UAH og PLN medfører en regnskabsmæssig reduktion af egenkapitalen, hvilket ikke er helt retvisende, da bygninger i Ukraine og Polen handles i fremmed valuta, der ikke påvirkes af faldet i de lokale valutaer. Reduktionen vil derfor undervurdere egenkapitalen, der dermed er særdeles konservativt vurderet.

Forventet udvikling

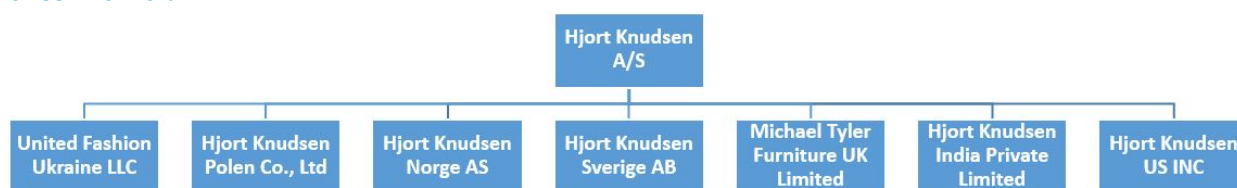
2021 blev startet med den største ordrebeholdning i virksomhedens historie, og derfor var der reduceret effekt af butikslukninger på hovedmarkederne i januar og februar. Primo marts ser vi nu, at ordreindgangen vender stærkt tilbage i takt med, at butikkerne åbner igen, hvorfor vi ser optimistisk på 2021.

Ledelsen forventer en stigning i omsætningen på 5%, men et lidt lavere driftsresultat end i 2020 grundet kraftigt stigende råvarepriser.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabet har foretaget delvist kursafdækning af polske zloty via indgåede valutaterminskontrakter for at minimere en usikkerhedsfaktor betydeligt for selskabets resultat.

Koncernforhold



Redegørelse for samfundsansvar

Hjort Knudsen er som virksomhed bevidst om, at vi har et samfundsmæssigt ansvar for at drive virksomhed på en ordentlig og anstændig måde, hvilket indbefatter, at vi viser omtanke for mennesker og de lande, samfund og lokalområder, hvor vi er til stede. Vores forretningsmodel er nærmere beskrevet ovenfor under afsnittet om Hovedaktivitet og Koncernforhold.

Hjort Knudsens grundlæggende værdier samt definition af disse i forhold til konkret adfærd

Dygtighed:

- at man som medarbejder altid gør sit bedste med tanke på hvad der gavner virksomheden.

Anstændighed:

- at man overholder love.
- at man er reel i sine udmeldinger til kunder, at man er klar i sine udmeldinger til ansatte, leverandører og samarbejdspartnere. Se desuden afsnit om korruption.

Lønsomhed:

- at man som medarbejder er opmærksom på, at HK hele tiden har de mest fordelagtige indkøb og processer.

Det vigtigste samfundsbidrag

Hjort Knudsens vigtigste bidrag til samfundet især i Europa har været og er, at fokusere på at drive og udvikle vores virksomhed ud fra værdierne dygtighed, anstændighed og lønsomhed. Dette er både det langsigtede mål for virksomheden og målet for den enkelte medarbejder i dagligdagen.

Med disse værdier som ryggraden i en langsigtet strategi om vækst, er virksomheden vokset og har skabt arbejdspladser, ikke kun i Danmark men i høj grad i Europa. Den økonomiske og sociale stabilitet, der dermed sikres i lokalområder er Hjort Knudsens største bidrag til samfundet. .

Anstændighed i ansættelsesforhold inkl. menneskerettigheder

Hjort Knudsen anerkender FN's menneskerettigheder som den overordnede ramme og fyrtårn for vores ageren i verden. Dette gælder såvel synet på ansatte som på leverandører, kunder samt samarbejdspartnere. HK arbejder dagligt på tværs af landegrænser og arbejder i den daglige praksis bevidst med at medarbejdere forholder sig til hinanden og omverdenen ud fra vores grundlæggende værdier: dygtighed, anstændighed og lønsomhed.

Det er således vores grundværdier, der er målestokken for medarbejdere og ikke nationalitet, køn m.v. Det vil f.eks. sige, at man i ansættelsesprocedurer alene ser på kandidatens kvalifikationer og altid vil søge den dygtigste medarbejder uanset hudfarve, køn, nationalitet eller privat status.

Vilkårene for Hjort Knudsens medarbejdere er regulerede af det pågældende europæiske lands love og de er dermed sikret ordentlige løn- og arbejdsforhold. Det er en integreret del af de ledelsesmæssige retningslinjer i koncernen, at der arbejdes med en grundlæggende respekt for medarbejdernes menneskerettigheder, herunder deres sundhed og sikkerhed.

Hjort Knudsens krav til det fysiske og psykiske arbejdsmiljø

Nogle af de konkrete udmøntninger af ovenstående er:

- Lovpligtige pauser
- Hørevern i støjende afdelinger (træ- og metal-afdelinger samt i afdelinger, hvor der er klammepistoler i brug).
- Udsugning ved træ- og lim-afdelinger.
- Hæve-sænkeborde for at undgå nedslidende kroppsbelastninger.
- Tydelig markering af køreruter til truck og køreruter for transportcykler samt gående.
- Afskærmning ved maskiner.
- Overholdelse af alle EU-grænseværdier for brug af kemikalier i delkomponenter som i færdige produkter.
- Overholdelse af køre-hviletidsbestemmelser for chauffører.

Via kontrakter og teamlederes og den øverste ledelses daglige arbejde udmønter det sig i klare ansættelsesvilkår med sikre fysiske forhold, daglige pauser, barsels- og sygeordninger, ferie og fridagsbestemmelser. Tilsvarende indgår almen arbejdsstrivsel som et naturligt ledelsesværktøj, bl.a. i form af årlige medarbejderudviklings samtaler med de ansatte.

Konkrete forhold i 2020

De sidste fem år har Hjort Knudsen ved ansættelse af 2 dygtige HR-chefer i henholdsvis Polen og Ukraine sat yderligere fokus på at fremme medarbejder trivsel. De to HR-chefer er synlige ude i produktionsafdelingerne og skaber god kontakt til medarbejderne. HR-kontoret er blevet et sted, som medarbejderne benytter til problemløsning i langt højere grad end tidligere.

2020 har først og fremmest været præget af Corona situationen i Europa. For at sørge for Corona sikre forhold for Hjort Knudsens medarbejdere har følgende tiltag været sat i værk.

Produktioner

- Temperaturmåling ved indgang af alle ansatte personer
- Ingen adgang til arbejdspladsen for udefra kommende personer, herunder sælgere for leverandører eller andre rejsende.
- Forsvarlig afstand mellem den enkeltes arbejdsplads.
- Indskærpelse af adfærd: afvaskning af hænder samt afspritning, Ingen hilsen med håndtryk
- Afspritning af værktøj, samt håndtag på maskiner ved arbejdsskift
- Teamledere, som bevæger sig rundt i forskellige afdelinger, bærer både maske og vesir
- Ved COVID-sygdom eller samboendes sygdom 14 dages karantæne.
- Der har været få udbrud af COVID-19 i afdelinger i produktionen og Hjort Knudsen har til stadighed kunnet producere.

Administration

- Minimum 2 meters afstand mellem arbejdspladser.
- Ellers samme personlige adfærd som i produktion.
- Møder har været afholdt online mellem afdelinger på tværs af landegrænser.

Den danske ledelsesmodel med inddragelse af medarbejdernes erfaring med daglige arbejds gange og beslutninger, samt Lean teorier om det samme er i 2018 begyndt at blive ført ud i Polen ved hjælp af opslagstavler, hvor medarbejdere kan komme med forslag til forbedringer.

Til yderligere styrkelse af dette har Hjort Knudsen indført en direkte linje til den danske ledelse, hvor man anonymt kan kommunikere ang. forhold man finder kritisable.

Det er vurderingen, at de væsentligste risici inden for dette område består i medarbejdernes arbejdsmiljø. I produktionen det fysiske arbejdsmiljø, hvor Hjort Knudsen som beskrevet ovenfor har beskyttelsesforanstaltninger. Alle medarbejdere i Polen har derudover et årligt sundhedstjek.

På salgskontorerne kan det stillesiddende arbejde være et problem – her er der dels et årligt besøg af en fysioterapeut, som giver individuel vejledning, dels hæve-sænkeborde, samt mulighed for forskellige sidde muligheder.

Anstændighed i forretningsgange

Det er Hjort Knudsens strategi at undgå korrupsion, såvel i forholdet til myndigheder, i produktionsleddet og i salgsleddet. Alle ledere, sælgere og agenter er igennem mange år blevet bekendt med denne strategi, som indgår i vores on-boarding og løbende italesættes. Samarbejdet med myndigheder foregår således udelukkende efter gældende lands love, ligesom salg på alle markeder alene foregår ud fra ind salg af Hjort Knudsens produkter. Målsætningen er ført videre i en gennemsigtighed i Hjort Knudsens salgsprincipper ud til kunderne både hos sælgere og Hjort Knudsens salgsassisterende kontorer.

Konkrete forhold i 2020

Der har til dags dato ikke været nogle sager vedr. korrupsion eller eksempler på uetisk forretningsførelse i nogle af de lande HK er beliggende i.

Det høje niveau opretholdes ved:

- Løbende (daglige) dybdegående samtaler med de øverste ledere samt sælgere og agenter.
- Gennemgang af investeringsbudgetter samt stikprøver af indhentedede tilbud.
- Central arkivering af alle kontrakter for at skabe transparens om vilkår.
- Stikprøveudtagelser på salgsoordrer for at sikre, at disse afspejler de indgåede vilkår.

- Stor fokus omkring It-sikkerhed samt rettigheder og mulighed for korrektioner af fx priser.

Det er vurderingen, at risikoen for korrupsion er lav til medium på de markeder, hvor selskabet opererer, og at selskabet har en tydelig holdning og praksis for at imødegå denne risiko.

Tiltag for at reducere klimapåvirkningen

Hjort Knudsen er bevidste om, at lønsomhed og klimapåvirkning går hånd i hånd, og derfor arbejdes der kontinuerligt på at nedsætte ressourceforbruget ved vores aktiviteter.

Ikke blot via en mere effektiv udnyttelse af vores råmaterialer, men også via øget grad af automatisering med det formål at reducere anvendelsen af nødvendige stoffer som fx lim. Endeligt arbejdes kontinuerligt med en mere effektiv tilrettelæggelse af vores logistik, så klimabelastningen også her bliver så lille som mulig.

Hjort Knudsen har i 2020 opretholdt et godt niveau vedrørende anvendelse af materialer, der overholder gældende miljøkrav.

Selskabet er bevidst om, at produktion, transport mv. i sig selv indebærer en risiko for negativ påvirkning af miljø og klima. Som beskrevet ovenfor, er det derfor en integreret del af vores forretningsdrift- og udvikling, at vi løbende iværksætter tiltag, der kan nedbringe vores aftryk på miljø og klima, således er vores lastbiler altid løbende vedligeholdt for at forurene mindst muligt.

Yderligere støtte til de samfund Hjort Knudsen er en del af

Hjort Knudsen ønsker at indgå i et respektfuldt samarbejde med de lokalsamfund, som Hjort Knudsen er en del af. I produktionslandene bidrager Hjort Knudsen til lokalområderne f.eks. i form af støtte til de lokale børnehaver. Også på et mere overordnet nationalt plan, har Hjort Knudsen siden 2010 valgt at støtte udviklingen og stabiliteten i produktionslandene i form af årlig støtte til en SOS børneby i Ukraine.

Med denne langsigtede strategi for støtte, ønsker Hjort Knudsen at skabe ro og stabilitet rundt om børnebyens virke, så den kan bruge sine kræfter på at skabe gode rammer og indhold for børnene. Hjort Knudsen bidrager derudover til danske organisationer, som har forbedringer af børns vilkår på programmet, f.eks. Børns Vilkår og Knæk cancer.

I Polen har Hjort Knudsen valgt at indgå et samarbejde med den polske regering omkring resocialisering af personer, der har været udfordret af forskellige årsager. Hjort Knudsen hjælper disse personer tilbage på arbejdsmarkedet ved, at de først arbejdsprøves og modnes under deres resocialiseringsperiode og senere kan få tilbudt job hos HK, når deres resocialiseringsperiode er slut.

I 2021 vil vi arbejde videre med at fokusere vores indsatser indenfor menneskerettigheder, medarbejderforhold, klima og miljø samt antikorrupsion

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsessammensætning i Hjort Knudsen A/S

Bestyrelsen i Hjort Knudsen A/S består af 4 generalforsamlingsvalte medlemmer med kønsfordelingen 25%(kvinder)/75%(mænd). Det tilstræbes, at den kønsmæssige sammensætning inden for de næste 4 år som minimum vil udgøre denne fordeling.

Den øvrige ledelse i Hjort Knudsen A/S

Der er 19 medarbejdere i moderselskabet og man har derfor ikke opstillet en koncernpolitik for den øvrige

ledelse.

Redegørelse for mangfoldighed

Hjort Knudsen A/S tilstræber altid at have de bedst egnede som bestyrelsesmedlemmer, ledere og øvrige medarbejdere uanset køn. Pejlemærket for vores rekruttering er alene, hvad der tjener virksomheden bedst.

Hjort Knudsen A/S forpligter sig via intern diskussion på at være fordomsfri i rekrutteringsprocesser i forhold til kandidaters køn, alder, nationale og geografiske baggrund.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	2	670.344.703	645.470.293
Andre driftsindtægter	3	6.125.668	1.912.336
Vareforbrug		(307.128.569)	(306.734.699)
Andre eksterne omkostninger	4	(107.432.473)	(104.412.017)
Bruttoresultat		261.909.329	236.235.913
Personaleomkostninger	5	(179.780.366)	(196.593.533)
Af- og nedskrivninger	6	(20.383.955)	(23.611.134)
Driftsresultat		61.745.008	16.031.246
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(12.073)	(1.267.763)
Andre finansielle indtægter		37.710	2.649.163
Andre finansielle omkostninger	7	(16.464.106)	(3.461.438)
Resultat før skat		45.306.539	13.951.208
Skat af årets resultat	8	(8.197.154)	(3.048.693)
Årets resultat	9	37.109.385	10.902.515

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Goodwill		795.648	910.926
Immaterielle aktiver	10	795.648	910.926
Grunde og bygninger		73.570.254	93.819.139
Produktionsanlæg og maskiner		33.566.899	44.234.117
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.524.538	18.209.558
Materielle aktiver under udførelse		3.287.032	3.289.865
Forudbetalinger for materielle aktiver		9.339.153	373.004
Materielle aktiver	11	135.287.876	159.925.683
Kapitalandele i associerede virksomheder		39.337	51.410
Andre værdipapirer og kapitalandele		23.300	23.300
Andre tilgodehavender		323.328	421.803
Finansielle aktiver	12	385.965	496.513
Anlægsaktiver		136.469.489	161.333.122
Råvarer og hjælpematerialer		104.554.723	117.537.447
Varer under fremstilling		18.829.021	27.050.540
Fremstillede varer og handelsvarer		29.078.951	30.332.360
Aktiver bestemt for salg		0	427.150
Forudbetalinger for varer		3.669.294	7.661.013
Varebeholdninger		156.131.989	183.008.510

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		69.598.428	62.766.397
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		143.922	113.565
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	166.470
Udskudt skat	13	4.152.466	1.794.278
Andre tilgodehavender		16.894.599	22.473.882
Periodeafgrænsningsposter	14	1.175.539	1.604.074
Tilgodehavender		91.964.954	88.918.666
<hr/>			
Likvide beholdninger		35.071.770	17.616.846
<hr/>			
Omsætningsaktiver		283.168.713	289.544.022
<hr/>			
Aktiver		419.638.202	450.877.144
<hr/>			

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		900.000	900.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(3.739.683)	0
Overført overskud eller underskud		185.481.748	187.809.670
Forslag til udbytte for regnskabsåret		7.500.000	1.000.000
Egenkapital		190.142.065	189.709.670
Andre hensatte forpligtelser	15	5.597.056	5.444.453
Hensatte forpligtelser		5.597.056	5.444.453
Gæld til realkreditinstitutter		3.873.663	4.279.194
Bankgæld		27.500.000	32.500.000
Leasingforpligtelser		3.243.047	4.362.580
Anden gæld		1.010.506	391.440
Langfristede gældsforpligtelser	16	35.627.216	41.533.214
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	7.516.631	6.937.900
Bankgæld		99.656.905	142.428.111
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.855.143	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.571.625	23.490.174
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.498.000	8.648.000
Skyldig skat		2.593.920	707.555
Anden gæld	17	45.579.641	31.978.067
Kortfristede gældsforpligtelser		188.271.865	214.189.807
Gældsforpligtelser		223.899.081	255.723.021
Passiver		419.638.202	450.877.144
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	900.000	0	187.809.670	1.000.000	189.709.670
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Valutakursreguleringer	0	0	(31.937.307)	0	(31.937.307)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(4.794.465)	0	0	(4.794.465)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.054.782	0	0	1.054.782
Årets resultat	0	0	29.609.385	7.500.000	37.109.385
Egenkapital ultimo	900.000	(3.739.683)	185.481.748	7.500.000	190.142.065

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		61.745.008	16.031.246
Af- og nedskrivninger		20.383.955	23.611.134
Ændringer i arbejdskapital	18	41.195.655	(22.495.816)
Pengestrømme vedrørende primær drift		123.324.618	17.146.564
Modtagne finansielle indtægter		37.710	2.649.163
Betalte finansielle omkostninger		(16.464.106)	(3.461.438)
Refunderet/(betalt) skat		(5.007.383)	(2.123.793)
Pengestrømme vedrørende drift		101.890.839	14.210.496
Køb mv. af materielle aktiver		(27.875.201)	(43.474.759)
Salg af materielle aktiver		7.811.808	15.731.515
Andre hensatte forpligtelser		152.603	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(18.345.976)	6.263.616
Pengestrømme vedrørende investeringer		(38.256.766)	(21.479.628)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		63.634.073	(7.269.132)
Afdrag på lån mv.		(5.946.333)	(1.900.764)
Udbetalt udbytte		(1.000.000)	(2.200.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(6.946.333)	(4.100.764)
Ændring i likvider		56.687.740	(11.369.896)
Likvider primo		(124.811.265)	(113.486.198)
Valutakursreguleringer af likvider		3.538.390	44.829
Likvider ultimo		(64.585.135)	(124.811.265)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		35.071.770	17.616.846
Kortfristet gæld til banker		(99.656.905)	(142.428.111)
Likvider ultimo		(64.585.135)	(124.811.265)

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelig skade for selskabet, og idet selskabet alene har forretningsområder inden for møbler, jf. ledelsesberetningen.

3 Andre driftsindtægter

I andre driftsindtægter er indeholdt 5.928.125 kr. i COVID-19 kompensation i Polen.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
	kr.	kr.
Lovpligtig revision	161.500	136.000
Skatterådgivning	4.000	0
Andre ydelser	319.750	571.438
	485.250	707.438

5 Personaleomkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Gager og lønninger	141.513.516	155.164.443
Pensioner	18.955.935	20.564.704
Andre omkostninger til social sikring	18.988.146	20.542.426
Andre personaleomkostninger	322.769	321.960
	179.780.366	196.593.533

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2.376	2.284
---------------------------------------------------	--------------	--------------

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2020	2019
	kr.	kr.
Direktion	3.380.853	3.189.493
Bestyrelse	268.962	812.224
	3.649.815	4.001.717

Selskabet har to direktører

6 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	115.278	115.278
Afskrivninger på materielle aktiver	20.368.226	23.473.073
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(99.549)	22.783
	20.383.955	23.611.134

7 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.634.566	2.170.652
Valutakursreguleringer	12.351.112	42.344
Øvrige finansielle omkostninger	2.478.428	1.248.442
	16.464.106	3.461.438

8 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	6.893.748	3.385.032
Ændring af udskudt skat	1.303.406	(336.339)
	8.197.154	3.048.693

9 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	7.500.000	1.000.000
Overført resultat	29.609.385	9.902.515
	37.109.385	10.902.515

10 Immaterielle aktiver

	Goodwill
	kr.
Kostpris primo	1.152.784
Kostpris ultimo	1.152.784
Af- og nedskrivninger primo	(241.858)
Årets afskrivninger	(115.278)
Af- og nedskrivninger ultimo	(357.136)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	795.648

11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	124.490.991	90.987.757	64.369.005	3.289.865	373.004
Valutakursreguleringer	(17.923.813)	(12.602.912)	(3.838.449)	(568.627)	(18.786)
Overførsler	(8.738.000)	0	0	0	0
Tilgange	224.406	6.965.375	4.427.719	6.496.437	9.761.264
Afgange	(710.357)	(914.994)	(2.437.221)	(5.930.643)	(776.329)
Kostpris ultimo	97.343.227	84.435.226	62.521.054	3.287.032	9.339.153
Af- og nedskrivninger primo	(30.671.852)	(46.753.640)	(46.159.447)	0	0
Valutakursreguleringer	953.213	6.641.510	2.926.415	0	0
Overførsler	8.738.000	0	0	0	0
Årets afskrivninger	(3.079.316)	(11.287.096)	(6.001.814)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	286.982	530.899	2.238.330	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(23.772.973)	(50.868.327)	(46.996.516)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	73.570.254	33.566.899	15.524.538	3.287.032	9.339.153
Ikke-ejede aktiver	0	4.511.198	1.014.887	0	0

12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	2.947.750	23.300	421.803
Afgange	0	0	(98.475)
Kostpris ultimo	2.947.750	23.300	323.328
Nedskrivninger primo	(2.896.340)	0	0
Andel af årets resultat	(11.035)	0	0
Årets nedskrivninger	(1.038)	0	0
Nedskrivninger ultimo	(2.908.413)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	39.337	23.300	323.328

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
JF II ApS	Billund	50

Kapitalandele i kommanditselskaber	Hjemsted	Retsform
K/S Joinflight II	Billund	47,5

13 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 kr.
Primo	1.794.278
Indregnet i resultatopgørelsen	1.303.406
Indregnet direkte på egenkapitalen	1.054.782
Ultimo	4.152.466

Skatteaktivet vedrører primært tidsmæssige forskelle på aktiver og passiver i udenlandske datterselskaber, der forventes udnyttet indenfor en kort årrække.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører transaktioner som er betalt men periodiseret, således udgifter placeres i det korrekte regnskabsår.

15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til reklamationer for det kommende regnskabsår.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	389.000	385.000	3.873.663	2.326.225
Bankgæld	5.000.000	5.000.000	27.500.000	2.500.000
Leasingforpligtelser	2.127.631	1.552.900	3.243.047	0
Anden gæld	0	0	1.010.506	0
	7.516.631	6.937.900	35.627.216	4.826.225

17 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	1.765.279	2.193.895
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	9.166.164	9.218.950
Feriepengeforpligtelser	3.524.657	5.144.777
Skyldige renter	7.552	7.552
Afledte finansielle instrumenter	2.494.588	0
Anden gæld i øvrigt	28.621.401	15.412.893
	45.579.641	31.978.067

Selskabet har pr. 31.12.2020 indgået valutaterminsforretning i PLN for 115.175 t.kr. vedrørende kurssikring af fremtidige varekøb. Urealiserede kurstab, som pr. 31.12.2020 udgør 2.495 t.kr., er indregnet i balancen under anden gæld.

18 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	26.876.521	(29.589.310)
Ændring i tilgodehavender	(688.100)	13.408.728
Ændring i leverandørgæld mv.	15.007.234	(6.315.234)
	41.195.655	(22.495.816)

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået leasingkontrakter vedrørende to lastbiler med udløb i november 2025. Ikke indregnet leasingforpligtelse udgør pr. 31.12.2020 1.381 t.kr.

20 Eventualforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	0	2.778.000
Eventualforpligtelser i alt	0	2.778.000

SUN-AIR of Scandinavia A/S og Hjort Knudsen A/S hæfter som kommanditister i K/S Joinflight II jf. vedtægterne begrænset med USD 475.000. Gælden udgør pr. 30.09.2020 0 kr.

Der er af pengeinstitut afgivet garanti på 300 t.NOK. vedrørende fortoldning i Norge.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi udgør 529 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiell leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 5.526 t.kr.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Klaus Hjort Holding ApS, Lunddalsvej 17, 6800 Varde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Hjort Knudsen A/S, Stabelhøjvej 1, 6880 Tarm

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Hjort Knudsen Polen Co., ltd	Polen	Ltd	100
Hjort Knudsen Norge AS	Norge	AS	100
Hjort Knudsen Sverige AB	Sverige	AB	100
Michael Tyler Furniture (UK) Limited	England	Ltd	100
Hjort Knudsen India Private Limited	Indien	Ltd	100
Hjort Knudsen US INC	USA	Inc	100
United Fashion Ukraine LLC	Ukraine	LLC	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	2	644.579.962	608.440.342
Vareforbrug		(581.160.794)	(545.147.182)
Andre eksterne omkostninger	3	(41.322.961)	(41.995.131)
Bruttoresultat		22.096.207	21.298.029
Personaleomkostninger	4	(13.295.807)	(14.747.688)
Af- og nedskrivninger	5	(1.673.653)	(1.428.637)
Driftsresultat		7.126.747	5.121.704
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.270.564	8.283.647
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(12.073)	(1.267.763)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		661.885	1.226.104
Andre finansielle indtægter	6	393.525	502.434
Andre finansielle omkostninger	7	(1.954.908)	(2.254.592)
Resultat før skat		38.485.740	11.611.534
Skat af årets resultat	8	(1.376.355)	(709.019)
Årets resultat	9	37.109.385	10.902.515

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Grunde og bygninger		529.383	603.752
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.556.536	4.222.505
Materielle aktiver	10	6.085.919	4.826.257
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		199.560.273	144.352.716
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	40.300.000
Kapitalandele i associerede virksomheder		39.337	51.410
Andre værdipapirer og kapitalandele		23.300	23.300
Finansielle aktiver	11	199.622.910	184.727.426
Anlægsaktiver		205.708.829	189.553.683
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		63.847.427	57.080.326
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		23.372.717	88.879.894
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	166.470
Udskudt skat	12	1.029.300	60.141
Andre tilgodehavender		68.502	3.236.519
Tilgodehavende skat		0	510.340
Periodeafgrænsningsposter	13	23.825	124.385
Tilgodehavender		88.341.771	150.058.075
Likvide beholdninger		11.605.755	6.059.731
Omsætningsaktiver		99.947.526	156.117.806
Aktiver		305.656.355	345.671.489

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		900.000	900.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(3.739.683)	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		130.041.464	123.577.308
Overført overskud eller underskud		55.440.284	64.232.362
Forslag til udbytte for regnskabsåret		7.500.000	1.000.000
Egenkapital		190.142.065	189.709.670
Andre hensatte forpligtelser	14	5.597.056	5.444.453
Hensatte forpligtelser		5.597.056	5.444.453
Gæld til realkreditinstitutter		3.873.663	4.279.194
Bankgæld		27.500.000	32.500.000
Leasingforpligtelser		418.963	0
Anden gæld	15	1.010.506	379.000
Langfristede gældsforpligtelser	16	32.803.132	37.158.194
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	5.948.725	5.385.000
Bankgæld		43.242.232	86.323.456
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.855.143	1.760.137
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.368.571	3.011.708
Gæld til tilknyttede virksomheder		158.669	36.825
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.498.000	8.648.000
Skyldig skat		226.732	0
Anden gæld	17	14.816.030	8.194.046
Kortfristede gældsforpligtelser		77.114.102	113.359.172
Gældsforpligtelser		109.917.234	150.517.366
Passiver		305.656.355	345.671.489
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi- metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	900.000	0	123.577.308	64.232.361	1.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(1.000.000)
Valutakursreguleringer	0	0	(30.692.064)	(1.245.242)	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(4.794.465)	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.054.782	0	0	0
Årets resultat	0	0	37.156.220	(7.546.835)	7.500.000
Egenkapital ultimo	900.000	(3.739.683)	130.041.464	55.440.284	7.500.000

	I alt kr.
Egenkapital primo	189.709.669
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000.000)
Valutakursreguleringer	(31.937.306)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	(4.794.465)
Skat af egenkapitalbevægelser	1.054.782
Årets resultat	37.109.385
Egenkapital ultimo	190.142.065

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

2 Nettoomsætning

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelig skade for selskabet, og idet selskabet alene har forretningsområder inden for møbler, jf. ledelsesberetningen.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 kr.	2019 kr.
Lovpligtig revision	161.500	119.750
Skatterådgivning	4.000	0
Andre ydelser	319.750	526.750
	485.250	646.500

4 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	11.374.181	12.713.050
Pensioner	1.420.199	1.507.746
Andre omkostninger til social sikring	178.657	204.934
Andre personaleomkostninger	322.770	321.958
	13.295.807	14.747.688

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	19	25
---------------------------------------------------	-----------	-----------

	Ledelses- vederlag 2020 kr.	Ledelses- vederlag 2019 kr.
Direktion	3.050.853	3.189.493
Bestyrelse	268.962	812.224
	3.319.815	4.001.717

Selskabet har to direktører

5 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	1.773.202	1.405.854
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(99.549)	22.783
	1.673.653	1.428.637

6 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	kr.	kr.
Valutakursreguleringer	393.525	502.434
	393.525	502.434

7 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.634.566	2.132.670
Valutakursreguleringer	303.112	39.264
Øvrige finansielle omkostninger	17.230	82.658
	1.954.908	2.254.592

8 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	1.290.732	1.023.660
Ændring af udskudt skat	85.623	(314.641)
	1.376.355	709.019

9 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	7.500.000	1.000.000
Overført resultat	29.609.385	9.902.515
	37.109.385	10.902.515

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	10.071.215	8.178.685
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	17.343.381	0
Tilgange	0	2.990.991
Afgange	(17.343.381)	(1.799.826)
Kostpris ultimo	10.071.215	9.369.850
Af- og nedskrivninger primo	(9.467.463)	(3.956.181)
Overførsler	(9.054.643)	0
Årets afskrivninger	(223.694)	(1.549.508)
Tilbageførsel ved afgange	9.203.968	1.692.375
Af- og nedskrivninger ultimo	(9.541.832)	(3.813.314)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	529.383	5.556.536
Ikke-ejede aktiver	0	1.014.887

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	17.879.069	40.300.000	2.947.750	23.300
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	51.496.089	0	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(4.865.365)	0	0	0
Valutakursreguleringer	(4.203.312)	0	0	0
Tilgange	9.212.328	0	0	0
Afgange	0	(40.300.000)	0	0
Kostpris ultimo	69.518.809	0	2.947.750	23.300
Opskrivninger primo	126.473.647	0	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	13.625.635	0	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(15.950.279)	0	0	0
Valutakursreguleringer	(26.488.752)	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(115.278)	0	0	0
Andel af årets resultat	32.496.491	0	0	0
Opskrivninger ultimo	130.041.464	0	0	0
Nedskrivninger primo	0	0	(2.896.340)	0
Andel af årets resultat	0	0	(11.035)	0
Årets nedskrivninger	0	0	(1.038)	0
Nedskrivninger ultimo	0	0	(2.908.413)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	199.560.273	0	39.337	23.300

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

12 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 kr.
Primo	60.141
Indregnet i resultatopgørelsen	(85.623)
Indregnet direkte på egenkapitalen	1.054.782
Ultimo	1.029.300

Skatteaktivet vedrører primært tidsmæssige forskelle på aktiver og passiver i ejendommen, der forventes udnyttet indenfor en kort årrække

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører transaktioner som er betalt men periodiseret, således udgifter placeres i

det korrekte regnskabsår.

14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til reklamationer for det kommende regnskabsår.

15 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Feriepengeforpligtelser	1.010.506	379.000
	1.010.506	379.000

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	389.000	385.000	3.873.663	2.326.225
Bankgæld	5.000.000	5.000.000	27.500.000	2.500.000
Leasingforpligtelser	559.725	0	418.963	0
Anden gæld	0	0	1.010.506	0
	5.948.725	5.385.000	32.803.132	4.826.225

17 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	1.704.853	2.134.075
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.502.892	183.427
Feriepengeforpligtelser	116.493	1.128.000
Skyldige renter	7.552	7.552
Afledte finansielle instrumenter	2.494.588	0
Anden gæld i øvrigt	8.989.652	4.740.992
	14.816.030	8.194.046

Selskabet har pr. 31.12.2020 indgået valutaterminsforretning i PLN for 115.175 t.kr. vedrørende kurssikring af fremtidige varekøb. Urealiserede kurstab, som pr. 31.12.2020 udgør 2.495 t.kr., er indregnet i balancen under anden gæld.

18 Eventualforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	0	2.778.000
Eventualforpligtelser i alt	0	2.778.000
Kautions- og garantiforpligtelser	18.601.000	18.745.000
Eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder	18.601.000	18.745.000

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Klaus Hjort Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på ren-ter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Der er af pengeinstitut afgivet garanti på 300 t.NOK. vedrørende fortoldning i Norge.

Selskabet har kautioneret for dattervirksomheds gæld til Sydbank. Kautionen er selvskyldnerkaution for alt mellemværende. Bankgælden i dattervirksomheden udgør i alt 18.601 t.kr. pr. 31.12.2020.

SUN-AIR of Scandinavia A/S og Hjort Knudsen A/S hæfter som kommanditister i K/S Joinflight II jf. Vedtægterne begrænset med USD 475.000. Gælden udgør pr. 30.09.2020 0 t.kr.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 529 t.kr.

20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Klaus Hjort Holding ApS, Lunddalsvej 17, 6800 Varde ejer 89% af alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til

henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Der gives ikke segmentoplysninger jf. omtalen i note 2.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tids-begrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør normalt 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-22 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretnings-områder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fast-sættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør normalt 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretnings-områder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør normalt 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg er aktiver, hvor brugen er ophørt, og aktivet er sat til salg. Aktiverne måles til regnskabsmæssig værdi på tidspunktet for omklassifikationen eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er

lavere, og der foretages ikke afskrivninger.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.