

# Juhl Bach Holding ApS

Delta 8, Søften, 8382 Hinnerup

CVR-nr./CVR no. 21 60 96 33

## Årsrapport 2021

Annual report 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. juni 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 24 June 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:

.....  
Jimmy Fischer Holm

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
Management's review	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>17</b>
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December	
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>17</b>
Income statement	
<b>Balance</b>	<b>18</b>
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>22</b>
Statement of changes in equity	
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>24</b>
Cash flow statement	
<b>Noter</b>	<b>25</b>
Notes to the financial statements	

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Juhl Bach Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 24. juni 2022

Hinnerup, 24 June 2022

Direktion:/Executive Board:

.....  
Johannes Frederik Bach

Bestyrelse/Board of Directors:

.....  
Hanne Juhl Bach  
formand/Chair

.....  
Kristine Bach

.....  
Johannes Frederik Bach

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Juhl Bach Holding ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 31 December 2021 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Til kapitalejerne i Juhl Bach Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juhl Bach Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### To the shareholders of Juhl Bach Holding ApS

#### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Juhl Bach Holding ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 24. juni 2022

Sønderborg, 24 June 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Jan Thietje

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne31429

► Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Juhl Bach Holding ApS
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Delta 8, Søften, 8382 Hinnerup
CVR-nr./CVR no.	21 60 96 33
Stiftet/Established	1. september 1998/1 September 1998
Hjemstedskommune/Registered office	Favrskov
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Bestyrelse/Board of Directors	Hanne Juhl Bach, formand/Chair Kristine Bach Johannes Frederik Bach
Direktion/Executive Board	Johannes Frederik Bach
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg



## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKK'000	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	721.504	888.258	666.728	964.052	962.725
Bruttoresultat Gross profit	154.158	170.712	144.777	169.891	170.486
Resultat af primær drift Operating profit/loss	26.022	13.512	26.134	32.069	22.981
Finansielle poster Net financials	58.469	-5.591	-701	99.745	-4.944
<b>Årets resultat</b> Profit for the year	<b>146.366</b>	<b>16.127</b>	<b>31.413</b>	<b>127.586</b>	<b>12.534</b>
Balancesum Total assets	494.705	451.697	478.205	449.006	497.793
<b>Egenkapital</b> Equity	<b>296.171</b>	<b>161.915</b>	<b>179.436</b>	<b>183.506</b>	<b>131.339</b>
Rentebærende gæld Interest-bearing debt	73.796	56.557	94.210	91.418	153.322
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver					
Amount relating to investments in property, plant and equipment	-16.022	-9.668	-7.689	-44.742	-54.718
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Bruttomargin Gross margin	21,4 %	19,2 %	21,7 %	17,6 %	17,7 %
Afkastningsgrad Return on assets	5,5 %	2,9 %	5,6 %	6,8 %	4,8 %
Soliditetsgrad Equity ratio	58,7 %	32,3 %	33,8 %	39,0 %	22,8 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	65,9 %	11,7 %	16,8 %	7,9 %	12,8 %
Finansiell gearing Financial gearing	0,2 %	0,3 %	0,5 %	0,5 %	1,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>					
Average number of full-time employees	<b>195</b>	<b>224</b>	<b>143</b>	<b>211</b>	<b>227</b>

Der henvises til definitioner og begreber under  
anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the  
accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i at drive handelsvirksomhed.

Moderselskabets aktivitet består i, at udøve holdingvirksomhed og at drive investering samt anden dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 146.366 t.kr. mod et overskud på 16.127 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 296.171 t.kr. Ledelsen anser resultat i koncernen og moderselskabet for tilfredsstillende.

Koncernen har i året afhændet majoriteten i et væsentligt datterselskab samt en større andel af et associeret selskab. Dette har påvirket koncernens og virksomhedens finansielle stilling i væsentlig positiv retning i 2021.

### Videnressourcer

Koncernens aktiviteter kræver et dynamisk vidensmiljø med hensyn til opsamling og udbredelse af ny viden. Koncernens nøglemedarbejdere har stor anciennitet, og videnbasen om selskabernes aktiviteter er stor, hvilket er en forudsætning for at sikre kvalitetsservice til koncernens kunder.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen driver en international handelsvirksomhed og er dermed påvirket af markedsudsving og politiske udviklinger på de forskellige markeder. Endvidere er koncernens væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til at være stærk positioneret på de markeder, hvor produkterne og ydelserne sælges. For at formindske overnævnte risici tilstræbes der hele tiden en vis spredning af aktiviteterne samt løbende udvikling af koncernens produkter og ydelser.

Koncernen er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Ledelsen styrer de finansielle risici i koncernen og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrembringelse og placering af eventuel overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici ikke vurderes at have væsentlig betydning for aktiviteterne.

### Business review

The Group's main activity is to run a trading business.

The parent company's activity consists of exercising holding activities and investing, as well as other related activities.

### Financial review

The income statement for 2021 shows a profit of DKK 146,366 thousand against a profit of DKK 16,127 thousand last year, and the group's balance sheet at 31 December 2021 shows equity of DKK 296,171 thousand. Management considers the results in the Group and the parent company to be satisfactory.

The Group has divested the majority of a significant subsidiary and a larger share of an associated company. This has a significant positive effect on the Group's and the company's financial position in 2021.

### Knowledge resources

The Group's activities require a dynamic knowledge environment with regard to the collection and dissemination of new knowledge. The Group's key employees have great seniority, and knowledge on the companies' activities is great, which is a prerequisite for ensuring quality service for the Group's customers.

### Financial risks and use of financial instruments

The Group runs an international commercial company and is therefore influenced by market developments as well as political developments in various markets. Further, the Group's main operating risk relates to its ability to be strongly positioned in the markets in which its products and services are sold. In order to reduce those risks, the Group constantly seeks to spread its activities to some extent and to regularly develop its products and services.

As a consequence of its operations, investments and financing, the Group is exposed to exchange and interest rate fluctuations. Management manages the Group's financial risks and coordinates cash management, including funding and investment of any surplus liquidity. The Group operates with a low risk profile, so that currency, interest rate and credit risks are not considered to have a significant impact on the activities.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Påvirkning af det eksterne miljø

Da koncernen primært er en handelsvirksomhed, har miljøforhold ingen særlig betydning for koncernens aktiviteter.

### Redegørelse for samfundsansvar

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har aflagt den lovpligtige CSR-rapport for regnskabsåret 2021 i henhold til årsregnskabslovens §99a og §99b.

Denne lovpligtige CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2021 og dækker perioden 1. januar til 31. december 2021.

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har strategiske investeringer inden for primært følgende brancher:

- ▶ Handel med it-hardware og software og relaterede tjenester
- ▶ Kommercielle handelsselskaber
- ▶ Ejendomsselskaber

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har handel med nationale og internationale organisationer med global tilstedeværelse. For at understøtte kundernes efterspørgsel efter leverancer i lande med høje indgangsbarrierer har Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS etableret datterselskaber på alle strategisk vigtige markeder.

Som et globalt handelsfirma ønsker virksomhederne inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS at gøre forretninger på en ansvarlig måde under overholdelse af love og regler i de lande og lokalsamfund, hvor vi er til stede og driver forretning.

Et sæt etiske retningslinjer - Code of Conduct - beskriver i hver relevant virksomhed, hvordan Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS tager ansvar for miljøet og for de mennesker, der er involveret i udvikling og levering af Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS-løsninger og -tjenester.

### Impact on the external environment

As the Group is primarily a trading company, environmental issues have no particular significance for the Group's activities.

### Statutory CSR report

Juhl Bach Holding (Group) ApS has made the Statutory CSR report for the fiscal year 2021, according to §99a and §99b in the Danish law on Financial Statements.

This Statutory CSR report is part of the Management's Review in the Annual Report for 2021 and covers the period January 1st to December 31st, 2021.

Juhl Bach Holding (Group) ApS has strategic investments primarily within the following branches:

- ▶ IT hardware and software trading and related services
- ▶ Commercial trading companies
- ▶ Real estate companies

Juhl Bach Holding (Group) ApS has trading business to national and international organizations with global presence. To support customer demand for deliveries in countries with high entrance barriers, Juhl Bach Holding (Group) ApS has established subsidiaries on all strategically important markets.

As a global trading company the companies within the Juhl Bach Holding (Group) ApS wants to do business in a responsible manner respecting law and regulations in the countries and local communities where we are present and do business.

A set of ethical guidelines - Code of Conduct - describes in each relevant company how Juhl Bach Holding (Group) ApS takes responsibility for the environment and for the people involved in the development and delivery of the Juhl Bach Holding (Group) ApS solutions and services.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder

#### Væsentlige risici:

Overholdelse af GDPR er stadig en risikofaktor, der kræver fortsat fokus. Overholdelse af arbejdstagerrettigheder/arbejdsmiljø er også et risikoområde. Da virksomheder inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS vokser og får en større variation af medarbejdere, gælder flere regler og love for virksomheden og organisationen.

#### Politik:

GDPR: Virksomheder inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har GDPR-politikker og retningslinjer for at sikre, at vi altid overholder de gældende GDPR-love og -bestemmelser. For vores datterselskaber uden for EU overholder vi altid gældende lov, og vi sigter mod at opretholde den højest mulige juridiske standard.

Arbejdsmiljø: Virksomheder inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS sigter mod at overholde eksisterende lovgivning om arbejdsmiljø - også på organisatorisk niveau med en arbejdsmiljøopbygning integreret i organisationsstrukturen.

#### Handlinger i 2021:

GDPR-politikkerne og -retningslinjerne for alle relevante enheder er blevet gennemgået og opdateret i henhold til den nuværende lovgivning. Der er nedsat en lovpligtig arbejdsmiljøgruppe og en håndbog om sikring af arbejdsmiljøet er i færd med at blive udarbejdet. Code of conduct er blevet opdateret.

#### Resultater i 2021:

Opdaterede GDPR-politikker og retningslinjer. Fortsat arbejde med integration af den lovpligtige arbejdsmiljøorganisation. "APV" i 2020 angav nogle fokusområder som der fortsat arbejdes med, der vil hjælpe med at forbedre arbejdsmiljøet.

#### Forventninger til fremtiden:

Fremadrettet vil GDPR-politikkerne og retningslinjerne opdateres løbende, mens der vil arbejdes yderligere med integrationen af arbejdsmiljøorganisationen.

### Miljø

#### Væsentlige risici:

Håndtering og genanvendelse af affald er en risikofaktor. Brug af elektricitet udgør også en risiko.

### Human and labour rights

#### Significant risks:

Compliance with GDPR is still a risk factor that needs continued focus. Also, compliance with labour rights/working environment is a risk area. As companies within Juhl Bach Holding (Group) ApS grows and gets more differentiated employees, more rules and laws apply to the business and the organization.

#### Policy:

GDPR: Companies within the Juhl Bach Holding (Group) ApS has a set of GDPR policies and guidelines to secure that we are always compliant with current GDPR law and regulations. For our subsidiaries outside of the EU, we always comply with current law, and we aim at maintaining the highest possible legal standard.

Working environment: Companies within the Juhl Bach Holding (Group) ApS aims at being compliant with existing law regarding working environment - also on the organizational level having a working environment set-up integrated in the organizational structure.

#### Actions in 2021:

The GDPR policies and guidelines for all relevant entities have been reviewed and updated according to current regulation. A statutory Working Environment Group has been established and a handbook on securing the working environment is in the making. The Code of Conduct has been updated.

#### Results in 2021:

Updated GDPR policies and guidelines. Continued work on the integration of the statutory Working Environment organization. The "APV" in 2020 indicated some focus areas that are still in process, that will help improve the working environment.

#### Expectations for the future

Going forward, the GDPR policies and guidelines will be continuously updated, while further work will be done on the integration of the working environment organization.

### Environment

#### Significant risks:

Handling and recycling garbage is a risk factor. Also, the use of electricity holds a risk.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Politik:

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

### Handlinger i 2021:

Vi sorterer affald for at genbruge så meget som muligt. Vi søger også at minimere brugen af elektricitet. Vi vurderer løbende vores partnere ved at have en åben dialog om, hvordan vi sikrer den mest bæredygtige håndtering af vores varer.

### Resultater i 2021:

Vi sorterer pap / papirkurv samt elektronik i forskellige containere. På vores kontorer bruger vi forskellige skraldebeholdere til forskellige skrald (pap, papir, små ting, husholdningsaffald, glas).

### Forventninger til fremtiden:

I fremtiden forventes det, at vi nedsætter vores miljø- og klimaaftryk aftryk, i takt med at vi optimerer vores genbrug af materiale og affald.

## Klima forandring

### Væsentlige risici:

Unødvendig CO<sub>2</sub>-udledning på grund af transportmidler og valg af miljømæssigt ikke-bæredygtige produkter i den daglige drift på vores kontorer og lager.

### Politik:

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

### Handlinger i 2021:

Vi har i et associeret selskab iværksat et program, der måler virkningen af levering af bestilte varer til vores kunder - for at sikre mindst mulig miljøpåvirkning, og for at evaluere, om og hvordan vi kan modregne udledning. Vi har oprettet staging på vores lagerfaciliteter for at minimere antallet af ordrer, der skal leveres fra Danmark. Når det er muligt, køber vi økologisk producerede produkter, og sammen med vores catering-leverandører arbejder vi på at reducere madaffald.

### Policy:

Juhl Bach Holding (Group) ApS works on decreasing the environmental impact of our business activities.

### Actions in 2021:

We sort garbage in order to recycle as much as possible. Also, we seek to minimize the use of electricity. We continually evaluate our partners by having an open dialogue on how to secure the most sustainable handling of our goods.

### Results in 2021:

We sort cardboard/paper garbage as well as electronics in different containers. At our offices we use different garbage containers for different garbage (cardboard, paper, small things, household garbage, glass).

### Expectations for the future

In the future, we are expected to reduce our environmental and climate footprint, as we optimize our recycling of materials and waste.

## Climate Change

### Significant risks:

Unnecessary CO<sub>2</sub> emission due to means of transportation, and choice of environmentally non-sustainable products in the daily operations at our offices and warehouse.

### Policy:

Juhl Bach Holding (Group) ApS works on decreasing the environmental impact of our business activities.

### Actions in 2021:

We have initiated in an associated company a program measuring the impact of shipping ordered goods to our customers - in order to secure the least possible environmental impact, and to evaluate if and how we can offset emission. We have set up several staging facilities at our warehouse facilities in order to minimize the number of orders that needs to be delivered from Denmark. Whenever possible we buy ecologically produced products, and together with our catering suppliers we work on reducing food waste.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Resultater i 2021:

Vi har minimeret vores madaffald. Vi har en bedre forståelse af virkningen af CO2-udledninger og vil fortsætte programmet med reduktion / modregning af udledninger.

### Forventninger til fremtiden:

I fremtiden forventes det, at vi nedsætter vores miljø- og klimaaftryk aftryk, i takt med at vi optimerer vores genbrug af materiale og affald.

## Socialt ansvar og medarbejderansvar

### Væsentlige risici:

At vores ansatte bliver syge på grund af utilstrækkeligt fokus på det fysiske og mentale arbejdsmiljø.

### Politik:

Et sundt fysisk og mentalt arbejdsmiljø med særlig fokus på sikkerhed har høj prioritet, og vi investerer løbende i maskiner og andre midler til supportudstyr for at sikre den højeste mulige standard.

### Handlinger i 2021:

Vores medarbejderretningslinjer er blevet evalueret og opdateret. Den lovpligtige arbejdsmiljøgruppe gennemførte en "APV" og baseret på dette blev der udarbejdet en manual om arbejdsmiljøretningslinjer.

### Resultater i 2021:

Opdaterede medarbejderretningslinjer, en "APV" -evaluering i 2020 og handlingsplaner for 2021 baseret på evalueringen. Code of Conduct er blevet opdateret med de nyeste virksomhedsoplysninger.

### Forventninger til fremtiden:

I fremtiden vil arbejdsmiljøet fortsat blive tæt overvåget, så ledelsen kan etablere de bedste arbejdsvilkår for medarbejderne.

## Anti-korruption

### Væsentlige risici:

At vi kun kan gøre forretninger ved brug af bestikkelse.

### Politik:

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har nul tolerance over for korruption.

### Results in 2021:

We have minimized our food waste. We have a better understanding of the CO2 emission impact and will continue the program on reducing/off-setting emission.

### Expectations for the future

In the future, we are expected to reduce our environmental and climate footprint, as we optimize our recycling of materials and waste.

## Social Responsibility and Employee Responsibility

### Significant Risks:

That our employees fall sick due to inadequate focus on the physical and mental working environment.

### Policy:

A healthy physical and mental working environment with special focus on safety has high priority, and we continually invest in machines and other means of support equipment to secure the highest possible standard.

### Actions in 2021:

Our Employee Guidelines have been evaluated and updated. The statutory Working Environment Group conducted an "APV" and based on that a manual on working environment guidelines was made.

### Results in 2021:

Updated Employee Guidelines, an "APV" evaluation in 2020 and action plans for 2021 based on the evaluation. The Code of Conduct has been updated with the latest company information.

### Expectations for the future

In the future, the working environment will continue to be closely monitored so that management can establish the best working conditions for employees.

## Anti-corruption

### Significant risks:

That we can only do business by engaging in bribery activities.

### Policy:

Juhl Bach Holding (Group) ApS has zero tolerance towards corruption.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Handlinger i 2021:

Når vi arbejder i lande, der er kendt for korrupsion, vælger vi vores partnere omhyggeligt, og vi er meget klare og eksplicite i at kommunikere til både vores partnere og ansatte, at enhver form for korrupsion og bestikkelse er uacceptabel.

### Resultater i 2021:

Der blev ikke identificeret nogen tilfælde af korrupsion i løbet af 2021. Den opdaterede Code of Conduct har fungeret som en påmindelse til både ansatte og kunder/partnere, der arbejder i Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS.

### Forventninger til fremtiden:

I de kommende år vil vi bibeholde vores praksis med eksplicit kommunikation med vores partnere og ansatte, angående korrupsion og bestikkelse, med målet om at forbygge det.

### COVID-19

I 2021 har Covid-19-pandemien fortsat lagt pres på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. Koncernens selskaber har lagt stor fokus på at beskytte medarbejdere i denne periode ved at indføre retningslinjer og stille værnemidler til rådighed. Det har blandt andet sikret medarbejdernes helbred under pandemien.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

Selskabets bestyrelse består af 2 kvinder og 1 mand, hvilket repræsenterer en ligelig fordeling jævnfør Erhvervsstyrelsens "Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom."

Koncernen fokuserer på, at de personer, der performer, skal belønnes for deres arbejde, ligesom anciennitet og erfaring også spiller en stor rolle i forfremmelser. Derfor ser koncernen det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og man er opmærksom på, at der i koncernen ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Koncernens underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere målt på kvalifikationer, performance, anciennitet m.v. Medarbejderne skal opleve, at koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

### Actions in 2021:

When working in countries known for corruption, we choose our partners carefully, and we are very clear and explicit in communicating to both our partners and employees that any form of corruption and bribery is unacceptable.

### Results in 2021:

No cases of corrupt practices were identified during 2021. The updated Code of Conduct has served as a reminder to both employees and customers/partners working with Juhl Bach Holding (Group) ApS.

### Expectations for the future

In the coming years, we will maintain our practice of explicit communication with our partners and employees, regarding corruption and bribery, with the aim of preventing it.

### COVID-19

By 2021, the Covid-19 pandemic has continued to put pressure on the physical and mental work environment as a result of health risks and repatriations. The Group's companies have placed great focus on protecting employees during this period by introducing guidelines and making protective equipment available. Among other things, it has ensured the health of employees during the pandemic.

### Account of the gender composition of Management, cf. §99b

The company's board of directors consists of 2 women and 1 man, which represents an equal distribution according to the Danish Business Authority's "Guidelines on target figures and policies for the gender composition of management and for reporting on them."

The Group focuses on the fact that the persons who perform must be rewarded for their work, just as seniority and experience also play a major role in promotions. Therefore, the Group sees it as discriminatory if the best candidate is to be opted out because of gender, age, nationality or the like, and one is aware that there should be no discrimination in the group.

The Group's under-represented sex must at all times find that they have the same opportunities for career and management positions as the other employees, measured in terms of qualifications, performance, seniority, etc. The employees must find that the group has an open and open-minded culture, where the individual can utilize his / her competences in the best possible way regardless of gender.

## Ledelsesberetning

Management's review

Koncernen skal sørge for at få en fornuftig fordeling mellem kvinder og mænd i organisationen. Hvad der defineres som 'fornuftig', vil til enhver tid blive påvirket af stillingernes karakteristika samt andelen af kvinder og mænd med de rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv., der søger de respektive jobs. Derefter er det holdningen, at det er medarbejdernes egne ambitioner og kompetencer, der sammen med koncernselskabernes vækst afgør den enkeltes karrieremuligheder uanset køn.

Koncernselskaberne er meget opmærksomme på fordelene ved en diversificeret organisation og ikke mindst ledelse, da dette også bidrager til en god dynamik i dagligdagen. Derfor har koncernselskaberne et incitament til at øge diversifikationen både med hensyn til køn, alder, kompetencer, nationalitet osv.

Koncernens HR-funktion er opmærksomme på at søge bredt og ligeligt når stillinger skal besættes, dog således, at det altid er den bedst kvalificerede kandidat, der skal foretrækkes uanset køn og alder.

Koncernens selskaber har på balancedagen ingen kvinder ansat i de øvrige ledelsesniveauer.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik i tilknytning til igangværende organisationsændringer, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med udarbejdelsen af vores politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Vi holder altid folk i fokus, og når vi udvikler nye produkter og tjenester, fokuserer vi på privatliv efter design og standard.

Vi sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i det kommende år.

The Group must ensure a reasonable representation of women and men in the organization. What is defined as "sensible" will at all times be influenced by the characteristics of the positions and the proportion of women and men with the right competences, education, ambitions, etc. seeking the respective jobs. Then it is the attitude that it is the employees' own ambitions and competencies that together with the growth of the group companies determine the individual's career opportunities regardless of gender.

The Group companies pay close attention to the benefits of a diversified organization and not least management, as this also contributes to a good dynamic in daily life. Therefore, the Group companies have an incentive to increase the diversification both in terms of gender, age, competences, nationality, etc.

The Group's HR function is aware of seeking broad and equal positions when jobs are to be filled, however, so that it is always the best qualified candidate to be preferred regardless of gender and age.

At the balance sheet date, the Group's companies have no employees employed at the other management levels.

### Data ethics

The Group does not currently have a data ethics policy, but is working to prepare and implement such a policy in connection with ongoing organizational changes, which will form the basis for our policies regarding data protection and data ethics.

We want to ensure compliance with applicable data protection laws and have a strong focus on the principles of self-determination, human dignity, responsibility, equality and justice, progressiveness and diversity in general. We always keep people in focus, and when we develop new products and services, we focus on privacy by design and standard.

We aim to develop and implement a data ethics policy in the coming year.



## Ledelsesberetning

Management's review

### Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har i 2022 afhændet en større andel af et associeret selskab. Det vil påvirke koncernens og virksomhedens finansielle stilling i væsentlig positiv retning i 2022.

### Forventet udvikling

Koncernens ledelse forventer et resultat af primær drift for 2022, der er omkring 20% lavere end resultatet for 2021.

### Events after the balance sheet date

In 2022, the Group has divested a larger share of an associated company. This will have a significant positive effect on the Group's and the company's financial position in 2022.

### Outlook

The Group's management expects a operating profit for 2022 that is about 20% lower than the operation profit for 2021.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Resultatopgørelse**

Income statement

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
2	<b>Nettoomsætning</b> Revenue	721.504	888.258	6.319	7.166
	Vareforbrug Cost of sales	-468.432	-619.026	0	0
	Andre driftsindtægter Other operating income	1.099	1.496	0	0
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-100.013	-100.016	-5.471	-31.017
	<b>Bruttoresultat</b> Gross profit	154.158	170.712	848	-23.851
3	Personaleomkostninger Staff costs	-121.814	-128.650	-6.062	-5.216
4	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-5.222	-27.055	-103	-103
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-8	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b> Profit/loss before net financials	27.114	15.007	-5.317	-29.170
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	0	0	16.112	25.276
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder Income from investments in associates	64.416	13.160	64.416	13.160
5	Finansielle indtægter Financial income	65.770	271	65.598	1.644
6	Finansielle omkostninger Financial expenses	-7.301	-5.862	-3.317	-379
	<b>Resultat før skat</b> Profit before tax	149.999	22.576	137.492	10.531
7	Skat af årets resultat Tax for the year	-3.633	-6.449	1.344	325
	<b>Årets resultat</b> Profit for the year	146.366	16.127	138.836	10.856
Koncernens resultat fordeler sig således: Specification of the Group's results of operations:					
	Anpartshavere i Juhl Bach Holding ApS Shareholders in Juhl Bach Holding ApS	143.825	17.961		
	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	2.541	-1.834		
		146.366	16.127		

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance**

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>				
	ASSETS				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
	Fixed assets				
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Intangible assets				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	538	843	0	0
	Acquired intangible assets				
		<u>538</u>	<u>843</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Property, plant and equipment				
	Grunde og bygninger	150.054	145.997	6.655	5.773
	Land and buildings				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.604	8.714	224	327
	Fixtures and fittings, other plant and equipment				
	Indretning af lejede lokaler	0	394	0	0
	Leasehold improvements				
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	7.821	0	0	0
	Property, plant and equipment under construction				
		<u>164.479</u>	<u>155.105</u>	<u>6.879</u>	<u>6.100</u>
10	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Investments				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	83.424	123.392
	Investments in group enterprises				
	Kapitalandele i associerede virksomheder	42.077	32.213	42.077	32.213
	Investments in associates				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	7.500	0	7.500	0
	Other securities and investments				
	Andre tilgodehavender	45.638	18.833	30.750	15.100
	Other receivables				
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	246	199	0	0
	Deposits, investments				
		<u>95.461</u>	<u>51.245</u>	<u>163.751</u>	<u>170.705</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>260.478</u>	<u>207.193</u>	<u>170.630</u>	<u>176.805</u>
	Total fixed assets				
	transport	260.478	207.193	170.630	176.805
	to be carried forward				

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance (fortsat)**

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	transport brought forward	260.478	207.193	170.630	176.805
	<b>Omsætningsaktiver</b> Non-fixed assets				
	<b>Varebeholdninger</b> Inventories				
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	1.480	2.410	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	59.612	63.152	0	0
	Forudbetalinger for varer Prepayments for goods	600	0	0	0
		<u>61.692</u>	<u>65.562</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b> Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	62.232	152.583	0	17
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	87.869	37.410
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder Receivables from associates	8.036	0	8.036	0
13	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	0	0	38	45
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag Joint taxation contribution receivable	0	0	1.350	280
	Andre tilgodehavender Other receivables	81.796	3.465	77.723	169
11	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	1.461	1.455	0	0
		<u>153.525</u>	<u>157.503</u>	<u>175.016</u>	<u>37.921</u>
	<b>Likvide beholdninger</b> Cash	<u>19.010</u>	<u>21.439</u>	<u>2.672</u>	<u>315</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> Total non-fixed assets	<u>234.227</u>	<u>244.504</u>	<u>177.688</u>	<u>38.236</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> TOTAL ASSETS	<u>494.705</u>	<u>451.697</u>	<u>348.318</u>	<u>215.041</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance**

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>				
	EQUITY AND LIABILITIES				
	<b>Egenkapital</b>				
	Equity				
12	Anpartskapital	125	125	125	125
	Share capital				
	Reserve for opskrivninger	10.817	11.129	0	0
	Revaluation reserve				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	41.043	31.683	64.891	96.044
	Net revaluation reserve according to the equity method				
	Overført resultat	218.256	97.072	232.358	81.543
	Retained earnings				
	Foreslået udbytte	20.000	6.000	20.000	6.000
	Dividend proposed				
	<b>Anpartshavere i Juhl Bach Holding ApS' andel af egenkapital</b>	<b>290.241</b>	<b>146.009</b>	<b>317.374</b>	<b>183.712</b>
	Shareholders in Juhl Bach Holding ApS' share of equity				
	Minoritetsinteresser	5.930	15.906	0	0
	Non-controlling interests				
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>296.171</b>	<b>161.915</b>	<b>317.374</b>	<b>183.712</b>
	Total equity				
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Provisions				
13	Udskudt skat	7.679	7.587	0	0
	Deferred tax				
10	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.409	0
	Provision, investments in group enterprises				
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.679</b>	<b>7.587</b>	<b>2.409</b>	<b>0</b>
	Total provisions				
	transport	7.679	7.587	2.409	0
	to be carried forward				

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance (fortsat)**

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	transport brought forward	7.679	7.587	2.409	0
	<b>Gældsforpligtelser</b> Liabilities other than provisions				
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> Non-current liabilities other than provisions				
	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	47.392	51.469	0	0
	Anden gæld Other payables	0	2.528	0	0
		<u>47.392</u>	<u>53.997</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> Current liabilities other than provisions				
14	<b>Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b> Short-term part of long-term liabilities other than provisions	4.120	4.111	0	0
	Gæld til banker Bank debt	41.269	13.008	4.521	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder Prepayments received from customers	0	5.178	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	41.417	138.649	47	971
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	11.470	12.861	11.470	21.028
	Skyldig sambeskatningsbidrag Joint taxation contribution payable	25	9.408	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse Payables to shareholders and management	14.724	10.935	12.124	8.297
	Anden gæld Other payables	<u>30.438</u>	<u>34.048</u>	<u>373</u>	<u>1.033</u>
		<u>143.463</u>	<u>228.198</u>	<u>28.535</u>	<u>31.329</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> Total liabilities other than provisions	<u>190.855</u>	<u>282.195</u>	<u>28.535</u>	<u>31.329</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b> TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>494.705</u>	<u>451.697</u>	<u>348.318</u>	<u>215.041</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 16 Sikkerhedsstillelser  
Collateral
- 17 Nærtstående parter  
Related parties
- 18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting
- 19 Resultatdisponering  
Appropriation of profit

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

		Koncern Group							
Note		Anparts-kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
Note	DKK'000	Share capital	Revaluation reserve	Net revaluation reserve according to the equity method	Retained earnings	Dividend proposed	Total	Non-controlling interests	Total equity
	Egenkapital 1. januar 2020	125	11.439	22.859	127.125	0	161.548	17.888	179.436
	Equity at 1 January 2020								
	Overført via resultatdisponering	0	-310	12.324	-53	6.000	17.961	-1.834	16.127
	Transfer through appropriation of profit								
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	0	0	1.552	1.552
	Other value adjustments of equity								
	Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	0	-3.500	0	0	-3.500	0	-3.500
	Distributes dividend from associates								
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-1.700	-1.700
	Dividend distributed								
	Udloddet ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen	0	0	0	-30.000	0	-30.000	0	-30.000
	Proposed extraordinary dividend recognised under equity								
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>125</b>	<b>11.129</b>	<b>31.683</b>	<b>97.072</b>	<b>6.000</b>	<b>146.009</b>	<b>15.906</b>	<b>161.915</b>
	Equity at 1 January 2021								
	Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	5.964	0	5.964	0	5.964
	Additions on merger/corporate acquisition								
	Overført via resultatdisponering	0	-312	9.367	114.770	20.000	143.825	2.541	146.366
	Transfer through appropriation of profit								
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-7	450	0	443	-3.017	-2.574
	Other value adjustments of equity								
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-6.000	-6.000	-9.500	-15.500
	Dividend distributed								
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125</b>	<b>10.817</b>	<b>41.043</b>	<b>218.256</b>	<b>20.000</b>	<b>290.241</b>	<b>5.930</b>	<b>296.171</b>
	Equity at 31 December 2021								

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Statement of changes in equity (continued)

Note Note	DKK'000	Modervirksomhed Parent company				I alt Total
		Anpartskapital Share capital	Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte Dividend proposed	
	Egenkapital 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	125	61.571	142.507	0	204.203
19	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	35.820	-30.964	6.000	10.856
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	-1.347	0	0	-1.347
	Udloddet ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed extraordinary dividend recognised under equity	0	0	-30.000	0	-30.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b> Equity at 1 January 2021	125	96.044	81.543	6.000	183.712
19	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-31.979	150.815	20.000	138.836
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	826	0	0	826
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	-6.000	-6.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b> Equity at 31 December 2021	125	64.891	232.358	20.000	317.374



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK'000	Koncern Group	
		2021	2020
	Årets resultat Profit for the year	146.366	16.127
20	Reguleringer Adjustments	-114.029	21.189
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	32.337	37.316
21	Ændring i driftskapital Changes in working capital	-125.969	41.945
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	-93.632	79.261
	Finansielle indtægter Financial income	66.427	301
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-7.959	-1.531
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-12.704	-3.499
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b>Cash flows from operating activities</b>	<b>-47.868</b>	<b>74.532</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	-410	-152
	Salg af immaterielle anlægsaktiver Disposals of intangible assets	456	0
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-16.022	-9.668
	Salg af materielle anlægsaktiver Disposals of property, plant and equipment	2.241	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	-8.005	0
22	Køb af virksomheder og aktiviteter Acquisition of enterprises and activities	0	-195
	Salg af virksomheder Disposals of enterprises	5.964	0
	Modtagne udbytter Dividends received	55.050	3.500
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b> <b>Cash flows to investing activities</b>	<b>39.274</b>	<b>-6.515</b>
	Udbetalt udbytte Dividends distributed	-15.500	-31.700
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser Proceeds of long-term liabilities	0	8.093
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter Proceeds of debt to credit institutions	28.261	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser Repayments, long-term liabilities	-6.596	-4.434
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter Repayments, debt to credit institutions	0	-42.755
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b>Cash flows from financing activities</b>	<b>6.165</b>	<b>-70.796</b>
	<b>Årets pengestrøm</b> <b>Net cash flow</b>	<b>-2.429</b>	<b>-2.779</b>
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	21.439	24.218
23	Likvider 31. december Cash and cash equivalents at 31 December	19.010	21.439

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Juhl Bach Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

The annual report of Juhl Bach Holding ApS for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

#### Basis of recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

##### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

##### Koncernregnskabet

###### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

##### Consolidated financial statements

###### Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and subsidiaries controlled by the Parent Company.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Control means a parent company's power to direct a subsidiary's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

##### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

##### Intra-group business combinations

The book value method is applied to business combinations such as acquisition and disposal of investments, mergers, demergers, contributions of assets and share conversions, etc. in which entities controlled by the parent company are involved, provided that the combination is considered completed at the time of acquisition without any restatement of comparative figures. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquiree are recognised directly in equity.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

##### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

#### Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are presented as separate items in the balance sheet.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Income statement

##### Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods, is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the services rendered during the year (percentage-of-completion method).

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

##### Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains and losses on the sale of fixed assets.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Acquired intangible assets

Goodwill

Goodwill

Bygninger

Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

**Cost of sales**

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

**Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

**Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

**Amortisation/depreciation and impairment**

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The cost net of the expected residual value for completed development projects and acquired IP rights is amortised over the expected useful life. Acquired IP rights include patents, rights and licences.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

10 år/years

10 år/years

10-100 år/years

3-7 år/years

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyn- tagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperi- oden og restværdien fastsættes på anskaffel- sestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller rest- værdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæs- sigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørel- sen. Resultatandele efter skat i tilknyttede og associerede virksomheder præsenteres i resul- tatopgørelsen som særskilte linjer. For kapital- andele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indreg- nes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdi- papirer og kapitalandele, transaktioner i frem- med valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Land is not depreciated.

**Profit/loss from investments in subsidiaries and associates**

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries and associates are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries. Only proportionate elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in associates.

The proportionate share of the individual subsidiaries' profit/loss after tax after full elimination of internal gains/losses are recognised in the parent company's income statement.

**Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, declared dividends from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den forventede økonomiske levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

**Tax**

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity is jointly taxed with other group entities. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

**Balance sheet****Intangible assets**

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is between 5 and 15 years. The amortisation period is based on the expected economic life.

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger samt fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually 10 years.

**Property, plant and equipment**

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

**Leases**

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionskostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenlutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**Investments in subsidiaries and associates**

Equity investments in subsidiaries and associates are measured according to the equity method. Equity investments in joint ventures are also measured according to the equity method in the consolidated financial statements.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries and associates are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deduced from the carrying amount.

Equity investments in subsidiaries and associates measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

Gains and losses on disposal of subsidiaries and associates are made up as the difference between the sales price and the carrying amount of net assets at the date of disposal including non-amortised goodwill and anticipated costs of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

**Other securities and investments**

Securities and investments consisting of listed shares and bonds are measured at fair value (market price) at the balance sheet date. Investments not admitted to trading on an active market are measured at cost.

**Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

**Inventories**

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

##### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

##### Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Egenkapital

###### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

##### Equity

###### *Revaluation reserve*

The reserve comprises revaluations of property, plant and equipment/investments in subsidiaries and associates relative to cost net of deferred tax.

The revaluation reserve is reduced by the depreciation charges relating to the revaluation.

###### *Reserve for net revaluation according to the equity method*

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in subsidiaries and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

###### *Proposed dividends*

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

##### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

#### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

#### Payables to credit institutions

Mortgage debt is recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, mortgage debt is measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Borrowing costs, including capital losses, are recognised as financing costs in the income statement over the term of the loan.

#### Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

#### Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

##### Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

##### Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity excl. non-controlling interests, year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year ex. non-controlling interests} \times 100}{\text{Average equity ex. non-controlling interests}}$
Finansiell gearing Financial gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld} \times 100}{\text{Egenkapital}}$	$\frac{\text{Net interest-bearing debt} \times 100}{\text{Equity}}$

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
DKK'000				
<b>2 Segmentoplysninger</b> Segment information				
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b> Breakdown of revenue by geographical segment:				
Danmark	374.239	563.844	6.319	7.166
Øvrige lande	347.265	324.414	0	0
	<u>721.504</u>	<u>888.258</u>	<u>6.319</u>	<u>7.166</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b> Staff costs				
Lønninger Wages/salaries	100.815	110.040	5.017	4.415
Pensioner Pensions	8.785	9.307	739	619
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	2.740	841	48	48
Andre personaleomkostninger Other staff costs	9.474	8.462	258	134
	<u>121.814</u>	<u>128.650</u>	<u>6.062</u>	<u>5.216</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	<u>195</u>	<u>224</u>	<u>5</u>	<u>5</u>

**Koncern**  
Group

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the group Management is not disclosed.

**Modervirksomhed**  
Parent company

Vederlag til modervirksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
DKK'000				
<b>4 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
<b>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	259	527	0	0
Amortisation of intangible assets				
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	20.629	0	0
Impairment of intangible assets				
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	4.919	5.899	103	103
Depreciation of property, plant and equipment				
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	44	0	0	0
Impairment of property, plant and equipment				
	<u>5.222</u>	<u>27.055</u>	<u>103</u>	<u>103</u>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
<b>Financial income</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	658	720
Interest receivable, group entities				
Renteindtægter fra associerede virksomheder	242	1	242	1
Interest receivable, associates				
Gevinst ved salg af kapitalandele	63.676	0	63.676	0
Gain on the sale of investments				
Andre finansielle indtægter	1.852	270	1.022	923
Other financial income				
	<u>65.770</u>	<u>271</u>	<u>65.598</u>	<u>1.644</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
<b>Financial expenses</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	174	6	174
Interest expenses, group entities				
Renteudgifter til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	180	0	134
Interest to owners and Management				
Andre finansielle omkostninger	7.301	5.508	3.311	71
Other financial expenses				
	<u>7.301</u>	<u>5.862</u>	<u>3.317</u>	<u>379</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
<b>Tax for the year</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.628	9.948	-1.350	-280
Estimated tax charge for the year				
Årets regulering af udskudt skat	312	-3.499	6	-45
Deferred tax adjustments in the year				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-19	-350	0	0
Tax adjustments, prior years				
Refusion i sambeskatning	712	350	0	0
Refund in joint taxation				
	<u>3.633</u>	<u>6.449</u>	<u>-1.344</u>	<u>-325</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**8 Immaterielle anlægsaktiver**

Intangible assets

	Koncern Group
	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets</b>
<b>DKK'000</b>	
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	19.692
Tilgange Additions	410
Afgange Disposals	-456
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	19.646
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and amortisation at 1 January 2021	18.849
Afskrivninger Amortisation for the year	259
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and amortisation at 31 December 2021	19.108
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<b>538</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**9 Materielle anlægsaktiver**  
Property, plant and equipment

	Koncern Group				I alt Total
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	
<b>DKK'000</b>					
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	149.648	15.812	607	0	166.067
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	583	0	0	0	583
Tilgange Additions	6.387	1.814	0	7.821	16.022
Afgange Disposals	0	-6.699	-607	0	-7.306
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	156.618	10.927	0	7.821	175.366
Opskrivninger 1. januar 2021 Revaluations at 1 January 2021	20.000	0	0	0	20.000
Opskrivninger 31. december 2021 Revaluations at 31 December 2021	20.000	0	0	0	20.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	23.651	7.098	213	0	30.962
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	27	0	0	0	27
Nedskrivninger Impairment losses	0	44	0	0	44
Afskrivninger Depreciation	2.886	1.972	61	0	4.919
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver Depreciation and impairment of disposals	0	-4	0	0	-4
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	0	-4.787	-274	0	-5.061
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	26.564	4.323	0	0	30.887
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021</b>	<b>150.054</b>	<b>6.604</b>	<b>0</b>	<b>7.821</b>	<b>164.479</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021, hvis opskrivning ikke havde været foretaget Carrying amount at 31 December 2021, if no revaluation had been made	136.186	0	0	0	

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)**

Property, plant and equipment (continued)

DKK'000	Modervirksomhed		
	Parent company		
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	5.773	865	6.638
Tilgange Additions	882	0	882
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	6.655	865	7.520
Opskrivninger 1. januar 2021 Revaluations at 1 January 2021	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2021 Revaluations at 31 December 2021	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	0	538	538
Afskrivninger Depreciation	0	103	103
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	0	641	641
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<b>6.655</b>	<b>224</b>	<b>6.879</b>

**10 Finansielle anlægsaktiver**

Investments

DKK'000	Koncern				
	Group				
	Kapitalandele i associerede virksomheder Investments in associates	Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	Andre tilgodehavender Other receivables	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	529	0	18.833	199	19.561
Tilgange Additions	505	7.500	41.905	47	49.957
Afgange Disposals	0	0	-15.100	0	-15.100
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	1.034	7.500	45.638	246	54.418
Værdireguleringer 1. januar 2021 Value adjustments at 1 January 2021	31.684	0	0	0	31.684
Modtaget udbytte Dividend received	-55.050	0	0	0	-55.050
Årets resultat Profit/loss for the year	64.416	0	0	0	64.416
Årets værdireguleringer Value adjustments for the year	-7	0	0	0	-7
Værdireguleringer 31. december 2021 Value adjustments at 31 December 2021	41.043	0	0	0	41.043
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<b>42.077</b>	<b>7.500</b>	<b>45.638</b>	<b>246</b>	<b>95.461</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**

Investments (continued)

	Modervirksomhed			I alt Total
	Kapitalandele i datter- virksomheder Investments in group enterprises	Kapitalandele i associerede virksomheder Investments in associates	Andre tilgodehavender Other receivables	
<b>DKK'000</b>				
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	59.031	529	15.100	74.660
Tilgange Additions	10.800	505	30.750	49.555
Afgange Disposals	-10.255	0	-15.100	-25.355
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	59.576	1.034	30.750	98.860
Værdireguleringer 1. januar 2021 Value adjustments at 1 January 2021	64.361	31.684	0	96.045
Modtaget udbytte Dividend received	-36.900	-55.050	0	-91.950
Årets resultat Profit/loss for the year	16.112	64.416	0	80.528
Årets værdireguleringer Value adjustments for the year	833	-7	0	826
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver Reversal of revaluations of assets disposed	-22.967	0	0	-22.967
Overførsel Transferred	2.409	0	0	2.409
Værdireguleringer 31. december 2021 Value adjustments at 31 December 2021	23.848	41.043	0	64.891
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<b>83.424</b>	<b>42.077</b>	<b>30.750</b>	<b>163.751</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**

Investments (continued)

**Modervirksomhed**

Parent company

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
<b>Tilknyttede virksomheder</b>			
Subsidiaries			
Delta 1 ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Ejendomsselskabet Topstykket 24 ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Delta 8 ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Ejendomsanpartsselskabet Delta 6	ApS	Favrskov	100,00 %
PanzerGlass A/S	A/S	Favrskov	80,00 %
Delta Capital ApS	ApS	Favrskov	80,00 %
pond Twelve ApS	ApS	Favrskov	40,00 %
Lullaby Planet ApS	ApS	Favrskov	72,00 %
PanzerGlass GmbH	GmbH	Tyskland	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Hong Kong	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Sydafrika	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Tyrkiet	80,00 %
PanzerGlass Inc.	Inc.	USA	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Spanien	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Brasilien	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Australien	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Singapore	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Storbritannien	80,00 %
Deltapark Aps	ApS	Favrskov	80,00 %
PanzerGlass LLC	LLC	Dubai	39,20 %
PanzerGlass Trading Ltd.	Ltd.	China	80,00 %
JJK Invest ApS	ApS	Favrskov	52,80 %
<b>Associerede virksomheder</b>			
Associates			
Ejd. selskabet Navervej 4 ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
Delta 6 Int. Invest ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
Ejendomsselskabet Navervej 1 ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
Dansk Computer Center A/S	A/S	Favrskov	20,00 %
DCC Remanufacturing ApS	ApS	Favrskov	20,00 %
Herredsvej 29 ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
<b>Andre kapitalandele</b>			
Other investments in limited partnerships or partnerships			
Blue Holding ApS		Aps	Rudersdal

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**11 Periodeafgrænsningsposter**

Prepayments

**Koncern**

Group

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.

**12 Anpartskapital**

Share capital

Anpartskapitalen er fordelt således:

Analysis of the share capital:

A anparter, 150 stk. a nom. 50,00 kr.

150 A shares of DKK 50,00 nominal value each

B anparter, 2.350 stk. a nom. 50,00 kr.

2,350 B shares of DKK 50,00 nominal value each

**Modervirksomhed**  
**Parent company**

DKK'000	2021	2020
<b>12 Anpartskapital</b>		
<b>Share capital</b>		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
A anparter, 150 stk. a nom. 50,00 kr.	8	7
150 A shares of DKK 50,00 nominal value each		
B anparter, 2.350 stk. a nom. 50,00 kr.	118	118
2,350 B shares of DKK 50,00 nominal value each		
	<u>126</u>	<u>125</u>

For hver A-anpart gives ret til 10 stemmer, mens 1 B-anpart giver ret til 1 stemme.

Each A share carries five voting rights and each B share carries one voting right.

Modervirksomhedens anpartskapital har uændret været 125 t.kr. de seneste 5 år.

The parent's share capital has remained DKK 125 thousand over the past 5 years.

**13 Udskudt skat**

Deferred tax

Udskudt skat 1. januar

Deferred tax at 1 January

Afgang ved salg

Disposals on sale

Indregnet i resultatopgørelsen

Udskudt skat 31. december

Deferred tax at 31 December

	Koncern		Modervirksomhed	
	Group		Parent company	
DKK'000	2021	2020	2021	2020
<b>13 Udskudt skat</b>				
<b>Deferred tax</b>				
Udskudt skat 1. januar	7.587	11.086	-45	0
Deferred tax at 1 January				
Afgang ved salg	-220	0	0	0
Disposals on sale				
Indregnet i resultatopgørelsen	312	-3.499	7	-45
	<u>7.679</u>	<u>7.587</u>	<u>-38</u>	<u>-45</u>

Den udskudte skat udgøres af midlertidige forskelle på den regnskabsmæssige og skattemæssige værdi på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tilgodehavender.

The deferred tax consists of temporary differences in the carrying amount and tax value of intangible and tangible fixed assets as well as receivables.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**14 Langfristede gældsforpligtelser**

Non-current liabilities other than provisions

DKK'000	Koncern Group			
	Gæld i alt 31/12 2021 Total debt at 31/12 2021	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	51.512	4.120	47.392	31.157
	51.512	4.120	47.392	31.157

**15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

Contractual obligations and contingencies, etc.

**Andre eventualforpligtelser**

Other contingent liabilities

**Koncern**

Group

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2021

The Group is a party to some ongoing lawsuits. Management is of the opinion that the outcome of these lawsuits will not further affect the company's financial position in addition to the receivables and liabilities recognized in the balance sheet per December 31, 2021

**Andre økonomiske forpligtelser**

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

Rent and lease liabilities vis-à-vis the parent company and its other subsidiaries:

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	34.607	51.586	5.117	5.717

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	1.003	932	404	146



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**Modervirksomhed**

Parent company

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kristine Bach Holding ApS, som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

The Company is jointly taxed with its parent, Kristine Bach Holding ApS, which acts as management company. The Company is jointly and severally with other jointly taxed group entities for payment of income taxes income years 2013 and withholding taxes falling due for payment on or after July 1, 2012 in the group of jointly taxed entities. The jointly taxed companies' total known net obligation in the joint taxation is stated in the management company's annual accounts.

**16 Sikkerhedsstillelser**

Collateral

**Koncern**

Group

**Pant i fast ejendom**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 131.162 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmidler udgør 0 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med kreditinstitutter er der deponeret ejerpantebrev nom. 15.000 t.kr. i en ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen udgør 66.279 t.kr.

**Virksomhedspant**

I et af koncernens datterselskaber er der deponeret virksomhedspant, i alt nominelt 22.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg, simple fordringer og lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender og varebeholdninger andrager 62.889 t.kr.

**Kaution for prioritetsgæld**

Koncernen har kautioneret for flere dattervirksomheders prioritetsgæld. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 51.664 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautioneret for en associeret virksomheds prioritetsgæld. Prioritetsgælden i den associerede virksomhed andrager 2.512 t.kr.

**Mortgage on property**

Mortgage debt is secured by mortgages on property. The mortgage also includes the production facilities and machines belonging to the properties. The carrying amount of mortgaged properties amounts to DKK 131,162 thousand, and the carrying amount of pledged assets amounts to DKK 0,000.

To secure the Group's account with credit institutions has been deposited with a mortgage bond of nominally 15,000 in a property. The carrying amount of the property amounts to DKK 66,279 thousand.

**Floating charge**

In one of the Group's subsidiaries, corporate mortgages have been deposited, totaling DKK 22,000 nominal value in trade receivables, simple receivables and inventories of raw materials, semi-finished goods and finished goods. The carrying amount of pledged receivables and inventories amounts to DKK 62,889 thousand.

**Guarantees on mortgage debt**

The Group has guaranteed the mortgage debt of several subsidiaries. The mortgage debt in the subsidiaries amounts to DKK 51,664 thousand at the balance sheet date.

The Group has guaranteed for an associate's mortgage debt. The mortgage debt in the associated company amounts to DKK 2,512 thousand at the balance sheet date.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**16 Sikkerhedsstillelser (fortsat)**

Collateral (continued)

**Kautionsfor bankgæld**

Koncernen har kautionsret over for flere dattervirksomheders gæld til pengeinstitutter. Kautionsforpligtelsen til dattervirksomhederne andrager 36.747 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautionsret pro rata for en associeret virksomheds gæld til pengeinstitut. Bankgælden i den associerede virksomhed andrager 30.608 t.kr. på balancedagen og andelen af pro rata kautionen andrager 6.000 t.kr.

**Modervirksomhed**

Parent company

Virksomheden har kautionsret for en associeret virksomheds prioritetsgæld. Prioritetsgælden i den associerede virksomhed andrager 2.512 t.kr. på balancedagen.

Virksomheden har kautionsret pro rata for en associeret virksomheds gæld til pengeinstitut. Bankgælden i den associerede virksomhed andrager 30.608 t.kr. på balancedagen og andelen af pro rata kautionen andrager 6.000 t.kr.

**Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder**

Virksomheden har kautionsret over for flere dattervirksomheders gæld til pengeinstitutter. Kautionsforpligtelsen til dattervirksomhederne andrager 36.747 t.kr. på balancedagen.

Virksomheden har kautionsret for flere dattervirksomheders prioritetsgæld. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 51.664 t.kr. på balancedagen.

Virksomheden har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttet virksomhed og dennes dattervirksomheder, til sikring af disses likviditet.

**Guarantees on debt to banks**

The Group has guaranteed against several subsidiaries' debts to banks. The guarantee obligation to the subsidiaries amounts to DKK 36,747 thousand at the balance sheet date.

The Group has pro rata guaranteed an associate's debt to a bank. The bank debt in the associated company amounts to DKK 30.608 thousand at the balance sheet date and the proportion of the pro rata guarantee is DKK 6,000 thousand.

The company has guaranteed for an associate's mortgage debt. The mortgage debt in the associated company amounts to DKK 2,512 thousand at the balance sheet date.

The company has pro rata guaranteed an associate's debt to a bank. The bank debt in the associated company amounts to DKK 30,608 thousand at the balance sheet date and the proportion of the pro rata guarantee is DKK 6,000 thousand.

**Collateral to subsidiaries and affiliates**

The company has guaranteed against several subsidiaries' debts to banks. The guarantee obligation to the subsidiaries amounts to DKK 36,747 thousand at the balance sheet date.

The company has guaranteed the mortgage debt of several subsidiaries. The mortgage debt in the subsidiaries amounts to DKK 51,664 thousand. at the balance sheet date.

The company has provided a declaration of support to a subsidiary and its subsidiaries, to secure their liquidity.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**17 Nærtstående parter**

Related parties

Juhl Bach Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Juhl Bach Holding ApS' related parties comprise the following:

**Betydelig indflydelse**

Significant influence

<b>Nærtstående part</b> Related party	<b>Bopæl/Hjemsted</b> Domicile	<b>Grundlag for betydelig indflydelse</b> Basis for significant influence
KB Holding, Aarhus ApS KB Holding, Aarhus ApS	Aarhus Aarhus	Ejer 50,1% af stemmerettighederne Owns 50,1% of the voting rights

**Oplysning om koncernregnskaber**

Information about consolidated financial statements

<b>Modervirksomhed</b> Parent	<b>Hjemsted</b> Domicile
Kristine Bach Holding ApS	Aarhus

**Transaktioner med nærtstående parter**

Related party transactions

<b>DKK'000</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Koncern</b> Group		
Finansielle omkostninger Financial expenses	0	174
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	11.470	12.861
<b>Modervirksomhed</b> Parent Company		
Indtægter fra serviceydelser Service revenue	3.852	3.641
Leje- og leasingudgifter Rent and lease	1.076	1.025
Finansielle indtægter Financial income	658	1.341
Finansielle omkostninger Financial expenses	6	183
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	87.869	37.410
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	11.470	21.028

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

		Koncern Group	
		2021	2020
DKK'000			
<b>18</b>	<b>Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
	Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting		
	Samlet honorar til EY	1.015	1.375
	Total fees to EY		
	Lovpligtig revision	381	351
	Statutory audit		
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	140	152
	Assurance engagements		
	Skatterådgivning	87	436
	Tax assistance		
	Andre ydelser	407	436
	Other assistance		
		1.015	1.375
		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020
DKK'000			
<b>19</b>	<b>Resultatdisponering</b>		
	Appropriation of profit		
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Recommended appropriation of profit		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	20.000	6.000
	Proposed dividend recognised under equity		
	Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen	0	30.000
	Extraordinary dividend distributed in the year		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-31.979	35.820
	Net revaluation reserve according to the equity method		
	Overført resultat	150.815	-60.964
	Retained earnings/accumulated loss		
		138.836	10.856
		Koncern Group	
		2021	2020
DKK'000			
<b>20</b>	<b>Reguleringer</b>		
	Adjustments		
	Af- og nedskrivninger	5.222	27.054
	Amortisation/depreciation and impairment losses		
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-64.416	-13.086
	Income from investments in associates		
	Finansielle indtægter	-66.427	-301
	Financial income		
	Finansielle omkostninger	7.959	354
	Financial expenses		
	Skat af årets resultat	3.633	6.406
	Tax for the year		
	Øvrige reguleringer	0	762
	Other adjustments		
		-114.029	21.189

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group	
	2021	2020
<b>21 Ændring i driftskapital</b>		
<b>Changes in working capital</b>		
Ændring i varebeholdninger	3.870	-10.186
Change in inventories		
Ændring i tilgodehavender	-22.874	41.479
Change in receivables		
Ændring i leverandørgæld m.v.	-103.622	12.600
Change in trade and other payables		
Andre ændringer i driftskapital	-3.343	-1.948
Other changes in working capital		
	<u>-125.969</u>	<u>41.945</u>
<b>22 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
<b>Acquisition of enterprises and activities</b>		
Varebeholdninger	0	5.328
Inventories		
Tilgodehavender	0	8.498
Receivables		
Likvide beholdninger	0	2.388
Cash		
Leverandørgæld	0	-3.619
Trade payables		
Anden gæld	0	-12.400
Other payables		
<b>Kontant kostpris</b>	<u>0</u>	<u>195</u>
<b>Cost of acquisition paid in cash</b>		
<b>23 Likvider, ultimo</b>		
<b>Cash and cash equivalents at year-end</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>19.010</u>	<u>21.439</u>
Cash according to the balance sheet		
	<u>19.010</u>	<u>21.439</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Johannes Frederik Bach

### Direktion

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: b8236b80-7122-477a-a6a5-f14f8bdabd3a

IP: 85.218.xxx.xxx

2022-06-26 14:44:35 UTC



## Hanne Juhl Bach

### Bestyrelse

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: c0310c41-2c11-4a87-a11d-3b9add0eed94

IP: 85.218.xxx.xxx

2022-06-26 14:53:18 UTC



## Johannes Frederik Bach

### Bestyrelse

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: b8236b80-7122-477a-a6a5-f14f8bdabd3a

IP: 85.218.xxx.xxx

2022-06-26 15:39:48 UTC



## Kristine Bach

### Bestyrelse

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-664171885396

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-06-27 06:43:22 UTC



## Jan Thietje

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:56235114

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-27 07:00:10 UTC



## Jimmy Fischer Holm

### Dirigent

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: 9dcc908d-dde8-42b6-aca7-bcc1da56294c

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-06-27 09:11:04 UTC



Penneo dokumentnøgle: LS32N-C48CH-8I3DM-Q1W1C-4J7XE-3ZGLY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>