

Juhl Bach Holding ApS

Delta 8, Søften, 8382 Hinnerup

CVR-nr./CVR no. 21 60 96 33

Årsrapport 2022

Annual report 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juni 2023

Approved at the Company's annual general meeting on 20 June 2023

Dirigent:

Chair of the meeting:

.....
Jimmy Fischer Holm

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	17
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	17
Income statement	
Balance	18
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	22
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	24
Cash flow statement	
Noter	25
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Juhl Bach Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 20. juni 2023

Hinnerup, 20 June 2023

Direktion:/Executive Board:

.....
Kristine Bach

Bestyrelse/Board of Directors:

.....
Johannes Frederik Bach
formand/Chairman

.....
Kristine Bach

.....
Hanne Juhl Bach

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Juhl Bach Holding ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 31 December 2022 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Juhl Bach Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juhl Bach Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

To the shareholders of Juhl Bach Holding ApS

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Juhl Bach Holding ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2022, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 20. juni 2023

Sønderborg, 20 June 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Jan Thietje

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne31429

► Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Juhl Bach Holding ApS
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Delta 8, Søften, 8382 Hinnerup
CVR-nr./CVR no.	21 60 96 33
Stiftet/Established	1. september 1998/1 September 1998
Hjemstedskommune/Registered office	Favrskov
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Bestyrelse/Board of Directors	Johannes Frederik Bach, formand/Chairman Kristine Bach Hanne Juhl Bach
Direktion/Executive Board	Kristine Bach
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKK'000	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	410.928	717.627	888.258	666.728	964.052
Bruttoresultat Gross profit	99.792	150.281	170.712	144.777	169.891
Resultat af primær drift Operating profit/loss	9.000	26.022	13.512	26.134	32.069
Resultat af finansielle poster Net financials	64.075	122.885	-5.591	-701	99.745
Årets resultat Profit for the year	74.114	146.366	16.127	31.413	127.586
Balancesum					
Total assets					
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	-78.188	-16.022	-9.668	-7.689	-5.239
Egenkapital Equity	351.234	296.171	161.915	179.436	183.506
Rentebærende gæld Interest-bearing debt	35.310	73.796	56.557	94.210	91.418
Nøgletal					
Financial ratios					
Afkast af den investerede kapital Return on invested capital	2,9 %	11,1 %	6,5 %	9,8 %	7,8 %
Bruttomargin Gross margin	24,3 %	20,9 %	19,2 %	21,7 %	17,6 %
Afkastningsgrad Return on assets	1,8 %	5,5 %	2,9 %	5,6 %	6,8 %
Soliditetsgrad Equity ratio	66,2 %	58,7 %	32,3 %	33,8 %	39,0 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	23,1 %	65,9 %	11,7 %	16,8 %	7,9 %
Finansiell gearing Financial gearing	0,1 %	0,2 %	0,3 %	0,5 %	0,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede					
Average number of full-time employees	138	195	224	143	211

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i at drive handelsvirksomhed.

Moderselskabets aktivitet består i, at udøve holdingvirksomhed og at drive investering samt anden dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 74.114 t.kr. mod et overskud på 146.366 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 351.234 t.kr.

Resultatet er væsentligt lavere end de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2021, hvilket primært kan henføres til stigende omkostninger.

Ledelsen anser resultat i koncernen og moderselskabet for tilfredsstillende.

Koncernen har i året afhændet flere kapitalinteresser, hvilket har påvirket koncernens og virksomhedens finansielle stilling i væsentlig positiv retning i 2022.

Videnressourcer

Koncernens aktiviteter kræver et dynamisk vidensmiljø med hensyn til opsamling og udbredelse af ny viden. Koncernens nøglemedarbejdere har stor anciennitet, og videnbasen om selskabernes aktiviteter er stor, hvilket er en forudsætning for at sikre kvalitetsservice til koncernens kunder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen driver en international handelsvirksomhed og er dermed påvirket af markedsudsving og politiske udviklinger på de forskellige markeder. Endvidere er koncernens væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til at være stærk positioneret på de markeder, hvor produkterne og ydelserne sælges. For at formindske overnævnte risici tilstræbes der hele tiden en vis spredning af aktiviteterne samt løbende udvikling af koncernens produkter og ydelser.

Business review

The Group's main activity is to run a trading business.

The parent company's activity consists of exercising holding activities and investing, as well as other related activities.

Financial review

The income statement for 2022 shows a profit of DKK 74,114 thousand against a profit of DKK 146,366 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2022 shows equity of DKK 351,234 thousand.

The result is significantly lower than the announced expectations in the annual report for 2021, which can primarily be attributed to rising costs.

Management considers the results in the Group and the parent company to be satisfactory.

The Group has divested participating interests which had significant positive effect on the Group's and the company's financial position in 2022.

Knowledge resources

The Group's activities require a dynamic knowledge environment with regard to the collection and dissemination of new knowledge. The Group's key employees have great seniority, and knowledge on the companies' activities is great, which is a prerequisite for ensuring quality service for the Group's customers.

Financial risks and use of financial instruments

The Group runs an international commercial company and is therefore influenced by market developments as well as political developments in various markets. Further, the Group's main operating risk relates to its ability to be strongly positioned in the markets in which its products and services are sold. In order to reduce those risks, the Group constantly seeks to spread its activities to some extent and to regularly develop its products and services.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernen er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Ledelsen styrer de finansielle risici i koncernen og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af eventuel overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici ikke vurderes at have væsentlig betydning for aktiviteterne.

As a consequence of its operations, investments and financing, the Group is exposed to exchange and interest rate fluctuations. Management manages the Group's financial risks and coordinates cash management, including funding and investment of any surplus liquidity. The Group operates with a low risk profile, so that currency, interest rate and credit risks are not considered to have a significant impact on the activities.

Påvirkning af det eksterne miljø

Da koncernen primært er en handelsvirksomhed, har miljøforhold ingen særlig betydning for koncernens aktiviteter.

Impact on the external environment

As the Group is primarily a trading company, environmental issues have no particular significance for the Group's activities.

Redegørelse for samfundsansvar

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har aflagt den lovpligtige CSR-rapport for regnskabsåret 2022 i henhold til årsregnskabslovens §99a og §99b.

Denne lovpligtige CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2022 og dækker perioden 1. januar til 31. december 2022.

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har strategiske investeringer inden for primært følgende brancher:

- ▶ Kommercielle handelsselskaber
- ▶ Ejendomsselskaber

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har handel med nationale og internationale organisationer med global tilstedeværelse. For at understøtte kundernes efterspørgsel efter leverancer i lande med høje indgangsbarrierer har Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS etableret datterselskaber på alle strategisk vigtige markeder.

Som et globalt handelsfirma ønsker virksomhederne inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS at gøre forretninger på en ansvarlig måde under overholdelse af love og regler i de lande og lokalsamfund, hvor vi er til stede og driver forretning.

Et sæt etiske retningslinjer - Code of Conduct - beskriver i hver relevant virksomhed, hvordan Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS tager ansvar for miljøet og for de mennesker, der er involveret i udvikling og levering af Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS-løsninger og -tjenester.

Statutory CSR report

Juhl Bach Holding (Group) ApS has made the Statutory CSR report for the fiscal year 2022, according to §99a and §99b in the Danish law on Financial Statements.

This Statutory CSR report is part of the Management's Review in the Annual Report for 2022 and covers the period January 1st to December 31st, 2022.

Juhl Bach Holding (Group) ApS har strategic investments primarily within the following branches:

- ▶ Commercial trading companies
- ▶ Real estate companies

Juhl Bach Holding (Group) ApS has trading business to national and international organizations with global presence. To support customer demand for deliveries in countries with high entrance barriers, Juhl Bach Holding (Group) ApS has established subsidiaries on all strategically important markets.

As a global trading company the companies within the Juhl Bach Holding (Group) ApS wants to do business in a responsible manner respecting law and regulations in the countries and local communities where we are present and do business.

A set of ethical guidelines - Code of Conduct - describes in each relevant company how Juhl Bach Holding (Group) ApS takes responsibility for the environment and for the people involved in the development and delivery of the Juhl Bach Holding (Group) ApS solutions and services.

Ledelsesberetning

Management's review

Menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder

Væsentlige risici:

Overholdelse af GDPR er stadig en risikofaktor, der kræver fortsat fokus. Overholdelse af arbejdstagerrettigheder/arbejds miljø er også et risikoområde. Da virksomheder inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS vokser og får en større variation af medarbejdere, gælder flere regler og love for virksomheden og organisationen.

Politik:

GDPR: Virksomheder inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har GDPR-politikker og retningslinjer for at sikre, at vi altid overholder de gældende GDPR-love og -bestemmelser. For vores datterselskaber uden for EU overholder vi altid gældende lov, og vi sigter mod at opretholde den højeste mulige juridiske standard.

Arbejds miljø: Virksomheder inden for Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS sigter mod at overholde eksisterende lovgivning om arbejds miljø - også på organisatorisk niveau med en arbejds miljøopbygning integreret i organisationsstrukturen.

Handlinger i 2022:

GDPR-politikkerne og -retningslinjerne for alle relevante enheder er blevet gennemgået og opdateret i henhold til den nuværende lovgivning. Der er nedsat en lovpligtig arbejds miljøgruppe og en håndbog om sikring af arbejds miljøet er blevet udarbejdet. Code of conduct er blevet opdateret.

Resultater i 2022:

Opdaterede GDPR-politikker og retningslinjer. Fortsat arbejde med integration af den lovpligtige arbejds miljøorganisation. Fortsat arbejde med integration af den lovpligtige Arbejds miljøorganisation. "APV" har angivet nogle fokusområder, der stadig er i proces, som vil bidrage til at forbedre arbejds miljøet.

Forventninger til fremtiden:

Hver leder har fået et udvidet ansvar for at styre de dele af politikken, der er relateret til dennes team og drift. Vi har inkluderet ansvarlig forretningspraksis og politikker i vores bæredygtighedsuddannelse, som alle medarbejdere vil deltage i i løbet af 2023.

Human and labour rights

Significant risks:

Compliance with GDPR is still a risk factor that needs continued focus. Also, compliance with labour rights/working environment is a risk area. As companies within Juhl Bach Holding (Group) ApS grows and gets more differentiated employees, more rules and laws apply to the business and the organization.

Policy:

GDPR: Companies within the Juhl Bach Holding (Group) ApS has a set of GDPR policies and guidelines to secure that we are always compliant with current GDPR law and regulations. For our subsidiaries outside of the EU, we always comply with current law, and we aim at maintaining the highest possible legal standard.

Working environment: Companies within the Juhl Bach Holding (Group) ApS aims at being compliant with existing law regarding working environment - also on the organizational level having a working environment set-up integrated in the organizational structure.

Actions in 2022:

The GDPR policies and guidelines for all relevant entities have been reviewed and updated according to current regulation. A statutory Working Environment Group has been established and a handbook on securing the working environment has been drawn up. The Code of Conduct has been updated.

Results in 2022:

Updated GDPR policies and guidelines. Continued work on the integration of the statutory Working Environment organization. Continued work on the integration of the statutory Working Environment organization. The "APV" indicated some focus areas that are still in process, that will help improve the working environment.

Expectations for the future:

Each manager has received an extended responsibility to manage the parts of policy related to his team and operations. We have included responsible business practices and policies in our sustainability education that all employees will participate in during 2023.

Ledelsesberetning

Management's review

Miljø

Væsentlige risici:

Håndtering og genanvendelse af affald er en risikofaktor. Brug af elektricitet udgør også en risiko.

Politik:

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

Handlinger i 2022:

Vi sorterer affald for at genbruge så meget som muligt. Vi søger også at minimere brugen af elektricitet. Vi vurderer løbende vores partnere ved at have en åben dialog om, hvordan vi sikrer den mest bæredygtige håndtering af vores varer.

Resultater i 2022:

Vi sorterer pap / papirkurv samt elektronik i forskellige containere. På vores kontorer bruger vi forskellige skraldebeholdere til forskellige skrald (pap, papir, små ting, husholdningsaffald, glas).

Forventninger til fremtiden:

I fremtiden forventes vi at reducere vores miljø- og klimaaftryk, i takt med at vi optimerer vores genanvendelse af materialer og affald. Vi vil reducere affaldsproduktionen bæredygtigt gennem forebyggelse, reduktion, genanvendelse og genbrug.

Klima forandring

Væsentlige risici:

Unødvendig CO₂-udledning på grund af transportmidler og valg af miljømæssigt ikke-bæredygtige produkter i den daglige drift på vores kontorer og lager.

Politik:

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

Environment

Significant risks:

Handling and recycling garbage is a risk factor. Also, the use of electricity holds a risk.

Policy:

Juhl Bach Holding (Group) ApS works on decreasing the environmental impact of our business activities.

Actions in 2022:

We sort garbage in order to recycle as much as possible. Also, we seek to minimize the use of electricity. We continually evaluate our partners by having an open dialogue on how to secure the most sustainable handling of our goods.

Results in 2022:

We sort cardboard/paper garbage as well as electronics in different containers. At our offices we use different garbage containers for different garbage (cardboard, paper, small things, household garbage, glass).

Expectations for the future:

In the future, we are expected to reduce our environmental and climate footprint, as we optimize our recycling of materials and waste. We will sustainably reduce waste generation through prevention, reduction, recycling and reuse.

Climate Change

Significant risks:

Unnecessary CO₂ emission due to means of transportation, and choice of environmentally non-sustainable products in the daily operations at our offices and warehouse.

Policy:

Juhl Bach Holding (Group) ApS works on decreasing the environmental impact of our business activities.

Ledelsesberetning

Management's review

Handlinger i 2022:

Fortsat arbejdet med et program, der måler virkningen af levering af bestilte varer til vores kunder - for at sikre mindst mulig miljøpåvirkning, og for at evaluere, om og hvordan vi kan modregne udledning. Vi har oprettet staging på vores lagerfaciliteter for at minimere antallet af ordrer, der skal leveres fra Danmark. Når det er muligt, køber vi økologisk producerede produkter, og sammen med vores cateringleverandører arbejder vi på at reducere madaffald.

Resultater i 2022:

Vi har minimeret vores madaffald. Vi har en bedre forståelse af virkningen af CO₂-udledninger og vil fortsætte programmet med reduktion / modregning af udledninger.

Forventninger til fremtiden:

Der forventes strengere regler for bortskaffelse af e-affald, og missionen er at have nul e-affald på en losseplads.

Socialt ansvar og medarbejderansvar

Væsentlige risici:

At vores ansatte bliver syge på grund af utilstrækkeligt fokus på det fysiske og mentale arbejdsmiljø.

Politik:

Et sundt fysisk og mentalt arbejdsmiljø med særlig fokus på sikkerhed har høj prioritet, og vi investerer løbende i maskiner og andre midler til supportudstyr for at sikre den højeste mulige standard.

Handlinger i 2022:

Vores medarbejderretningslinjer er blevet evalueret og opdateret. Den lovpligtige arbejdsmiljøgruppe gennemførte en "APV" og baseret på dette blev der udarbejdet en manual om arbejdsmiljøretningslinjer.

Resultater i 2022:

Opdaterede medarbejderretningslinjer. Code of Conduct er blevet opdateret med de nyeste virksomhedsoplysninger.

Actions in 2022:

Continue working with a program measuring the impact of shipping ordered goods to our customers - in order to secure the least possible environmental impact, and to evaluate if and how we can off-set emission. We have set up several staging facilities at our warehouse facilities in order to minimize the number of orders that needs to be delivered from Denmark. Whenever possible we buy ecologically produced products, and together with our catering suppliers we work on reducing food waste.

Results in 2022:

We have minimized our food waste. We have a better understanding of the CO₂ emission impact and will continue the program on reducing/off-setting emission.

Expectations for the future

More stringent regulations regarding the disposal of e-waste are expected, and the mission is to have zero e-waste in a landfill.

Social Responsibility and Employee Responsibility

Significant Risks:

That our employees fall sick due to inadequate focus on the physical and mental working environment.

Policy:

A healthy physical and mental working environment with special focus on safety has high priority, and we continually invest in machines and other means of support equipment to secure the highest possible standard.

Actions in 2022:

Our Employee Guidelines have been evaluated and updated. The statutory Working Environment Group conducted an "APV" and based on that a manual on working environment guidelines was made.

Results in 2022:

Updated Employee Guidelines. The Code of Conduct has been updated with the latest company information.

Ledelsesberetning

Management's review

Forventninger til fremtiden:

At gøre Juhl Bach Holding til en endnu mere rummelig arbejdsplads også for kvalificerede medarbejdere, der kan blive udfordret på grund af forskellige forhold.

Anti-korruption

Væsentlige risici:

At vi kun kan gøre forretninger ved brug af bestikkelse.

Politik:

Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS har nul tolerance over for korruption.

Handlinger i 2022:

Når vi arbejder i lande, der er kendt for korruption, vælger vi vores partnere omhyggeligt, og vi er meget klare og eksplicitte i at kommunikere til både vores partnere og ansatte, at enhver form for korruption og bestikkelse er uacceptabel.

Resultater i 2022:

Der blev ikke identificeret nogen tilfælde af korruption i løbet af 2022. Den opdaterede Code of Conduct har fungeret som en påmindelse til både ansatte og kunder/partnere, der arbejder i Juhl Bach Holding (Koncernen) ApS.

Forventninger til fremtiden:

I de kommende år vil vi bibeholde vores praksis med eksplicit kommunikation med vores partnere og ansatte, angående korruption og bestikkelse, med målet om at forbygge det.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabets bestyrelse består af 2 kvinder og 1 mand, hvilket repræsenterer en ligelig fordeling jævnfør Erhvervsstyrelsens "Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom."

Koncernen fokuserer på, at de personer, der performer, skal belønnes for deres arbejde, ligesom anciennitet og erfaring også spiller en stor rolle i forfremmelser. Derfor ser koncernen det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og man er opmærksom på, at der i koncernen ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Expectations for the future

To make Juhl Bach Holding an even more spacious workplace also for qualified employees who may be challenged due to various conditions.

Anti-corruption

Significant risks:

That we can only do business by engaging in bribery activities.

Policy:

Juhl Bach Holding (Group) ApS has zero tolerance towards corruption.

Actions in 2022:

When working in countries known for corruption, we choose our partners carefully, and we are very clear and explicit in communicating to both our partners and employees that any form of corruption and bribery is unacceptable.

Results in 2022:

No cases of corrupt practices were identified during 2022. The updated Code of Conduct has served as a reminder to both employees and customers/partners working with Juhl Bach Holding (Group) ApS.

Expectations for the future

In the coming years, we will maintain our practice of explicit communication with our partners and employees, regarding corruption and bribery, with the aim of preventing it.

Account of the gender composition of Management

The company's board of directors consists of 2 women and 1 man, which represents an equal distribution according to the Danish Business Authority's "Guidelines on target figures and policies for the gender composition of management and for reporting on them."

The Group focuses on the fact that the persons who perform must be rewarded for their work, just as seniority and experience also play a major role in promotions. Therefore, the Group sees it as discriminatory if the best candidate is to be opted out because of gender, age, nationality or the like, and one is aware that there should be no discrimination in the group.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernens underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere målt på kvalifikationer, performance, anciennitet m.v. Medarbejderne skal opleve, at koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Koncernen skal sørge for at få en fornuftig fordeling mellem kvinder og mænd i organisationen. Hvad der defineres som 'fornuftig', vil til enhver tid blive påvirket af stillingernes karakteristika samt andelen af kvinder og mænd med de rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv., der søger de respektive jobs. Derefter er det holdningen, at det er medarbejdernes egne ambitioner og kompetencer, der sammen med koncernselskabernes vækst afgør den enkeltes karrieremuligheder uanset køn.

Koncernselskaberne er meget opmærksomme på fordelene ved en diversificeret organisation og ikke mindst ledelse, da dette også bidrager til en god dynamik i dagligdagen. Derfor har koncernselskaberne et incitament til at øge diversifikationen både med hensyn til køn, alder, kompetencer, nationalitet osv.

Koncernens HR-funktion er opmærksomme på at søge bredt og ligeligt når stillinger skal besættes, dog således, at det altid er den bedst kvalificerede kandidat, der skal foretrækkes uanset køn og alder.

Juhl Bach Holding ApS har på balancedagen ingen kvinder ansat i de øvrige ledelsesniveauer. De øvrige lederstillinger består af personer med medarbejderansvar.

Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik i tilknytning til igangværende organisationsændringer, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med udarbejdelsen af vores politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Vi holder altid folk i fokus, og når vi udvikler nye produkter og tjenester, fokuserer vi på privatliv efter design og standard.

Vi sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i det kommende år.

The Group's under-represented sex must at all times find that they have the same opportunities for career and management positions as the other employees, measured in terms of qualifications, performance, seniority, etc. The employees must find that the group has an open and open-minded culture, where the individual can utilize his / her competences in the best possible way regardless of gender.

The Group must ensure a reasonable representation of women and men in the organization. What is defined as "sensible" will at all times be influenced by the characteristics of the positions and the proportion of women and men with the right competences, education, ambitions, etc. seeking the respective jobs. Then it is the attitude that it is the employees' own ambitions and competencies that together with the growth of the group companies determine the individual's career opportunities regardless of gender.

The Group companies pay close attention to the benefits of a diversified organization and not least management, as this also contributes to a good dynamic in daily life. Therefore, the Group companies have an incentive to increase the diversification both in terms of gender, age, competences, nationality, etc.

The Group's HR function is aware of seeking broad and equal positions when jobs are to be filled, however, so that it is always the best qualified candidate to be preferred regardless of gender and age.

At the balance sheet date, Juhl Bach Holding ApS has no women employed in the other management levels. The other management positions consist of people with employee responsibilities.

Data ethics

The Group does not currently have a data ethics policy, but is working to prepare and implement such a policy in connection with ongoing organizational changes, which will form the basis for our policies regarding data protection and data ethics.

We want to ensure compliance with applicable data protection laws and have a strong focus on the principles of self-determination, human dignity, responsibility, equality and justice, progressiveness and diversity in general. We always keep people in focus, and when we develop new products and services, we focus on privacy by design and standard.

We aim to develop and implement a data ethics policy in the coming year.

Ledelsesberetning

Management's review

Forventet udvikling

Koncernens ledelse forventer et resultat af primær drift for 2023, der er på niveau med resultatet for 2022.

Outlook

The Group's management expects a operating profit for 2023 that is on the same level as the profit for 2022.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2022	2021	2022	2021
3	Nettoomsætning Revenue	410.928	717.627	2.294	6.319
	Vareforbrug Cost of sales	-197.278	-468.432	0	0
	Andre driftsindtægter Other operating income	2.286	1.099	0	0
4	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-116.144	-100.013	-3.763	-5.471
	Bruttoresultat Gross profit	99.792	150.281	-1.469	848
5	Personaleomkostninger Staff costs	-83.709	-117.937	-5.184	-6.062
6	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-4.798	-5.222	-103	-103
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	0	-8	0	0
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	11.285	27.114	-6.756	-5.317
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	0	0	5.784	16.112
	Indtægter af kapitalinteresser Income from Participating interests	3.580	64.416	3.580	64.416
7	Finansielle indtægter Financial income	66.334	65.770	68.264	65.598
8	Finansielle omkostninger Financial expenses	-5.839	-7.301	-2.540	-3.317
	Resultat før skat Profit before tax	75.360	149.999	68.332	137.492
9	Skat af årets resultat Tax for the year	-1.246	-3.633	572	1.344
	Årets resultat Profit for the year	74.114	146.366	68.904	138.836
	Koncernens resultat fordeler sig således: Specification of the Group's results of operations:				
	Anpartshavere i Juhl Bach Holding ApS Shareholders in Juhl Bach Holding ApS	73.417	143.825		
	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	697	2.541		
		74.114	146.366		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2022	2021	2022	2021
	AKTIVER				
	ASSETS				
	Anlægsaktiver				
	Fixed assets				
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Intangible assets				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	641	538	0	0
	Acquired intangible assets				
		<u>641</u>	<u>538</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Materielle anlægsaktiver				
	Property, plant and equipment				
	Grunde og bygninger	232.492	150.003	6.655	6.655
	Land and buildings				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.077	6.653	121	224
	Fixtures and fittings, other plant and equipment				
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	7.821	0	0
	Property, plant and equipment under construction				
		<u>238.569</u>	<u>164.477</u>	<u>6.776</u>	<u>6.879</u>
12	Finansielle anlægsaktiver				
	Investments				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	85.049	83.424
	Investments in group enterprises				
	Kapitalinteresser	1.264	42.077	1.264	42.077
	Participating interests				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	8.332	7.500	8.332	7.500
	Other securities and investments				
	Andre tilgodehavender	55.599	45.639	55.598	30.750
	Other receivables				
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.389	246	0	0
	Deposits, investments				
		<u>66.584</u>	<u>95.462</u>	<u>150.243</u>	<u>163.751</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>305.794</u>	<u>260.477</u>	<u>157.019</u>	<u>170.630</u>
	Total fixed assets				
	transport	305.794	260.477	157.019	170.630
	to be carried forward				

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2022	2021	2022	2021
	transport brought forward	305.794	260.477	157.019	170.630
	Omsætningsaktiver Non-fixed assets				
	Varebeholdninger Inventories				
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	0	1.480	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	47.215	59.612	0	0
	Forudbetalinger for varer Prepayments for goods	405	600	0	0
		<u>47.620</u>	<u>61.692</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	68.372	62.232	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	196.126	87.869
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser Receivables from participating interests	39.740	8.036	39.740	8.036
15	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	0	0	39	38
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag Joint taxation contribution receivable	0	0	571	1.350
	Andre tilgodehavender Other receivables	24.498	81.796	5.063	77.723
13	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	<u>1.324</u>	<u>1.461</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>133.934</u>	<u>153.525</u>	<u>241.539</u>	<u>175.016</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>33.409</u>	<u>19.010</u>	<u>10.009</u>	<u>2.672</u>
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>214.963</u>	<u>234.227</u>	<u>251.548</u>	<u>177.688</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>520.757</u>	<u>494.704</u>	<u>408.567</u>	<u>348.318</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2022	2021	2022	2021
	PASSIVER				
	EQUITY AND LIABILITIES				
	Egenkapital				
	Equity				
14	Anpartskapital	125	125	125	125
	Share capital				
	Reserve for opskrivninger	10.505	10.817	0	0
	Revaluation reserve				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	14.252	41.043	26.087	64.891
	Net revaluation reserve according to the equity method				
	Overført resultat	204.714	218.256	225.941	232.359
	Retained earnings				
	Foreslået udbytte	115.000	20.000	115.000	20.000
	Dividend proposed				
	Anpartshavere i Juhl Bach Holding ApS' andel af egenkapital	344.596	290.241	367.153	317.375
	Shareholders in Juhl Bach Holding ApS' share of equity				
	Minoritetsinteresser	6.638	5.930	0	0
	Non-controlling interests				
	Egenkapital i alt	351.234	296.171	367.153	317.375
	Total equity				
	Hensatte forpligtelser				
	Provisions				
15	Udskudt skat	8.216	7.679	0	0
	Deferred tax				
12	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.641	2.409
	Provision, investments in group enterprises				
	Hensatte forpligtelser i alt	8.216	7.679	3.641	2.409
	Total provisions				
	transport	8.216	7.679	3.641	2.409
	to be carried forward				

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2022	2021	2022	2021
	transport brought forward	8.216	7.679	3.641	2.409
	Gældsforpligtelser Liabilities other than provisions				
16	Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions				
	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	43.911	47.392	0	0
		<u>43.911</u>	<u>47.392</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser Current liabilities other than provisions				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term liabilities other than provisions	3.614	4.120	0	0
	Gæld til banker Bank debt	20.429	41.269	36	4.521
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	37.829	41.416	64	46
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	19.497	11.470	19.497	11.470
	Skyldig selskabsskat Corporation tax payable	206	0	0	0
	Skyldig sambeskatningsbidrag Joint taxation contribution payable	559	25	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse Payables to shareholders and management	17.750	14.724	17.750	12.124
	Anden gæld Other payables	17.512	30.438	426	373
		<u>117.396</u>	<u>143.462</u>	<u>37.773</u>	<u>28.534</u>
	Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions	<u>161.307</u>	<u>190.854</u>	<u>37.773</u>	<u>28.534</u>
	PASSIVER I ALT TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>520.757</u>	<u>494.704</u>	<u>408.567</u>	<u>348.318</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 2 Begivenheder efter balancedagen
Events after the balance sheet date
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 18 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 19 Nærtstående parter
Related parties
- 20 Resultatdisponering
Appropriation of profit

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

		Koncern Group							
Note		Anparts-kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
Note	DKK'000	Share capital	Revaluation reserve	Net revaluation reserve according to the equity method	Retained earnings	Dividend proposed	Total	Non-controlling interests	Total equity
	Egenkapital 1. januar 2021	125	11.129	31.683	97.072	6.000	146.009	15.906	161.915
	Equity at 1 January 2021								
	Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	5.964	0	5.964	0	5.964
	Additions on merger/corporate acquisition								
	Overført via resultatdisponering	0	-312	9.367	114.770	20.000	143.825	2.541	146.366
	Transfer through appropriation of profit								
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-7	450	0	443	-3.017	-2.574
	Other value adjustments of equity								
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-6.000	-6.000	-9.500	-15.500
	Dividend distributed								
	Egenkapital 1. januar 2022	125	10.817	41.043	218.256	20.000	290.241	5.930	296.171
	Equity at 1 January 2022								
	Overført via resultatdisponering	0	0	-26.791	-14.792	115.000	73.417	697	74.114
	Transfer through appropriation of profit								
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	874	0	874	218	1.092
	Adjustment of investments through foreign exchange adjustments								
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	64	0	64	1.693	1.757
	Other value adjustments of equity								
	Tilbageførte opskrivninger i året	0	-312	0	312	0	0	0	0
	Reversed revaluations for the year								
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-20.000	-20.000	-1.900	-21.900
	Dividend distributed								
	Egenkapital 31. december 2022	125	10.505	14.252	204.714	115.000	344.596	6.638	351.234
	Equity at 31 December 2022								

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Statement of changes in equity (continued)

Note Note	DKK'000	Modervirksomhed Parent company				I alt Total
		Anpartskapital Share capital	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte Dividend proposed	
	Egenkapital 1. januar 2021 Equity at 1 January 2021	125	96.044	81.544	6.000	183.713
20	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-31.979	150.815	20.000	138.836
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	826	0	0	826
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	-6.000	-6.000
	Egenkapital 1. januar 2022 Equity at 1 January 2022	125	64.891	232.359	20.000	317.375
20	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-39.678	-6.418	115.000	68.904
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	874	0	0	874
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	-20.000	-20.000
	Egenkapital 31. december 2022 Equity at 31 December 2022	125	26.087	225.941	115.000	367.153

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK'000	Koncern Group	
		2022	2021
	Årets resultat Profit for the year	74.114	146.366
21	Reguleringer Adjustments	-58.031	-114.029
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	16.083	32.337
22	Ændring i driftskapital Changes in working capital	19.257	-125.969
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	35.340	-93.632
	Finansielle indtægter Financial income	66.334	66.427
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-5.839	-7.959
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	164	-12.704
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	95.999	-47.868
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	-321	-410
	Salg af immaterielle anlægsaktiver Disposals of intangible assets	0	456
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-78.188	-16.022
	Salg af materielle anlægsaktiver Disposals of property, plant and equipment	75	2.241
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	-832	-8.005
	Køb af virksomheder Acquisition of enterprises	-8	0
	Salg af virksomheder Disposals of enterprises	17.111	5.964
	Modtagne udbytter Dividends received	27.290	55.050
	Pengestrømme til investeringsaktivitet Cash flows to investing activities	-34.873	39.274
	Udbetalt udbytte Dividends distributed	-21.900	-15.500
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter Proceeds of debt to credit institutions	0	28.261
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser Repayments, long-term liabilities	-3.987	-6.596
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter Repayments, debt to credit institutions	-20.840	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-46.727	6.165
	Årets pengestrøm Net cash flow	14.399	-2.429
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	19.010	21.439
23	Likvider 31. december Cash and cash equivalents at 31 December	33.409	19.010

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Juhl Bach Holding ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

The annual report of Juhl Bach Holding ApS for 2022 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Basis of recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncerninterne

virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Consolidated financial statements

Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and group entities controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a group entity's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

Intra-group business combinations

The book value method is applied to business combinations such as acquisition and disposal of investments, mergers, demergers, contributions of assets and share conversions, etc. in which entities controlled by the parent company are involved, provided that the combination is considered completed at the time of acquisition without any restatement of comparative figures. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquiree are recognised directly in equity.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are presented as separate items in the balance sheet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods, is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the services rendered during the year (percentage-of-completion method).

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Acquired intangible assets

Goodwill

Goodwill

Bygninger

Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Amortisation/depreciation and impairment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The cost net of the expected residual value for completed development projects and acquired IP rights is amortised over the expected useful life. Acquired IP rights include patents, rights and licences.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

10 år/years

10 år/years

10-100 år/years

3-7 år/years

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Land is not depreciated.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

Profit/loss from investments in group entities and participating interests

The income statement includes the proportional share of the underlying companies' profit or loss after elimination of internal profit/loss and after tax. In group entities, the full elimination of internal profit and loss is carried out without regard to ownership shares. In participating interests, only proportional elimination of profit and loss is carried out, taking into account ownership shares.

The proportionate share of the individual group entities' profit/loss after tax after full elimination of internal gains/losses are recognised in the parent company's income statement.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den forventede økonomiske levetid.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, declared dividends from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity is jointly taxed with other group entities. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is between 5 and 15 years. The amortisation period is based on the expected economic life.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually 10 years.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger samt fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Leases

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Investments in group entities and participating interests

Equity investments in group entities and participating interests are measured according to the equity method. Equity investments in joint ventures are also measured according to the equity method in the consolidated financial statements.

On initial recognition, equity investments in group entities and participating interests are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deduced from the carrying amount.

Equity investments in group entities and participating interests measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Gains and losses on disposal of group entities and associates are made up as the difference between the sales price and the carrying amount of net assets at the date of disposal including non-amortised goodwill and anticipated costs of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Other securities and investments

Securities and investments consisting of listed shares and bonds are measured at fair value (market price) at the balance sheet date. Investments not admitted to trading on an active market are measured at cost.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in group entities and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Egenkapital**Reserve for opskrivninger**

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Equity**Revaluation reserve**

The reserve comprises revaluations of property, plant and equipment/investments in subsidiaries and associates relative to cost net of deferred tax.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

The revaluation reserve is reduced by the depreciation charges relating to the revaluation.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for net revaluation according to the equity method

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in group entities and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Payables to credit institutions

Mortgage debt is recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, mortgage debt is measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Borrowing costs, including capital losses, are recognised as financing costs in the income statement over the term of the loan.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Afkast af den investerede kapital Return on invested capital	Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA) x 100 Gennemsnitlig investeret kapital	Earnings before interest, taxes and amortisations (EBITA) x 100 Average invested capital
Investeret kapital Invested capital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital	Intangible assets and property, plant and equipment used in operations plus net working capital
Bruttomargin Gross margin ratio	Bruttoresultat x 100 Nettoomsætning	Gross margin x 100 Revenue
Afkastningsgrad Return on assets	Resultat af primær drift x 100 Gennemsnitlige aktiver	Profit/loss from operating activities x 100 Average assets
Soliditetsgrad Equity ratio	Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100 Passiver i alt, ultimo	Equity excl. non-controlling interests, year-end x 100 Total equity and liabilities, year-end
Egenkapitalforrentning Return on equity	Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint. x 100 Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.	Profit/loss for the year ex. non- controlling interests x 100 Average equity ex. non-controlling interests
Finansiell gearing Financial gearing	Nettorentebærende gæld * 100 Egenkapital	Net interest-bearing debt * 100 Equity

2 Begivenheder efter balancedagen

Events after the balance sheet date

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

No events materially affecting the Group's and the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

3 Segmentoplysninger

Segment information

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Breakdown of revenue by geographical segment:

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021	2022	2021
Danmark	36.906	370.362	2.294	6.319
Øvrige lande	374.022	347.265	0	0
	410.928	717.627	2.294	6.319

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group	
	2022	2021
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fee to the auditors appointed in general meeting		
Samlet honorar til EY Total fees to EY	1.265	1.015
Lovpligtig revision Statutory audit	418	381
Erklæringsopgaver med sikkerhed Assurance engagements	10	140
Skatterådgivning Tax assistance	471	87
Andre ydelser Other assistance	366	407
	1.265	1.015

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021	2022	2021
5 Personaleomkostninger Staff costs				
Lønninger Wages/salaries	69.832	96.938	4.321	5.017
Pensioner Pensions	6.250	8.785	596	739
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	3.093	2.740	49	48
Andre personaleomkostninger Other staff costs	4.534	9.474	218	258
	83.709	117.937	5.184	6.062
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	138	195	5	5

Koncern Group

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the group Management is not disclosed.

Modervirksomhed Parent company

Vederlag til modervirksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021	2022	2021
6 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	218	57	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	4.580	5.121	103	103
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver Impairment of property, plant and equipment	0	44	0	0
	<u>4.798</u>	<u>5.222</u>	<u>103</u>	<u>103</u>
7 Finansielle indtægter				
Financial income				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	0	0	2.069	658
Renteindtægter fra associerede virksomheder Interest receivable, associates	92	242	92	242
Gevinst ved salg af kapitalandele Gain on the sale of investments	64.046	63.676	64.046	63.676
Andre finansielle indtægter Other financial income	2.196	1.852	2.057	1.022
	<u>66.334</u>	<u>65.770</u>	<u>68.264</u>	<u>65.598</u>
8 Finansielle omkostninger				
Financial expenses				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	176	0	176	6
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	5.663	7.301	2.364	3.311
	<u>5.839</u>	<u>7.301</u>	<u>2.540</u>	<u>3.317</u>
9 Skat af årets resultat				
Tax for the year				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	528	3.340	-571	-1.350
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	669	312	-1	6
Regulering af skat vedrørende tidligere år Tax adjustments, prior years	49	-19	0	0
	<u>1.246</u>	<u>3.633</u>	<u>-572</u>	<u>-1.344</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

10 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Koncern Group
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
DKK'000	
Kostpris 1. januar 2022 Cost at 1 January 2022	18.694
Tilgange Additions	321
Kostpris 31. december 2022 Cost at 31 December 2022	19.015
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 Impairment losses and amortisation at 1 January 2022	18.156
Afskrivninger Amortisation for the year	218
Af- og nedskrivninger 31. december 2022 Impairment losses and amortisation at 31 December 2022	18.374
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 Carrying amount at 31 December 2022	641

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

11 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Koncern			I alt Total
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	
DKK'000				
Kostpris 1. januar 2022 Cost at 1 January 2022	156.508	11.039	7.821	175.368
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	558	0	0	558
Tilgange Additions	8.184	572	69.432	78.188
Afgange Disposals	0	-504	0	-504
Overført Transferred	76.769	485	-77.253	1
Kostpris 31. december 2022 Cost at 31 December 2022	242.019	11.592	0	253.611
Opskrivninger 1. januar 2022 Revaluations at 1 January 2022	20.000	0	0	20.000
Opskrivninger 31. december 2022 Revaluations at 31 December 2022	20.000	0	0	20.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 Impairment losses and depreciation at 1 January 2022	26.505	4.386	0	30.891
Afskrivninger Depreciation	3.041	1.539	0	4.580
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	0	-429	0	-429
Overført Transferred	-19	19	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022 Impairment losses and depreciation at 31 December 2022	29.527	5.515	0	35.042
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 Carrying amount at 31 December 2022	232.492	6.077	0	238.569
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022, hvis opskrivning ikke havde været foretaget Carrying amount at 31 December 2022, if no revaluation had been made	219.024	0	0	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Property, plant and equipment (continued)

DKK'000	Modervirksomhed		I alt Total
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	
Kostpris 1. januar 2022 Cost at 1 January 2022	6.655	865	7.520
Afgange Disposals	0	-349	-349
Kostpris 31. december 2022 Cost at 31 December 2022	6.655	516	7.171
Opskrivninger 1. januar 2022 Revaluations at 1 January 2022	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2022 Revaluations at 31 December 2022	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 Impairment losses and depreciation at 1 January 2022	0	641	641
Afskrivninger Depreciation	0	103	103
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	0	-349	-349
Af- og nedskrivninger 31. december 2022 Impairment losses and depreciation at 31 December 2022	0	395	395
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 Carrying amount at 31 December 2022	6.655	121	6.776

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver
Investments

DKK'000	Koncern Group				I alt Total
	Kapital- interesser Participating interests	Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	Andre tilgodehavender Other receivables	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	
Kostpris 1. januar 2022 Cost at 1 January 2022	1.034	7.500	45.639	246	54.419
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	0	0	0	3	3
Tilgange Additions	8	832	24.848	1.160	26.848
Afgange Disposals	-440	0	0	-20	-460
Overført Transferred	-40	0	-14.888	0	-14.928
Kostpris 31. december 2022 Cost at 31 December 2022	562	8.332	55.599	1.389	65.882
Værdireguleringer 1. januar 2022 Value adjustments at 1 January 2022	41.043	0	0	0	41.043
Modtaget udbytte Dividend received	-27.290	0	0	0	-27.290
Årets resultat Profit/loss for the year	3.580	0	0	0	3.580
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver Reversal of revaluations of assets disposed	-16.677	0	0	0	-16.677
Overførsel Transferred	46	0	0	0	46
Værdireguleringer 31. december 2022 Value adjustments at 31 December 2022	702	0	0	0	702
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 Carrying amount at 31 December 2022	1.264	8.332	55.599	1.389	66.584

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Investments (continued)

	Modervirksomhed				I alt Total
	Kapitalandele i datter- virksomheder Investments in group enterprises	Kapital- interesser Participating interests	Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	Andre tilgodehavender Other receivables	
DKK'000					
Kostpris 1. januar 2022 Cost at 1 January 2022	59.576	1.034	7.500	30.750	98.860
Tilgange Additions	48	8	832	24.848	25.736
Afgange Disposals	0	-440	0	0	-440
Overført Transferred	40	-40	0	0	0
Kostpris 31. december 2022 Cost at 31 December 2022	59.664	562	8.332	55.598	124.156
Værdireguleringer 1. januar 2022 Value adjustments at 1 January 2022	23.848	41.043	0	0	64.891
Modtaget udbytte Dividend received	-7.600	-27.290	0	0	-34.890
Årets resultat Profit/loss for the year	5.783	3.580	0	0	9.363
Årets værdireguleringer Value adjustments for the year	874	0	0	0	874
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver Reversal of revaluations of assets disposed	0	-16.677	0	0	-16.677
Overførsel Transferred	2.480	46	0	0	2.526
Værdireguleringer 31. december 2022 Value adjustments at 31 December 2022	25.385	702	0	0	26.087
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 Carrying amount at 31 December 2022	85.049	1.264	8.332	55.598	150.243

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Investments (continued)

Modervirksomhed

Parent company

Tilknyttede virksomheder

Group entities

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Delta 1 ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Ejendomsselskabet Topstykket 24 ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Delta 8 ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Ejendomsanpartsselskabet Delta 6	ApS	Favrskov	100,00 %
PanzerGlass A/S	A/S	Favrskov	80,00 %
Delta Capital ApS	ApS	Favrskov	80,00 %
Lullaby Planet ApS	ApS	Favrskov	72,00 %
PanzerGlass GmbH	GmbH	Tyskland	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Hong Kong	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Sydafrika	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Tyrkiet	80,00 %
PanzerGlass Inc.	Inc.	USA	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Spanien	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Brasilien	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Australien	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Singapore	80,00 %
PanzerGlass Ltd	Ltd.	Storbritannien	80,00 %
Deltapark ApS	ApS	Favrskov	80,00 %
PanzerGlass LLC	LLC	Dubai	39,20 %
PanzerGlass Trading Ltd.	Ltd.	China	80,00 %
Delta 6 Int. Invest ApS	ApS	Favrskov	100,00 %
Kapitalinteresser			
Participating interests			
Ejd. selskabet Navervej 4 ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
Ejendomsselskabet Navervej 1 ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
Herredsvej 29 ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
DCC Capital Invest ApS	ApS	Favrskov	50,00 %
Andre kapitalandele			
Other investments in limited partnerships or partnerships			
Blue Holding ApS		ApS	Rudersdal

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

13 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Koncern

Group

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.

14 Anpartskapital

Share capital

Anpartskapitalen er fordelt således:

Analysis of the share capital:

A anparter, 150 stk. a nom. 50,00 kr.

150 A shares of DKK 50,00 nominal value each

B anparter, 2.350 stk. a nom. 50,00 kr.

2,350 B shares of DKK 50,00 nominal value each

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021
	8	8
	118	118
	126	126

For hver A-anpart gives ret til 10 stemmer, mens 1 B-anpart giver ret til 1 stemme.

Each A share carries five voting rights and each B share carries one voting right.

Modervirksomhedens anpartskapital har uændret været 125 t.kr. de seneste 5 år.

The parent's share capital has remained DKK 125 thousand over the past 5 years.

15 Udskudt skat

Deferred tax

Udskudt skat 1. januar

Deferred tax at 1 January

Afgang ved salg

Disposals on sale

Indregnet i resultatopgørelsen

Regulering vedr. tidligere år

Udskudt skat 31. december

Deferred tax at 31 December

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021	2022	2021
	7.679	7.587	-38	-45
	0	-220	0	0
	669	312	-1	7
	-132	0	0	0
	8.216	7.679	-39	-38

Den udskudte skat udgøres af midlertidige forskelle på den regnskabsmæssige og skattemæssige værdi på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tilgodehavender.

The deferred tax consists of temporary differences in the carrying amount and tax value of intangible and tangible fixed assets as well as receivables.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

16 Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions

	Koncern Group			
	Gæld i alt 31/12 2022 Total debt at 31/12 2022	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
DKK'000				
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	47.525	3.614	43.911	28.757
	47.525	3.614	43.911	28.757

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser Other contingent liabilities

Koncern Group

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2022

The Group is a party to some ongoing lawsuits. Management is of the opinion that the outcome of these lawsuits will not further affect the company's financial position in addition to the receivables and liabilities recognized in the balance sheet per December 31, 2022

Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige tilknyttede virksomheder:
Rent and lease liabilities vis-à-vis the parent company and its other group entities:

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021	2022	2021
DKK'000				
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	35.456	34.607	4.960	5.117

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
Other rent and lease liabilities:

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2022	2021	2022	2021
DKK'000				
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	1.079	1.003	485	404

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

Modervirksomhed

Parent company

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kristine Bach Holding ApS, som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

The Company is jointly taxed with its parent, Kristine Bach Holding ApS, which acts as management company. The Company is jointly and severally with other jointly taxed group entities for payment of income taxes income years 2013 and withholding taxes falling due for payment on or after July 1, 2012 in the group of jointly taxed entities. The jointly taxed companies' total known net obligation in the joint taxation is stated in the management company's annual accounts.

18 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Koncern

Group

Pant i fast ejendom

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 131.290 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmidler udgør 0 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med kreditinstitutter er der deponeret ejerpantebrev nom. 15.000 t.kr. i en ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen udgør 64.670 t.kr.

Virksomhedspant

I et af koncernens datterselskaber er der deponeret virksomhedspant, i alt nominelt 22.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg, simple fordringer og lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender og varebeholdninger andrager 65.054 t.kr.

Kautions for prioritetsgæld

Koncernen har kautionsret for flere dattervirksomheders prioritetsgæld. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 47.642 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautionsret for en associeret virksomheds prioritetsgæld. Prioritetsgælden i den associerede virksomhed andrager 2.035 t.kr.

Mortgage on property

Mortgage debt is secured by mortgages on property. The mortgage also includes the production facilities and machines belonging to the properties. The carrying amount of mortgaged properties amounts to DKK 131,290 thousand, and the carrying amount of pledged assets amounts to DKK 0 thousand.

To secure the Group's account with credit institutions has been deposited with a mortgage bond of nominally 15,000 in a property. The carrying amount of the property amounts to DKK 64,670 thousand.

Floating charge

In one of the Group's subsidiaries, corporate mortgages have been deposited, totaling DKK 22,000 nominal value in trade receivables, simple receivables and inventories of raw materials, semi-finished goods and finished goods. The carrying amount of pledged receivables and inventories amounts to DKK 65,054 thousand.

Guarantees on mortgage debt

The Group has guaranteed the mortgage debt of several subsidiaries. The mortgage debt in the subsidiaries amounts to DKK 47,642 thousand at the balance sheet date.

The Group has guaranteed for an associate's mortgage debt. The mortgage debt in the associated company amounts to DKK 2,035 thousand at the balance sheet date.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

18 Sikkerhedsstillelser (fortsat)

Collateral (continued)

Kaution for bankgæld

Koncernen har kautioneret over for flere dattervirksomheders gæld til pengeinstitutter. Kautionsforpligtelsen til dattervirksomhederne andrager 20.309 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har afgivet støtteerklæring overfor en associeret virksomhed, til sikring af dennes likviditet.

Modervirksomhed

Parent company

Virksomheden har kautioneret for en associeret virksomheds prioritetsgæld. Prioritetsgælden i den associerede virksomhed andrager 2.035 t.kr. på balancedagen.

Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Virksomheden har kautioneret over for flere dattervirksomheders gæld til pengeinstitutter. Kautionsforpligtelsen til dattervirksomhederne andrager 20.309 t.kr. på balancedagen.

Virksomheden har kautioneret for flere dattervirksomheders prioritetsgæld. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 47.642 t.kr. på balancedagen.

Virksomheden har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttet virksomhed og dennes dattervirksomheder, til sikring af disses likviditet.

Virksomheden har afgivet støtteerklæring overfor en associeret virksomhed, til sikring af dennes likviditet.

Guarantees on debt to banks

The Group has guaranteed against several subsidiaries' debts to banks. The guarantee obligation to the subsidiaries amounts to DKK 20,309 thousand at the balance sheet date.

The Group has provided a declaration of support to an associated company to secure its liquidity.

The company has guaranteed for an associate's mortgage debt. The mortgage debt in the associated company amounts to DKK 2,035 thousand at the balance sheet date.

Collateral to subsidiaries and affiliates

The company has guaranteed against several subsidiaries' debts to banks. The guarantee obligation to the subsidiaries amounts to DKK 20,309 thousand at the balance sheet date.

The company has guaranteed the mortgage debt of several subsidiaries. The mortgage debt in the subsidiaries amounts to DKK 47,642 thousand at the balance sheet date.

The company has provided a declaration of support to a subsidiary and its subsidiaries, to secure their liquidity.

The company has provided a declaration of support to an associated company to secure its liquidity.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

19 Nærtstående parter

Related parties

Juhl Bach Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Juhl Bach Holding ApS' related parties comprise the following:

Betydelig indflydelse

Significant influence

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for betydelig indflydelse Basis for significant influence
KB Holding, Aarhus ApS KB Holding, Aarhus ApS	Aarhus Aarhus	Ejer 50,1% af stemmerettighederne Owns 50,1% of the voting rights

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile
Kristine Bach Holding ApS	Aarhus

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

DKK'000	2022	2021
Koncern Group		
Finansielle omkostninger Financial expenses	176	0
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	19.496	11.470
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse Payables to shareholders and management	17.750	14.724
Modervirksomhed Parent Company		
Indtægter fra serviceydelser Service revenue	2.267	3.852
Leje- og leasingudgifter Rent and lease	1.064	1.076
Finansielle indtægter Financial income	2.069	658
Finansielle omkostninger Financial expenses	176	6
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	196.127	87.869
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	19.497	11.470
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse Payables to shareholders and management	17.750	12.124

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

		Modervirksomhed Parent company	
DKK'000		2022	2021
20	Resultatdisponering		
	Appropriation of profit		
	Forslag til resultatdisponering		
	Recommended appropriation of profit		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	115.000	20.000
	Proposed dividend recognised under equity		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-39.678	-31.979
	Net revaluation reserve according to the equity method		
	Overført resultat	-6.418	150.815
	Retained earnings/accumulated loss		
		<u>68.904</u>	<u>138.836</u>
		Koncern Group	
	DKK'000	2022	2021
21	Reguleringer		
	Adjustments		
	Af- og nedskrivninger	4.798	5.222
	Amortisation/depreciation and impairment losses		
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.580	-64.416
	Income from investments in associates		
	Finansielle indtægter	-66.334	-66.427
	Financial income		
	Finansielle omkostninger	5.839	7.959
	Financial expenses		
	Skat af årets resultat	1.246	3.633
	Tax for the year		
		<u>-58.031</u>	<u>-114.029</u>
22	Ændring i driftskapital		
	Changes in working capital		
	Ændring i varebeholdninger	14.072	3.870
	Change in inventories		
	Ændring i tilgodehavender	8.487	-22.874
	Change in receivables		
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.461	-103.622
	Change in trade and other payables		
	Andre ændringer i driftskapital	2.159	-3.343
	Other changes in working capital		
		<u>19.257</u>	<u>-125.969</u>
23	Likvider, ultimo		
	Cash and cash equivalents at year-end		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	33.409	19.010
	Cash according to the balance sheet		
		<u>33.409</u>	<u>19.010</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kristine Bach

Direktion

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: e6e09e18-8192-46dd-a1e7-00e92ae76427

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-20 12:42:57 UTC



Kristine Bach

Bestyrelse

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: e6e09e18-8192-46dd-a1e7-00e92ae76427

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-20 13:02:19 UTC



Johannes Frederik Bach

Bestyrelse

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: b8236b80-7122-477a-a6a5-f14f8bdabd3a

IP: 87.57.xxx.xxx

2023-06-20 17:39:11 UTC



Hanne Juhl Bach

Bestyrelse

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: c0310c41-2c11-4a87-a11d-3b9add0eed94

IP: 87.57.xxx.xxx

2023-06-21 10:22:40 UTC



Jan Thietje

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:56235114

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-06-21 10:27:43 UTC



Jimmy Fischer Holm

Dirigent

På vegne af: Juhl Bach Holding ApS

Serienummer: 9dcc908d-dde8-42b6-aca7-bcc1da56294c

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-21 11:35:08 UTC



Penneo dokumentnr: S5FKE-N8C7L-ZA6EH-W1BT-HF6TO-AM85N

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>