

Aagaard Management ApS

Slotsalleen 6A, 2930 Klampenborg
CVR-nr. 21 60 67 74

Årsrapport for 2015

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 05.07.16

Torben Aagaard
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Anvendt regnskabspraksis	12 - 16
Noter	17 - 20

Selskabet

Aagaard Management ApS
Slotsalleen 6A
2930 Klampenborg
Hjemsted: Klampenborg
CVR-nr.: 21 60 67 74

Direktion

Torben Aagaard

Revisor

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dattervirksomheder

IT Innovation ApS
Como Group ApS

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for Aagaard Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Klampenborg, den 5. juli 2016

Direktionen

Torben Aagaard

Til kapitalejeren i Aagaard Management ApS**ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Aagaard Management ApS for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisorerers etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Uden at det har påvirket vor konklusion henvises til note 1, hvori selskabets ledelse redegør for forudsætningerne om selskabets fortsatte drift. Ledelsen aflægger i overensstemmelse hermed årsrapporten indenfor forudsætningerne om virksomhedens fortsatte drift.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte udvidede gennemgang af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Næstved, den 5. juli 2016

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Stegmann
Statsaut. revisor

Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at agere som konsulentvirksomhed overfor virksomheder der fokuserer på vækst via udvikling og implementering af digital strategi.

Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.15 - 31.12.15 udviser et resultat på DKK -92.676 mod DKK 3.333.958 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK -7.927.660.

Resultat for 2015 blev som forventet.

Aagaard Management har sit primære aktiv i 100% ejerskab af Como Group ApS. Selskabet arbejder på at støtte op med den nødvendige kapital til at Como Group kan investere indenfor de to udvalgte investeringsområder som er Intelligent Mobility Sharing via Gobike og Bikeshare Danmark og som er Online E-Commerce via investeringer i ShopAll24 (shobr.com) og Netpris.dk.

Et af de vigtige aktiver i Como Group er ejerskabet af 10,1% af aktierne i børsnoterede Copenhagen Network A/S. Resultatet blev, som meddelt til markedet, at de sidste operationelle aktiviteter blev solgt til børsnoterede J2 den 22. december 2015. Ved den endelige afregning med køber pr. 7. juli 2016 er Como Group helt ude af Copenhagen Network, da den tilbageværende børsskal i foråret 2016 blev solgt. Dermed har Como Group over 2015 og 2016 fået konverteret de 10,1% ejerandel til godt 8 millioner kroner kontant.

Como Group udvikler sig meget positivt og det er målet og forventningen at egenkapitalen vil blive øget markant allerede i 2016, men ikke mindst i de efterfølgende år.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Selskabets forventede udvikling/fortsat drift

Selskabet forventer at investeringerne i værdipapirer og kapitalandele i tilknyttede virksomheder, i de kommende år vil kunne realiseres til en betydelig merværdi i forhold til de indregnede værdier. Selskabets drift og investeringer er finansieret med fuldt udnyttede kreditfaciliteter i pengeinstitutter og hos leverandører. Det er således en forudsætning for selskabets fortsatte drift, at selskabet opnår afkast af sine investeringer til løbende dækning af driftsudgifter og samtidig kunne fastholde og i fornødent omfang udvide leverandør og bankkreditter frem til en realisering af selskabets investeringer.

Det er ledelsens forventninger at selskabet fortsat kan forhandle betalingshenstand med selskabets kreditorer, idet selskabets egen indtjening er ikke tilstrækkelig til at servicere selskabets gældsforpligtelser. Selskabets gældsforpligtelser kan således kun afvikles ved realisering af selskabets investeringer eller ved afkast heraf. Det er ledelsens forventninger at dette kan opnås, hvorfor årsrapporten er aflagt med fortsat drift for øje.

Note	2015 DKK	2014 DKK
Bruttotab	-53.572	110.733
Personaleomkostninger	0	852
Resultat før af- og nedskrivninger	-53.572	111.585
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-5.953	725
Resultat af primær drift	-59.525	112.310
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	16.457	3.306.902
Andre finansielle indtægter	-259	0
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-15.416
Andre finansielle omkostninger	-49.349	-69.838
Finansielle poster i alt	-33.151	3.221.648
Årets resultat	-92.676	3.333.958
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-92.676	3.333.958
I alt	-92.676	3.333.958

AKTIVER		31.12.15	31.12.14
		DKK	DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.623	24.576
	Materielle anlægsaktiver i alt	18.623	24.576
3	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.167.660	1.151.203
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.167.660	1.151.203
	Anlægsaktiver i alt	1.186.283	1.175.779
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	4.107
	Andre tilgodehavender	1.199	62.499
	Tilgodehavender i alt	1.199	66.606
	Likvide beholdninger	33.178	4.782
	Omsætningsaktiver i alt	34.377	71.388
	Aktiver i alt	1.220.660	1.247.167

PASSIVER		31.12.15	31.12.14
Note		DKK	DKK
	Selskabskapital	125.000	125.000
	Overført resultat	-8.052.660	-7.959.984
4	Egenkapital i alt	-7.927.660	-7.834.984
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.326.850	1.742.350
5	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.326.850	1.742.350
	Gæld til kreditinstitutter	1.919.061	1.968.371
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.205.403	1.223.517
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	406.300
	Anden gæld	3.697.006	3.741.613
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	6.821.470	7.339.801
	Gældsforpligtelser i alt	9.148.320	9.082.151
	Passiver i alt	1.220.660	1.247.167

6 Eventualforpligtelser

7 Sikkerhedsstillelser

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 111, stk. 3 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttotab

Bruttotab indeholder nettoomsætning samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen efter faktureringskriteriet.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, autodrift og administration.

Afskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år	0

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Selskabet overtager som administrationsselskab hæftelsen for de sambeskattede virksomheders selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med de sambeskattede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag.

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

1. Regnskabsmæssig usikkerhed om going concern

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 er følgende usikkerhed om going concern væsentlig at bemærke, idet det har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Selskabets drift og investeringer er finansieret med fuldt udnyttede kreditfaciliteter i pengeinstitutter og hos leverandører mv. Det er således en forudsætning for selskabets fortsatte drift, at selskabet opnår afkast af sine investeringer til løbende dækning af driftsudgifter og samtidig kunne fastholde og i fornødent omfang udvide leverandør og bankkreditter frem til en realisering af selskabets investeringer. Det er ledelsens forventninger at dette kan opnås, hvorfor årsrapporten er aflagt med fortsat drift for øje.

	2015 DKK	2014 DKK
--	-------------	-------------

2. Skatter

Årets aktuelle skat	0	0
I alt	0	0

	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
--	-----------------	-----------------

3. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris pr. 31.12.14	263.300	263.301
Kostpris pr. 31.12.15	263.300	263.301
Opskrivninger pr. 31.12.14	887.902	-2.419.000
Årets resultat	16.458	3.177.511
Andre reguleringer	0	129.391
Opskrivninger pr. 31.12.15	904.360	887.902
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.167.660	1.151.203

Tilknyttede virksomheder

Navn	Ejerandel
IT Innovation ApS	100%
Como Group ApS	100%

4. Egenkapital

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14</i>		
Saldo pr. 01.01.14	125.000	-11.293.942
Forslag til resultatdisponering	0	3.333.958
Saldo pr. 31.12.14	125.000	-7.959.984

Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15

Saldo pr. 01.01.15	125.000	-7.959.984
Forslag til resultatdisponering	0	-92.676
Saldo pr. 31.12.15	125.000	-8.052.660

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

5. Gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Gæld i alt 31.12.15	Gæld i alt 31.12.14
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.326.850	1.742.350
I alt	2.326.850	1.742.350

6. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Dattervirksomhedernes gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 1.139.

7. Sikkerhedsstillelser

Nom 130.000 anpartar i Como Group ApS, bogført værdi t. DKK 1.168, er stillet til sikkerhed for gæld til pengeinstitut t. DKK 1.351.