

---

# ***MANAGEMENT OG INNOVATION ApS***

Thoravej 7, st., 2400 København NV

## **Årsrapport for 2021**

---

CVR-nr. 21 60 48 44

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 30/6 2022

Jørgen Skjødt  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar 2021 - 31. december 2021	5
Balance 31. december 2021	6
Egenkapitalopgørelse	8
Noter til årsregnskabet	9

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for MANAGEMENT OG INNOVATION ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Selskabet opfylder betingelserne for at undlade at lade årsregnskabet revidere.

Årsregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 30. juni 2022

**Direktion**

Jørgen Skjødt  
Direktør

# Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til ledelsen i MANAGEMENT OG INNOVATION ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for MANAGEMENT OG INNOVATION ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hellerup, den 30. juni 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Benny Voss

statsautoriseret revisor

mne15009

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	MANAGEMENT OG INNOVATION ApS Thoravej 7, st. 2400 København NV CVR-nr: 21 60 48 44 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 24. februar 1999 Regnskabsår: 23. regnskabsår Hjemstedskommune: København
<b>Direktion</b>	Jørgen Skjødt
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at drive rådgivnings- og anden dermed forbunden virksomhed, herunder at levere tjenesteydelser i tilknytning hertil.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et underskud på DKK 355.645, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en positiv egenkapital på DKK 22.692.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
<b>Bruttotab</b>		<b>-303.437</b>	<b>-509.015</b>
Personaleomkostninger	2	-50.000	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-353.437</b>	<b>-509.015</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	-30.888	-261.868
Finansielle indtægter	4	29.136	63.511
Finansielle omkostninger	5	-456	-10
<b>Resultat før skat</b>		<b>-355.645</b>	<b>-707.382</b>
Skat af årets resultat	6	0	-25.177
<b>Årets resultat</b>		<b>-355.645</b>	<b>-732.559</b>

## Resultatdisponering

	2021	2020
	DKK	DKK
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-355.645	-732.559
	<b>-355.645</b>	<b>-732.559</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning		55.000	55.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		475.914	708.438
Andre tilgodehavender		39.274	97.250
<b>Tilgodehavender</b>		<b>570.188</b>	<b>860.688</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>96.513</b>	<b>1.380</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>666.701</b>	<b>862.068</b>
<b>Aktiver</b>		<b>666.701</b>	<b>862.068</b>



## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Selskabskapital		530.000	530.000
Overført resultat		-507.308	-151.663
<b>Egenkapital</b>		<b>22.692</b>	<b>378.337</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		412.115	381.228
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>412.115</b>	<b>381.228</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		74.072	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>74.072</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		83.750	102.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		74.072	0
Selskabsskat		0	3
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>157.822</b>	<b>102.503</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>231.894</b>	<b>102.503</b>
<b>Passiver</b>		<b>666.701</b>	<b>862.068</b>
Going concern	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9		
Anvendt regnskabspraksis	10		

# Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	530.000	-151.663	378.337
Årets resultat	0	-355.645	-355.645
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>530.000</b>	<b>-507.308</b>	<b>22.692</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1. Going concern

Selskabet har som følge af underskud i år og tidligere år tabt egenkapitalen. Det er ledelsens vurdering, at selskabet i fremover vil generere positiv likviditet og overskud, alternativt vil ejerkredsen om nødvendigt sikre den fortsatte drift ved at tilføre selskabet likviditet, således at forudsætning for fortsat drift er tilstede.

2021	2020
DKK	DKK

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	50.000	0
	<u>50.000</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>

2021	2020
DKK	DKK

## 3. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

Andel af overskud i dattervirksomheder	-30.888	-27.593
Afskrivning af goodwill	0	-234.275
	<u>-30.888</u>	<u>-261.868</u>

2021	2020
DKK	DKK

## 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter tilknyttede virksomheder	27.733	63.511
Andre finansielle indtægter	1.403	0
	<u>29.136</u>	<u>63.511</u>

2021	2020
DKK	DKK

## 5. Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	456	10
	<u>456</u>	<u>10</u>

## Noter til årsregnskabet

	2021	2020
	DKK	DKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	25.177
	<u>0</u>	<u>25.177</u>

	2021	2020
	DKK	DKK
<b>7. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	2.367.672	2.877.872
Afgang i årets løb	0	-510.200
Kostpris 31. december	<u>2.367.672</u>	<u>2.367.672</u>
Værdireguleringer 1. januar	-2.748.899	-2.302.178
Årets afgang	0	-184.853
Årets resultat	-30.888	-27.593
Afskrivning på goodwill	0	-234.275
Værdireguleringer 31. december	<u>-2.779.787</u>	<u>-2.748.899</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>412.115</u>	<u>381.227</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Ascendi Holding ApS	København NV	50.000	100%	-412.115	-30.888
				<u>-412.115</u>	<u>-30.888</u>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	74.072	0
Langfristet del	<u>74.072</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	0	0
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	74.072	0
Kortfristet del	<u>74.072</u>	<u>0</u>
	<u><b>148.144</b></u>	<u><b>0</b></u>

## 9. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatning med andre selskaber, hvor Investment & Consulting ApS fungerer som administrationsselskab. Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabet hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 10. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MANAGEMENT OG INNOVATION ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2021 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

# Noter til årsregnskabet

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

## Bruttotab

Bruttotab opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med sambeskatningskredsens danske selskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Balance

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acantoskatter. Tillæg og godtgørelse under acantoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.