

Affecto Denmark A/S

Årsrapport 2015
Annual report 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling

den 10. maj 2016


Claus Kruse, dirigent/Chairman

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

CVR-nr./CVR no. 21 59 61 83

Indhold
Contents

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditors' report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	5
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	5
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	6
Beretning <i>Operating review</i>	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december <i>Financial statements for the period 1 January – 31 December</i>	12
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	12
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	20
Balance <i>Balance sheet</i>	21
Noter <i>Notes</i>	24

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Affecto Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Affecto Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2015.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2015.


Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 10. maj 2016
Copenhagen, 10th of May 2016

Direktion:

Executive Board:



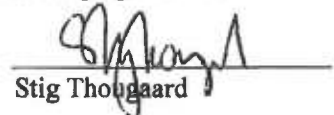
Claus Knise
Adm. direktør
Managing Director



Karin Crillesen



Jens Christian Volhøj




Stig Thonsgaard

Bestyrelse:

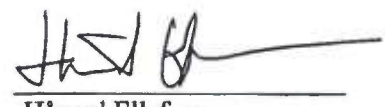
Board of Directors:



Juko-Juho Hakala
Formand
Chairman



Sakari Knuuti



Håvard Ellefsen

Den uafhængige revisors erklæringer ***Independent auditors' report***

Til kapitalejeren i Affecto Denmark A/S ***To the shareholder of Affecto Denmark A/S***

Vi har revideret årsregnskabet for Affecto Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Affecto Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2015, which comprise significant accounting policies income statement, balance sheet and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet ***Management's responsibility for the financial statements***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar ***Auditors' responsibility***

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations for the financial year 1 January – 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the Management's review

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.

København, den 10. maj 2016

Copenhagen, 10th of May 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Becker

statsaut. revisor

State Authorised

Public Accountant

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabsoplysninger *Company details*

Affecto Denmark A/S
Lyngbyvej 28
2100 København Ø

Telefon
Telephone: +45 39250000
Telefax
Telefax: +45 39250001
Hjemmeside
Website: www.affecto.dk
CVR-nr.:
Registration no.: 21596183
Stiftet:
Established: 1. januar 1999
1 January 1999
Hjemstedskommune: København
Registered office: Copenhagen
Regnskabsår:
Financial year: 1. januar – 31. december
1 January – 31 December

Bestyrelse *Board of Directors*

Juko-Juho Hakala, formand (*Chairman*)
Sakari Knuuti
Håvard Ellefsen

Direktion *Executive Board*

Claus Kruse, direktør (*Managing Director*)
Karin Crillesen
Jens Christian Volhøj
Stig Thougard

Revision *Auditors*

EY
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Osvald Helmuths Vej 4
DK-2000 Frederiksberg

Generalforsamling *Annual general meeting*

Ordinær generalforsamling afholdes 10. maj 2016.
The annual general meeting is to be held on 10th of May 2016.

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

tkr. DKK\000	2015	2014	2013	2012	2011
-----------------	------	------	------	------	------

Hovedtal

Key figures

Nettoomsætning <i>Revenue</i>	84.263	90.184	116.519	121.582	107.005
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	53.637	58.600	72.423	74.019	69.138
Resultat af ordinær drift <i>Operating profit</i>	2.678	6.535	14.105	13.470	12.011
Resultat af finansielle poster, netto <i>Profit from financial income and expenses, net</i>	-24	219	72	219	270
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	2.013	5.172	10.570	10.221	9.143

Balancesum <i>Total assets</i>	47.009	49.181	67.432	71.413	61.717
Egenkapital <i>Equity</i>	6.119	9.106	14.504	14.155	13.077

Nøgletal

Financial ratios

Overskudsgrad <i>Net profit ratio</i>	3,2%	7,2%	12,1%	11,1%	11,2%
Bruttomargin <i>Gross margin ratio</i>	63,7%	65,0%	62,2%	60,9%	64,6%
Egenkapitalandel (soliditet) <i>Equity ratio</i>	13,0%	18,5%	21,5%	19,8%	21,2%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	32,9%	43,8%	73,8%	75,1%	69,9%

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of employees</i>	62	69	69	72	68
---	----	----	----	----	----

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios have been prepared in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning ***Management's review***

Beretning ***Operating review***

Hovedaktivitet ***Principal activity***

Affecto Denmark A/S er et datterselskab af den finske IT-koncern af samme navn, som er repræsenteret i alle de nordiske lande, Baltikum og Polen.

Affecto er Nordens førende kompetencecenter inden for implementering af IT-systemer til understøttelse af virksomhedsstyring, beslutningsstøtte samt datadrevet digitalisering af såvel forretningsprocesser som nye forretningsmodeller. Vi leverer - i tæt samarbejde med strategiske partnere - innovative og førende Enterprise Information Management (EIM) løsninger. Vi fokuserer dedikeret på at levere løsninger og rådgivning inden for områderne: Avanceret rapportering og analyse, Financial Intelligence, Business Analytics, Performance Management, KPI-håndtering, Data Warehousing, Master Data Management, Data Integration, Datamigrering, Datakvalitet, Big data og IoT. Vores løsninger er baseret på markedets absolut førende teknologier fra leverandørerne Informatica, SAP/Business Objects, Qlik, Tableau, IBM og Microsoft.

Affecto er på få år blevet den største udbyder af IT-baserede ledelsesværktøjer og Data Warehouse-løsninger i Norden og Baltikum.

Vi er uafhængige af producentinteresser og kan derfor fungere optimalt i rollen som rådgiver og Business Intelligence-kompetencecenter for professionelle nordiske virksomheder. Vores kunder er virksomheder, som efterspørger konkurrencemæssige fordele gennem en optimal udnyttelse af informationer og data.

Mere end 500 af Nordens største virksomheder er kunder hos Affecto. I Danmark er vores kunder b.la. KMD, Skat, Politi, SDU, DTU, BEC, Nykredit, Novo Nordisk, OK, Ecco, Grundfos, Vestas, Velux og mange flere.

Ved udgangen af 2015 beskæftigede virksomheden mere end 1.000 medarbejdere i Norden og Baltikum.

Affecto Denmark A/S beskæftigede 62 medarbejdere ultimo 2015.

Affecto Denmark A/S is a subsidiary of the Finnish IT group of the same name, which is represented in all the Nordic countries as well as in the Baltics and Poland.

Ledelsesberetning ***Management's review***

Affecto is a leading Scandinavian competence centre in the area of implementation of IT systems that support business management, decision-making and data-driven digitalisation of both business processes and new business models. We supply - in close cooperation with strategic partners - innovative and leading Enterprise Information Management (EIM) solutions. We focus in a dedicated manner on supplying solutions and rendering advice in the following fields: State-of-the-art reporting and analysis, Financial Intelligence, Business Analytics, Performance Management, KPI handling, Data Warehousing, Master Data Management, Data Integration, Data migration, Data quality, Big data and IoT. Our solutions are based on market-leading technologies from the suppliers Informatica, SAP/Business Objects, Qlik, Tableau, IBM and Microsoft.

In a matter of few years, Affecto has become the largest supplier of IT-based management tools and Data Warehouse solutions in the Nordic countries and in the Baltics.

Being independent from manufacturer interests, we can operate optimally in the role as advisers and Business Intelligence competence centre for professional Nordic businesses. Our clients are businesses requesting competitive advantages through optimal exploitation of information and data.

Our clients count more than 500 of the biggest business enterprises in the Nordic countries. In Denmark, our clients include: KMD, the Central Tax Administration, the police, SDU, DTU, BEC, Nykredit, Novo Nordisk, OK, Ecco, Grundfos, Vestas, Velux and many more.

At the end of 2015, we employed more than 1,000 staffs in the Nordic countries and in the Baltics.

Affecto Denmark A/S had 62 employees at the end of 2015.

Ledelsesberetning *Management's review*

Udvikling i 2015

Developments in 2015

Udviklingen i de økonomiske aktiviteter og forhold har ikke været tilfredsstillende, hvilket primært skyldes et ændret markedsfokus og svingende efterspørgsel efter vores traditionelle services. Af samme årsag har selskabet i 2015 investeret kraftigt i nye forretningsområder og ydelser inden for datadrevet digitalisering. I 2. halvår af 2015 så virksomheden de første positive resultater fra denne investering og forventer en vækst inden for dette område i 2016.

Omsætningen i 2015 blev TDKK 84.263, og overskuddet før skat blev på TDKK 2.654. Selskabets egenkapital andrager TDKK 6.119.

Developments in financial activities and other matters were not satisfactory in the year under review, which was primarily due to a changed market focus and fluctuating demand for our traditional services. For that reason, we invested heavily in new business areas and data-driven digitalisation services in the year. In the first half of 2015, the Company was the first positive results from the investment, and we expect this area to grow in 2016.

Revenue in 2015 came at DKK 84,263 thousand and the pre-tax profit totalled DKK 2,654 thousand. The Company's equity is presently DKK 6,119 thousand.

Begivenheder efter balancedagen

Events after the balance sheet date

Der er fra balancedagen og frem til dags dato ikke indtrådt forhold, som er af signifikant betydning for virksomheden.

No events have occurred after the balance sheet date to this date that have a significant impact on the Company.

Forventet udvikling

Anticipated development

Selskabet forventer for 2016 en positiv udvikling i selskabets aktiviteter, herunder en positiv udvikling i såvel resultat som omsætning.

The Company expects its activities, financial performance and revenue to develop positively in 2016.

Vidensressourcer

Knowledge resource

Affecto Denmark er en vidensvirksomhed, hvilket medfører, at vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv, og de er primært højtuddannede.

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets største risiko er, at vores medarbejdere ikke føler, de får den faglige og personlige udfordring, som de kunne ønske, og derfor har medarbejderudvikling højt fokus.

For at imødekomme dette, opretholde og videreudvikle selskabets medarbejdere har vi i 2015 brugt signifikante ressourcer på Affecto University, som er gruppens interne uddannelsesorgan, som til stadighed sørger for, at medarbejderne udvikles såvel fagligt som personligt.

Der arbejdes målrettet med løbende at forbedre medarbejdernes forhold og til stadighed have en af Danmark bedste arbejdspladser.

Affectos værdier er:

- Inspiring professionals
- Respect for individuals
- Result through collaboration
- Passion for customer value

Affecto Denmark is a knowledge business, which implies that our employees are our core assets; and most of them are highly skilled.

As the Company's greatest risk is that our employees do not feel they get the technical and personal challenges they need, we place high focus on employee development.

To meet this end and to retain and further develop our employees, we spent significant resources in 2015 on Affecto University, the Group's internal training scheme through which we constantly strive to develop our employees technically as well as personally.

We make a targeted, ongoing effort to improve our employees' conditions and to be one of Denmark's best employers.

Affecto's values are:

- *Inspiring professionals*
- *Respect for individuals*
- *Result through collaboration*
- *Passion for customer value*

Ledelsesberetning ***Management's review***

Eksternt miljø ***External environment***

Affecto er en vidensvirksomhed, hvor vi til stadighed har fokus på at optimere vores miljøpåvirkninger.

As a knowledge business, we constantly focus on optimising our impact on the environment.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Affecto Denmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Der udarbejdes i henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 ikke pengestrømsopgørelse for Affecto Denmark A/S, idet selskabets pengestrømme indgår i den konsoliderede pengestrømsopgørelse for Affecto-koncernen i Finland.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of Affecto Denmark A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium large enterprises under the Danish Financial Statements Act.

Pursuant to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement for Affecto Denmark A/S will be prepared, as the cash flows of the Company is included in the consolidated cash flow statement of Affecto Group in Finland.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Generelt om indregning og måling *Recognition and measurement*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkel regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the balance sheet when an outflow of economic benefits is probable and when the liability can be reliably measured.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.

In recognising and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the balance sheet date are taken into account.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelsen *Income statement*

Nettoomsætning *Revenue*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Revenue is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place and that the income can be reliably measured and is expected to be received.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer *Expenses for raw material and consumables*

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Expenses for raw material and consumables comprise raw material and consumables used for achieving the revenue for the year.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Andre eksterne omkostninger *Other external costs*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende husleje, kontoromkostninger m.v.

Other external costs consist of rent, office expenses, etc.

Personaleomkostninger *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance and pensions, and other social security costs, etc., for the Company's employees. Refunds received from public authorities are deducted from staff costs.

Finansielle indtægter og omkostninger *Financial income and financial expenses*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange rate adjustments, value adjustment of securities and currencies and surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Skat af årets resultat *Tax on profit/loss for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax for the year comprises current tax and changes in deferred tax. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen *Balance sheet*

Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment. The basis of depreciation comprises cost less any expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

<i>Plant, equipment, fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-5 years</i>
<i>Leasehold improvements</i>	<i>5 years</i>

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender *Receivables*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Receivables are measured at amortised cost or at net realisable value, if lower, which corresponds to the nominal value less write-down for bad and doubtful debts.

Write-downs for bad losses are calculated on the basis of an individual assessment of each receivable.

Entreprisekontrakter *Construction contracts*

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Construction contracts are measured at the selling price of the work performed less progress billings and expected losses.

The selling price is measured at the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income of the individual contract. The percentage of completion is determined on the basis of an assessment of the work performed, which is usually measured as the proportion of contract costs incurred for work performed to date relative to the total estimated contract costs.

When it is probable that the total contract costs of a construction contract will exceed the total contract turnover, the expected loss on the construction contract is recognised immediately as costs and as a provision.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

When the outcome of a construction contract cannot be reliably assessed, the selling price is only measured at the costs incurred to the extent that it is likely that the costs will be recovered.

Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Egenkapital - Udbytte *Equity - Dividends*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Selskabsskat og udskudt skat *Corporation tax and deferred tax*

Årets skat består af årets aktuelle skat og bevægelsen i årets udskudte skat. Rentetillæg og godtgørelser medtages under finansielle poster.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som kortfristet gæld i det omfang, der ikke er foretaget betaling heraf.

Udskudte skatteforpligtelser indregnes i balancen som en hensættelse. Den udskudte skatteforpligtelse er indregnet som skatten af alle midlertidige forskelle. Den udskudte skatteforpligtelse beregnes med den aktuelle skatteprocent.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen under anlægsaktiver, i det omfang det skønnes at kunne anvendes.

Tax for the year comprises the current tax for the year and changes in the deferred tax for the year. Interest supplement and allowance is included in financial income or financial expenses.

Current tax liabilities are recognised in the balance sheet as short-term liabilities if payment has not been made.

The deferred tax liability is recognised as a provision. The deferred tax liability is recognised as the tax on all temporary differences. For calculating the deferred tax liability, the current tax rate is used.

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements for the period 1 January – 31 December*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Deferred tax assets are recognised in the balance sheet as fixed assets if the asset is deemed realisable.

Gældsforpligtelser *Liabilities other than provisions*

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Liabilities other than provisions are measured at net realisable value.

Periodeafgrænsningsposter *Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i henhold til Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Operating margin	$\frac{\text{Operating profit x 100}}{\text{Revenue}}$

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements for the period 1 January – 31 December

<i>Gross margin</i>	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
<i>Equity ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Resultatopgørelse Income statement

tkr./DKK'000	Note	2015	2014
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		84.263	90.184
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Costs of raw material and consumable</i>		-17.110	-17.555
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-13.516	-14.029
Bruttoresultat Gross profit		53.637	58.600
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-50.260	-51.369
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and amortisation</i>	5	-699	-696
Resultat af primær drift Operating profit		2.678	6.535
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	81	324
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-105	-105
Resultat før skat Profit before tax		2.654	6.754
Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary profit</i>	4	-641	-1.582
Årets resultat Profit for the year		2.013	5.172

Forslag til resultatdisponering

Proposed profit appropriation

Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>		2.000	5.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		13	172
		2.013	5.172

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Balance

Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2015	2014
AKTIVER, ASSETS			
Anlægsaktiver			
<i>Non-current assets</i>			
Materielle anlægsaktiver			
<i>Property, plant and equipment</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	713	927
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler		82	235
<i>Leasehold improvements</i>		795	1.162
Finansielle anlægsaktiver, Investments			
Deposita	6	649	633
<i>Deposits</i>		649	633
Anlægsaktiver i alt, Total non-current assets			
		1.444	1.795
Omsætningsaktiver			
<i>Current assets</i>			
Tilgodehavender			
<i>Receivables</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.919	17.819
<i>Trade receivables</i>			
Entreprisekontrakter	7	771	1.879
<i>Construction contracts</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.880	5.098
<i>Amounts owed by group enterprises</i>			
Selskabsskat		39	123
<i>Corporation tax</i>			
Andre tilgodehavende		88	0
<i>Other receivables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		9.240	9.391
<i>Prepayments</i>		32.937	34.310
Likvide beholdninger, Cash at bank and in hand			
		12.628	13.076
Omsætningsaktiver i alt, Total current assets			
		45.565	47.386
AKTIVER I ALT, TOTAL ASSETS			
		47.009	49.181

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2015	2014
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity			
Selskabskapital			
<i>Share capital</i>	9	1.249	1.249
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		2.870	2.857
Foreslået udbytte			
<i>Proposed dividend</i>		2.000	5.000
Egenkapital i alt			
Total equity		<u>6.119</u>	<u>9.106</u>
Hensættelse til udskudt skat			
<i>Provision for deferred tax</i>	8	37	193
PASSIVER I ALT			
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		<u>37</u>	<u>193</u>
Gældsforpligtelser			
Liabilities			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Short-term liabilities			
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		10.334	9.005
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Amounts owed to group enterprises</i>		733	143
Anden gæld			
<i>Other payables</i>	10	9.031	10.046
Periodeafgrænsningsposter			
<i>Deferred income</i>	11	20.755	20.688
Gældsforpligtelser i alt			
Total liabilities		<u>40.853</u>	<u>39.882</u>
PASSIVER I ALT			
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		<u>47.009</u>	<u>49.181</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Balance
Balance sheet

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. <i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i>	12
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and securities</i>	13
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

	tkr./DKK'000	2015	2014
1	Personaleomkostninger		
	<i>Staff costs</i>		
	Gager og lønninger	45.967	46.834
	<i>Wages and salaries</i>		
	Pensioner	3.204	3.309
	<i>Pensions</i>		
	Andre omkostninger til social sikring	506	643
	<i>Other social costs</i>		
	Andre personaleomkostninger	583	583
	<i>Other staff costs</i>		
		<u>50.260</u>	<u>51.369</u>
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		
	<i>Average number of employees</i>	<u>62</u>	<u>69</u>

Løn og pensioner til selskabets direktion udgør samlet 5.6 mio. kr.

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

Ledende medarbejdere indgår i optionsordning i moderselskabet Affecto Plc., Finland, der afholder omkostninger hertil.

Salaries and pensions to the Executive Board amount to DKK 5.6 million.

No remuneration has been paid to the Board of Directors.

Executive employees are part of a share option scheme in the parent company, Affecto Plc., Finland, which pays the costs related thereto.

	tkr./DKK'000	2015	2014
2	Finansielle indtægter		
	<i>Financial income</i>		
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	81	277
	<i>Interest income from group enterprises</i>		
	Valutakursgevinster, netto	0	47
	<i>Foreign exchange rate gains, net</i>		
		<u>81</u>	<u>324</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december
Financial statements 1 January – 31 December

Noter
Notes

tkr./DKK'000	2015	2014
3 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Valutakurstab, netto		
<i>Foreign exchange rate losses, net</i>	45	0
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other interest expense</i>	60	105
	105	105
4 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary profit for the year</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst		
<i>Tax on the taxable income for the year</i>	797	1.333
Regulering af skat vedrørende tidligere år		
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	-48
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment to deferred tax asset for the year</i>	-156	297
	641	1.582

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

5 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr./DKK'000	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improve- ments</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	1.470	388	1.858
Tilgang <i>Additions</i>	332	0	332
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	1.802	388	2.190
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 <i>Depreciation and impairment at 1 January 2015</i>	543	153	696
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and impairment</i>	546	153	699
Af- og nedskrivninger 31. december 2015 <i>Depreciation and impairment at 31 December 2015</i>	1.089	306	1.395
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	713	82	795

6 Finansielle anlægsaktiver Investments

tkr./DKK'000	Deposita <i>Deposits</i>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	633
Tilgang <i>Additions</i>	16
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	649

Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

Noter *Notes*

	tkr./DKK'000	2015	2014
7	Entreprisekontrakter		
	<i>Construction contracts</i>		
	Salgsværdi af udført arbejde	32.134	35.394
	<i>Sales value of work performed</i>		
	Modtagne acantobetalinger	-31.363	-33.515
	<i>Received prepayments</i>		
		771	1.879

8 Udskudt skatteaktiv *Deferred tax asset*

Udskudt skatteaktiv omfatter udskudt skat vedrørende anlægsaktiver og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Deferred tax asset consists of deferred tax on non-current assets and trade receivables.

9 Egenkapital *Share capital*

Selskabskapitalen består af 1.249 aktier á nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer selskabskapitalen de seneste 5 år.

The share capital consists of 1,249 shares of nominal DKK 1,000. All shares rank equally.

The share capital has remained unchanged for the last five years.

Bevægelserne i egenkapitalen specificeres således:

The changes in the share capital can be specified as follows:

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
tkr./DKK'000	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend</i>	<i>Total</i>
Selskabskapital 1. januar 2015	1.249	2.857	5.000	9.106
<i>Share capital at 1 January 2015</i>				
Betalt udbytte	0	0	-5.000	-5.000
<i>Dividends paid</i>				
Overført af årets resultat	0	13	2.000	2.013
<i>Retained earnings for the year</i>				
Egenkapital 31. december 2015	1.249	2.870	2.000	6.119
<i>Share capital at 31 December 2015</i>				

Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

Noter Notes

	2015	2014
tkr./DKK'000		
10 Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Feriepengeforpligtelser	4.824	5.289
<i>Holiday allowances</i>		
Moms	1.792	1.856
<i>VAT</i>		
Anden gæld	2.415	2.901
<i>Other payables</i>		
	<u>9.031</u>	<u>10.046</u>
11 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and deferred income</i>		
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.		
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.		
<i>Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.</i>		
<i>Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.</i>		
12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
<i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i>		
Selskabet har indgået leasing og lejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør i alt 4,5 mio. kr. (2014: 5,8 mio. kr.).		
<i>At the balance sheet date, the Company had lease and rental obligations totalling DKK 4,5 million (2014: DKK 5,8 million).</i>		
13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Mortgages and securities</i>		
Ingen.		
<i>None.</i>		

Årsregnskab 1. januar – 31. december ***Financial statements 1 January – 31 December***

Noter ***Notes***

14 Nærtstående parter ***Related parties***

Affecto Denmark A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende, der ejer mere end 5 % af aktiekapitalen:

Affecto PLC
Atomitie 2
FI-00370 Helsinki
Finland

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Affecto Plc. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

Øvrige nærtstående parter, med hvem selskabet har haft transaktioner, er selskaber i Affecto koncernen.

Affecto Denmark A/S' related parties with controlling interest comprise the following which own more than 5% of the share capital:

Affecto PLC
Atomitie 2
FI-00370 Helsinki
Finland

The Company is part of the consolidated financial statements of Affecto Plc. The consolidated financial statements are available at Affecto PLC's address.

Other related parties, with which the Company has carried out transaction,s are companies in the Affecto Group.