
Jens Hørby Jensen Holding ApS

Højlundevej 8, 3540 Lyngø

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 21 57 75 37

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/5 2019

Peter Schäfer
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	9
Ledelsesberetning	10
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	23
Noter til årsregnskabet	25

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Jens Hørby Jensen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lyngø, den 31. maj 2019

Direktion

Jens Hørby Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jens Hørby Jensen Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jens Hørby Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 31. maj 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

Jakob Thisted Binder
statsautoriseret revisor
mne42816

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jens Hørby Jensen Holding ApS
Højlundevej 8
3540 Lyngø
Hjemmeside: www.j-jensen.com

CVR-nr.: 21 57 75 37
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 29. december 1998
Hjemstedskommune: Hillerød

Direktion

Jens Hørby Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

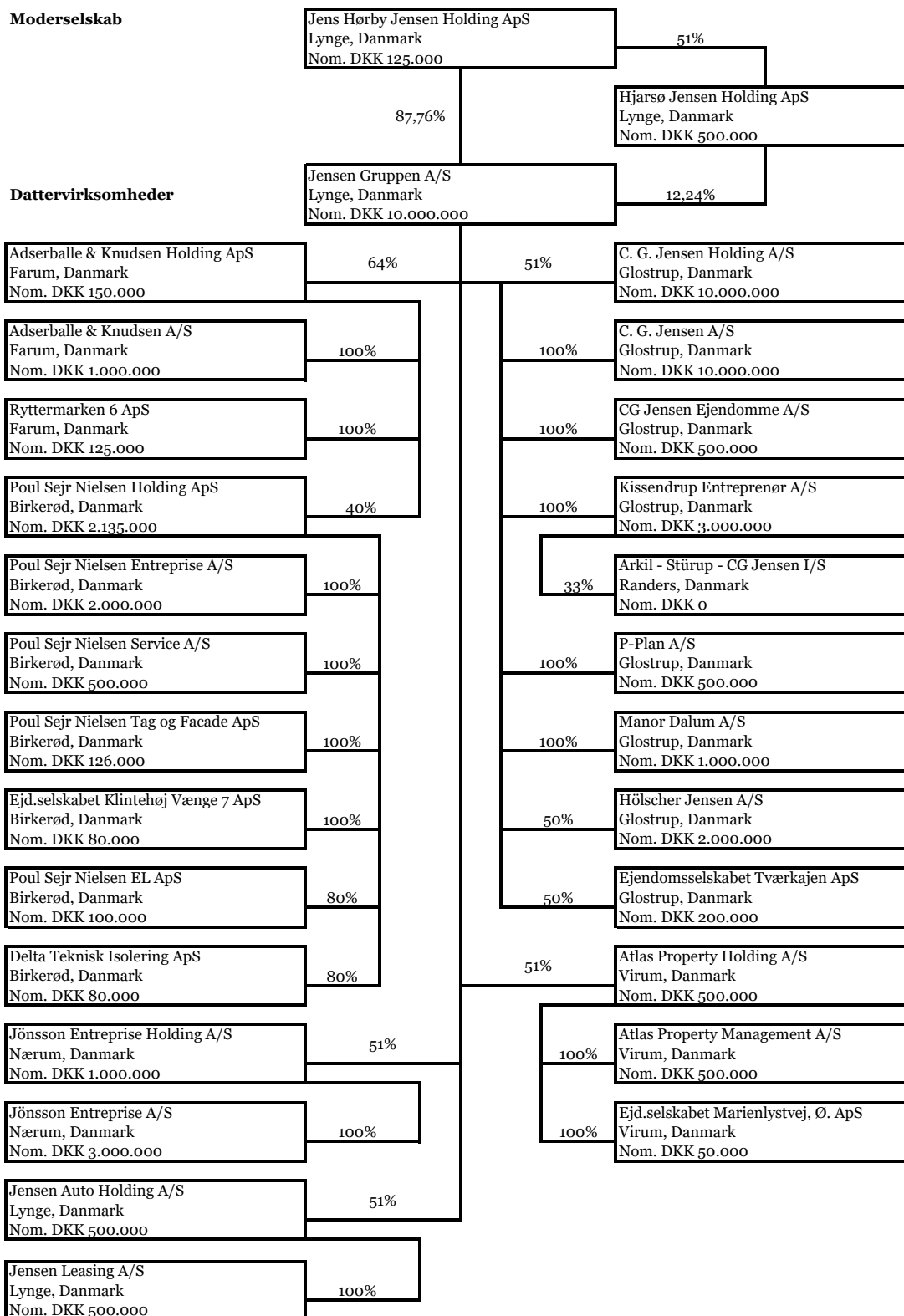
Advokat

DLA Piper Denmark
Rådhuspladsen 4
1550 København V

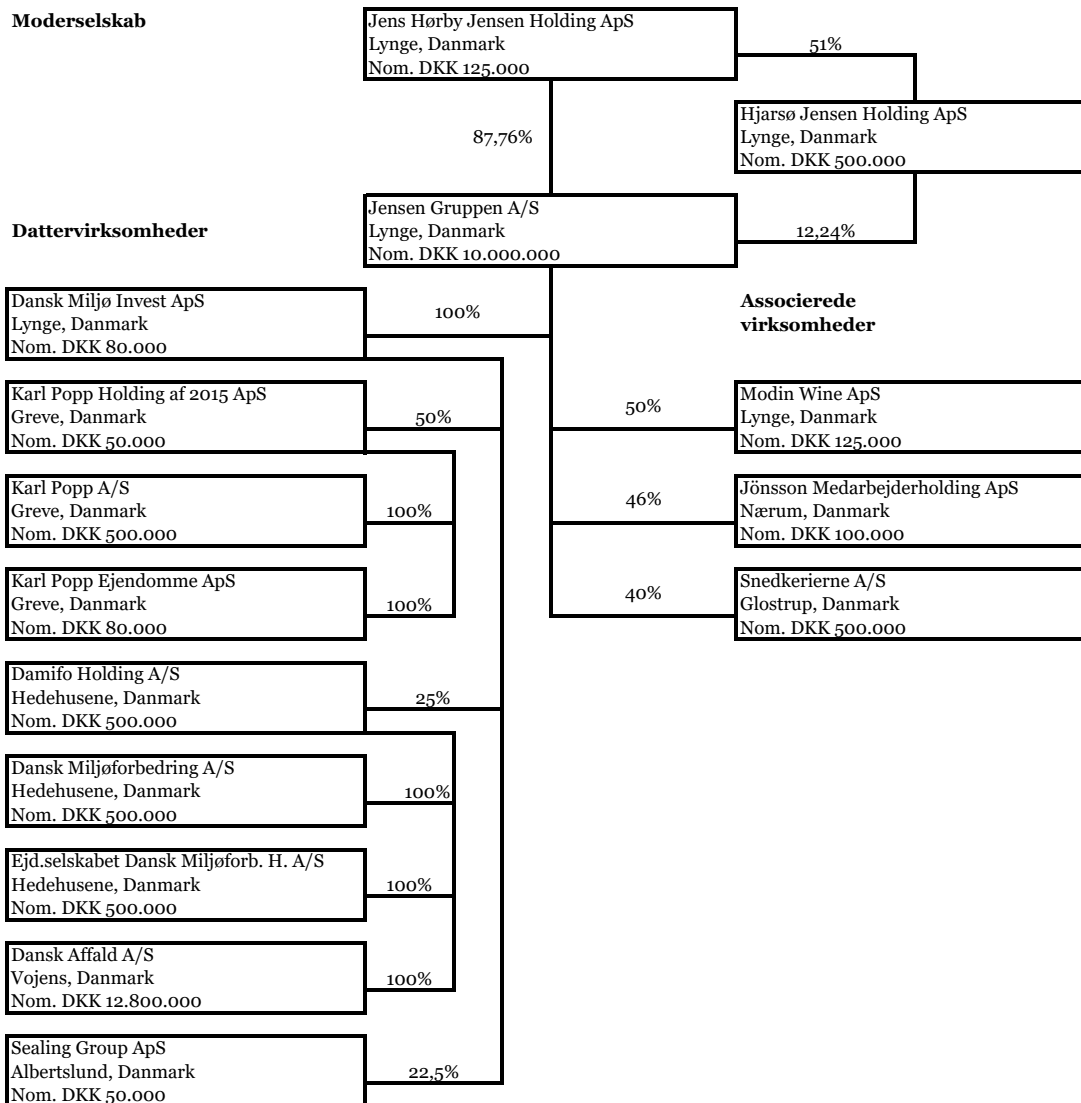
Koncernoversigt

Moderselskab	Jens Hørby Jensen Holding ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000		51%
	87,76%		Hjarsø Jensen Holding ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Dattervirksomheder	Jensen Gruppen A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 10.000.000		12,24%
J. Jensen Miljø ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Kollekollevej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	100%	J. Jensen Materieludlejning A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Lyngø Stationsvej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	Anlægsaktieselskabet J. Jensen Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Nr. Herlev Ejendom A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	100%	100%	Engelhardt Scandinavia ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Upcycling ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	Wood Building Systems ApS Virum, Danmark Nom. DKK 50.000
HD lab ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000	90%	100%	CMP Nedrivning ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Gamers Elite ApS Virum, Danmark Nom. DKK 50.000	70%	100%	Bygaden ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
J. Jensen Fodboldbaner A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	60%	100%	Ejd.selskabet Velds 2010 ApS Tjele, Danmark Nom. DKK 80.000
Kolbeck Vikar & Rekruttering ApS Viborg, Danmark Nom. DKK 80.000	51%	100%	Ejd.selskabet Østerbrogade 190 ApS Virum, Danmark Nom. DKK 80.000
Arcon Holding A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	51%	100%	Højlundvej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
A&K Service og Vedligehold ApS Hillerød, Danmark Nom. DKK 500.000	100%	100%	Højstrup Have A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Adserballe & Knudsen Greenland A/S Nuuk, Grønland Nom. DKK 500.000	100%	100%	J.J. Projekt 1 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Norcon Bygningsentreprise A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 1.800.000	100%	100%	J.J. Projekt 3 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Ejd.selskabet Industrivej 8, Aa. ApS Hillerød, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	100%	J.J. Projekt 5 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000

Koncernoversigt (fortsat)



Koncernoversigt (fortsat)



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.114.677	1.912.871	1.381.277	1.347.612	1.403.197
Bruttofortjeneste	751.902	608.555	467.213	438.509	360.484
Resultat af ordinær primær drift	101.075	193.134	95.824	82.096	37.678
Resultat før finansielle poster	102.424	193.134	97.800	82.885	34.988
Resultat af finansielle poster	-5.636	6.339	9.038	-1.620	1.931
Årets resultat	71.677	152.407	84.244	62.869	26.352
Balance					
Balancesum	1.467.803	975.485	860.453	886.452	772.103
Egenkapital	489.665	418.574	305.767	234.323	134.528
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	4.769	143.697	115.863	79.832	95.469
- investeringsaktivitet	-12.176	-73.965	-49.333	-73.017	-50.880
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-33.386	-52.073	-42.227	-80.684	-53.065
- finansieringsaktivitet	20.130	-46.691	-42.721	34.456	1.469
Årets forskydning i likvider	12.724	23.041	23.809	41.271	46.058
Antal medarbejdere	1.088	734	641	622	564
Nøgletal i %					
Bruttomargin	24,1%	31,8%	33,8%	32,5%	25,7%
Overskudsgrad	3,3%	10,1%	7,1%	6,2%	2,5%
Afkastningsgrad	7,0%	19,8%	11,4%	9,4%	4,5%
Soliditetsgrad	33,4%	42,9%	35,5%	26,4%	17,4%
Forrentning af egenkapital	15,8%	42,1%	31,2%	34,1%	21,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

I årets resultat for året 2014 er minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat fratrukket.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter og forretningsmodel

Moderselskabets primære formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, og at tilbyde konsulent- og serviceydelser til samme kreds af selskaber.

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed indenfor bygge- og anlægsbranchen, herunder entreprenør- og renoveringsvirksomhed, nedrivnings- og miljøsaneringsaktiviteter samt levering af konsulenttydelser og digitale løsninger til branchen. Herudover beskæftiger koncernen sig med investering og udvikling af fast ejendoms samt opstart og udvikling af diverse virksomheder indenfor nye teknologier og forretningsområder.

Koncernens overordnede forretningsmodel bygger på langvarige relationer og fællesskaber, både mellem kunder, leverandører og medarbejdere. Det er koncernens filosofi, at fundamentet for en solid forretning bygger på ordentlighed og respekt, og koncernen forsøger kontinuerligt at efterleve dette ved at skabe de bedst mulige rammer for koncernens medarbejdere, ved til stadighed at have fokus på arbejdsmiljø og effektivisering af processer og rutiner, som derved kan aflaste, og i bedste fald erstatte, hårdt fysisk arbejde. Koncernen er bevidst om, at en række af koncernens aktiviteter har en massiv indvirkning på miljøet og omgivelserne den opererer i. For at mindske de negative aftryk i den forbindelse, arbejder virksomhederne målrettet på at finde mere bæredygtige og miljørigtige modeller, til erstatning for de eksisterende og traditionelle løsninger på området. Det er koncernens opfattelse, at denne tilgang til markedet vil være medvirkende til at fastholde og styrke koncernens position indenfor koncernens forretningsområder.

Koncernens forretningsmodel understøttes endvidere af strenge krav til koncernens leverandører som bl.a. indebærer, at der stilles krav om overholdelse af gældende overenskomster i alle led i kæden og at virksomhederne generelt respekterer og sikrer, at alle former for produktion og leverancer sker under hensyntagen til menneskers basale rettigheder. En række af koncernens selskaber har mangeårige samarbejder med offentlige institutioner og virksomheder, hvilket der værnes om ved til stadighed at sikre, at samhandel sker på markedsvilkår og med udgangspunkt i formelle aftalegrundlag mellem parterne.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på DKK 71.676.954, heraf værdireguleringer på DKK -715.187, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 489.664.625.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet anser årets resultat for tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Væsentlige risici

Koncernen har ikke identificeret områder, hvor der vurderes at være særligt høj risiko for negativ påvirkning fra ydre forhold. Der arbejdes aktivt på flere niveauer i koncernen med at forudsige, håndtere og reducere risici og derved sikre, at driftsaktiviteterne afvikles i tråd med koncernens værdigrundlag og således med tilstrækkelig hensyntagen til virksomhedernes medarbejdere og miljømæssige aftryk.

Koncernen tager naturligvis afstand fra alle former for ulovlige aktiviteter, herunder konkurrenceforvridende tiltag eller korrupsion. Alle driftsselskaber i koncernen har implementeret en compliance-manual der indebærer, at medarbejdere og ledelse løbende vedligeholder deres viden på området og derved reducerer risikoen for, at koncernen måtte blive ramt af sager om overtrædelse af gældende lovgivning.

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at fastholde og udvikle koncernens markedspositioner inden for samtlige af koncernens forretningsområder.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i det generelle renteniveau, mens koncernen kun i meget begrænset omfang er eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Koncernen vurderer og styrer løbende den finansielle risiko med udgangspunkt i koncernens påtagne og planlagte finansielle eksponering.

Valutarisici

Som beskrevet ovenfor er koncernen kun i begrænset omfang eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Renterisici

Koncernens renterisici relaterer sig primært til renteutviklingen på bank- og prioritetsgæld samt placering af overskydende likviditet. Koncernen monitorerer løbende udviklingen i markedsvilkårene på dette område og disponerer tilsvarende derefter.

Ledelsesberetning

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko knytter sig primært til tilgodehavender indregnet i balancen. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder, og alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen forventer et betydeligt positivt resultat for det kommende år.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen er bevidste om virksomhedens ansvar over for de lokalsamfund og miljøer som koncernen har aktiviteter i, og tilsvarende overfor koncernens medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet i øvrigt, i forbindelse med udvikling og opretholdelse af en økonomisk sund og fremgangsrig virksomhed.

Koncernen arbejder kontinuerligt med at vedligeholde og udvikle koncernens politikker indenfor samfundsansvar.

Ved udgangen af regnskabsåret 2018 var der en række af koncernens dattervirksomheder, som ikke havde implementeret egentlige politikker for samfundsansvar. Koncernledelsen vil over den kommende årrække arbejde for, at samtlige væsentlige dattervirksomheder med driftsaktivitet får implementeret en samlet politik for samfundsansvar.

Forretningsmodel

Se beskrivelse af koncernens forretningsmodel under væsentligste aktiviteter ovenfor.

Risikovurdering

Se risikovurdering ovenfor.

Ikke-finansielle KPI'er

Selskaberne i koncernen anvender forskellige ikke-finansielle KPI'er (nøglepræstationsindikatorer) til såvel måling som opfølgning på virksomhedernes aktiviteter. KPI'erne omfatter bl.a. monitorering af arbejdsulykker, sygefravær, medarbejdertilfredshed samt kundeoplevelser.

Menneskerettigheder

Koncernen støtter og respekterer internationalt anerkendte aftaler om menneskerettigheder hvilket betyder, at koncernen ikke accepterer tvangsarbejde og/eller børnearbejde ligesom koncernen respekterer medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger mv. Ovenstående er bl.a. med til at sikre, at virksomhedens lønninger og ansættelsesvilkår altid lever op til gældende lovgivning og branchestandarder indenfor koncernens forretningsområder.

Ledelsesberetning

Flere af koncernens selskaber har i 2018 aktivt samarbejdet med repræsentanter for arbejdsmarkedets parter i konkrete sager omhandlende brug af udenlandsk arbejdskraft, og har medvirket til at dokumentere og sikre, at udenlandske medarbejdere har modtaget løn og godtgørelser som påkrævet.

Medarbejderforhold

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere bygget på gensidig respekt og værdighed er af afgørende betydning for koncernen.

Koncernen tillader ikke nogen adfærd, der indskrænker medarbejdernes frie bevægelighed, og der gives lige muligheder for alle mennesker uden hensyntagen til race, farve, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse eller særlige kendetegn. Koncernen arbejder endvidere målrettet med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og har forpligtet sig til løbende at gennemføre forbedringer.

Ovenstående kommer bl.a. til udtryk ved at:

- skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed er tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser
- arbejdsskader og ulykker forebygges ved at fremme arbejdsmetoder, som mindsker udsættelse for tunge løft, nedstyrtningsfare samt støv, støj og vibrationer
- der indkøbes maskiner, værktøj og materiel med særlig fokus på at forebygge nedslidning af muskler og skelet
- der løbende gennemgås uddannelse og træning, så medarbejdernes kvalifikationer tilpasses de aktuelle ønsker og behov
- sundhed og sikkerhed fremmes gennem et forbud mod indtagelse af alkohol, rusmidler og lignende i arbejdstiden

Koncernen har i lighed med tidligere år i regnskabsåret 2018 fortsat den mangeårige indsats på arbejdsmiljøområdet, med henblik på at reducere antallet af arbejdsulykker. Indsatsen har bl.a. resulteret i, at antallet af arbejdsulykker i koncernen ligger på et lavt niveau sammenlignet med gennemsnittet for de brancher som koncernen opererer i. Flere af koncernens datterselskaber er på arbejdsmiljøområdet certificeret efter OHSAS 18001-standarden.

Miljø og klima

Omsorgen for miljøet er et vigtigt hensyn for alle koncernens aktiviteter. Overholdelse af gældende lovgivning og andre miljømæssige krav, særligt fra virksomhedens kunder, er grundlaget for koncernens miljømæssige ambition. Koncernen ser det som en væsentlig forpligtelse vedholdende at forsøge at forebygge og minimere negative miljømæssige påvirkninger og dermed sikre naturressourcerne.

Ledelsesberetning

Dette sker bl.a. ved at:

- være forudseende med hensyn til hvordan koncernens aktiviteter vil kunne påvirke miljøet, og samtidig basere beslutninger på tilgængelige og relevante kendsgerninger
- fremme arbejdsmetoder, som ikke forurener omgivelserne med unødigt støv, støj og vibrationer samt mindske risikoen for spredning af skadelige kemiske affaldsprodukter
- undgå miljøskadelige materialer og arbejdsmetoder, hvis der findes egnede alternativer
- forsøge at anbefale kunderne miljømæssigt bedre alternativer, når omstændighederne tillader det
- undgå at engagere sig i aktiviteter, der indebærer uacceptable miljømæssige eller sociale risici. Koncernen bestræber sig på at afdække sådanne risici på et så tidligt tidspunkt som muligt for at kunne træffe de relevante og nødvendige beslutninger samt fremme passende forholdsregler
- genbruge materialer i så stort omfang som muligt

Koncernen har i 2018 arbejdet aktivt med at øge fokus på bæredygtighed indenfor bygge- og anlægsbranchen. Dette er bl.a. sket ved investering i nye teknologier til digitalisering og effektivisering samt ved videreudvikling af en licensbaseret teknologi til CO₂-neutralt træbyggeri i højden. Koncernen oplever en stor interesse for disse aktiviteter, og vil i 2019 fortsætte arbejdet med at påvirke og forandre branchen i retning af flere bæredygtige løsninger.

Bekæmpelse af korrupsion

Korrupsion, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning sætter markedsmekanismene ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. Koncernen har forpligtet sig til at undgå en sådan adfærd – bl.a. ved at:

- der ikke handles i strid med gældende konkurrencelovgivning
- der ikke tilbydes eller gives upassende betaling eller anden fordel til personer, virksomheder eller organisationer med det formål at få vedkommende til at agere pligtstridigt for at tiltrække eller fastholde forretningsaktiviteter indenfor koncernen
- der ikke anmodes om eller modtages nogen form for upassende betaling eller fordel, givet med det formål at få koncernen eller dens ansatte til at agere pligtstridigt

Repræsentanter for koncernens ledelse har i regnskabsåret 2018 ved flere lejligheder bistået virksomheder indenfor koncernen med rådgivning omkring implementering af compliance manualer og ”code of conduct”-beskrivelser, hvilket har medvirket til at udbrede vigtig viden om hensigtsmæssig forretningsorienteret adfærd.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

På øverste ledelsesniveau i koncernen foreligger der ikke underrepræsentation, idet ledelsen består af en person.

Koncernen har et overordnet langsigtet mål om, at minimum 40% af medarbejderne på øvrige ledelsesniveauer udgøres af kvinder. Målsætningen omfatter alle ledelsesniveauer i koncernen og der er for de fleste driftsselskaber udarbejdet en ligestillingspolitik, som indeholder mål for ligestillingen på ledelsesniveauer med personaleansvar, ligesom politikken beskriver en række initiativer, der foregår på tværs af koncernen.

Ledelsen anser rekruttering som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i virksomheden, hvilket dermed også er en grundlæggende forudsætning for ligestilling på de øvrige ledelsesniveauer.

I regnskabsåret 2018 har der fortsat været fokus på at tiltrække kvindelige kandidater i forbindelse med rekruttering på ledelsesniveau, men da der kun har været et yderst begrænset antal nyoprettede stillinger samt generelt en meget lav udskiftning blandt de eksisterende medarbejdere på ledelsesniveau, har det ikke været muligt at måle en konkret effekt af koncernens politik på ligestillingsområdet.

Usikkerhed ved indregning og måling

Investeringsejendomme indregnes til dagsværdi. Dagsværdien er opgjort på grundlag af sammenlignelige transaktioner på markedet, og i øvrigt baseret på eksterne valuarvurderinger.

Måling af koncernens igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelser af færdiggørelsesgraden. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn og afvigelserne kan være væsentlige.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Selskabet har efter regnskabsårets udløb afhændet samtlige kapitalandele i Jensen Gruppen A/S.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Nettoomsætning	1	3.114.676.765	1.912.871.458	0	0
Andre driftsindtægter		3.534.074	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-2.085.903.672	-1.241.401.325	0	0
Andre eksterne omkostninger		-279.689.970	-128.136.199	-360.146	-6.579.354
Bruttoresultat før værdireguleringer		752.617.197	543.333.934	-360.146	-6.579.354
Værdireguleringer af investere- ringsaktiver		-715.187	65.220.655	0	0
Bruttoresultat efter værdireguleringer		751.902.010	608.554.589	-360.146	-6.579.354
Personaleomkostninger	2	-598.805.353	-385.340.009	-5.002	-3.502.283
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-48.487.731	-30.080.704	0	0
Andre driftsomkostninger		-2.184.999	0	0	0
Resultat før finansielle poster		102.423.927	193.133.876	-365.148	-10.081.637
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	27.262.100	113.096.903
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	7.171.866	2.007.448	0	1.320.974
Finansielle indtægter	6	2.835.976	8.181.032	1.204.750	3.267.767
Finansielle omkostninger	7	-15.643.619	-3.849.836	-1.640.909	-3.063.758
Resultat før skat		96.788.150	199.472.520	26.460.793	104.540.249
Skat af årets resultat	8	-25.111.196	-47.065.057	175.837	2.723.792
Årets resultat		71.676.954	152.407.463	26.636.630	107.264.041

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Software		341.484	0	0	0
Goodwill		4.341.568	2.670.833	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	4.683.052	2.670.833	0	0
Grunde og bygninger	10	92.504.093	18.208.360	0	0
Investeringsjendomme	11	143.333.271	175.397.000	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	10	37.548.226	38.934.566	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	73.347.490	69.624.701	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	2.589.090	1.882.322	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	10	0	4.000.000	0	0
Materielle anlægsaktiver		349.322.170	308.046.949	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	329.626.479	288.676.742
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	59.533.966	54.526.686	0	20.453.015
Tilgodehavender i associerede virksomheder	14	1.000.000	50.000	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	14	3.572	0	0	0
Deposita	14	1.488.318	960.397	0	0
Andre tilgodehavender	14	2.995.618	2.679.364	0	0
Finansielle anlægsaktiver		65.021.474	58.216.447	329.626.479	309.129.757
Anlægsaktiver		419.026.696	368.934.229	329.626.479	309.129.757
Varebeholdninger		2.752.813	1.049.771	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		579.031.452	329.421.717	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	246.756.392	68.014.641	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	58.911.022
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	1.233.588	0	814.411
Andre tilgodehavender		11.881.729	12.882.662	0	707.392
Udskudt skatteaktiv	18	0	0	0	1.629.560
Selskabsskat		0	976.551	0	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		7.002.746	0	4.427.337	1.993.752
Periodeafgrænsningsposter	16	10.012.985	5.993.554	0	0
Tilgodehavender		854.685.304	418.522.713	4.427.337	64.056.137
Værdipapirer		20.780.860	29.144.565	0	0
Likvide beholdninger		170.557.512	157.833.791	0	130.092
Omsætningsaktiver		1.048.776.489	606.550.840	4.427.337	64.186.229
Aktiver		1.467.803.185	975.485.069	334.053.816	373.315.986

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		6.756.244	13.433.663	26.672.320	280.464.657
Overført resultat		305.168.222	289.099.519	289.401.665	22.068.525
Egenkapital henført til kapitalejere af morderselskabet		312.049.466	302.658.182	316.198.985	302.658.182
Minoritetsinteresser		177.615.159	115.915.791	0	0
Egenkapital		489.664.625	418.573.973	316.198.985	302.658.182
Hensættelse til udskudt skat	18	100.530.146	71.398.600	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.276.335
Andre hensættelser	19	32.438.755	19.973.317	0	0
Hensatte forpligtelser		132.968.901	91.371.917	0	1.276.335
Gæld til realkreditinstitutter		34.827.097	31.058.813	0	0
Leasingforpligtelser		28.636.909	38.079.608	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	20	63.464.006	69.138.421	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	20	1.843.831	1.612.072	0	0
Kreditinstitutter		88.521.811	0	9.958.633	0
Leasingforpligtelser	20	19.832.540	16.724.750	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		523.857	486.746	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		398.016.902	217.972.129	50.001	1.134.375
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	15	146.718.495	101.339.939	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	318.860	67.734.007
Gæld til associerede virksomheder		18.250.618	0	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		7.527.337	354.948	7.527.337	354.948
Anden gæld		100.470.262	57.910.174	0	158.139
Kortfristede gældsforpligtelser		781.705.653	396.400.758	17.854.831	69.381.469
Gældsforpligtelser		845.169.659	465.539.179	17.854.831	69.381.469
Passiver		1.467.803.185	975.485.069	334.053.816	373.315.986
Resultatdisponering	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	23				
Nærtstående parter	24				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	25				
Anvendt regnskabspraksis	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	125.000	13.433.663	289.099.519	302.658.182	115.915.791	418.573.973
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	39.909.057	39.909.057
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-19.960.000	-19.960.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-21.000.000	-21.000.000	0	-21.000.000
Køb af egne kapitalandele	0	0	-9.172.800	-9.172.800	-4.597.200	-13.770.000
Øvrige egenkapitalbevægelser*	0	0	10.653.468	10.653.468	0	10.653.468
Årets opskrivning	0	0	3.460.470	3.460.470	0	3.460.470
Skat af øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-761.303	-761.303	0	-761.303
Årets resultat	0	-6.677.419	32.888.868	26.211.449	46.347.511	72.558.960
Egenkapital 31. december	125.000	6.756.244	305.168.222	312.049.466	177.615.159	489.664.625

*Øvrige egenkapitalbevægelser udgøres af regnskabsmæssige reguleringer i forbindelse med virksomhedssammenslutning efter bogførte værdis metode.

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	125.000	280.464.657	22.068.525	302.658.182	0	302.658.182
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-21.000.000	-21.000.000	0	-21.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser*	0	0	7.904.173	7.904.173	0	7.904.173
Årets resultat	0	-253.792.337	280.428.967	26.636.630	0	26.636.630
Egenkapital 31. december	125.000	26.672.320	289.401.665	316.198.985	0	316.198.985

*Øvrige egenkapitalbevægelser udgøres af regnskabsmæssige reguleringer i forbindelse med virksomhedssammenslutning efter bogførte værdi metode.

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 DKK	2017 DKK
Årets resultat		71.676.954	152.407.463
Reguleringer	21	82.699.186	8.816.886
Ændring i driftskapital	22	-127.799.563	23.856.352
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		26.576.577	185.080.701
Renteindbetalinger og lignende		2.835.977	1.907.461
Renteudbetalinger og lignende		-10.828.240	-3.547.333
Pengestrømme fra ordinær drift		18.584.314	183.440.829
Betalt selskabsskat		-13.815.000	-39.743.772
Pengestrømme fra driftsaktivitet		4.769.314	143.697.057
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-11.542.289	-2.970.100
Køb af materielle anlægsaktiver		-33.385.764	-52.072.559
Køb af finansielle anlægsaktiver		-14.855.780	-28.993.700
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	650.000
Salg af materielle anlægsaktiver		2.578.442	1.022.060
Køb af værdipapirer		0	-8.508.405
Salg af værdipapirer		3.548.325	15.579.655
Likvider overtaget ved virksomhedssammenslutning		39.689.320	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		1.792.000	1.328.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-12.175.746	-73.965.049
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-5.021.836
Ændring i leasingforpligtelser		-17.889.856	-2.424.015
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		-2.271.656	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		1.471.475	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		86.377.801	0
Optagelse af langfristet gæld hos selskabsdeltagere og ledelse		7.172.389	354.948
Køb af egne kapitalandele		-13.770.000	0
Betalt udbytte		-40.960.000	-39.600.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		20.130.153	-46.690.903

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
Ændring i likvider		12.723.721	23.041.105
Likvider 1. januar		<u>157.833.791</u>	<u>134.792.686</u>
Likvider 31. december		<u>170.557.512</u>	<u>157.833.791</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>170.557.512</u>	<u>157.833.791</u>
Likvider 31. december		<u>170.557.512</u>	<u>157.833.791</u>

I tillæg til ovenstående har koncernen en beholdning af børsnoterede værdipapirer til en samlet værdi af TDKK 20.781 (2017: TDKK 29.145). Koncernen anser beholdningen som en del af det samlede kapitalberedskab.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	3.051.793.920	1.912.871.458	0	0
Nettoomsætning udland	62.882.845	0	0	0
	3.114.676.765	1.912.871.458	0	0
Aktiviteter				
Entreprenørvirksomhed	3.051.952.694	1.908.417.964	0	0
Ejendomsdrift- og udvikling	43.131.019	4.453.494	0	0
Øvrige aktiviteter	19.593.052	0	0	0
	3.114.676.765	1.912.871.458	0	0

Øvrige aktiviteter består af omsætning vedrørende konsulentbistand, leasing, bilsalg, vikar- og rekrutteringsydelser samt øvrige mindre forretningsområder indenfor koncernen.

2 Personaleomkostninger

Lønninger	527.857.845	338.461.972	0	3.170.000
Pensioner	44.146.168	27.517.363	0	20.000
Andre omkostninger til social sikring	22.320.617	18.036.613	0	11.816
Andre personaleomkostninger	4.480.723	1.324.061	5.002	300.467
	598.805.353	385.340.009	5.002	3.502.283
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	30.132.598	15.136.521	0	3.502.283
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.088	734	0	2

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	634.837	259.267	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	33.722.583	29.701.437	0	0
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	8.895.233	120.000	0	0
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.235.078	0	0	0
	48.487.731	30.080.704	0	0
4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder			35.166.273	118.783.670
Andel af underskud i dattervirksomheder			0	-5.686.767
Afskrivning af goodwill			-7.904.173	0
			27.262.100	113.096.903
5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
Andel af overskud i associerede virksomheder	12.171.865	3.371.289	0	2.011.470
Andel af underskud i associerede virksomheder	-4.999.999	-1.443.978	0	-770.633
Gevinst ved salg af kapitalandele	0	80.137	0	80.137
	7.171.866	2.007.448	0	1.320.974

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	1.204.750	2.525.059
Renteindtægter associerede virksomheder	53.964	67.578	0	52.083
Andre finansielle indtægter	2.202.485	1.839.883	0	690.625
Kursreguleringer	579.527	6.273.571	0	0
	2.835.976	8.181.032	1.204.750	3.267.767
7 Finansielle omkostninger				
Nedskrivning af finansielle aktiver	1.269.383	10.000	0	0
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.285.150	2.919.334
Renteomkostninger associerede virksomheder	20.092	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	9.265.331	3.547.333	355.759	144.424
Kursreguleringer	5.088.813	292.503	0	0
	15.643.619	3.849.836	1.640.909	3.063.758
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	7.520.402	33.899.553	-1.797.337	0
Årets udskudte skat	17.593.299	11.721.052	1.629.560	-1.217.718
Regulering af skat vedrørende tidligere år	766.858	3.025.387	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	-8.060	-1.580.935	-8.060	-1.506.074
	25.872.499	47.065.057	-175.837	-2.723.792
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	25.111.196	47.065.057	-175.837	-2.723.792
Skat af egenkapitalbevægelser	761.303	0	0	0
	25.872.499	47.065.057	-175.837	-2.723.792

Noter til årsregnskabet

9 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Software DKK	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	0	4.335.770
Tilgang i årets løb	341.484	11.200.805
Kostpris 31. december	<u>341.484</u>	<u>15.536.575</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	1.664.937
Årets nedskrivninger	0	8.895.233
Årets afskrivninger	0	634.837
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>11.195.007</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>341.484</u>	<u>4.341.568</u>
Afskrives over		<u>5 - 10 år</u>

Noter til årsregnskabet

10 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	18.489.360	153.655.008	141.205.028	2.332.128	4.000.000
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	20.799.702	0	5.434.998	101.297	0
Tilgang i årets løb	2.890.227	10.793.863	23.000.425	1.344.639	2.400.000
Afgang i årets løb	0	-2.241.173	-10.085.488	-101.297	0
Overførsler i årets løb	39.610.125	0	0	0	-6.400.000
Kostpris 31. december	81.789.414	162.207.698	159.554.963	3.676.767	0
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	-2.115.321	0	0	0	0
Årets opskrivninger	3.460.470	0	0	0	0
Overførsler i årets løb	15.489.875	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december	16.835.024	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	281.000	114.720.442	71.580.327	449.806	0
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	0	0	3.073.952	0	0
Årets nedskrivninger	5.235.078	0	0	0	0
Årets afskrivninger	604.267	12.127.599	20.418.277	637.871	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.188.569	-8.865.083	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	6.120.345	124.659.472	86.207.473	1.087.677	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	92.504.093	37.548.226	73.347.490	2.589.090	0
Afskrives over	25 år	1-8 år	1-12 år	3-4 år	
Heraf finansielle leasingaktiver	0	22.878.657	38.490.617	0	0

Noter til årsregnskabet

11 Aktiver der måles til dagsværdi

	Koncern
	Investerings- ejendomme
	DKK
Kostpris 1. januar	90.358.867
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	11.524.278
Tilgang i årets løb	0
Afgang i årets løb	-427.304
Overførsler i årets løb	-33.210.125
Kostpris 31. december	<u>68.245.716</u>
Værdireguleringer 1. januar	85.038.133
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	5.927.180
Årets værdireguleringer	-655.187
Tilbageførte værdireguleringer på afhændede aktiver	267.304
Overførsler i årets løb	-15.489.875
Værdireguleringer 31. december	<u>75.087.555</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>143.333.271</u>

Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Koncernens investeringsejendomme omfatter investeringer i grunde og bygninger med det formål at få afkast af den investerede kapital.

Koncernens investeringsejendomme måles til dagsværdi. Da koncernens investeringsejendomme er spredt geografisk over hele Danmark og er forskellige i natur er de anvendte forudsætninger ved fastsættelsen af dagsværdien i sagens natur forskellige.

For alle væsentlige investeringsejendomme, er der indhentet uafhængig mæglervurdering. De væsentligste forudsætninger ved fastsættelse af dagsværdien er beskrevet herunder for de enkelte typer.

Noter til årsregnskabet

11 Aktiver der måles til dagsværdi (fortsat)

Investeringsjendomme i form af ubebyggede grunde:

Dagsværdien af grundene er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker og på baggrund af en uafhængig mæglervurdering baseret på det fremtidige driftsafkast. Det forventede fremtidige driftsafkast er estimeret på baggrund af forventede lejeindtægter med fradrag af driftsomkostninger. Dagsværdien er reduceret med skønnede omkostninger til opførelse af ejendommen.

Væsentligste forudsætningerne i fastlæggelse af dagsværdien omfatter:

	Koncern	
	2018	2017
	DKK	DKK
Dagsværdien af investeringsjendommene udgør	101.684.000	93.864.000
Markedsafkast	4,50% - 6,00%	4,50% - 5,25%
Skønnede byggeomkostninger, kr/m ²	9.763 - 22.378	9.763 - 17.268
Byggeretspris, kr/m ²	403 - 9.292	684 - 2.025

Investeringsjendomme i form af opførte ejendomme:

Dagsværdien af opførte investeringsjendomme er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker på baggrund af en uafhængig mæglervurdering.

Ejendomme der er solgt efter statusdagen eller forventes solgt kort efter aflæggelse af regnskabet er indregnet til forventet salgsprovenu.

Dagsværdien af investeringsjendommene udgør

Bolig	24.656.771	23.580.000
Erhverv	5.182.500	4.643.000
Blandet	11.810.000	53.310.000
Bolig	5,00%	5,25%
Erhverv	6,00% - 7,50%	4,50% - 5,25%
Blandet	4,25% - 9,00%	4,50% - 9,50%

Følsomhed ved opgørelse af dagsværdi af investeringsjendommene

De udførte skøn er baseret på information og forudsætninger som er vurderet forsvarlige og retvisende af ledelsen men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske forhold og begivenheder vil formentlig afvige fra forudsætningerne i opgørelse af dagsværdien. Afvigelserne kan være væsentlige.

Noter til årsregnskabet

12 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK
Kostpris 1. januar	12.778.107	12.678.107
Tilgang i årets løb	329.300.646	100.000
Afgang i årets løb	-36.563.451	0
Overførsler i årets løb	1.267.441	0
Kostpris 31. december	<u>306.782.743</u>	<u>12.778.107</u>
Værdireguleringer 1. januar	261.279.083	178.582.180
Årets afgang	-280.464.657	0
Årets resultat	30.747.909	113.096.903
Udbytte til moderselskabet	0	-30.400.000
Afskrivning på goodwill	-7.904.173	0
Overførsler i årets løb	19.185.574	0
Værdireguleringer 31. december	<u>22.843.736</u>	<u>261.279.083</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>0</u>	<u>13.343.217</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>0</u>	<u>1.276.335</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>329.626.479</u>	<u>288.676.742</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
J. Jensen Materieludlejning A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
Anlægsaktieselskabet J. Jensen (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
CMP Nedrivning ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
Dansk Miljø Invest ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 80	100%
Engelhardt Scandinavia ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Wood Building Systems ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
Bygaden ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Ejd.selskabet Velds 2010 ApS (indirekte ejet)	Viborg	TDKK 80	100%
Ejd.selskabet Østerbrogade 190 ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 80	100%
Højlundevej ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%

Noter til årsregnskabet

12 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Højstrup Have A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
J.J. Projekt 1 ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
J.J. Projekt 3 ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
J.J. Projekt 5 ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
J. Jensen Miljø ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Kollekollevej ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	100%
Lynge Stationsvej ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Nr. Herlev Ejendom A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
Upcycling ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Jensen Gruppen A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 10.000	94%
HD Lab ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	90%
Gamers Elite ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 400	70%
Adserballe & Knudsen Holding ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 150	64%
Adserballe & Knudsen A/S (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 1.000	64%
Ryttermarken 6 ApS (Indirekte ejet)	Furesø	TDKK 125	64%
J. Jensen Fodboldbaner A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	60%
Arcon Holding A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 5.000	51%
A&K Service og Vedligehold ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Adserballe & Knudsen Greenland A/S (indirekte ejet)	Sermersooq	TDKK 500	51%
Norcon Bygningsentreprise A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 1.800	51%
Ejd.selskabet Industrivej 8, Aarhus ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Atlas Property Holding A/S (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 500	51%
Atlas Property Management A/S (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 500	51%
Ejd.selskabet Marienlystvej, Ø ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	51%
CG Jensen Holding A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen Ejendomme A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Kissendrup Entreprenør A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 3.000	51%
P-Plan A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Manor Dalum A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 1.000	51%
Hjarsø Jensen Holding ApS	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Auto Holding A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Leasing A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Jönsson Entreprise Holding A/S	Rudersdal	TDKK 1.000	51%
Jönsson Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 3.000	74%
Kolbeck Vikar & Rekruttering ApS (indirekte ejet)	Viborg	TDKK 80	51%

Noter til årsregnskabet

13 Kapitalandele i associerede virksomheder	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	41.093.023	11.745.523	1.267.441	1.069.941
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	854.000	0	0	0
Tilgang i årets løb	12.556.067	28.750.000	0	200.000
Afgang i årets løb	-207.927	-2.500	0	-2.500
Overførsler i årets løb	-1.517.441	600.000	-1.267.441	0
Kostpris 31. december	<u>52.777.722</u>	<u>41.093.023</u>	<u>0</u>	<u>1.267.441</u>
Værdireguleringer 1. januar	13.433.663	12.831.957	19.185.574	18.511.473
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	6.868.333	0	0	0
Årets til og afgang	92.692	-38.736	0	-38.736
Årets resultat	15.079.734	2.033.679	0	1.240.837
Modtagne udbytter	-1.792.000	-1.328.000	0	-528.000
Andre reguleringer	-7.907.867	-284.281	0	0
Overførsler i årets løb	-19.018.311	219.044	-19.185.574	0
Værdireguleringer 31. december	<u>6.756.244</u>	<u>13.433.663</u>	<u>0</u>	<u>19.185.574</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>59.533.966</u>	<u>54.526.686</u>	<u>0</u>	<u>20.453.015</u>

Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Hölscher Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 2.000	50%
Ejendomsselskabet Tværkajen ApS (indirekte ejet)	Odense	TDKK 200	50%
Karl Popp Holding af 2015 ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 50	50%
Karl Popp A/S (indirekte ejet)	Greve	TDKK 500	50%
Karl Popp Ejendomme ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 80	50%
Modin Wine ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	50%
Jönsson Medarbejderholding ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 100	46%
Snedkerierne A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	40%
Poul Sejr Nielsen Holding ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.135	26%
Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.000	26%
Poul Sejr Nielsen Service A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 500	26%
Poul Sejr Nielsen Tag og Facade ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 126	26%
Ejd.selskabet Klintehøj Vænge 7 ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 80	25%
Damifo Holding A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Dansk Miljøforbedring A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Ejd.selskabet DMF. Hedehusene A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Dansk Affald A/S (indirekte ejet)	Haderslev	TDKK 12.800	25%
Sealing Group ApS (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 50	23%
Poul Sejr Nielsen EL ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 100	21%
Delta Teknisk Isolering ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 80	21%

Noter til årsregnskabet

14 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Tilgodehaven-	Andre værdipa-	Deposita	Andre tilgodeha-
	der i associe-	pirer og kapital-		vender
	de virksomhe-	andele	DKK	DKK
	der	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	50.000	10.000	960.397	2.679.364
Tilgang ved virksomhedssammenslutning	0	0	427.921	0
Tilgang i årets løb	1.757.887	3.572	100.000	316.254
Overførsler i årets løb	419.177	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>2.227.064</u>	<u>13.572</u>	<u>1.488.318</u>	<u>2.995.618</u>
Nedskrivninger 1. januar	0	10.000	0	0
Årets nedskrivninger	1.227.064	0	0	0
Nedskrivninger 31. december	<u>1.227.064</u>	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.000.000</u>	<u>3.572</u>	<u>1.488.318</u>	<u>2.995.618</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
15 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	5.299.688.019	2.999.074.375	0	0
Modtagne acountobetalinge	-5.199.650.122	-3.032.399.673	0	0
	<u>100.037.897</u>	<u>-33.325.298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	246.756.392	68.014.641	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-146.718.495	-101.339.939	0	0
	<u>100.037.897</u>	<u>-33.325.298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, sponsorater, abonnementer og renter mv.

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
17 Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	21.000.000	20.000.000	21.000.000	20.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-6.677.419	601.706	-253.792.337	83.371.004
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	45.465.505	45.143.422	0	0
Overført resultat	11.888.868	86.662.335	259.428.967	3.893.037
	71.676.954	152.407.463	26.636.630	107.264.041
18 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	71.398.600	60.257.058	-1.629.560	-634.118
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	16.831.996	11.141.542	1.629.560	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	761.303	0	0	0
Årets beløb overtaget ved virksomhedssammenslutning	11.538.247	0	0	-995.442
Hensættelse til udskudt skat 31. december	100.530.146	71.398.600	0	-1.629.560

Noter til årsregnskabet

19 Andre hensættelser	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til garantier og verserende sager.				
Hensat til garantier	17.140.000	9.781.000	0	0
Andre hensættelser	15.298.755	10.192.317	0	0
	32.438.755	19.973.317	0	0

20 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	26.981.353	24.115.193	0	0
Mellem 1 og 5 år	7.845.744	6.943.620	0	0
Langfristet del	34.827.097	31.058.813	0	0
Inden for 1 år	1.843.831	1.612.072	0	0
	36.670.928	32.670.885	0	0

Leasingforpligtelser

Mellem 1 og 5 år	28.636.909	38.079.608	0	0
Langfristet del	28.636.909	38.079.608	0	0
Inden for 1 år	19.832.540	16.724.750	0	0
	48.469.449	54.804.358	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2018	2017
	DKK	DKK
21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-2.835.976	-8.181.032
Finansielle omkostninger	15.643.619	3.849.836
Af- og nedskrivninger og værdireguleringer	49.202.918	-35.139.961
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-7.171.866	-2.007.448
Skat af årets resultat	25.111.196	47.065.057
Andre reguleringer	2.749.295	3.230.434
	82.699.186	8.816.886
22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-1.689.648	38.000
Ændring i tilgodehavender	-185.507.071	22.885.891
Ændring i andre hensatte forpligtelser	12.100.405	-660.489
Ændring i leverandører m.v.	47.296.751	1.592.950
	-127.799.563	23.856.352

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
23 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Investeringsejendomme og grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	67.800.000	59.800.000	0	0
Ejerpantebreve på i alt TDKK 6.900, der giver pant i investeringsejendomme og grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	50.800.000	48.700.000	0	0
Realkreditbreve på i alt TDKK 5.052, der giver pant i grunde og bygninger og investeringsejendomme med en regnskabsmæssig værdi på	62.260.000	62.780.000	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 10.000, der giver pant i investeringsejendomme til en samlet regnskabsmæssig værdi af	26.484.000	26.484.000	0	0
Skadesløsbrev på i alt TDKK 20.000, der giver pant i investeringsejendomme til en samlet regnskabsmæssig værdi af	42.900.000	39.600.000	0	0

Noter til årsregnskabet

23 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK

Følgende aktiver er stillet til

sikkerhed i form af

virksomhedspant på TDKK 1.500

over for Jyske Bank:

2.633.247	4.443.156	0	0
-----------	-----------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra

operationel leasing. Samlede

fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	16.309.143	10.368.832	0	0
Mellem 1 og 5 år	30.683.416	20.996.534	0	0
	46.992.559	31.365.366	0	0

Lejeforpligtelser	3.410.300	2.693.060	0	0
-------------------	-----------	-----------	---	---

Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen stillet garantier for i alt TDKK 1.053.392 (2017: 548.326)

Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen har til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank A/S afgivet skadesløsbrev på TDKK 5.000.

Selskaberne, Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen, Jens Hørby Jensen Holding ApS, J. Jensen Materieludlejning A/S, Ejendomsselskabet Østerbrogade 190 ApS, Adserballe & Knudsen Greenland A/S, Atlas Property Management A/S, Norcon Bygningsentreprise A/S, Wood Building Systems ApS, Ejendomsselskabet Marienlystvej, Ølstykke ApS, Atlas Property Holding A/S, Ejendomsselskabet Industrivej 8, Aarhus ApS, Holdingselskabet J. Jensen A/S, HD lab ApS, Kollekollevej ApS, Hjarsø Jensen Holding ApS, A&K Service og Vedligehold ApS samt Arcon Holding A/S, hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 55.000.

Selskaberne, Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen, J. Jensen Materieludlejning A/S, Ejendomsselskabet Østerbrogade 190 ApS, Wood Building Systems ApS, Holdingselskabet J. Jensen A/S samt Kollekollevej ApS, hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 50.000.

Højstrup Have A/S har overfor Jyske Bank stillet sikkerhed i ejerpantebrev på TDKK 1.448 for Jens Hørby Jensen Holding ApS for mellemværende i Jyske Bank.

Noter til årsregnskabet

23	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)				

Selskaberne er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil. Enkelte tvister er tilknyttet så betydelig usikkerhed, at indregning ikke er muligt.

Koncernen er løbende part i retssager og tvister. Sagerne forventes ikke at få væsentlig påvirkning på koncernregnskabet. I CMP Nedrivning ApS er der en verserende retssag der har medført betydelig risiko for datterselskabets evne til at opretholde driften, men Jens Hørby Jensen Holding ApS hæfter ikke for kravene rejst mod CMP Nedrivning ApS.

Arcon Holding A/S har afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for A&K Service og Vedligehold ApS' andre kreditorer, gældende til 31. december 2019.

A&K Service og Vedligehold ApS har overfor sine leverandører deponeret/stillet sikkerhed i TDKK 210 af selskabets likvider.

Adserballe & Knudsen Greenland A/S har afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for Arcon Holding A/S' andre kreditorer, gældende til 31. december 2019.

Norcon Bygningsentreprise A/S har overfor sine leverandører deponeret/stillet sikkerhed i TDKK 307 af selskabets likvider.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

CG Jensen A/S har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenører A/S, P-Plan A/S, CG Jensen Holding A/S og EFACEC/CGJENSEN I/S.

Selskaberne P-Plan A/S, Kissendrup Entreprenør A/S, CG Jensen Holding A/S og CG Jensen A/S har udstedt en solidarisk selvskyldner kaution for koncernens engagement med kreditinstituttet. Kreditrammerne udgør total TDKK 45.000.

CG Jensen Holding A/S har overfor Danske Bank stillet sikkerhed i selskabets anparter på TDKK 100 i Ejendomsselskabet Tværkajen ApS.

Jensen Leasing A/S har i forbindelse med salg af biler og indgåelse af servicekontrakter afgivet normale garanti- og reparationsforpligtelser.

Noter til årsregnskabet

23	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Jensen Leasing A/S har ved formidling af biler til leasingselskaber påtaget sig en tilbagekøbsforpligtelse, som kan gøres gældende ved leasingaftalernes ophør eller før i tilfælde af misligholdelse. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 921 pr. 31. december 2018.

Jensen Gruppen A/S har afgivet støtteerklæring og træder tilbage for øvrige kreditorer i de koncernforbundne selskaber Anlægsaktieselskabet J. Jensen, Engelhardt Scandinavia ApS, Nr. Herlev Ejendom A/S, J.J. Projekt 1, J.J. Projekt 3, J.J. Projekt 5, Upcycling ApS, Wood Building Systems ApS, Kollekollevej ApS, HD Lab ApS, Gamers Elite ApS og Jensen Leasing A/S.

24 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Jens Hørby Jensen

Reel ejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige anpartshavere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
25 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	2.100.000	1.170.000	32.500	25.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10.000	20.000	0	0
Skatterådgivning	1.512.496	440.000	113.623	5.000
Andre ydelser	679.250	355.000	7.500	45.000
	4.301.746	1.985.000	153.623	75.000

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jens Hørby Jensen Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Huslejeindtægter indregnes lineært i lejeperioden.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder primært årets driftsomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsejendomme og øvrige materielle anlægsaktiver

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsejendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter anskaffelse måles investeringsejendomme til en skønnet dagsværdi. Værdien for hver enkelt ejendom afspejler den årlige vurdering af ejendommene foretaget af en ekstern vurderingsmand og opgørelsen tager, når muligt, udgangspunkt i sammenlignelige handler. Dagsværdien er den vurderede sum, for hvilken et aktiv skulle kunne omsættes på vurderingsdagen mellem en villig køber og en villig sælger i en normal handel mellem gensidigt uvildige parter efter en rimelig markedsføring og forhandling, hvori parterne hver i sær har handlet kyndigt og fornuftigt.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet, og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen og indgår i bruttofortjenesten.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte [aktiver] omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Efter første indregning måles grunde og bygninger til dagsværdi.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte for-

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

udsætninger.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	1 - 8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 12 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 4 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I balancen indregnes under posterne “Kapitalandele i dattervirksomheder” og “Kapitalandele i associerede virksomheder” den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til “Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode” under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsevne.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter andre kapitalandele der måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Hørby Jensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-912121742041

IP: 37.205.xxx.xxx

2019-06-03 05:58:08Z

NEM ID 

Jacob Fromm Christiansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: PID:9208-2002-2-280994644017

IP: 83.136.xxx.xxx

2019-06-03 05:59:22Z

NEM ID 

Jakob Thisted Binder

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:27854982

IP: 83.136.xxx.xxx

2019-06-03 07:01:28Z

NEM ID 

Peter Schäfer

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-691837705972

IP: 213.174.xxx.xxx

2019-06-03 08:34:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 3EHMX-JVOVD-WF4ON-S65VG-NE54E-JY11

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>