

# Uggerly Holding A/S

Assensvej 5, 9220 Aalborg

CVR-nr. 21 56 48 42

## Årsrapport

**2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. marts 2020.

---

**Per Nielsen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	31

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Uggerly Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 5. marts 2020

### Direktion

Henrik Uggerly

### Bestyrelse

Henrik Uggerly

Jens Kristian Uggerly

Bent Christian Uggerly

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Uggerly Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Uggerly Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 5. marts 2020

### Redmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

### Søren Korgaard-Møllerup

statsautoriseret revisor  
mne31477

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Uggerly Holding A/S Assensvej 5 9220 Aalborg
	CVR-nr.: 21 56 48 42 Stiftet: 4. marts 1999 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Uggerly Jens Kristian Uggerly Bent Christian Uggerly
<b>Direktion</b>	Henrik Uggerly
<b>Revision</b>	Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Hasseris Bymidte 6 9000 Aalborg
<b>Bankforbindelse</b>	Spar Nord Bank A/S
<b>Advokatforbindelse</b>	Advodan, Advokat Per Nielsen, Mølleå 1, 9000 Aalborg
<b>Dattervirksomheder</b>	Uggerly Installation A/S, Aalborg Uggerly Installation AB, Malmø, Sverige Uggerly Medarbejder Holding A/S, Aalborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	372.692	334.161	318.550	0	0
Bruttoresultat	176.823	165.947	147.271	138.879	115.671
Resultat af ordinær primær drift	19.822	23.820	12.826	18.006	18.395
Finansielle poster, netto	1.412	-2.097	1.141	1.476	-521
Årets resultat	16.424	16.968	10.813	15.141	13.764
<b>Balance:</b>					
Balancesum	211.951	174.684	166.122	164.189	128.298
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.313	3.685	10.527	4.109	4.884
Egenkapital	122.330	112.475	100.453	96.861	79.220
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	35.272	12.502	8.958	35.433	9.372
Investeringsaktivitet	-6.747	-9.666	-9.594	778	-13.743
Finansieringsaktivitet	-5.733	-3.565	-6.576	-8.181	-4.301
Pengestrømme i alt	22.791	-729	-7.212	28.030	-8.672
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	302	281	257	229	188
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	47,4	49,7	46,2	-	-
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,3	7,1	4,0	-	-
Soliditetsgrad	53,6	58,8	55,9	61,7	68,9
Egenkapitalforrentning	13,4	14,8	10,4	29,3	18,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin** 
$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Overskudsgrad (EBIT-margin)** 
$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Soliditetsgrad** 
$$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$



**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

---

**Egenkapitalforrentning**  $\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

**\*Resultat** Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen udfører alle former for tekniske installationer inden for el og vvs, både i fagentrepriser og i teknikentrepriser.

Koncernen har pr. 31. december 2019 lokalkontor i Skovlunde, Ringsted, Malmø samt Svenstrup, mens hovedkontoret er beliggende på Assensvej i Aalborg.

Koncernen har i november 2019 opkøbt aktiviteten i El Gruppen A/S. Opkøbet sker med henblik på yderligere fremtidig vækst og det er ledelsens forventning at opkøbet vil styrke Uggerly Installations position og tilstedeværelse på Sjælland. I Stor-København er aktiviteterne samlet i Skovlunde.

Der har i 2019 været brand i koncernes lejemål i Ringsted – som følge af en brand opstået i en fælleshal i anden lejers lokaler. Som følge af et af Uggerly Installation installeret ABA anlæg udviklede branden sig ikke, hvorfor bygningen og lejemål blev reddet.

Moderselskabets aktivitet omfatter holdingvirksomhed, formuepleje samt udlejning af faste ejendomme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens nettoomsætning udgør 372.692 t.kr. mod 337.614 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 16.424 t.kr. mod 16.971 t.kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2018 forventedes en positiv udvikling i omsætning for 2019 og et ordinært resultat efter skat i niveauet 10-15 mio kr. Alle 5 afdelinger har i 2019 bidraget positivt til resultatet, dog har de 2 afdelinger i Aalborg bidraget mest. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Der er en generel positiv udvikling i byggesektoren, som både stiller krav om fleksibilitet og tilstedeværelse. Branchens udvikling har været opadgående på grund af konjunktoren og renteniveauet, hvilket har øget forbrugernes villighed til både nybyg og renovering.

I 2019 har der i den tekniske branche atter engang været hård priskonkurrence. Koncernen har løbende forsøgt at følge prisniveauet i branchen. Koncernen har løbende i 2019 været udfordret på store arbejdsudbud i forhold til den meget lave arbejdsløshed for de tekniske fag.

Udlejningen af faste ejendomme har udviklet sig tilfredsstillende i året. Koncernen har i året frasolgt en af sine ejendomme på Sjælland.

## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde faglærte og dygtige medarbejdere, herunder både EL og VVS installatører. For at sikre høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet anvender koncernen de mest moderne og automatiserede processer i arbejdet. Dette fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor væsentlige ressourcer på yderligere dygtiggørelse af koncernens medarbejdere.

Der er de seneste år uddannet for få medarbejdere i forhold til efterspørgslen i branchen, hvilket derfor er en risiko for koncernen. Hertil mener koncernen at have et aktivt ansvar, og bestræber herefter selv at uddanne kompetente medarbejdere til forretningen.

### Den forventede udvikling

Der forventes i det kommende år en positiv udvikling i aktivitetsniveauet. Som følge af den forventede udvikling i omkostningsbasen forventes der for det kommende år et lavere resultat i niveauet 5-10 mio. kr.

### Filialer i udlandet

Selskabet har en filial i Malmø, Sverige, som ligeledes udfører installationer indenfor VVS og EL. Selskabet har dog valgt at lukke aktiviteterne i Sverige ned i 2020.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel og engagement*

Koncernen har kontorer i Aalborg og på Sjælland og der anvendes primært danske underleverandører af materialer til installation og service indenfor EL og VVS.

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Dette betyder, at man både vil leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor man opererer. Dette er således et fokuspunkt i relation til opfyldelse af koncernens formål med at levere alle former for tekniske installationer inden for el og vvs til sine kunder.

Koncernen er aktiv i lokalområdet, hvor det er ledelsens opfattelse at koncernen personligt, fagligt og økonomisk tager del i konkrete aktiviteter inden for kultur- og erhvervsudvikling. Det sker blandt andet i form af en lang række sponsorater, deltagelse i erhvervsnetværk og engagement i lokale arrangementer og tiltag.

### **Miljøforhold – herunder klimapåvirkning**

#### *Politik*

Det er koncernens politik at påvirke miljøet mindst muligt.

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningen fra virksomhedens drift. Bl.a. indsamler og returnerer koncernen miljøfølsomme produkter, såsom batterier og pærer.

## Ledelsesberetning

---

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Politik*

Det er koncernens politik at arbejde på en tilfredsstillende medarbejder trivsel ligesom det er koncernens politik at bidrage til samfundsansvarets sociale forhold gennem ansættelse af lærlinge løbende.

Ledelsen arbejder løbende på at øge tilfredsheden blandt medarbejderne. Der har i 2019 været et tilfredsstillende sygefravær blandt medarbejderne, og det er målet for det kommende år at fastholde dette niveau. Ledelsen anser sygefravær som en indikator for trivsel på arbejdspladsen.

Koncernen bidrager til de sociale forhold gennem ansættelse af medarbejdere og har bl.a. ansat 55 lærlinge fordelt med 40 indenfor el-området og 12 indenfor VVS-området, samt 3 indenfor andre fagområder. Koncernen anser ansættelsen af lærlinge som en stor og vigtig samfundsopgave.

Koncernen bidrager desuden via betaling af moms samt skatter i henhold til gældende dansk lovgivning. Der ansættes ikke medarbejdere ud fra deres sociale forhold men alene på baggrund af personlige og faglige kvalifikationer til de relevante stillinger.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Vedrørende menneskerettigheder er det koncernens politik, at der ikke indgås aftaler med samarbejdspartnere og ansatte, hvis syn på menneskerettigheder afviger fra internationalt anerkendte principper for overholdelse af menneskerettigheder. Idet koncernen primært anvender danske leverandører forventes menneskerettigheder ikke at være en væsentlig faktor hos leverandørerne. I relation til koncernens ansatte er der fokus på fair lønninger ved hjælp af lønpolitik som er overenskomstbaseret samt sikring af velfærd hos medarbejderne.

### **Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse**

#### *Politik*

Vedrørende antikorrupsion og bestikkelse er det koncernens politik at undgå alle former for korrupsion, herunder afpresning og dermed sikre overholdelse af internationale standarder. Det er ledelsens holdning, at man ikke vil indgå aftaler med underleverandører, hvis syn på antikorrupsion og bestikkelse er væsentlig anderledes end ledelsens. Idet koncernen primært anvender danske leverandører forventes antikorrupsion og bestikkelse ikke at være en væsentlig faktor hos leverandørerne.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Koncernens ledelse tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder så vidt muligt fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker koncernens performance og konkurrenceevne. Koncernen er i en branche hvor det ene køn er dominerende, hvilket også afspejles i selskabets fordeling af medarbejdere på alle niveauer.

Der er på nuværende tidspunkt ingen kvinder i det øverste ledelsesorgan. Blandt de øvrige ledelseslag i koncernen er der 8% af det kvindelige køn.

## Ledelsesberetning

---

Det er koncernens politik at medlemmer i det øverste ledelsesorgan samt øvrige ledelseslag ansættes på baggrund af faglige og personlige kompetencer samt kvalifikation og erfaring fremfor køn, hudfarve eller etnisk oprindelse. For at sikre en diversitet er det selskabets mål, at der på sigt kan tiltræde minimum 1 kvinde i det øverste ledelsesorgan samt i øvrige ledelseslag. Det er ledelsens holdning og selskabets politik, at der ikke er nogen kønsbegrænsninger i processen ved ansættelser.

Ved ansættelser bestræber ledelsen sig på at følge følgende procedure:

- Kandidater af begge køn bør fremgå af kandidatliste, såfremt det er muligt.
- Såfremt headhunter anvendes er det påkrævet, at der præsenteres kandidater af begge køn, såfremt det er muligt.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 t.kr.	
1	Nettoomsætning	372.691.862	334.161	3.215.200	3.451
	Andre driftsindtægter	1.151.585	178	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-172.066.428	-143.020	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-24.953.592	-25.372	-252.802	-238
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>176.823.427</b>	<b>165.947</b>	<b>2.962.398</b>	<b>3.213</b>
3	Personaleomkostninger	-149.115.980	-134.959	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.807.317	-7.168	-891.287	-864
	Andre driftsomkostninger	-78.281	0	-78.281	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>19.821.849</b>	<b>23.820</b>	<b>1.992.830</b>	<b>2.349</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.658.304	13.564
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	210.848	238
	Andre finansielle indtægter	2.494.600	1.572	1.514.700	492
	Øvrige finansielle omkostninger	-1.082.939	-3.669	-113.446	-1.891
	<b>Resultat før skat</b>	<b>21.233.510</b>	<b>21.723</b>	<b>15.263.236</b>	<b>14.752</b>
	Skat af årets resultat	-4.809.553	-4.755	-785.104	-262
4	<b>Årets resultat</b>	<b>16.423.957</b>	<b>16.968</b>	<b>14.478.132</b>	<b>14.490</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Uggerly Holding A/S	14.478.133	14.490		
	Minoritetsinteresser	1.945.824	2.478		
		<b>16.423.957</b>	<b>16.968</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	993.832	252	0	0
6	Goodwill	6.336.996	4.129	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	7.330.828	4.381	0	0
7	Grunde og bygninger	25.941.277	30.979	24.791.859	30.030
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.775.727	9.071	787.778	185
	Materielle anlægsaktiver i alt	38.717.004	40.050	25.579.637	30.215
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	49.137.326	40.782
10	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.453.498	4.829
11	Andre tilgodehavender	2.504.807	2.834	2.504.806	2.834
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.504.807	2.834	56.095.630	48.445
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>48.552.639</b>	<b>47.265</b>	<b>81.675.267</b>	<b>78.660</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 t.kr.
Note					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	556.409	566	0	0
	Varebeholdninger i alt	556.409	566	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	58.464.305	60.365	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	19.926.049	6.387	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	701.063	1.048
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	185.501	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.217.765	428
	Andre tilgodehavender	1.371.367	2.042	424.016	1.098
13	Periodeafgrænsningsposter	1.899.273	1.105	0	0
	Tilgodehavender i alt	81.660.994	69.899	4.528.345	2.574
	Andre værdipapirer og kapitalandele	12.367.533	10.932	8.521.596	7.466
	Værdipapirer i alt	12.367.533	10.932	8.521.596	7.466
	Likvide beholdninger	68.813.204	46.022	24.197.415	15.979
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>163.398.140</b>	<b>127.419</b>	<b>37.247.356</b>	<b>26.019</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>211.950.779</b>	<b>174.684</b>	<b>118.922.623</b>	<b>104.679</b>



## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 t.kr.
Note					
<b>Egenkapital</b>					
14	Virksomhedskapital	500.000	500	500.000	500
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	39.334.169	31.578
	Overført resultat	106.071.802	97.296	66.737.633	65.718
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	7.000.000	5.000	7.000.000	5.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	113.571.802	102.796	113.571.802	102.796
	Minoritetsinteresser	8.757.782	9.679	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>122.329.584</b>	<b>112.475</b>	<b>113.571.802</b>	<b>102.796</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
15	Hensættelser til udskudt skat	3.154.331	2.413	1.262.097	1.326
16	Andre hensatte forpligtelser	4.710.811	3.777	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.865.142</b>	<b>6.190</b>	<b>1.262.097</b>	<b>1.326</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Leasingforpligtelser	626.122	106	0	0
18	Anden gæld	6.880.001	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	7.506.123	106	0	0

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 t.kr.
Note					
	Kortfristet del af langfristet gæld	290.341	21	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	36.857.036	21.151	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.246.029	8.322	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.921.646	0
	Selskabsskat	22.484	527	0	527
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	49.302	0
	Anden gæld	19.834.040	25.892	40.000	30
19	Periodeafgrænsningsposter	0	0	77.776	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>74.249.930</u>	<u>55.913</u>	<u>4.088.724</u>	<u>557</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>81.756.053</u></b>	<b><u>56.019</u></b>	<b><u>4.088.724</u></b>	<b><u>557</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>211.950.779</u></b>	<b><u>174.684</u></b>	<b><u>118.922.623</u></b>	<b><u>104.679</u></b>

**2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

**20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**21 Eventualposter**

**22 Nærtstående parter**

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital kr.	Overført re- sultat kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året kr.	Minoritetsin- teresser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	97.296.124	5.000.000	9.678.829	112.474.953
Udloddet udbytte	0	0	-5.000.000	0	-5.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	7.478.131	7.000.000	1.945.824	16.423.955
Andre reguleringer	0	1.050.047	0	0	1.050.047
Gevinst ved køb af kapitalandele	0	247.500	0	0	247.500
Årets regulering, minoritetsinteresser	0	0	0	-2.866.871	-2.866.871
	<b>500.000</b>	<b>106.071.802</b>	<b>7.000.000</b>	<b>8.757.782</b>	<b>122.329.584</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de kr.	Overført re- sultat kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	31.578.318	65.717.805	5.000.000	102.796.123
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Resultatandel	0	6.458.304	1.019.828	7.000.000	14.478.132
Gevinst ved køb af kapitalandele	0	247.500	0	0	247.500
Andre reguleringer	0	1.050.047	0	0	1.050.047
	<b>500.000</b>	<b>39.334.169</b>	<b>66.737.633</b>	<b>7.000.000</b>	<b>113.571.802</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019 kr.	2018 t.kr.
Årets resultat	16.423.957	16.968
23 Reguleringer	10.460.642	13.784
24 Ændring i driftskapital	13.096.901	-12.706
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	39.981.500	18.046
Renteindbetalinger og lignende	627.364	1.015
Renteudbetalinger og lignende	-636.377	-557
Pengestrøm fra ordinær drift	39.972.487	18.504
Betalt selskabsskat	-4.700.831	-6.002
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>35.271.656</b>	<b>12.502</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.136.601	-4.389
Køb af materielle anlægsaktiver	-7.424.815	-3.685
Salg af materielle anlægsaktiver	5.328.986	495
Køb af finansielle anlægsaktiver	-600.000	0
25 Køb af virksomheder og aktiviteter	-2.915.000	0
Køb af værdipapirer	0	-4.331
Salg af værdipapirer	0	2.244
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.747.430</b>	<b>-9.666</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	1.197
Afdrag på langfristet gæld	-83.376	-262
Betalt udbytte	-5.650.000	-4.500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-5.733.376</b>	<b>-3.565</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>22.790.850</b>	<b>-729</b>
Likvider primo	46.022.354	46.751
<b>Likvider ultimo</b>	<b>68.813.204</b>	<b>46.022</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	68.813.204	46.022
<b>Likvider ultimo</b>	<b>68.813.204</b>	<b>46.022</b>

## Noter

---

### 1. Nettoomsætning Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<u>EL</u>	<u>VVS</u>	<u>I alt</u>
Koncern	217.693.789	154.998.073	372.691.862

	<u>Udlejningsvirk somhed</u>	<u>I alt</u>
Modervirksomhed	3.215.200	3.215.200

	Koncern 2019 kr.	2018 t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

### 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Redmark, Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

	<u>487.250</u>	<u>497</u>
--	----------------	------------

Honorar vedrørende lovpligtig revision

203.000	202
---------	-----

Skattemæssig rådgivning

75.000	91
--------	----

Erklæringsopgaver med sikkerhed

30.000	3
--------	---

Andre ydelser

<u>179.250</u>	<u>201</u>
----------------	------------

<u><b>487.250</b></u>	<u><b>497</b></u>
-----------------------	-------------------

## Noter

---

	Koncern	
	2019	2018
	kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	134.350.803	121.891
Pensioner	11.651.601	10.277
Andre omkostninger til social sikring	629.975	631
Personaleomkostninger i øvrigt	2.483.601	2.160
	<u><b>149.115.980</b></u>	<u><b>134.959</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>302</u>	<u>281</u>

Der gives ikke oplysninger om ledelsesvederlag, idet kun én ledelseskategori modtager vederlag.

	Modervirksomhed	
	2019	2018
	kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	6.458.304	10.363
Udbytte for regnskabsåret	7.000.000	5.000
Overføres til overført resultat	1.019.828	0
Disponeret fra overført resultat	0	-873
<b>Disponeret i alt</b>	<u><b>14.478.132</b></u>	<u><b>14.490</b></u>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris primo	1.429.620	1.226
Tilgang i årets løb	1.136.601	204
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.566.221</b>	<b>1.430</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.177.921	-1.035
Årets afskrivninger	-394.468	-143
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.572.389</b>	<b>-1.178</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>993.832</b>	<b>252</b>
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris primo	8.284.874	8.229
Tilgang i årets løb	4.100.000	56
Afgang i årets løb	-1.039.878	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.344.996</b>	<b>8.285</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.155.626	-2.731
Årets afskrivninger	-1.892.252	-1.425
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.039.878	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-5.008.000</b>	<b>-4.156</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.336.996</b>	<b>4.129</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	41.834.729	41.676	37.163.578	37.164
Tilgang i årets løb	913.427	158	0	0
Afgang i årets løb	-5.785.435	0	-5.424.783	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>36.962.721</b>	<b>41.834</b>	<b>31.738.795</b>	<b>37.164</b>
Af- og nedskrivninger primo	-10.855.079	-9.490	-7.134.219	-6.270
Årets afskrivninger	-1.317.054	-1.365	-819.065	-864
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.150.689	0	1.006.348	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-11.021.444</b>	<b>-10.855</b>	<b>-6.946.936</b>	<b>-7.134</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.941.277</b>	<b>30.979</b>	<b>24.791.859</b>	<b>30.030</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	30.774.780	28.644	185.000	185
Tilgang i årets løb	8.399.428	3.527	675.000	0
Afgang i årets løb	<u>-3.210.560</u>	<u>-1.396</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>35.963.648</u></b>	<b><u>30.775</u></b>	<b><u>860.000</u></b>	<b><u>185</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-21.703.562	-18.547	0	0
Årets afskrivninger	-4.203.540	-4.235	-72.222	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>2.719.181</u>	<u>1.078</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-23.187.921</u></b>	<b><u>-21.704</u></b>	<b><u>-72.222</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>12.775.727</u></b>	<b><u>9.071</u></b>	<b><u>787.778</u></b>	<b><u>185</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>956.161</u>	<u>158.092</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	9.203.157	9.203
Tilgang i årets løb	600.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.803.157</b>	<b>9.203</b>
Opskrivninger primo	31.578.318	21.215
Andre reguleringer	1.050.047	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	11.841.328	13.118
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	446
Udbytte	-5.200.000	-3.200
Eliminering af intern avance	-183.024	0
Gevinst ved køb af kapitalandele	247.500	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>39.334.169</b>	<b>31.579</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>49.137.326</b>	<b>40.782</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Uggerly Installation A/S	Aalborg	80 %
Uggerly Installation AB	Malmø, Sverige	80 %
Uggerly Medarbejder Holding A/S	Aalborg	55 %
	Modervirksomhed	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	4.829.148	5.190
Afgang i årets løb	-375.650	-361
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.453.498</b>	<b>4.829</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.453.498</b>	<b>4.829</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>11. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	2.834.004	3.150	2.834.003	3.150
Afgang i årets løb	-329.197	-316	-329.197	-316
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.504.807</b>	<b>2.834</b>	<b>2.504.806</b>	<b>2.834</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>2.504.807</b>	<b>2.834</b>	<b>2.504.806</b>	<b>2.834</b>

	Koncern	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	139.496.370	101.620
Modtagne acontobetalinger	-156.427.357	-116.384
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-16.930.987</b>	<b>-14.764</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	19.926.049	6.387
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-36.857.036	-21.151
	<b>-16.930.987</b>	<b>-14.764</b>

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter i koncernen omfatter forudbetalinger vedrørende husleje, forsikringer, samt kontingenter og abonnementer.

### 14. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 500 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	2.412.877	2.747	1.326.336	1.238
Udskudt skat af årets resultat	772.233	-334	-64.239	88
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	<u>-30.779</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>3.154.331</b>	<b>2.413</b>	<b>1.262.097</b>	<b>1.326</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-13.626	-86	0	0
Materielle anlægsaktiver	340.701	389	1.262.097	1.326
Omsætningsaktiver	3.428.335	2.657	0	0
Hensættelser	-660.000	-550	0	0
Gældsforpligtelser	58.921	45	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	<u>0</u>	<u>-42</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>3.154.331</b>	<b>2.413</b>	<b>1.262.097</b>	<b>1.326</b>
			Koncern	
			31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>16. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser primo			3.777.144	3.277
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser			<u>933.667</u>	<u>500</u>
			<b>4.710.811</b>	<b>3.777</b>
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:				
0-1 år			3.610.811	2.806
1-5 år			<u>1.100.000</u>	<u>971</u>
			<b>4.710.811</b>	<b>3.777</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til udbetaling af earn-out aftaler opstået ved opkøb af aktiviteter samt garantihensættelser på almindeligt udført arbejde.

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
	kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>17. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	916.463	127
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-290.341</u>	<u>-21</u>
	<b><u>626.122</u></b>	<b><u>106</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>18. Anden gæld</b>		
<b>Anden gæld i alt</b>	<b><u>6.880.001</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden langfristet gæld omfatter feriepenge til indefrysning.		
<b>19. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter i moderselskabet omfatter modtagne betalinger for fremtidige indtægter.		
<b>20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.		
<b>21. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelser		
Koncernen har indgået huslejekontrakter med uopsigelighed i 60 måneder. Den årlige huslejeomkostninger udgør t.kr. 729. Den samlede beløbsmæssige forpligtigelse for perioden med uopsigelighed udgør maksimalt 3.279 t.kr.		
Arbejdsgarantier:		
Der er afgivet arbejds- og andre garantier med et samlet beløb på t.kr. 53.702.		

## Noter

---

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Eventualforpligtelser for moderselskab

Moder- og datterselskab hæfter solidarisk for det samlede momstilsvar for de fællesregistrerede virksomheder.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skat i sambeskatningen er i 2019 et tilgodehavende på 185 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Henrik Uggerly

Hovedaktionær

Jens Stoffersensvej

Aalborg

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter, udover ovenstående, dennes familie-medlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Nærtstående parter omfatter ligeledes dattervirksomheder til moderselskabet.

#### Øvrige nærtstående parter

Uggerly Installation A/S

Datterselskab

Uggerly Installation A/S

Filial i Sverige i Datterselskab

Uggerly Installation AB

Datterselskab

Uggerly Medarbejder Holding A/S

Datterselskab

## Noter

---

### Transaktioner

Alle væsentlige transaktioner med nærtstående parter er indgået på normale markedsvilkår.

Leje af domicilejendomme. Udlejes af Uggerly Holding A/S til Uggerly Installation A/S. Lejeaftalerne er indgået på markedsvilkår.

Administrationsomkostninger faktureret fra Uggerly Installation AB. Administrationsomkostningerne vidrefaktureres til Uggerly SE på markedsvilkår.

### 23. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.807.314	7.168
Regulering af omsætningsaktiver	0	-558
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	2.107	-178
Andre finansielle indtægter	-2.494.600	-1.572
Øvrige finansielle omkostninger	1.082.939	3.669
Skat af årets resultat	4.809.553	4.755
Andre hensatte forpligtelser	500.000	500
Øvrige reguleringer	-1.246.671	0
	<b>10.460.642</b>	<b>13.784</b>

### 24. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	609.099	21
Ændring i tilgodehavender	-11.448.906	-10.006
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	24.243.941	-2.721
Andre ændringer i driftskapital	-307.233	0
	<b>13.096.901</b>	<b>-12.706</b>

### 25. Køb af virksomheder og aktiviteter

Immaterielle anlægsaktiver	4.100.000	0
Materielle anlægsaktiver	1.015.000	0
Varebeholdninger	600.000	0
Leasede aktiver	873.040	0
Leasinggæld	-848.700	0
Hensættelser til earn out	-1.600.000	0
Anden gæld	-1.224.340	0
	<b>2.915.000</b>	<b>0</b>



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Uggerly Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret, således at visse omkostningsarter, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre eksterne omkostninger".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Uggerly Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Uggerly Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Erhvervede rettigheder og licenser

Rettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettigheder og licenser afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 - 5 år.

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 2 og 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20 - 50 år	0-3 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskontoreringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Uggerly Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Hensættelser til earn-outs omfatter forpligtelser opstået ved virksomhedsovertagelse hvor en del af købesummen er variabel og beror på fremtidige begivenheder i selskabet.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Hvor gældsforpligtelser indregnes til kapitalværdi, indregnes forpligtelsen til nettorealisationseværdien, der er summen af de fremtidige nettoudbetalinger.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.