

# Uggerly Holding A/S

Assensvej 5, 9000 Aalborg

CVR-nr. 21 56 48 42

## Årsrapport

### 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2017.

---

Per Nielsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>   |             |
| Ledelsespåtegning  | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning                   | 2           |
| <br>   |             |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                     |             |
| Selskabsoplysninger  | 5           |
| Hovedtal og nøgletal for koncernen                           | 6           |
| Ledelsesberetning  | 7           |
| <br>   |             |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                                     | 8           |
| Resultatopgørelse  | 17          |
| Balance  | 18          |
| Egenkapitalopgørelse for koncernen                           | 22          |
| Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden                   | 22          |
| Pengestrømsopgørelse   | 23          |
| Noter  | 24          |

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Uggerly Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 8. marts 2017

### **Direktion**

Henrik Uggerly

### **Bestyrelse**

Henrik Uggerly

Jens Kristian Uggerly

Bent Christian Uggerly

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Uggerly Holding A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Uggerly Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 8. marts 2017

### **Redmark**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Peter Fjeldgaard  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Selskabet</b>          | Uggerly Holding A/S<br>Assensvej 5<br>9000 Aalborg   |
|                           | CVR-nr.: 21 56 48 42<br>Stiftet: 4. marts 1999<br>Hjemsted: Aalborg<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december             |
| <b>Bestyrelse</b>         | Henrik Uggerly<br>Jens Kristian Uggerly<br>Bent Christian Uggerly  |
| <b>Direktion</b>          | Henrik Uggerly   |
| <b>Revision</b>           | Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Hasseris Bymidte 6<br>9000 Aalborg                                   |
| <b>Bankforbindelse</b>    | Spar Nord Bank A/S   |
| <b>Advokatforbindelse</b> | Advodan, Advokat Per Nielsen, Mølleå 1, 9000 Aalborg   |
| <b>Dattervirksomheder</b> | Uggerly Installation A/S, Aalborg<br>Uggerly Installation AB, Malmø, Sverige<br>Uggerly Medarbejder Holding A/S, Aalborg |

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

|  | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. | 2014<br>t.kr. | 2013<br>t.kr. | 2012<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                | 138.876       | 115.671       | 100.593       | 96.079        | 93.456        |
| Resultat af ordinær primær drift                 | 18.004        | 18.395        | 11.711        | 6.094         | 12.356        |
| Finansielle poster, netto                        | 1.478         | -521          | 673           | 2.149         | 455           |
| Årets resultat                                   | 15.141        | 13.764        | 9.369         | 6.223         | 9.547         |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 164.189       | 128.298       | 100.843       | 104.766       | 97.262        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | 4.109         | 4.884         | 3.458         | 12.619        | 2.362         |
| Egenkapital                                      | 90.600        | 79.220        | 69.455        | 62.487        | 59.264        |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Driftsaktivitet                                  | 35.435        | 9.372         | 15.766        | 17.789        | 6.327         |
| Investeringsaktivitet                            | 777           | -13.743       | -419          | -8.817        | -3.374        |
| Finansieringsaktivitet                           | -8.181        | -4.301        | -3.815        | -3.102        | -1.292        |
| Pengestrømme i alt                               | 28.031        | -8.672        | 11.532        | 5.870         | 1.661         |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 229           | 188           | 183           | 187           | 173           |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Likviditetsgrad                                  | 195,0         | 203,3         | 199,7         | 165,2         | 185,8         |
| Soliditetsgrad                                   | 55,2          | 61,7          | 68,9          | 59,6          | 60,9          |
| Egenkapitalforrentning                           | 17,8          | 18,5          | 14,2          | 10,2          | 17,3          |

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen udfører alle former for tekniske installationer indenfor el og vvs, både i fagentrepriser og i teknikerentrepriser. El-delen udgør 66 % af omsætningen.

I 2016 har der i den tekniske branche atter engang været en hård priskonkurrence. Koncernen har løbende forsøgt at følge prisniveauet i branchen. Koncernen har løbende i 2016 været udfordret på store arbejdsudbud i forhold til den meget lave arbejdsløshed for det tekniske fag.

Koncernen har lokalkontor i Birkerød, Ringsted, Malmø samt Svenstrup, mens hovedkontoret er beliggende på Assensvej i Aalborg.

Moderselskabets aktivitet omfatter holdingvirksomhed, formuepleje samt udlejning af faste ejendomme. Udlejningen af faste ejendomme samt investering i værdipapirer har forløbet sig tilfredsstillende.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen er steget med godt 20 % i forhold til 2015. Koncernens resultat er steget med 10% i forhold til 2015.

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Selskabets datterselskab Uggerly Installation A/S' budgetter for 2017 udviser positive resultater for alle afdelinger. Moderselskabet budgetterer ligeledes med positivt resultat på driften af udlejningsejendommene.

Koncernen fremtidsudsigter anses som værende gode.

### Likviditet

Koncernen likviditet udgør pr. 31. december 2016 af 54 mio. kr. i likvide beholdninger. Koncernens likviditet er i 2016 steget med 28 mio. kr. i forhold til pr. 31. december 2015.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Filialer i udlandet

Koncernen har en filial i Malmø, Sverige, som ligeledes udfører tekniske installationer for el og vvs.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Uggerly Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af ændret årsregnskabslov

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

#### Foreslået udbytte

Koncernen har tidligere indregnet ledelsens forslag til udbytte som gæld i balancen. Dette er nu ikke længere muligt, hvorfor ledelsens forslag til udbytte er indregnet i koncernens egenkapital.

Ingen af ovenstående ændringer har beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen for 2015 eller 2016. Ændringen har beløbmæssig effekt for egenkapitalen med tkr. 4.500 i 2015. Ændringen har ingen betydning for balancesummen. Den beløbsmæssige ændring er desuden tilrettet i hoved- og nøgletal for koncernen i alle årene.

Herudover har implementeringen medført ændringer til indregning og måling for:

#### Revurdering af scrapværdi på materielle anlægsaktiver

I henhold til lov nr. 738 af 1. juni 2015 er koncernen overgået til årlig revurdering af værdien af materielle anlægsaktiver i modsætning til tidligere at have vurderet scrapværdien ved første indregning. Ændringen er foretaget i overensstemmelse med § 4 i overgangsbekendtgørelse nr. 1849 af 15. december 2015, således at der ikke skal ske omvurdering af scrapværdien med tilbagevirkende kraft.

Ovenstående ændring har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Foruden ovenstående er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Uggerly Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Uggerly Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Erhvervede rettigheder og licenser

Erhvervede rettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerende afskrivninger. Rettigheder og licenser afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 2 og 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |        |
|---|--------|
| Bygninger                               | 40 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-5 år |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Tidligere blev den forventede restværdi fastsat på tidspunktet for påbegyndelse af anvendelse af aktivet, og kunne alene under særlige omstændigheder ændres. Ændringen foretages i overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens § 4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn, og har ingen effekt for egenkapitalen.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børs-kurs) på balancedagen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Uggerly Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note  | Koncern            |                | Modervirksomhed   |               |
|---|--------------------|----------------|-------------------|---------------|
|   | 2016<br>kr.        | 2015<br>t.kr.  | 2016<br>kr.       | 2015<br>t.kr. |
|   | <b>138.875.774</b> | <b>115.671</b> | <b>2.686.470</b>  | <b>2.519</b>  |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |                    |                |                   |               |
| 1 Personaleomkostninger   | -116.361.685       | -93.367        | 0                 | 0             |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -4.510.102         | -3.909         | -780.761          | -764          |
| <b>Driftsresultat</b>   | <b>18.003.987</b>  | <b>18.395</b>  | <b>1.905.709</b>  | <b>1.755</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 0                  | 0              | 10.740.073        | 12.697        |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder          | 0                  | 0              | 37.867            | 0             |
| Andre finansielle indtægter                                       | 1.761.994          | 437            | 1.312.741         | 391           |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                                 | -283.675           | -958           | 0                 | -763          |
| <b>Resultat før skat</b>  | <b>19.482.306</b>  | <b>17.874</b>  | <b>13.996.390</b> | <b>14.080</b> |
| Skat af årets resultat  | -4.341.322         | -4.110         | -734.156          | -316          |
| <b>3 Årets resultat</b>   | <b>15.140.984</b>  | <b>13.764</b>  | <b>13.262.234</b> | <b>13.764</b> |
| Koncernens resultat fordeler sig således:                         |                    |                |                   |               |
| Aktionærer i Uggerly Holding A/S                                  | 13.262.234         | 13.764         |                   |               |
| Minoritetsinteresser  | 1.878.750          | 0              |                   |               |
|   | <b>15.140.984</b>  | <b>13.764</b>  |                   |               |

**Balance 31. december**


---

| <b>Aktiver</b>       |   | Koncern                     |                             | Modervirksomhed             |                             |
|----------------------|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                      |   | 2016<br>kr.                 | 2015<br>t.kr.               | 2016<br>kr.                 | 2015<br>t.kr.               |
| <u>Note</u>          |   | <u>                    </u> | <u>                    </u> | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| <b>Anlægsaktiver</b> |   |                             |                             |                             |                             |
| 4                    | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder | 280.383                     | 339                         | 0                           | 0                           |
| 5                    | Goodwill  | 1.876.664                   | 0                           | 0                           | 0                           |
|                      | Immaterielle anlægsaktiver i alt  | <u>2.157.047</u>            | <u>339</u>                  | <u>0</u>                    | <u>0</u>                    |
| 6                    | Grunde og bygninger   | 28.969.288                  | 30.027                      | 28.410.990                  | 29.192                      |
| 7                    | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar   | 8.155.205                   | 6.964                       | 185.000                     | 185                         |
|                      | Materielle anlægsaktiver i alt  | <u>37.124.493</u>           | <u>36.991</u>               | <u>28.595.990</u>           | <u>29.377</u>               |
| 8                    | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder  | 0                           | 0                           | 26.555.738                  | 34.577                      |
| 9                    | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder                                      | 0                           | 0                           | 5.537.660                   | 0                           |
| 10                   | Andre tilgodehavender   | 3.300.153                   | 0                           | 3.300.153                   | 0                           |
|                      | Finansielle anlægsaktiver i alt   | <u>3.300.153</u>            | <u>0</u>                    | <u>35.393.551</u>           | <u>34.577</u>               |
|                      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>  | <b><u>42.581.693</u></b>    | <b><u>37.330</u></b>        | <b><u>63.989.541</u></b>    | <b><u>63.954</u></b>        |

**Balance 31. december**

| Note                     | Koncern   |                    | Modervirksomhed |                   |               |
|--------------------------|---|--------------------|-----------------|-------------------|---------------|
|                          | 2016<br>kr.   | 2015<br>t.kr.      | 2016<br>kr.     | 2015<br>t.kr.     |               |
| <b>Aktiver</b>           |   |                    |                 |                   |               |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |   |                    |                 |                   |               |
|                          | Råvarer og<br>hjælpematerialer                      | 552.012            | 494             | 0                 | 0             |
|                          | Varebeholdninger i alt                              | 552.012            | 494             | 0                 | 0             |
|                          | Tilgodehavender fra salg og<br>tjenesteydelser      | 44.216.422         | 37.421          | 0                 | 0             |
| 11                       | Igangværende arbejder for<br>fremmed regning        | 10.392.108         | 15.642          | 0                 | 0             |
|                          | Tilgodehavender hos<br>tilknyttede virksomheder     | 0                  | 0               | 1.180.207         | 10.024        |
|                          | Tilgodehavende skat hos<br>tilknyttede virksomheder | 0                  | 0               | 1.955.052         | 0             |
|                          | Andre tilgodehavender                               | 904.290            | 129             | 335.847           | 0             |
| 12                       | Periodeafgrænsningsposter                           | 373.228            | 1.145           | 0                 | 0             |
|                          | Tilgodehavender i alt                               | 55.886.048         | 54.337          | 3.471.106         | 10.024        |
|                          | Andre værdipapirer og<br>kapitalandele              | 11.206.094         | 10.204          | 7.910.853         | 7.114         |
|                          | Værdipapirer i alt                                  | 11.206.094         | 10.204          | 7.910.853         | 7.114         |
|                          | Likvide beholdninger                                | 53.962.802         | 25.933          | 18.788.435        | 976           |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                      | <b>121.606.956</b> | <b>90.968</b>   | <b>30.170.394</b> | <b>18.114</b> |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>                                | <b>164.188.649</b> | <b>128.298</b>  | <b>94.159.935</b> | <b>82.068</b> |

## Balance 31. december

|                               |  | Koncern           |               | Modervirksomhed   |               |
|-------------------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                               |  | 2016<br>kr.       | 2015<br>t.kr. | 2016<br>kr.       | 2015<br>t.kr. |
| <b>Passiver</b>               |  |                   |               |                   |               |
| <u>Note</u>                   |  |                   |               |                   |               |
| <b>Egenkapital</b>            |  |                   |               |                   |               |
|                               | Virksomhedskapital   | 500.000           | 500           | 500.000           | 500           |
|                               | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                 | 0             | 17.202.581        | 23.511        |
|                               | Overført resultat  | 83.100.438        | 74.220        | 65.897.857        | 50.709        |
|                               | Foreslået udbytte for regnskabsåret                        | 7.000.000         | 4.500         | 7.000.000         | 4.500         |
|                               | Egenkapital før minoritetsinteresser                       | 90.600.438        | 79.220        | 90.600.438        | 79.220        |
|                               | Minoritetsinteresser                                       | 6.260.336         | 0             | 0                 | 0             |
|                               | <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>96.860.774</b> | <b>79.220</b> | <b>90.600.438</b> | <b>79.220</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b> |  |                   |               |                   |               |
| 13                            | Hensættelser til udskudt skat                              | 3.216.962         | 2.832         | 965.489           | 879           |
| 14                            | Andre hensatte forpligtelser                               | 1.750.000         | 1.500         | 0                 | 0             |
|                               | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b>4.966.962</b>  | <b>4.332</b>  | <b>965.489</b>    | <b>879</b>    |

**Balance 31. december**


---

| <b>Passiver</b>   |                           | Koncern               |                          | Modervirksomhed      |                      |
|---|---------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| <u>Note</u>   | 2016                      | 2015                  | 2016                     | 2015                 | 2015                 |
|   | kr.                       | t.kr.                 | kr.                      | t.kr.                | t.kr.                |
| <b>Gældsforpligtelser</b>   |                           |                       |                          |                      |                      |
|   | 0                         | 81                    | 0                        | 0                    | 0                    |
| 11 Modtagne forudbetalinger<br>vedrørende igangværende<br>arbejder for fremmed<br>regning | 22.238.950                | 16.498                | 0                        | 0                    | 0                    |
| Leverandører af varer og<br>tjenesteydelser   | 15.237.784                | 10.510                | 0                        | 0                    | 0                    |
| Selskabsskat  | 2.547.345                 | 2.002                 | 2.506.074                | 1.916                | 1.916                |
| Anden gæld  | 22.336.834                | 15.655                | 87.934                   | 53                   | 53                   |
| Kortfristede<br>gældsforpligtelser i alt  | <u>62.360.913</u>         | <u>44.746</u>         | <u>2.594.008</u>         | <u>1.969</u>         | <u>1.969</u>         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>   | <b><u>62.360.913</u></b>  | <b><u>44.746</u></b>  | <b><u>2.594.008</u></b>  | <b><u>1.969</u></b>  | <b><u>1.969</u></b>  |
| <b>Passiver i alt</b>   | <b><u>164.188.649</u></b> | <b><u>128.298</u></b> | <b><u>94.159.935</u></b> | <b><u>82.068</u></b> | <b><u>82.068</u></b> |
| <br>  |                           |                       |                          |                      |                      |
| <b>15 Eventualposter</b>  |                           |                       |                          |                      |                      |
| <b>16 Nærtstående parter</b>  |                           |                       |                          |                      |                      |

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

|  | Virksomhedskapital<br>kr. | Overført resultat<br>kr. | Foreslået udbytte for regnskabsåret<br>kr. | Minoritetsinteresser<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|--|---------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2015               | 500.000                   | 64.955.610               | 0  | 0                           | 65.455.610        |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | 9.264.194                | 4.500.000                                  | 0                           | 13.764.194        |
| Egenkapital 1. januar 2016               | 500.000                   | 74.219.804               | 4.500.000                                  | 0                           | 79.219.804        |
| Årets tilgang, minoritetsinteresser      | 0                         | 0                        | 0  | 4.381.587                   | 4.381.587         |
| Udloddet udbytte                         | 0                         | 0                        | -4.500.000                                 | 0                           | -4.500.000        |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | 6.262.233                | 7.000.000                                  | 1.878.749                   | 15.140.982        |
| Gevinst ved salg af kapitalandele        | 0                         | 2.618.401                | 0  | 0                           | 2.618.401         |
|  | <b>500.000</b>            | <b>83.100.438</b>        | <b>7.000.000</b>                           | <b>6.260.336</b>            | <b>96.860.774</b> |

## Egenkapitaloppgørelse for modervirksomheden

|                                   | Virksomhedskapital<br>kr. | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode<br>kr. | Overført resultat<br>kr. | Foreslået udbytte for regnskabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|-----------------------------------|---------------------------|---|--------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2015        | 500.000                   | 18.814.323  | 46.141.287               | 0  | 65.455.610        |
| Resultatandel                     | 0                         | 4.696.501   | 4.567.693                | 4.500.000                                  | 13.764.194        |
| Egenkapital 1. januar 2016        | 500.000                   | 23.510.824  | 50.708.980               | 4.500.000                                  | 79.219.804        |
| Udloddet udbytte                  | 0                         | 0   | 0                        | -4.500.000                                 | -4.500.000        |
| Resultatandel                     | 0                         | -6.308.243  | 12.570.476               | 7.000.000                                  | 13.262.233        |
| Gevinst ved salg af kapitalandele | 0                         | 0   | 2.618.401                | 0  | 2.618.401         |
|                                   | <b>500.000</b>            | <b>17.202.581</b>   | <b>65.897.857</b>        | <b>7.000.000</b>                           | <b>90.600.438</b> |



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| Note   | Koncern           |                |
|--|-------------------|----------------|
|  | 2016<br>kr.       | 2015<br>t.kr.  |
| Årets resultat                                       | 15.140.984        | 13.764         |
| 17 Reguleringer                                      | 7.247.151         | 8.615          |
| 18 Ændring i driftskapital                           | 15.745.964        | -12.032        |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster        | 38.134.099        | 10.347         |
| Renteindbetalinger og lignende                       | 996.296           | 1.130          |
| Renteudbetalinger og lignende                        | -283.675          | -958           |
| Pengestrøm fra ordinær drift                         | 38.846.720        | 10.519         |
| Betalt selskabsskat                                  | -3.411.459        | -1.147         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              | <b>35.435.261</b> | <b>9.372</b>   |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    | -2.280.488        | 0              |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      | -4.109.285        | -4.884         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     | 262.000           | 145            |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                     | 0                 | -10.405        |
| Salg af finansielle anlægsaktiver                    | 7.000.000         | 1.401          |
| Køb af værdipapirer                                  | -568.947          | 0              |
| Salg af værdipapirer                                 | 474.154           | 0              |
| Modtagne udbytter                                    | 0                 | 0              |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        | <b>777.434</b>    | <b>-13.743</b> |
| Afdrag på langfristet gæld                           | -81.468           | -301           |
| Betalt udbytte                                       | -4.500.000        | -4.000         |
| Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet | -3.600.000        | 0              |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       | <b>-8.181.468</b> | <b>-4.301</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                            | <b>28.031.227</b> | <b>-8.672</b>  |
| Likvider 1. januar 2016                              | 25.931.575        | 34.605         |
| <b>Likvider 31. december 2016</b>                    | <b>53.962.802</b> | <b>25.933</b>  |
| <b>Likvider</b>                                      |                   |                |
| Likvide beholdninger                                 | 53.962.802        | 25.933         |
| <b>Likvider 31. december 2016</b>                    | <b>53.962.802</b> | <b>25.933</b>  |

## Noter

|           |  | Koncern            |               |                   |               |
|-----------|--|--------------------|---------------|-------------------|---------------|
|           |  | 2016               | 2015          |                   |               |
|           |  | kr.                | t.kr.         |                   |               |
| <b>1.</b> | <b>Personaleomkostninger</b>                               |                    |               |                   |               |
|           | Lønninger og gager   | 96.241.446         | 76.785        |                   |               |
|           | Pensioner  | 12.592.731         | 10.800        |                   |               |
|           | Andre omkostninger til social sikring                      | 780.702            | 597           |                   |               |
|           | Personaleomkostninger i øvrigt                             | 6.746.806          | 5.185         |                   |               |
|           |  | <b>116.361.685</b> | <b>93.367</b> |                   |               |
|           | Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere             | 229                | 188           |                   |               |
|           |  |                    |               |                   |               |
|           |  | Koncern            |               | Modervirksomhed   |               |
|           |  | 2016               | 2015          | 2016              | 2015          |
|           |  | kr.                | t.kr.         | kr.               | t.kr.         |
| <b>2.</b> | <b>Øvrige finansielle omkostninger</b>                     |                    |               |                   |               |
|           | Andre finansielle omkostninger                             | 283.675            | 958           | 0                 | 763           |
|           |  | <b>283.675</b>     | <b>958</b>    | <b>0</b>          | <b>763</b>    |
|           |  |                    |               |                   |               |
|           |  |                    |               | Modervirksomhed   |               |
|           |  |                    |               | 2016              | 2015          |
|           |  |                    |               | kr.               | t.kr.         |
| <b>3.</b> | <b>Forslag til resultatdisponering</b>                     |                    |               |                   |               |
|           | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |                    |               | -6.308.243        | 4.696         |
|           | Udbytte for regnskabsåret                                  |                    |               | 7.000.000         | 4.500         |
|           | Overføres til overført resultat                            |                    |               | 12.570.477        | 4.568         |
|           | <b>Disponeret i alt</b>                                    |                    |               | <b>13.262.234</b> | <b>13.764</b> |

## Noter

|   | Koncern           |                     |
|---|-------------------|---------------------|
|   | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>4. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b> |                   |                     |
| Kostpris 1. januar 2016   | 924.866           | 964                 |
| Tilgang i årets løb   | 205.488           | 0                   |
| Afgang i årets løb  | 0                 | -39                 |
| <b>Kostpris 31. december 2016</b>   | <b>1.130.354</b>  | <b>925</b>          |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016  | -585.297          | -388                |
| Årets afskrivninger   | -264.674          | -237                |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver                                 | 0                 | 39                  |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>  | <b>-849.971</b>   | <b>-586</b>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>  | <b>280.383</b>    | <b>339</b>          |
| <b>5. Goodwill</b>  |                   |                     |
| Kostpris 1. januar 2016   | 2.025.000         | 2.025               |
| Tilgang i årets løb   | 2.075.000         | 0                   |
| <b>Kostpris 31. december 2016</b>   | <b>4.100.000</b>  | <b>2.025</b>        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016  | -2.025.000        | -2.025              |
| Årets afskrivninger   | -198.336          | 0                   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>  | <b>-2.223.336</b> | <b>-2.025</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>  | <b>1.876.664</b>  | <b>0</b>            |

## Noter

|   | Koncern            |                     | Modervirksomhed   |                     |
|---|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|   | 31/12 2016<br>kr.  | 31/12 2015<br>t.kr. | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>6. Grunde og bygninger</b>                               |                    |                     |                   |                     |
| Kostpris 1. januar 2016                                     | 37.057.962         | 35.574              | 33.858.422        | 32.717              |
| Tilgang i årets løb   | 96.328             | 1.484               | 0                 | 1.142               |
| <b>Kostpris 31. december 2016</b>                           | <b>37.154.290</b>  | <b>37.058</b>       | <b>33.858.422</b> | <b>33.859</b>       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016                        | -7.030.591         | -5.784              | -4.666.671        | -3.903              |
| Årets afskrivninger   | -1.154.411         | -1.247              | -780.761          | -764                |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>              | <b>-8.185.002</b>  | <b>-7.031</b>       | <b>-5.447.432</b> | <b>-4.667</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>              | <b>28.969.288</b>  | <b>30.027</b>       | <b>28.410.990</b> | <b>29.192</b>       |
| <b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>           |                    |                     |                   |                     |
| Kostpris 1. januar 2016                                     | 22.616.803         | 20.204              | 185.000           | 185                 |
| Tilgang i årets løb   | 4.012.957          | 3.400               | 0                 | 0                   |
| Afgang i årets løb  | -1.421.283         | -987                | 0                 | 0                   |
| <b>Kostpris 31. december 2016</b>                           | <b>25.208.477</b>  | <b>22.617</b>       | <b>185.000</b>    | <b>185</b>          |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016                        | -15.652.481        | -14.193             | 0                 | 0                   |
| Årets afskrivninger   | -2.797.166         | -2.425              | 0                 | 0                   |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 1.396.375          | 965                 | 0                 | 0                   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>              | <b>-17.053.272</b> | <b>-15.653</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>              | <b>8.155.205</b>   | <b>6.964</b>        | <b>185.000</b>    | <b>185</b>          |

## Noter

|  | Modervirksomhed   |                     |
|--|-------------------|---------------------|
|  | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>     |                   |                     |
| Kostpris 1. januar 2016                                | 11.066.446        | 11.066              |
| Tilgang i årets løb                                    | 1.000.000         | 0                   |
| Afgang i årets løb                                     | -2.713.289        | 0                   |
| <b>Kostpris 31. december 2016</b>                      | <b>9.353.157</b>  | <b>11.066</b>       |
| Opskrivninger 1. januar 2016                           | 23.510.818        | 18.814              |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill           | 10.740.073        | 12.697              |
| Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger           | -8.348.310        | 0                   |
| Udbytte  | -8.700.000        | -8.000              |
| <b>Opskrivninger 31. december 2016</b>                 | <b>17.202.581</b> | <b>23.511</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>         | <b>26.555.738</b> | <b>34.577</b>       |
| <b>Tilknyttede virksomheder:</b>                       |                   |                     |
|  | <b>Hjemsted</b>   | <b>Ejerandel</b>    |
| Uggerly Installation A/S                               | Aalborg           | 80 %                |
| Uggerly Installation AB                                | Malmø, Sverige    | 80 %                |
| Uggerly Medarbejder Holding A/S                        | Aalborg           | 50 %                |
|  |                   |                     |
|  | Modervirksomhed   |                     |
|  | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>9. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b> |                   |                     |
| Tilgang i årets løb                                    | 5.537.660         | 0                   |
|  | <b>5.537.660</b>  | <b>0</b>            |

## Noter

|  | Koncern           |                     | Modervirksomhed   |                     |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|  | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>10. Andre tilgodehavender</b>               |                   |                     |                   |                     |
| Tilgang i årets løb                            | 3.300.153         | 0                   | 3.300.153         | 0                   |
| <b>Kostpris 31. december 2016</b>              | <b>3.300.153</b>  | <b>0</b>            | <b>3.300.153</b>  | <b>0</b>            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b> | <b>3.300.153</b>  | <b>0</b>            | <b>3.300.153</b>  | <b>0</b>            |

|  | Koncern            |                     |
|--|--------------------|---------------------|
|  | 31/12 2016<br>kr.  | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                 |                    |                     |
| Salgsværdi af periodens produktion                                   | 159.979.241        | 105.770             |
| Modtagne acontobetalinge   | -171.826.083       | -106.626            |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>              | <b>-11.846.842</b> | <b>-856</b>         |
| Der indregnes således:   |                    |                     |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)        | 10.392.108         | 15.642              |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (Modtagne forudbetalinger) | -22.238.950        | -16.498             |
|  | <b>-11.846.842</b> | <b>-856</b>         |

|                                      | Koncern           |                     |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------|
|                                      | 31/12 2016<br>kr. | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>12. Periodeafgrænsningsposter</b> |                   |                     |
| Forudbetalt forsikring               | 159.607           | 975                 |
| Forudbetalt husleje                  | 213.621           | 170                 |
|                                      | <b>373.228</b>    | <b>1.145</b>        |

## Noter

|  | Koncern                 |                     | Modervirksomhed       |                     |
|--|-------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
|  | 31/12 2016<br>kr.       | 31/12 2015<br>t.kr. | 31/12 2016<br>kr.     | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>13. Hensættelser til udskudt skat</b>     |                         |                     |                       |                     |
| Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2016 | 2.832.001               | 1.750               | 879.651               | 751                 |
| Udskudt skat af årets resultat               | <u>384.961</u>          | <u>1.082</u>        | <u>85.838</u>         | <u>128</u>          |
|  | <b><u>3.216.962</u></b> | <b><u>2.832</u></b> | <b><u>965.489</u></b> | <b><u>879</u></b>   |
| Udskudt skat påhviler følgende poster:       |                         |                     |                       |                     |
| Immaterielle anlægsaktiver                   | 83.260                  | 24                  | 0                     | 0                   |
| Materielle anlægsaktiver                     | 305.609                 | 300                 | 965.489               | 879                 |
| Omsætningsaktiver                            | 3.323.093               | 2.838               | 0                     | 0                   |
| Hensættelser                                 | <u>-495.000</u>         | <u>-330</u>         | <u>0</u>              | <u>0</u>            |
|  | <b><u>3.216.962</u></b> | <b><u>2.832</u></b> | <b><u>965.489</u></b> | <b><u>879</u></b>   |

|  | Koncern                 |                     |
|--|-------------------------|---------------------|
|  | 31/12 2016<br>kr.       | 31/12 2015<br>t.kr. |
| <b>14. Andre hensatte forpligtelser</b>      |                         |                     |
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2016  | 1.500.000               | 1.500               |
| Årets ændring i andre hensatte forpligtelser | <u>250.000</u>          | <u>0</u>            |
|  | <b><u>1.750.000</u></b> | <b><u>1.500</u></b> |

## 15. Eventualposter

### Eventualforpligtelser for koncernen

#### Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 84 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 9-24 måneder og en samlet restleasingydelse på 132 t.kr

#### Arbejdsgarantier:

Der er afgivet arbejds- og andre garantier med et samlet beløb på t.kr. 30.951.

## Noter

---

### 15. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser for koncernen (fortsat)

#### Eventualforpligtelser for moderselskab

Moder- og datterselskab hæfter solidarisk for det samlede momstilsvar for de fællesregistrerede virksomheder.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter og kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 2.506 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 16. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Henrik Uggerly

Hovedaktionær

Jens Stoffersensvej

Aalborg



## Noter

---

|   | Koncern                     |                             |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
|   | 2016                        | 2015                        |
|   | kr.                         | t.kr.                       |
|   | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| <b>17. Reguleringer</b>   |                             |                             |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 4.510.102                   | 3.909                       |
| Regulering af omsætningsaktiver                                   | -914.283                    | 741                         |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver                            | -227.369                    | -123                        |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 0                           | 0                           |
| Andre finansielle indtægter                                       | -996.296                    | -1.130                      |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 283.675                     | 958                         |
| Skat af årets resultat  | 4.341.322                   | 4.110                       |
| Andre hensatte forpligtelser                                      | 250.000                     | 150                         |
|   | <u><b>7.247.151</b></u>     | <u><b>8.615</b></u>         |
| <br>  |                             |                             |
| <b>18. Ændring i driftskapital</b>                                |                             |                             |
| Ændring i varebeholdninger  | -57.659                     | -1                          |
| Ændring i tilgodehavender   | 4.392.918                   | -19.658                     |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            | 11.410.705                  | 7.627                       |
|   | <u><b>15.745.964</b></u>    | <u><b>-12.032</b></u>       |