



## Århus Slagtehus A/S

Sydhavnsgade 10, 8000 Aarhus C  
CVR-nr. 21532584

## Årsrapport 01.10.2018 - 30.09.2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.03.2020

---

**Gitte Skare**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2018/19	8
Balance pr. 30.09.2019	9
Egenkapitalopgørelse for 2018/19	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	15

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Århus Slagtehus A/S  
Sydhavnsgade 10  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 21532584

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.10.2018 - 30.09.2019

## Bestyrelse

Kurt Skare  
Pawel Bajerski  
Bo Rimer  
Gitte Skare

## Direktion

Kurt Skare

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 for Århus Slagtehus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 30.03.2020

## Direktion

**Kurt Skare**

## Bestyrelse

**Kurt Skare**

**Pawel Bajerski**

**Bo Rimer**

**Gitte Skare**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Århus Slagtehus A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Århus Slagtehus A/S for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 30.03.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i slagtning af kvæg.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2018/19 blev et tilfredsstillende år for Århus Slagtehus A/S.

Selskabskapitalen pr. 30.09.2019 er tabt. Der vil på selskabets ordinære generalforsamling blive redegjort for selskabets kapitalforhold. Selskabet understøttes af den øvrige koncern.

## Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1.

Bortset herfra er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse for 2018/19

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>9.601.200</b>	<b>10.483.133</b>
Personaleomkostninger	3	(13.292.185)	(13.272.332)
Af- og nedskrivninger	4	(2.196.281)	(2.480.200)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(5.887.266)</b>	<b>(5.269.399)</b>
Andre finansielle omkostninger		(33.561)	(10.398)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(5.920.827)</b>	<b>(5.279.797)</b>
Skat af årets resultat	5	(172.975)	571.259
<b>Årets resultat</b>		<b>(6.093.802)</b>	<b>(4.708.538)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(6.093.802)	(4.708.538)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(6.093.802)</b>	<b>(4.708.538)</b>

# Balance pr. 30.09.2019

## Aktiver

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
Produktionsanlæg og maskiner		347.180	479.738
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		52.822	592.593
Indretning af lejede lokaler		970.271	1.496.592
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>1.370.273</b>	<b>2.568.923</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.370.273</b>	<b>2.568.923</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.249.117	425.530
Udskudt skat		400.000	1.343.175
Andre tilgodehavender		258.719	490.393
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.907.836</b>	<b>2.259.098</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.168</b>	<b>22.579</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.909.004</b>	<b>2.281.677</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.279.277</b>	<b>4.850.600</b>

**Passiver**

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
Virksomhedskapital		2.000.000	2.000.000
Overført overskud eller underskud		(12.985.103)	(6.891.301)
<b>Egenkapital</b>		<b>(10.985.103)</b>	<b>(4.891.301)</b>
Bankgæld		1.362.292	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.878.238	2.218.445
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.763.410	4.220.761
Anden gæld		2.260.440	3.302.695
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>14.264.380</b>	<b>9.741.901</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>14.264.380</b>	<b>9.741.901</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.279.277</b>	<b>4.850.600</b>

Going concern	1
Begivenheder efter balancedagen	2
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7
Eventualforpligtelser	8
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9

# Egenkapitalopgørelse for 2018/19

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.000.000	(6.891.301)	(4.891.301)
Årets resultat	0	(6.093.802)	(6.093.802)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(12.985.103)</b>	<b>(10.985.103)</b>

# Noter

## 1 Going concern

Moderselskabet Kurt Skare Holding ApS har ydet tilsagn om at tilføre selskabet fornøden likviditet til at sikre fortsat drift i en periode på mindst 12 måneder.

Det er ledelsens forventning, at selskabets og koncernens budgetter for 2019/20 kan realiseres, herunder at koncernens og selskabets drifts- og likviditetsmæssige stilling forbedres i løbet af 2019/20. Med udgangspunkt heri, aflægges årsregnskabet som going concern.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Koncernens bankfaciliteter er genforhandlet efter statusdagen, og forlænget på sådanne vilkår, at ledelsen forventer, at selskabets og koncernens driftsmæssige og likviditetsmæssige stilling forbedres i løbet af 2019/20. Ledelsen har iværksat initiativer til at styrke koncernens likviditetsberedskab, bl.a. ved reduktion af lagre samt kapitaltilførsel.

Som international fødevarerivirksomhed, påvirker Corona/Covid-19 situationen aktuelt koncernens afsætningssituation både negativt og positivt. Negativt i forhold til Horeca- og foodservice-segmentet, og positivt i forhold til detailkæderne. Afhængigt af tidshorizonten for, hvornår afsætningssituationen normaliseres, kan selskabet og koncernen driftsmæssigt og likviditetsmæssigt blive påvirket heraf. Det er ledelsens forventning, at de "hjælpepakker" som politisk er og vil blive stillet til rådighed, sammen med de af ledelsen iværksatte tiltag til styrkelse af koncernens likviditetsberedskab, er medvirkende til at sikre og forbedre selskabets og koncernens fortsatte drift.

Bortset herfra er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	11.500.634	11.409.555
Pensioner	1.340.985	1.499.327
Andre omkostninger til social sikring	233.447	236.206
Andre personaleomkostninger	217.119	127.244
	<b>13.292.185</b>	<b>13.272.332</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>28</b>	<b>28</b>

## 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	2.196.281	2.480.200
	<b>2.196.281</b>	<b>2.480.200</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring af udskudt skat	0	(476.099)
Regulering vedrørende tidligere år	172.975	(95.160)
	<b>172.975</b>	<b>(571.259)</b>

## 6 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	7.686.756	5.693.237	44.301.719
Tilgange	242.091	19.650	760.890
Afgange	0	(25.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.928.847</b>	<b>5.687.887</b>	<b>45.062.609</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.207.018)	(5.100.644)	(42.805.127)
Årets afskrivninger	(374.649)	(534.421)	(1.287.211)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.581.667)</b>	<b>(5.635.065)</b>	<b>(44.092.338)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>347.180</b>	<b>52.822</b>	<b>970.271</b>

## 7 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2018/19 kr.	2017/18 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>736.000</b>	<b>706.481</b>

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet har opført bygninger på lejet grund. Selskabet har påtaget sig rydningsforpligtelse ved ophør af lejeforholdet. Lejeforholdet ophører senest 31.12.2024.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Kurt Skare Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 20.000 t.kr. i produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Tidligere år er aflagt årsregnskab efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C, ligesom der har været anvendt den funktionsopdelte præsentation for resultatopgørelsen.

Årsrapporten er fra 2018/19 aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C. Endvidere er anvendt den artsopdelte præsentation for resultatopgørelsen. Ændringen har ingen indvirkning på resultat, balance eller egenkapital.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning fra salg af lønslagtning indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter,



herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle aktiver**

Produktionsanlæg og maskiner. andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-15 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte

anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.