

---

# **Århus Slagtehus A/S**

Jægergårdsgade 152-154, 8000 Aarhus C

## **Årsrapport for 2015/16**

(regnskabsår 1/10 - 30/9)

---

CVR-nr. 21 53 25 84

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 15/3 2017

Bo Rimer  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 3

Hoved- og nøgletal 4

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 5

Balance 30. september 6

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september 8

Noter til årsregnskabet 9

Regnskabspraksis 12

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for Århus Slagtehus A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2015/16.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 15. marts 2017

## Direktion

Søren Rosbjerg Andersen

## Bestyrelse

Kurt Skare  
formand

Gert Jørn Kjeldsen

Pawel Bajerski

Bo Rimer

Lars Pauli

# Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

Til kapitalejeren i Århus Slagtehus A/S

Vi har revideret årsregnskabet for Århus Slagtehus A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aarhus, den 15. marts 2017

## PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Greve Jensen  
statsautoriseret revisor

Steffen Damsgaard Sørensen  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Århus Slagtehus A/S  
Jægergårdsgade 152-154  
8000 Aarhus C

Telefon: 86 12 01 20

Telefax: 86 76 09 27

CVR-nr.: 21 53 25 84

Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september

Hjemstedskommune: Aarhus

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i slagting af kvæg.

## Bestyrelse

Kurt Skare, formand

Gert Jørn Kjeldsen

Pawel Bajerski

Bo Rimer

Lars Pauli

## Direktion

Søren Rosbjerg Andersen

## Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Nobelparken

Jens Chr. Skous Vej 1

8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2015/16	2014/15	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK 9 mdr.	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	27.424	29.113	22.817	41.982	42.611
Bruttofortjeneste	-632	-1.584	-2.066	3.727	3.818
Årets resultat	-3.200	-3.925	-3.553	-70	81
<b>Balance</b>					
Balancesum	15.757	25.315	23.523	20.484	20.345
Egenkapital	-1.793	1.407	5.332	8.885	8.955
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-739	-4.110	-8.204	2.825	2.748
- investeringsaktivitet	-43	-1.763	-1.380	-972	-2.995
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-43	-1.763	-1.380	-972	-2.995
- finansieringsaktivitet	782	5.874	6.719	1.015	-948
Årets forskydning i likvider	0	1	-2.865	2.868	-1.195
Antal medarbejdere	35	42	46	49	50
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	-2,3%	-5,4%	-9,1%	8,9%	9,0%
Overskudsgrad	-8,1%	-14,3%	-20,4%	-0,1%	0,4%
Afkastningsgrad	-14,0%	-16,5%	-19,8%	-0,2%	0,8%
Soliditetsgrad	-11,4%	5,6%	22,7%	43,4%	44,0%
Forrentning af egenkapital	-	-116,5%	-50,0%	-0,8%	0,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2015/16 DKK	2014/15 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>27.424.384</b>	<b>29.113.251</b>
Produktionsomkostninger		-28.056.018	-30.696.837
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-631.634</b>	<b>-1.583.586</b>
Administrationsomkostninger		-2.279.660	-2.589.441
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>-2.911.294</b>	<b>-4.173.027</b>
Andre driftsindtægter		701.290	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-2.210.004</b>	<b>-4.173.027</b>
Finansielle indtægter		663	0
Finansielle omkostninger	2	-287.457	-265.006
<b>Resultat før skat</b>		<b>-2.496.798</b>	<b>-4.438.033</b>
Skat af årets resultat	3	-703.564	512.822
<b>Årets resultat</b>		<b>-3.200.362</b>	<b>-3.925.211</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		-3.200.362	-3.925.211
		<b>-3.200.362</b>	<b>-3.925.211</b>

## Balance 30. september

### Aktiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Produktionsanlæg og maskiner		1.074.644	1.418.160
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.757.073	2.573.741
Indretning af lejede lokaler		4.341.922	5.993.723
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>7.173.639</b>	<b>9.985.624</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.173.639</b>	<b>9.985.624</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		642	2.108
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.023.879	13.739.590
Andre tilgodehavender		1.054.989	255.624
Udskudt skatteaktiv		500.159	1.328.297
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.579.669</b>	<b>15.325.619</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.116</b>	<b>3.656</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>8.583.785</b>	<b>15.329.275</b>
<b>Aktiver</b>		<b>15.757.424</b>	<b>25.314.899</b>



## Balance 30. september

### Passiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		2.000.000	2.000.000
Overført resultat		-3.793.387	-593.025
<b>Egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>-1.793.387</b>	<b>1.406.975</b>
Kreditinstitutter		3.280.678	9.523.073
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.877.706	2.343.791
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.187.024	7.877.954
Anden gæld		4.205.403	4.163.106
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.550.811</b>	<b>23.907.924</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>17.550.811</b>	<b>23.907.924</b>
<b>Passiver</b>		<b>15.757.424</b>	<b>25.314.899</b>
Kapitalberedskab	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	6		
Medarbejderforhold	7		

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2015/16 DKK	2014/15 DKK
Årets resultat		-3.200.362	-3.925.211
Reguleringer	8	3.844.844	2.952.119
Ændring i driftskapital	9	-1.221.687	-2.871.480
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-577.205</b>	<b>-3.844.572</b>
Renteindbetalinger og lignende		663	0
Renteudbetalinger og lignende		-287.455	-265.004
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-863.997</b>	<b>-4.109.576</b>
Betalt selskabsskat		124.573	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-739.424</b>	<b>-4.109.576</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-42.502	-1.763.493
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-42.502</b>	<b>-1.763.493</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-6.242.395	641.012
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		6.715.711	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		309.070	5.233.122
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>782.386</b>	<b>5.874.134</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>460</b>	<b>1.065</b>
Likvider 1. oktober		3.656	2.591
<b>Likvider 30. september</b>		<b>4.116</b>	<b>3.656</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		4.116	3.656
<b>Likvider 30. september</b>		<b>4.116</b>	<b>3.656</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Kapitalberedskab

Det er blevet besluttet at selskabets kapital vil blive reetableret via tilskud fra moderselskabet i løbet af 2017.

	2015/16	2014/15
	DKK	DKK
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	36.109	48.958
Andre finansielle omkostninger	251.348	216.048
	<b>287.457</b>	<b>265.006</b>

## 3 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	828.138	-512.822
Regulering af udskudt skat tidligere år	-124.574	0
	<b>703.564</b>	<b>-512.822</b>

## 4 Materielle anlægsaktiver

	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober	7.414.930	5.610.699	44.225.826
Tilgang i årets løb	45.662	0	0
Afgang i årets løb	0	-3.160	0
Kostpris 30. september	<b>7.460.592</b>	<b>5.607.539</b>	<b>44.225.826</b>
Ned- og afskrivninger 1. oktober	5.996.770	3.036.959	38.232.103
Årets afskrivninger	389.178	813.507	1.651.801
Ned- og afskrivninger 30. september	<b>6.385.948</b>	<b>3.850.466</b>	<b>39.883.904</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>1.074.644</b>	<b>1.757.073</b>	<b>4.341.922</b>

## Noter til årsregnskabet

### 5 Egenkapital

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober	2.000.000	-593.025	1.406.975
Årets resultat	0	-3.200.362	-3.200.362
<b>Egenkapital 30. september</b>	<b>2.000.000</b>	<b>-3.793.387</b>	<b>-1.793.387</b>

### 6 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Selskabet har udstedt skadeløsbrev TDKK 20.000 med sikkerhed i anlægsaktiver med en regnskabsmæssig værdi på

	2016	2015
	DKK	DKK
	7.173.639	9.985.624

#### Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået operationel leasingkontrakt med en restløbetid på 16 måneder med en samlet restforpligtelse på

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 12 mdr.

	27.808	48.664
	656.760	656.760

## Noter til årsregnskabet

	2015/16	2014/15
	DKK	DKK
<b>7 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	12.756.656	14.482.212
Pensioner	1.630.138	1.926.917
Andre omkostninger til social sikring	294.256	382.335
Andre personaleomkostninger	159.846	231.408
	<b>14.840.896</b>	<b>17.022.872</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	12.561.236	14.433.431
Administrationsomkostninger	2.279.660	2.589.441
	<b>14.840.896</b>	<b>17.022.872</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>35</b>	<b>42</b>
<b>8 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-663	0
Finansielle omkostninger	287.457	265.006
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	2.854.486	3.199.935
Skat af årets resultat	703.564	-512.822
	<b>3.844.844</b>	<b>2.952.119</b>
<b>9 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-797.898	-2.714.829
Ændring i leverandører mv.	-423.789	-156.651
	<b>-1.221.687</b>	<b>-2.871.480</b>

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Århus Slagtehus A/S for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015/16 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikken.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.



# Regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$