

**Dice Co. ApS**  
Søvej 7, 8800 Viborg

CVR-nr. 21 51 92 35

**Årsrapport**  
**2015/16**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den *10/11* 2016



\_\_\_\_\_  
Niels Mark Mogensen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Koncernoversigt	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2015 - 30. juni 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015/16 for Dice Co. ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 7. november 2016

**Direktion**



Niels Mark Mogensen

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til kapitalejeren i Dice Co. ApS

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dice Co. ApS for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

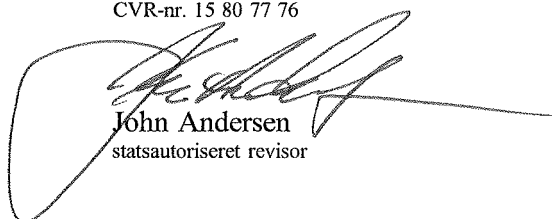
### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Skjern, den 7. november 2016

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76



John Andersen  
statsautoriseret revisor

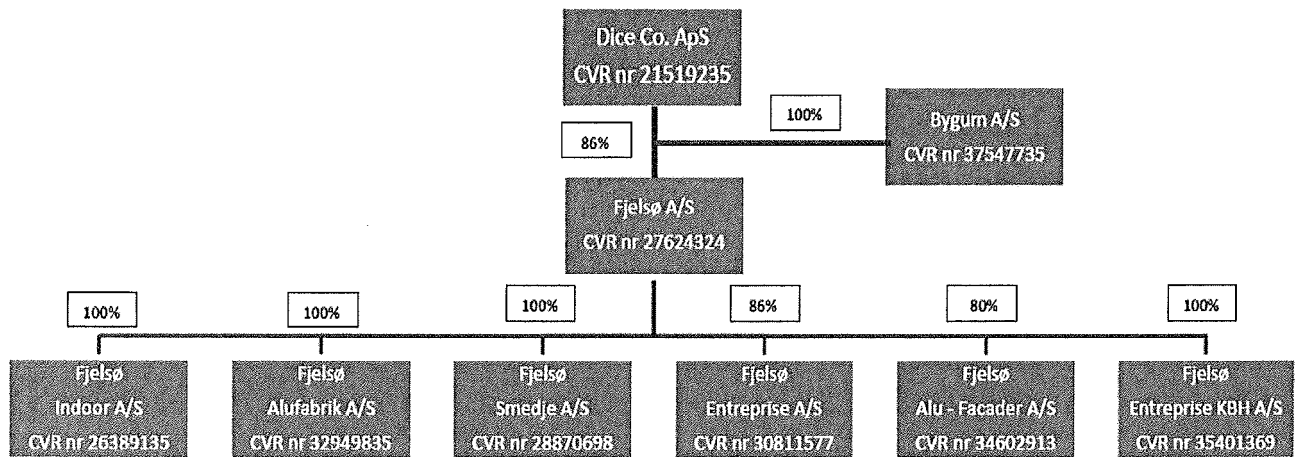
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Dice Co. ApS Testrupvej 10 9620 Aalestrup
	CVR-nr.: 21 51 92 35
	Stiftet: 6. februar 1999
	Hjemsted: Vesthimmerlands Kommune
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Direktion</b>	Niels Mark Mogensen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern
<b>Dattervirksomheder</b>	Bygum A/S, Vesthimmerlands Kommune Fjelsø A/S, Vesthimmerlands Kommune Fjelsø Entreprise A/S, Vesthimmerlands Kommune Fjelsø Entreprise Kbh. A/S, Brøndby Kommune Fjelsø Alu Facader A/S, Esbjerg Kommune Fjelsø Smedje A/S, Vesthimmerlands Kommune Fjelsø Alufabrik A/S, Vesthimmerlands Kommune Fjelsø Indoor A/S, Vesthimmerlands Kommune

## Koncernoversigt

---



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.	2012/13 t.kr.	2011/12 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	78.441	64.488	47.587	43.883	37.169
Resultat af ordinær primær drift	17.365	13.964	9.528	7.533	6.298
Finansielle poster, netto	-342	-533	-2.463	-1.138	-1.437
Årets resultat	9.936	7.678	3.480	4.227	3.649
<b>Balance:</b>					
Balancesum	114.342	100.437	82.419	65.545	57.059
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.772	5.044	2.762	3.453	8.782
Egenkapital	32.735	23.499	16.071	12.841	8.614
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	120	105	80	80	68
<b>Nøgletal i %: *)</b>					
Soliditetsgrad	28,6	23,4	19,5	19,6	15,1
Egenkapitalforrentning	35,3	38,8	24,1	39,4	53,7

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i koncernen har bestået i udførelse af lukningsentrepriser og præfabrikerede bygningsdele til byggeriet på det danske marked, primært udført i glas, aluminium og stål, samt stålkonstruktioner og lignende i tilknytning til førnævnte.

Moderselskabets hovedaktivitet har bestået i at eje kapitalandele i datterselskaberne Fjelsø A/S og Bygum A/S samt investering i ejendom.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den samlede nettoomsætning udgør for året 221 mio. DKK, mod 190 mio. DKK sidste år. Aktiviteten er på budgetteret niveau og betragtes som værende tilfredsstillende.

Årets samlede resultat efter skat udgør 13,3 mio. DKK mod 10,4 mio. DKK sidste år. Resultatet er over budgetteret niveau, og er dermed tilfredsstillende. Af årets resultat udgør minoritetsandele 3,4 mio. DKK.

### Miljøforhold

Koncernen følger gældende lovgivning på området, og har miljøgodkendelser til den nuværende aktivitet. Der pågår løbende investeringer i energioptimering.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager en løbende udvikling af sine produkter og produktionsmetoder. Omkostninger herfor indregnes på det eller de projekter, som aktiviteten vedrører. Mere generelle udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen. Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

### Den forventede udvikling

På baggrund af en samlet set tilfredsstillende ordrebeholdning på statutidspunktet forventer ledelsen at aktivitet og resultat er på et uændret niveau for det kommende år.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Dice Co. ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dice Co. ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Dice Co. ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Rettigheder og godkendelser

Rettigheder og godkendelser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder og godkendelser afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi for denne som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Dice Co. ApS som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:



**Anvendt regnskabspraksis**

---

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>78.441</b>	<b>64.488</b>	<b>-87</b>	<b>22</b>
1 Personaleomkostninger	-58.606	-48.035	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.460	-2.426	-78	-22
Andre driftsomkostninger	-10	-63	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>17.365</b>	<b>13.964</b>	<b>-165</b>	<b>0</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.041	7.667
Andre finansielle indtægter	134	92	107	44
2 Øvrige finansielle omkostninger	-476	-625	-100	-33
<b>Resultat før skat</b>	<b>17.023</b>	<b>13.431</b>	<b>9.883</b>	<b>7.678</b>
3 Skat af årets resultat	-3.706	-3.003	53	0
<b>Årets resultat</b>	<b>13.317</b>	<b>10.428</b>	<b>9.936</b>	<b>7.678</b>
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-3.381	-2.750	0	0
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>9.936</b>	<b>7.678</b>	<b>9.936</b>	<b>7.678</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			9.761	7.667
Udbytte for regnskabsåret			800	700
Disponeret fra overført resultat			-625	-689
<b>Disponeret i alt</b>			<b>9.936</b>	<b>7.678</b>

**Balance 30. juni**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Rettigheder og godkendelser	1.373	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.373	0	0	0
5	Grunde og bygninger	17.753	18.395	3.132	3.210
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.239	5.331	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	23.992	23.726	3.132	3.210
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	31.393	22.771
	Andre tilgodehavender	361	308	20	20
	Finansielle anlægsaktiver i alt	361	308	31.413	22.791
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>25.726</b>	<b>24.034</b>	<b>34.545</b>	<b>26.001</b>

**Balance 30. juni**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	1.766	1.514	0	0
	Varer under fremstilling	10	0	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	257	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>1.776</u>	<u>1.771</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.520	42.502	0	0
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	23.389	9.666	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	552
	Udskudte skatteaktiver	0	0	33	10
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	66
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.059	0
	Andre tilgodehavender	1.604	1.795	511	539
	Periodeafgrænsningsposter	430	544	6	0
	Tilgodehavender i alt	<u>49.943</u>	<u>54.507</u>	<u>2.609</u>	<u>1.167</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	121	60	121	60
	Værdipapirer i alt	<u>121</u>	<u>60</u>	<u>121</u>	<u>60</u>
	Likvide beholdninger	<u>36.776</u>	<u>20.065</u>	<u>1.649</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><b>88.616</b></u>	<u><b>76.403</b></u>	<u><b>4.379</b></u>	<u><b>1.227</b></u>
	<b>Aktiver i alt</b>	<u><b>114.342</b></u>	<u><b>100.437</b></u>	<u><b>38.924</b></u>	<u><b>27.228</b></u>

**Balance 30. juni**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
9	Anpartskapital	128	128	128	128
10	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	29.788	20.028
11	Overført resultat	31.807	22.671	2.020	2.643
12	Foreslået udbytte for regnskabsåret	800	700	800	700
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>32.735</b>	<b>23.499</b>	<b>32.736</b>	<b>23.499</b>
13	Minoritetsinteresser	9.593	7.772	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	9.209	7.056	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.209</b>	<b>7.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
14	Gæld til realkreditinstitutter	6.508	7.153	754	822
15	Gæld til pengeinstitutter	7.169	3.424	1.652	0
16	Leasingforpligtelser	1.656	504	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	15.333	11.081	2.406	822
	Kortfristet del af langfristet gæld	1.851	1.467	68	65
	Gæld til pengeinstitutter	4.122	4.538	1.300	1.905
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.102	2.283	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.071	29.276	20	8
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	644
	Selskabsskat	1.776	1.097	1.776	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	481	0
	Anden gæld	15.550	12.368	137	285
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	47.472	51.029	3.782	2.907
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>62.805</b>	<b>62.110</b>	<b>6.188</b>	<b>3.729</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>114.342</b>	<b>100.437</b>	<b>38.924</b>	<b>27.228</b>

**Balance 30. juni**

---

<b>Passiver</b>	<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<u>Note</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>18 Eventualposter</b>				
<b>19 Nærtstående parter</b>				

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

<u>Note</u>	Koncern	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
Årets resultat	13.317	10.428
20 Reguleringer	6.490	6.032
21 Ændring i driftskapital	357	-8.545
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	20.164	7.915
Renteindbetalinger og lignende	72	92
Renteudbetalinger og lignende	-476	-647
Pengestrøm fra ordinær drift	19.760	7.360
Betalt selskabsskat	-874	-1
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>18.886</b>	<b>7.359</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.436	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.204	-5.044
Salg af materielle anlægsaktiver	141	157
Køb af finansielle anlægsaktiver	-67	-61
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.566</b>	<b>-4.948</b>
Optagelse af langfristet gæld	4.654	0
Afdrag på langfristet gæld	-1.587	-1.402
Betalt udbytte	-2.260	-670
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>807</b>	<b>-2.072</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>17.127</b>	<b>339</b>
Likvider 1. juli	15.527	15.188
<b>Likvider 30. juni</b>	<b>32.654</b>	<b>15.527</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	36.776	20.065
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-4.122	-4.538
<b>Likvider 30. juni</b>	<b>32.654</b>	<b>15.527</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	53.239	43.537	0	0
Pensioner	3.813	3.197	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.554	1.301	0	0
	<b>58.606</b>	<b>48.035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	120	105	0	0
Løn til ledelsen er i henhold til årsregnskabslovens § 98, stk. 3 ikke oplyst.				
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder			28	0
Andre rentekomkostninger			72	33
			<b>100</b>	<b>33</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	1.545	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	2.186	3.027	-53	0
Regulering af tidligere års skat	-25	-24	0	0
	<b>3.706</b>	<b>3.003</b>	<b>-53</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern			
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.		
<b>4. Rettigheder og godkendelser</b>				
Tilgang i årets løb	1.436	0		
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>1.436</b>	<b>0</b>		
Årets afskrivninger	-63	0		
<b>Afskrivninger 30. juni</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.373</b>	<b>0</b>		
	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>5. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. juli	20.128	17.508	3.269	1.057
Tilgang i årets løb	0	2.620	0	2.212
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>20.128</b>	<b>20.128</b>	<b>3.269</b>	<b>3.269</b>
Afskrivninger 1. juli	-1.733	-1.185	-59	-37
Årets afskrivninger	-642	-548	-78	-22
<b>Afskrivninger 30. juni</b>	<b>-2.375</b>	<b>-1.733</b>	<b>-137</b>	<b>-59</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>17.753</b>	<b>18.395</b>	<b>3.132</b>	<b>3.210</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. juli	11.331	9.051	0	0
Tilgang i årets løb	2.772	2.865	0	0
Afgang i årets løb	-363	-585	0	0
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>13.740</b>	<b>11.331</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. juli	-6.000	-4.806	0	0
Årets afskrivninger	-1.754	-1.559	0	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	253	365	0	0
<b>Afskrivninger 30. juni</b>	<b>-7.501</b>	<b>-6.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>6.239</b>	<b>5.331</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	2.047	0	0	0

## Noter

	Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	2.743	2.743
Tilgang i årets løb	500	0
Afgang i årets løb	-1.639	0
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>1.604</b>	<b>2.743</b>
Opskrivninger 1. juli	20.027	12.361
Årets resultat	10.042	7.667
Årets tilbageførsler på afgang	1.460	0
Udbytte	-1.740	0
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b>29.789</b>	<b>20.028</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>31.393</b>	<b>22.771</b>

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Bygum A/S	Vesthimmerlands Kommune	100 %
Fjelsø A/S	Vesthimmerlands Kommune	87 %
Fjelsø Entreprise A/S	Vesthimmerlands Kommune	74,8 %
Fjelsø Entreprise Kbh. A/S	Brøndby Kommune	87 %
Fjelsø Alu Facader A/S	Esbjerg Kommune	69,6 %
Fjelsø Smedje A/S	Vesthimmerlands Kommune	87 %
Fjelsø Alufabrik A/S	Vesthimmerlands Kommune	87 %
Fjelsø Indoor A/S	Vesthimmerlands Kommune	87 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	277.261	248.657	0	0
Modtagne acontobetalinger	-255.974	-241.274	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.102	2.283	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>23.389</b>	<b>9.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9. Anpartskapital</b>				
Anpartskapital 1. juli	128	128	128	128
	<b>128</b>	<b>128</b>	<b>128</b>	<b>128</b>

Der har indenfor de seneste 5 år ikke været bevægelser på anpartskapitalen.

	Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>10. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Reserve for opskrivninger 1. juli	20.027	12.361
Resultatandel	9.761	7.667
	<b>29.788</b>	<b>20.028</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>11. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. juli	22.671	15.693	2.645	3.332
Årets overførte overskud eller underskud	9.136	6.978	-625	-689
	<b>31.807</b>	<b>22.671</b>	<b>2.020</b>	<b>2.643</b>
<b>12. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte 1. juli	700	250	0	250
Udloddet udbytte	-700	-250	0	-250
Udbytte for regnskabsåret	800	700	800	700
	<b>800</b>	<b>700</b>	<b>800</b>	<b>700</b>
<b>13. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. juli	7.772	5.442	0	0
Udbytte	-1.560	-420	0	0
Andel af årets resultat	3.381	2.750	0	0
	<b>9.593</b>	<b>7.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld i alt	7.081	7.669	822	887
Heraf forfalder inden for 1 år	-573	-516	-68	-65
	<b>6.508</b>	<b>7.153</b>	<b>754</b>	<b>822</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	4.741	5.322	486	559
<b>15. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld i alt	8.175	4.220	1.652	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.006	-796	0	0
	<b>7.169</b>	<b>3.424</b>	<b>1.652</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	2.562	733	1.652	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>16. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	2.044	659	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-388	-155	0	0
	<b>1.656</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	363	80	0	0

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter har moderselskabet og koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2016 udgør henholdsvis 977 t.kr. og 15.469 t.kr.

Moderselskabet og koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt henholdsvis 2.652 t.kr. og 5.152 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevet giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2016 på henholdsvis 3.132 t.kr. og 9.866 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til og garantistillelser hos pengeinstitut har koncernen stillet virksomheds-pant på nominelt 20.800 t.kr. samt løsørepanter på nominelt 1.350 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør på balancedagen:

Immaterielle anlægsaktiver	749 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.415 t.kr.
Varebeholdninger	1.776 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.487 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	22.986 t.kr.

Koncernens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2016 udgør 2.047 t.kr., er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2016 udgør 2.044 t.kr.

## Noter

---

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser for udførte arbejder. Bank og garantiforsikrings-selskab har i forbindelse hermed stillet arbejdsгарantier i henhold til AB92 med 72.030 t.kr. Herudover har koncernens bank stillet betalingsgaranti på 1.831 t.kr. for gæld til leasingselskab.

#### Operationel leasing og lejeaftaler

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en leasingforpligtelse under 1 år på 750 t.kr. og 1-5 år på 1.213 t.kr.

Herudover har koncernen indgået huslejeaftaler med en årlig leje på 1.555 t.kr. og en lejeforpligtelse på 1.938 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter fremgår af moderselskabets balance. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør 0 t.kr.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Niels Mark Mogensen  
Søvej 7  
8800 Viborg  
Danmark

Hovedaktionær

## Noter

---

	Koncern	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>20. Reguleringer</b>		
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.460	2.426
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-31	63
Andre finansielle indtægter	-134	-92
Øvrige finansielle omkostninger	476	625
Skat af årets resultat	3.706	3.003
Øvrige reguleringer	13	7
	<u>6.490</u>	<u>6.032</u>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-5	-223
Ændring i tilgodehavender	4.564	-12.958
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-4.202	4.636
	<u>357</u>	<u>-8.545</u>