
Syntegon Technology A/S

Elmevej 9, DK-4262 Sandved

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020

Annual Report for 1 January - 31 December 2020

CVR-nr. 21 51 19 43

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 16/4 2021

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 16/4 2021*

Jérôme Freissmuth
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 10
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 14
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 18
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 19
Notes to the Financial Statements

Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Syntegon Technology A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sandved, den 16. april 2021
Sandved, 16 April 2021

Direktion

Executive Board

Johnny Roland Aalbæk Jensen

Bestyrelse

Board of Directors

Jérôme Freissmuth
formand
Chairman

Johnny Roland Aalbæk Jensen

Per Fodslette Møller

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Syntegon Technology A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations for 2020.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Syntegon Technology A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Syntegon Technology A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Syntegon Technology A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Syntegon Technology A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-

using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 16. april 2021
Copenhagen, 16 April 2021

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Morten Jørgensen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32806

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Syntegon Technology A/S
Elmevej 9
DK-4262 Sandved

Telefon: + 45 55462400
Telephone:
E-mail: md@m-d.dk
E-mail:
Hjemmeside: www.m-d.dk
Website:

CVR-nr.: 21 51 19 43
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Hjemstedskommune: Næstved
Municipality of reg. office: Næstved

Bestyrelse
Board of Directors

Jérôme Freissmuth, formand (*Chairman*)
Johnny Roland Aalbæk Jensen
Per Fodslette Møller

Direktion
Executive Board

Johnny Roland Aalbæk Jensen

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Advokat
Lawyers

Kromann Reumert
Sundskrogsgade 5
DK-2100 København Ø

Pengeinstitut
Bankers

Danske Bank
Holmens Kanal 2
DK-1092 København K

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Hovedtal | | | | | |
| Key figures | | | | | |
| | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Profit/loss | | | | | |
| Nettoomsætning | 211.411 | 149.583 | 123.013 | 123.361 | 111.307 |
| <i>Revenue</i> | | | | | |
| Resultat før finansielle poster | 5.085 | 9.742 | 4.435 | 2.793 | 1.586 |
| <i>Profit/loss before financial income and expenses</i> | | | | | |
| Resultat af finansielle poster | -1.129 | -104 | -166 | -204 | -237 |
| <i>Net financials</i> | | | | | |
| Årets resultat | 3.085 | 7.507 | 3.321 | 2.006 | 1.036 |
| <i>Net profit/loss for the year</i> | | | | | |
| | | | | | |
| Balance | | | | | |
| Balance sheet | | | | | |
| Balancesum | 167.870 | 114.372 | 88.626 | 94.213 | 106.885 |
| <i>Balance sheet total</i> | | | | | |
| Egenkapital | 27.733 | 32.155 | 24.648 | 21.326 | 19.321 |
| <i>Equity</i> | | | | | |
| Investering i materielle anlægsaktiver | -1.621 | -1.097 | -1.683 | -913 | -379 |
| <i>Investment in property, plant and equipment</i> | | | | | |
| Antal medarbejdere | 102 | 83 | 78 | 76 | 74 |
| <i>Number of employees</i> | | | | | |

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Ratios | | | | | |
| Bruttomargin <i>Gross margin</i> | 16,4% | 27,3% | 26,2% | 24,1% | 27,1% |
| Overskudsgrad <i>Profit margin</i> | 2,4% | 6,5% | 3,6% | 2,3% | 1,4% |
| Afkastningsgrad <i>Return on assets</i> | 3,0% | 8,5% | 5,0% | 3,0% | 1,5% |
| Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i> | 16,5% | 28,1% | 27,8% | 22,6% | 18,1% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledninger. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Selskabets vigtigste forretningsområde er markedsføring, udvikling, konstruktion, produktion, installation og servicering af montage- og pakkemaskiner. Selskabets maskiner er kendetegnet ved en høj automatiseringsgrad og designet til kundernes præcise behov og specifikationer.

Syntegon Technology A/S' primære målgruppe er virksomheder inden for den farmaceutiske og sundhedssektor industrien.

Koncernstruktur

Selskabet er 100% ejet af Syntegon Technology GmbH.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på DKK 3.084.989, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 27.732.529.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I regnskabsåret har selskabet haft en nettoomsætningen på niveau med forventet, dog med et relativt lavere resultat end forventet tilfølg.

Key activities

The Company's primary business area comprises marketing, development, construction, production, installation and servicing of assembly - and packaging machines. The Company's machines are characterized by a high degree of automation and are designed for the customers' exact needs and specifications.

Syntegon Technology A/S' primary targets are enterprises within the pharmaceutical and healthcare industry.

Group Structure

The Company is fully owned by Syntegon Technology GmbH.

Development in the year

The income statement of the Company for 2020 shows a profit of DKK 3,084,989, and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 27,732,529.

The past year and follow-up on development expectations from last year

During the year, the Company had a revenue on level with expectations which however resulted in a relative lower profit.

Ledelsesberetning

Management's Review

Drift

Syntegon Technology A/S har et tæt samarbejde med underleverandører, og der er knyttet en mindre driftsrisiko til den afhængighed, der herved kan opstå overfor enkelte leverandører.

Selskabet arbejder målrettet på at reducere denne afhængighed, ved bl.a. at fordele samarbejdet på flere leverandører.

Det er vores vurdering, at der ikke forekommer væsentlige finansielle risici.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Efter flere år med restrukturering og tilpasning til den konstant øgede konkurrence forventer selskabet fortsat øget nettoomsætning og forbedret resultat.

Indtjeningen forventes dog fortsat at være under pres, pga. øget konkurrence på det internationale marked.

Som en del af Syntegon ses synlige beviser på positive synergier, som sammen med selskabets forbedrede konkurrenceevne giver en forventning om øget aktivitet og indtjening i de kommende år.

Forskning og udvikling

Selskabet har i året videreudviklet specielt montage- og pakkeudstyr. Der pågår løbende udvikling af eksisterende standardmaskiner.

Operating risks

Syntegon Technology A/S cooperates closely with sub-suppliers and a minor operating risk is attached to the dependency that may arise on individual suppliers.

The Company is determined to reduce this dependency; e.g. by dividing the cooperation on several suppliers.

It is our assessment that there are no significant financial risks.

Targets and expectations for the year ahead

After several years of restructuring and adaptation to the constantly increasing competition the Company expects continued increased revenue and improved result.

Earnings are though still expected to be under pressure due to increased competition in the international market.

As part of Syntegon there is visible evidence of positive synergies which together with the Company's improved competitiveness gives an expectation of increased activity and earnings in the coming years.

Research and development

During the year, the Company further developed special assembly and packing equipment. Existing standard machines are being developed on a current basis.

Ledelsesberetning

Management's Review

Eksternt miljø

Syntegon Technology A/S har i 2007 modtaget miljøgodkendelse fra de lokale miljømyndigheder. Arbejdsmiljøet og sikkerhed er henholdsvis ISO 14001:2015 og OHSAS 18001:2008 godkendt.

Videnressourcer

Bygning af specialmaskiner med høj automatiseringsgrad til Syntegon Technology A/S' kundegruppe betyder, at selskabet besidder specialviden om pharmaceutisk produktion, herunder maskinfremstilling efter GAMP regler / maskinvalidering, samt har specialviden omkring dataopsamling og specielle processer.

Denne viden ligger i høj grad hos selskabets medarbejdere, hvorfor det er afgørende, at selskabet har en stabil arbejdskraft og lav medarbejderomsætning. Det er derfor tilfredsstillende at kunne konstatere, at Syntegon Technology A/S' medarbejderstab er stabil og medarbejderomsætningen er lav.

Syntegon Technology A/S' kvalitetssystem er ISO 9001:2015 godkendt. Denne standard er bl.a. med til at sikre en struktureret arbejdsgang og opsamling af viden.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

External environment

In 2007 Syntegon Technology A/S received environmental approval from the local environmental authorities. The working environment and safety is approved according to ISO 14001:2015 and OHSAS 18001:2008.

Intellectual capital resources

The construction of special machines with a high automation degree to Syntegon Technology A/S' customers means that the Company is in possession of specialist knowledge of pharmaceutical production, including the production of machines according to GAMP rules/machine validation.

This knowledge is highly vested in the Company's employees, and it is therefore crucial that the Company has a stable workforce and a low rate of employee turnover. It is therefore satisfactory to be able to ascertain that Syntegon Technology A/S' workforce is stable and that the rate of employee turnover is low.

Syntegon Technology A/S' quality system is ISO 9001:2015 certified. This standard contributes to ensuring a structured working process and collection of knowledge.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

| | Note | 2020 DKK | 2019 DKK |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Nettoomsætning <i>Revenue</i> | | 211.410.695 | 149.583.398 |
| Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i> | 1 | -176.658.948 | -108.708.596 |
| Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i> | | 34.751.747 | 40.874.802 |
| Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i> | 1 | -8.748.452 | -10.721.957 |
| Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i> | 1 | -20.935.688 | -20.413.703 |
| Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i> | | 5.067.607 | 9.739.142 |
| Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i> | | 17.000 | 3.105 |
| Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i> | | 5.084.607 | 9.742.247 |
| Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | 2 | -1.129.493 | -103.723 |
| Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i> | | 3.955.114 | 9.638.524 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i> | 3 | -870.125 | -2.131.294 |
| Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i> | | 3.084.989 | 7.507.230 |

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

| | Note | 2020 DKK | 2019 DKK |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> | | 188.904 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i> | 4 | 188.904 | 0 |
| Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> | | 31.073.695 | 32.050.802 |
| Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i> | | 1.449.498 | 1.419.289 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i> | | 823.068 | 1.213.769 |
| Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i> | 5 | 33.346.261 | 34.683.860 |
| Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i> | | 33.535.165 | 34.683.860 |
| Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i> | | 3.545.303 | 2.956.096 |
| Varer under fremstilling <i>Work in progress</i> | | 2.120.334 | 907.759 |
| Varebeholdninger <i>Stocks</i> | | 5.665.637 | 3.863.855 |

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

| | Note | 2020 DKK | 2019 DKK |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | | 45.869.506 | 29.780.926 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i> | 6 | 58.694.424 | 29.439.964 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | | 9.147.938 | 1.718.170 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | | 60.489 | 116.267 |
| Selskabsskat <i>Corporation tax</i> | | 0 | 660.000 |
| Tilgodehavender <i>Receivables</i> | | 113.772.357 | 61.715.327 |
| | | | |
| Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i> | | 14.897.285 | 14.108.725 |
| | | | |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | 134.335.279 | 79.687.907 |
| | | | |
| Aktiver <i>Assets</i> | | 167.870.444 | 114.371.767 |

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

| | Note | 2020 DKK | 2019 DKK |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital <i>Share capital</i> | | 2.300.000 | 2.300.000 |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | | 22.347.540 | 29.854.770 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i> | | 3.084.989 | 0 |
| Egenkapital Equity | | 27.732.529 | 32.154.770 |
| Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i> | 8 | 7.368.184 | 7.089.000 |
| Andre hensættelser <i>Other provisions</i> | 9 | 500.000 | 1.500.000 |
| Hensatte forpligtelser Provisions | | 7.868.184 | 8.589.000 |
| Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i> | | 73.102 | 181.869 |
| Langfristet gæld Long-term debt | 10 | 73.102 | 181.869 |

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

| | Note | 2020 DKK | 2019 DKK |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Leasingforpligtelser <i>Lease obligation</i> | 10 | 109.231 | 219.412 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i> | | 0 | 1.908.173 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | | 22.506.395 | 21.228.940 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i> | 6 | 13.888.189 | 21.952.359 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i> | | 77.629.616 | 14.601.747 |
| Selskabsskat <i>Corporation tax</i> | | 591.017 | 613.294 |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | | 17.472.181 | 12.922.203 |
| Kortfristet gæld <i>Short term debt</i> | | 132.196.629 | 73.446.128 |
| Gældsforpligtelser <i>Debt</i> | | 132.269.731 | 73.627.997 |
| Passiver <i>Liabilities and equity</i> | | 167.870.444 | 114.371.767 |
| Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i> | 7 | | |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | 11 | | |
| Nærtstående parter <i>Related parties</i> | 12 | | |
| Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i> | 13 | | |

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

| | Selskabskapital <i>Share capital</i> | Overført resultat <i>Retained earnings</i> | Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i> | I alt <i>Total</i> |
|---|---|--|---|-----------------------|
| | DKK | DKK | DKK | DKK |
| Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i> | 2.300.000 | 29.854.770 | 0 | 32.154.770 |
| Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i> | 0 | -7.507.230 | 0 | -7.507.230 |
| Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i> | 0 | 0 | 3.084.989 | 3.084.989 |
| Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i> | 2.300.000 | 22.347.540 | 3.084.989 | 27.732.529 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2020 DKK | 2019 DKK |
|---|-------------------|-------------------|
| 1 Medarbejderforhold <i>Staff</i> | | |
| Lønninger <i>Wages and Salaries</i> | 57.801.997 | 48.018.510 |
| Pensioner <i>Pensions</i> | 4.521.185 | 3.932.635 |
| Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i> | 698.370 | 934.483 |
| | 63.021.552 | 52.885.628 |
| | | |
| Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and Salaries, pensions and other social security expenses are recognised in the following items:</i> | | |
| Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i> | 49.975.053 | 37.530.375 |
| Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i> | 4.174.485 | 5.662.552 |
| Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i> | 8.872.014 | 9.692.701 |
| | 63.021.552 | 52.885.628 |
| | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i> | 102 | 83 |
| | | |
| Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. <i>According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.</i> | | |
| | | |
| 2 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | | |
| Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i> | 1.083.014 | 45.183 |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | 46.479 | 58.540 |
| | 1.129.493 | 103.723 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|------------------|
| | DKK | DKK |
| 3 Skat af årets resultat | | |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i> | | |
| Årets aktuelle skat | 590.941 | 613.294 |
| <i>Current tax for the year</i> | | |
| Årets udskudte skat | 279.184 | 1.518.000 |
| <i>Deferred tax for the year</i> | | |
| | 870.125 | 2.131.294 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

4 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

| | Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> |
|---|---|
| | <u>DKK</u> |
| Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i> | 7.580.133 |
| Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i> | 194.300 |
| | <hr/> |
| Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i> | <u>7.774.433</u> |
| Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Depreciation at 1 January</i> | 7.580.132 |
| Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i> | 5.397 |
| | <hr/> |
| Ned- og afskrivninger 31. december <i>Depreciation at 31 December</i> | <u>7.585.529</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i> | <u>188.904</u> |
| Afskrives over <i>Amortised over</i> | <hr/> |
| | 3 år 3 years |

Udviklingsprojekterne vedrører hovedsageligt optimering af workflow på manuelle processer i selskabets eksisterende ERP-system. Alle projekterne er afsluttede og taget i brug. Projekterne er forløbet som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen havde afsat til udviklingen. Den opnåede besparelse er som forventet.

The development projects relate primarily to workflow optimisation on manual processes in the Company's existing ERP system. All projects have been completed and put into operation. The projects progressed according to plan through the use of the resources allocated by Management to the development. The savings achieved are as expected.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5 Materielle anlægsaktiver

Tangible assets

| | Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i> | Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i> | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i> |
|--|---|--|---|
| | DKK | DKK | DKK |
| Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i> | 51.575.962 | 11.368.359 | 3.836.315 |
| Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i> | 441.428 | 525.548 | 459.843 |
| Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i> | 0 | -135.897 | 0 |
| Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i> | <u>52.017.390</u> | <u>11.758.010</u> | <u>4.296.158</u> |
| Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i> | 19.525.160 | 9.949.070 | 2.622.545 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i> | 1.418.535 | 485.338 | 850.545 |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i> | 0 | -125.896 | 0 |
| Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i> | <u>20.943.695</u> | <u>10.308.512</u> | <u>3.473.090</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i> | <u>31.073.695</u> | <u>1.449.498</u> | <u>823.068</u> |
| Afskrives over <i>Depreciated over</i> | <u>5-33 år</u> 5-33 years | <u>3-10 år</u> 3-10 years | <u>3-10 år</u> 3-10 years |
| Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>173.055</u> |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2020 DKK | 2019 DKK |
|--|-------------------|------------------|
| 6 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i> | | |
| Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i> | 213.652.092 | 121.783.646 |
| Modtagne acontobetalinge <i>Payments received on account</i> | -168.845.857 | -114.296.041 |
| | 44.806.235 | 7.487.605 |
| Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i> | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i> | 58.694.424 | 29.439.964 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver <i>Contract work in progress in debt</i> | -13.888.189 | -21.952.359 |
| | 44.806.235 | 7.487.605 |
| 7 Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i> | | |
| Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i> | 7.507.230 | 0 |
| Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i> | 3.084.989 | 0 |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | -7.507.230 | 7.507.230 |
| | 3.084.989 | 7.507.230 |
| 8 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i> | | |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar <i>Provision for deferred tax at 1 January</i> | 7.089.000 | 5.571.000 |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i> | 279.184 | 1.518.000 |
| Hensættelse til udskudt skat 31. december <i>Provision for deferred tax at 31 December</i> | 7.368.184 | 7.089.000 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2020 | 2019 |
|---|----------------|------------------|
| | DKK | DKK |
| 9 Andre hensættelser | | |
| <i>Other provisions</i> | | |
| <p>Virksomheden giver 1 til 2 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.</p> | | |
| <p>Der hensættes til tab på enkeltstående tabsgivende projekter.</p> | | |
| <p><i>The Company provides warranties of 1 to 2 years on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, provisions have been recognised for expected warranty claims.</i></p> | | |
| <p><i>Provision is made for losses on individual loss-making projects.</i></p> | | |
| Garantiforpligtelser | 500.000 | 1.500.000 |
| <i>Waranty provision</i> | | |
| | 500.000 | 1.500.000 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Langfristet gæld

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| | DKK | DKK |
| Leasingforpligtelser | | |
| <i>Lease obligations</i> | | |
| Mellem 1 og 5 år | 73.102 | 181.869 |
| <i>Between 1 and 5 years</i> | | |
| Langfristet del | 73.102 | 181.869 |
| <i>Long-term part</i> | | |
| Inden for 1 år | 109.231 | 219.412 |
| <i>Within 1 year</i> | | |
| | 182.333 | 401.281 |

11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Kautions- og garantiforpligtelser

Guarantee obligations

Selskabets garantiomkostninger og garantiforpligtelser er steget i takt med at salget er steget, forventede garantiforpligtelser på solgte maskiner er indregnet i balancen pr. 31. december.

Der er ikke sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2020.

There are no security and contingent liabilities at 31 December 2020.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

12 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Syntegon Technology GmbH, Tyskland/Germany

Aktionær/ shareholder

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

During the year, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

Syntegon Technology GmbH, Tyskland/Germany

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for:

The Company is included in the Group Annual Report of

Navn

Name

Syntegon Holding GmbH

Hjemsted

Place of registered office

Tyskland/Germany

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

12 Nærtstående parter (fortsat) *Related parties* (continued)

Koncernrapporten for Syntegon Holding GmbH kan rekvireres på følgende adresse:
The Group Annual Report of Syntegon Holding GmbH may be obtained at the following address:

Stuttgarter Str. 130
D-71332 Waiblingen
Germany

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Syntegon Technology A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Syntegon Holding GmbH har selskabet undladt at arbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

The Annual Report of Syntegon Technology A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020 are presented in DKK.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Syntegon Holding GmbH, the Company has not prepared a cash flow statement.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige reservation til tab på entreprisekontrakter.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Cost of sales also includes provisions for losses on contract work.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt auto-drift og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as operation of motor vehicles, depreciation.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc. Amortisation of goodwill is also included to the extent that goodwill relates to administrative activities.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udvikling af software.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids-

Balance Sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's software development.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 3 years.

Tangible assets

Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|----------------------------|-----------|
| Bygninger | 5 - 33 år |
| Driftsmateriel og inventar | 3 - 10 år |
| Tekniske anlæg og maskiner | 3 - 10 år |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres

when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

| | |
|----------------------------------|--------------|
| Buildings | 5 - 33 years |
| Fixtures, fittings and equipment | 3 - 10 years |
| Plant and machinery | 3 - 10 years |

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Stocks

Stocks are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of stocks is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net reali-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

sable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-2 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-2 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$