



**3C RETAIL A/S**  
**Østre Stationsvej 1-5**  
**5000 Odense C**  
**CVR-nr. 21 47 80 08**

**Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30. maj 2018

**Dirigent**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'N. Hyldahl', written over a horizontal line.

Nicoline Erika Hyldahl

**L'EASY**

**DIER**  
Privat Finans

**THORN**  
Privat Finans

**VÆRSGO**  
SAVER GASTRONOMI & ODOT DESIGN

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	12
Totalindkomstopgørelse for 2017	13
Balance pr. 31.12.2017	14
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2017	16
Pengestrømsopgørelse for 2017	18
Noter	19

## Selskabsoplysninger

### Selskab

3C RETAIL A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 21478008

Hjemstedskommune: Odense

### Bestyrelse

Claus Wårsøe (formand)

Jørn Tolstrup Rohde

Terje Laurberg Lyngø List

Robert Williamsen

Kjeld Staugaard Jepsen

### Direktion

Niels Thorborg

Peter Schou Jørgensen

Lars Claudi Mortensen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret

1. januar - 31. december 2017 for 3C RETAIL A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards

som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 21.03.2018

### Direktion

Niels Thorborg

Peter Schou Jørgensen

Lars Claudi Mortensen

### Bestyrelse

Claus Wårsøe  
formand

Jørn Tolstrup Rohde

Terje Laurberg Lyngø List

Robert Williamsen

Kjeld Staugaard Jepsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3C RETAIL A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 21.03.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10777

Lars Leopold Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal for koncernen</b>					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.138.733	1.033.771	1.208.029	1.293.522	1.281.576
EBITDA*	432.645	423.124	632.489	391.566	405.489
Resultat af primær drift (EBIT)*	409.215	396.183	603.975	359.843	373.477
Resultat af finansielle poster	44.467	11.555	-49.805	-33.052	-53.957
Årets resultat før skat*	453.682	407.738	554.170	326.791	319.520
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	342.966	317.916	470.772	239.640	238.942
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	439.496	304.135	470.261	237.067	230.525
<b>Balance</b>					
Balancesum	7.076.982	6.407.785	5.799.213	5.516.148	5.190.818
Tilgodehavender mål til dagsværdi	5.409.231	4.818.414	4.349.973	3.950.616	3.683.685
Egenkapital	2.545.480	2.150.975	1.883.555	1.477.082	1.295.016
Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	2.545.480	2.150.975	1.883.555	1.463.325	1.280.007
Nettorentebærende gæld*	-891.097	-886.020	-493.751	-71.165	32.378
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	12.948	17.098	20.445	38.857	28.336
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	35,9%	38,3%	50,0%	27,8%	29,1%
Afkastningsgrad	6,9%	7,6%	12,4%	7,8%	8,7%
Soliditetsgrad	36,0%	33,6%	32,5%	26,8%	24,9%
Forrentning af egenkapital	18,7%	15,1%	28,1%	17,2%	19,3%
Gældsmultipel	-2,06	-2,09	-0,78	-0,18	0,08

\*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af kontantudlån, udlejning, kontantsalg samt salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer (tv/dvd), pc-produkter samt tilbehør. Produkterne afsættes i Danmark samt i Norge og Sverige via udenlandske datterselskaber.

Via Værsgokæden tilbydes en række produktgrupper til det danske marked indeholdende livsstilsprodukter, herunder diverse mærkevarer indenfor gaveideer og boligindretning.

### Udvikling i regnskabsåret

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende og over forventningerne omtalt i ledelsesberetningen for 2016. Bestyrelsen og direktionen har videreført den strategiske vækstplan. Væksten skal fortsat ske ansvarligt, hvorfor robusthed og fokus på minimerede tab fortsat er nøgleområder for koncernen, ligesom der kontinuerligt fokuseres på at tilbyde koncernens kunder attraktive produkter og løsninger.

Som omtalt i ledelsesberetningen for 2016 er der indgået en aftale med Imerco Holding A/S om salg af Inspiration A/S. Aftalens gennemførelse var afhængig af godkendelse fra Konkurrence og Forbrugerstyrelsen. Denne godkendelse er modtaget i 2017, hvorfor transaktionen derved er gennemført. Resultatet for Inspiration A/S indtil gennemførelsen samt avancen ved salget er indregnet under ophørende aktiviteter.

### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL A/S 225 mio.dkk i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

Pr. 01.01.2018 er datterselskaberne 3C Næstved ApS og 3C Sjælland A/S solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Provenuet fra salget forventes at svare til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

### Renterisici

Koncernens bankgæld på i alt 3.799.717 t.kr. er forrentet med variabel rente.

### Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 40.864 t.kr., der er fordelt mellem SEK, NOK samt EUR.

### Forventet udvikling 2018

I 2018 forventes vækst i omsætningen i de tilbageværende forretningsenheder og et resultat før skat i underkanten af 2017.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (moderselskab)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2017.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor tre hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De tre fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Medarbejdertrivsel; rummelighed og mangfoldighed (arbejds miljø)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

#### Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

#### Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montøremes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

## Ledelsesberetning

### Ansvarlighed

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder og miljøet. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik.

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorrupsionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorrupsionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2017 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det nordeuropæiske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

### Politik for miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold.

### Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til elektronikaffaldsbekendtgørelsen og gældende miljølovgivning.

### Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er farbe-grænsede. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

### Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

## Ledelsesberetning

### Politik for arbejdsmiljø

Til dagligt beskæftiger vi mere end 370 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere.

### Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2017 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 94, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var på ca. 5,5 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Der er tale om en samlet fremgang i forhold til 2016, på ca. 3%. Desuden noterer vi fremgang på alle målingens 9 kategorier. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemølinger, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. 3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 31,9 % i 2017. Dette er sammenlignet med DI tal for 2017 (2016 tal) et resultat der ligger 4,0% over landsgennemsnittet for "Andre serviceprægede erhverv". Vores ambition er at rekruttere samt fastholde dygtige og motiverede medarbejdere.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,8 % i 2017 hvilket er i lighed med 2016. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

### Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varemateriale, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

## Ledelsesberetning

### Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2017 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %, hvor dette tal forventedes at udgøre 20 % inden udgangen af 2017. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Måltallet forventes opfyldt senest i 2020, hvis den rette kandidat identificeres

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 32 % ved udgangen af 2017, hvilket er marginalt mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveaueet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

## Resultatopgørelse for 2017

Moderselskab			Koncern	
2016 t.kr.	2017 t.kr.	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Fortsættende aktiviteter</b>				
647.784	611.475	3	1.138.733	1.033.771
-265.158	-193.657	4	-230.913	-220.690
-101.832	-111.752	5	-294.142	-227.715
<b>280.794</b>	<b>306.066</b>		<b>613.678</b>	<b>585.366</b>
-91.547	-88.286	6,7	-181.033	-162.242
-18.710	-16.369	8	-23.430	-26.941
<b>170.537</b>	<b>201.411</b>		<b>409.215</b>	<b>396.183</b>
30.000	31.149	9	0	0
128.052	120.431	10	107.428	111.326
-61.723	-53.759	11	-62.961	-99.771
<b>266.866</b>	<b>299.232</b>		<b>453.682</b>	<b>407.738</b>
-53.773	-61.470	12	-110.716	-89.822
<b>213.093</b>	<b>237.762</b>		<b>342.966</b>	<b>317.916</b>
<b>Ophørte aktiviteter</b>				
0	0	35	96.530	-13.781
<b>213.093</b>	<b>237.762</b>		<b>439.496</b>	<b>304.135</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>				
Moderselskabets aktionærer			439.496	304.135
			<b>439.496</b>	<b>304.135</b>



## Balance pr. 31.12.2017

Morderselskab		Koncern			
2016 t.kr.	2017 t.kr.		2017 t.kr.	2016 t.kr.	
15.000	15.000	Goodwill	14	62.362	62.362
22.185	12.910	Licenser og software	14	14.530	22.185
0	0	Øvrige immaterielle anlægsaktiver	14	0	0
<b>37.185</b>	<b>27.910</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>		<b>76.892</b>	<b>84.547</b>
2.926	2.320	Udlejningsaktiver	15	9.792	17.233
10.280	7.051	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	9.956	10.465
250	139	Indretning lejede lokaler	15	4.169	250
<b>13.456</b>	<b>9.510</b>	<b>Materielle aktiver</b>		<b>23.917</b>	<b>27.948</b>
243.093	630.794	Kapitalandele i dattervirksomheder	17	0	0
94.829	53.760	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	16	31.750	42.830
0	0	Andre tilgodehavender	16	217.908	0
0	0	Deposita	16	4.857	0
<b>337.922</b>	<b>684.554</b>	<b>Finansielle aktiver</b>		<b>254.515</b>	<b>42.830</b>
0	0	Udskudte skatteaktiver	23	1	184
<b>388.563</b>	<b>721.974</b>	<b>Langfristede aktiver</b>		<b>355.325</b>	<b>155.509</b>
<b>32.326</b>	<b>26.685</b>	<b>Varebeholdninger</b>	<b>18</b>	<b>86.514</b>	<b>32.507</b>
2.519.777	2.785.424	Tilgodehavender målt til dagsværdi	19	5.409.231	4.818.414
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20	5.594	0
2.233.103	2.282.978	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		692.169	895.730
34.461	23.957	Andre tilgodehavender		46.018	50.911
2.369	6.929	Periodeafgrænsningsposter		10.988	3.341
<b>4.789.710</b>	<b>5.099.288</b>	<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.164.000</b>	<b>5.768.396</b>
<b>2.087</b>	<b>1.247</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>21</b>	<b>11.932</b>	<b>12.292</b>
0	0	Aktiver bestemt for salg	35	459.211	439.081
<b>4.824.123</b>	<b>5.127.220</b>	<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>6.721.657</b>	<b>6.252.276</b>
<b>5.212.686</b>	<b>5.849.194</b>	<b>Aktiver</b>		<b>7.076.982</b>	<b>6.407.785</b>



## Balance pr. 31.12.2017

Moderselskab			Koncern		
2016 t.kr.	2017 t.kr.		Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
500	500	Selskabskapital	22	500	500
587.155	650.905	Andre reserver		-15.369	-10.266
853.910	986.834	Overført resultat		2.560.349	2.160.741
<b>1.441.565</b>	<b>1.638.239</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>2.545.480</b>	<b>2.150.975</b>
2.750.000	0	Bankgæld	25	0	2.750.000
0	0	Anden gæld	27	37.150	0
0	0	Pensionsforpligtelser	24	8.831	8.806
0	0	Andre hensatte forpligtelser	24	2.900	0
83.901	76.389	Udskudte skatteforpligtelser	23	177.997	176.538
<b>2.833.901</b>	<b>76.389</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>226.878</b>	<b>2.935.344</b>
0	0	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	25	0	0
633.034	3.785.973	Bankgæld	25	3.799.717	643.211
865	1.622	Forudbetalinger fra kunder		2.312	1.292
83.523	65.055	Leverandørgæld	26	112.840	88.596
30.751	28.394	Selskabsskat		58.336	58.333
140.098	211.657	Gæld til tilknyttede virksomheder		22.450	59.743
48.949	41.865	Anden gæld	27	72.328	58.397
0	0	Periodeafgrænsningsposter		1.078	122
<b>937.220</b>	<b>4.134.566</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>4.069.061</b>	<b>909.694</b>
0	0	Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	35	235.563	411.772
<b>3.771.121</b>	<b>4.210.955</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>4.531.502</b>	<b>4.256.810</b>
<b>5.212.686</b>	<b>5.849.194</b>	<b>Passiver</b>		<b>7.076.982</b>	<b>6.407.785</b>
		Operationelle leasingforpligtelser	28		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	29		
		Eventualforpligtelser	30		
		Øvrige noter	33-39		

## Egenkapitalopgørelse for 2017

	Moderselskab			I alt kr.
	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	
<b>Egenkapital 01.01.2016</b>	<b>500</b>	<b>499.822</b>	<b>764.894</b>	<b>1.265.216</b>
Anden totalindkomst	0	3.256	0	3.256
Årets resultat	0	84.077	129.016	213.093
Totalindkomst i 2016	0	87.333	129.016	216.349
Udbetalt udbytte	0	0	-40.000	-40.000
	0	0	-40.000	-40.000
<b>Egenkapital 01.01.2017</b>	<b>500</b>	<b>587.155</b>	<b>853.910</b>	<b>1.441.565</b>
Anden totalindkomst	0	-1.088	0	-1.088
Overført	0	-112	112	0
Årets resultat	0	64.950	172.812	237.762
Totalindkomst i 2017	0	63.750	172.924	236.674
Udbetalt udbytte	0	0	-40.000	-40.000
	0	0	-40.000	-40.000
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>500</b>	<b>650.905</b>	<b>986.834</b>	<b>1.638.239</b>
		<b>Reserve for dagsværdi opskrivning t.kr.</b>	<b>Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Andre reserver 01.01.2016		501.878	-2.056	499.822
Årets resultat		84.077	0	84.077
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme		0	11.699	11.699
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	-8.443	-8.443
<b>Andre reserver 01.01.2017</b>		<b>585.955</b>	<b>1.200</b>	<b>587.155</b>
Årets resultat		64.950	0	64.950
Overført til overført overskud		0	-112	-112
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	-1.088	-1.088
<b>Andre reserver 31.12.2017</b>		<b>650.905</b>	<b>0</b>	<b>650.905</b>

## Egenkapitalopgørelse for 2017

	Selskabs- kapital t.kr.	Koncern Andre reserver t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
<b>Egenkapital 01.01.2016</b>	<b>500</b>	<b>-13.551</b>	<b>1.896.606</b>	<b>1.883.555</b>
Anden totalindkomst	0	3.285	0	3.285
Årets resultat	0	0	304.135	304.135
Totalindkomst i 2016	0	3.285	304.135	307.420
Udbetalt udbytte	0	0	-40.000	-40.000
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele		0	0	0
Afgang	0	0	0	0
	0	0	-40.000	-40.000
<b>Egenkapital 01.01.2017</b>	<b>500</b>	<b>-10.266</b>	<b>2.160.741</b>	<b>2.150.975</b>
Anden totalindkomst	0	-4.991	0	-4.991
Overført	0	-112	112	0
Årets resultat	0	0	439.496	439.496
Totalindkomst i 2017	0	-5.103	439.608	434.505
Udbetalt udbytte	0	0	-40.000	-40.000
	0	0	-40.000	-40.000
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>500</b>	<b>-15.369</b>	<b>2.560.349</b>	<b>2.545.480</b>
		<b>Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.</b>	<b>Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Andre reserver 01.01.2016		-11.495	-2.056	-13.551
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		29	0	29
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme		0	11.699	11.699
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	-8.443	-8.443
<b>Andre reserver 01.01.2017</b>		<b>-11.466</b>	<b>1.200</b>	<b>-10.266</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		-3.903	0	-3.903
Overført til overført overskud		0	-112	-112
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	-1.088	-1.088
<b>Andre reserver 31.12.2017</b>		<b>-15.369</b>	<b>0</b>	<b>-15.369</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2017

Moderselskab			Koncern		
2016 t.kr.	2017 t.kr.		Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
213.093	237.762	Årets resultat af fortsættende aktivitet		342.966	317.916
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter		96.530	-13.781
20.852	39.832	Reguleringer		27.544	130.840
-217.739	-277.914	Ændring i driftskapital	31	-739.625	-461.187
<b>16.206</b>	<b>-320</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>-272.585</b>	<b>-26.212</b>
67.579	60.455	Renteindbetalinger og lignende		30.223	44.568
-45.948	-53.597	Renteudbetalinger og lignende		-59.049	-55.537
<b>37.837</b>	<b>6.538</b>	<b>Pengestrømme fra drift før skat</b>		<b>-301.411</b>	<b>-37.181</b>
-32.454	-73.370	Betalt selskabsskat		-105.203	-52.229
<b>5.383</b>	<b>-66.832</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>-406.614</b>	<b>-89.410</b>
0	0	Salg af virksomheder	34	63.556	0
0	-396.552	Stiftelse af og kapitalindsud i dattervirksomhed		0	0
-5.330	-4.409	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-6.056	-5.821
-5.285	-1.265	Køb af materielle anlægsaktiver		-12.948	-17.098
0	0	Køb af finansielle anlægsaktiver		-4.857	-382
1.754	2.525	Salg af materielle anlægsaktiver		16.070	9.233
<b>-8.861</b>	<b>-399.701</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>55.765</b>	<b>-14.068</b>
-40.000	-40.000	Udløddet udbytte		-40.000	-40.000
30.000	40.000	Modtaget udbytte		0	0
0	0	Optagelse af langfristet gæld		37.150	0
-160.843	-8.806	Udlån til nærtstående		-27.184	0
6.386	71.559	Lån fra nærtstående		0	-2.229
-421.352	-2.750.000	Nedbringelse af langfristet gæld		-2.752.129	-445.210
<b>-585.809</b>	<b>-2.687.247</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>-2.782.163</b>	<b>-487.439</b>
<b>-589.287</b>	<b>-3.153.780</b>	<b>Ændring i likvider</b>		<b>-3.133.012</b>	<b>-590.917</b>
-41.661	-630.947	Likvider 01.01.		-645.987	-57.171
0	0	Tilkøbte likvider		2.533	0
1	1	Valutakursregulering		-10.404	2.101
<b>-630.947</b>	<b>-3.784.726</b>	<b>Likvider 31.12.</b>	32	<b>-3.786.870</b>	<b>-645.987</b>

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2017 for 3C RETAIL A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsjendomme, afledte finansielle instrumenter, tilgodehavende målt til dagsværdi.

Selskabet har ændret præsentationen af dubiøse renteindtægter samt værdiregulering heraf. Tidligere blev disse præsenteret under nettoomsætning henholdsvis finansielle poster, hvor dette i årsrapporten for 2017 præsenteres netto. Ændringen har ikke påvirket resultat før skat eller årets resultat. Der er foretaget korrektion af hoved- og nøgletaloversigten.

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2017 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag med ikrafttrædelse 1. januar 2017 har ikke givet anledning til ændringer i anvendt regnskabspraksis men har medført yderligere noteoplysninger i koncernregnskabet.

#### Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2017:

- IFRS 9 og IFRS 15 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2018) samt
- IFRS 16 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2019).

De nye standarder vil blive implementeret i det årsregnskab, som de træder i kraft for.

#### IFRS 9 (Finansielle instrumenter)

IFRS 9 afløser IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling og omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver og forpligtelser i relation til klassifikation og måling, regnskabsmæssig sikring og værdiforringelse.

3C RETAIL A/S koncernen vil implementere IFRS 9 i regnskabsåret 2018 uden tilpasning af sammenligningstal i overensstemmelse med standardens overgangsbestemmelser.

Vedrørende klassifikation og måling ændrer IFRS 9 på klassifikationen af finansielle aktiver, således at klassifikationen afhænger af virksomhedens forretningsmodel for besiddelse af aktivet, og de pengestrømme, som aktivet genererer.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Ledelsen har vurderet, at dette ikke vil få væsentlig effekt på den nuværende indregningsmetode, da dagsværdi allerede i dag anvendes i styringen af forretningen. Under hensyntagen til den nuværende regnskabspraksis forventes IFRS 9 således ikke at få væsentlig effekt på indregningen.

Efter implementering af IFRS 9 skal finansielle aktiver klassificeres i én af følgende fire kategorier:

1. Amortiseret kostpris
2. Dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen (FVTPL)
3. Fordringer, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)
4. Egenkapitalinstrumenter, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)

Kategorierne 'holde-til-udløb' og 'finansielle aktiver disponible for salg' afskaffes. Koncernens finansielle aktiver, som under den gældende regnskabspraksis er kategoriseret som finansielle aktiver disponible for salg udgør et helt uvæsentligt beløb pr. 31.12.2017.

Finansielle aktiver, som benævnes tilgodehavender målt til dagsværdi, måles efter nuværende regnskabspraksis til dagsværdi. Tilgodehavender målt til dagsværdi indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i koncernens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelses-omkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsvæne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien. Koncernens forretningsmodel understøtter således fortsat måling til dagsværdi efter IFRS 9 og vil ikke blive påvirket. For alle øvrige finansielle aktiver og forpligtelser vil målingen under IFRS 9 være identisk med den nugældende praksis i henhold til IAS 39, og vil blive indregnet til amortiseret kostpris, da koncernens forretningsmodel for disse aktiver, er at besidde disse med henblik på inddrivelse af de kontraktlige pengestrømme, som udelukkende består af renter og afdrag på hovedstolen.

Vedrørende den regnskabsmæssig sikring ændrer IFRS 9 i væsentlig grad betingelserne for anvendelse af regnskabsmæssig sikring, herunder omfanget af poster der kan sikres og instrumenter, der kan anvendes som sikringsinstrumenter. Med de ændrede bestemmelser vil der desuden i højere grad være sammenhæng mellem koncernens politikker for styring af finansielle risici og regnskabsmæssig sikring. Det er ledelsens vurdering, at koncernens nuværende regnskabsmæssige sikring i overensstemmelse med IAS 39 også vil opfylde IFRS 9's krav til regnskabsmæssig sikring. Implementering af IFRS 9's bestemmelser vedrørende regnskabsmæssig sikring forventes derfor ikke at få effekt på koncernregnskabet.

De ændrede regler omkring værdiforringelse tager udgangspunkt i et forventet tab-princip, i modsætning til de nugældende regler i IAS 39, som er baseret på et princip om faktisk indtrufne tab. Hovedparten af koncernens finansielle aktiver (i balancen benævnt som tilgodehavender målt til dagsværdi) måles efter gældende regnskabspraksis til dagsværdi, og IFRS 9's ændrede nedskrivningsregler vil derfor ikke få væsentlig effekt på koncernregnskabet. For øvrige finansielle aktiver forventer koncernen at anvende den simplificerede metode for indregning af værdiforringelse baseret på forventede tab i hele aktivets levetid for tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Ledelsen har ikke opgjort den fulde effekt af implementeringen af IFRS 9's bestemmelser vedrørende værdiforringelse, men forventer generelt baseret på den nuværende kreditvurdering, at IFRS 9 alene vil medføre en uvæsentlig effekt, som vil blive indregnet i 2018.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

#### IFRS 15 (Indtægter fra kontrakter med kunder)

IFRS 15 erstatter IAS 18, Indtægtsførsel og tilhørende fortolkningsbidrag. IFRS 15 indeholder én enkelt – men samtidig – omfattende model for indregning af omsætning, og har væsentligt mere vejledning til fortolkning end IAS 18 og IAS 11.

3C RETAIL A/S koncernen vil implementere IFRS 15 i regnskabsåret 2018 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal, og hvor effekten af implementeringen indregnes i overført resultat pr. 01.01.2018. IFRS 15 vil ikke blive anvendt for kontrakter, der er leveret pr. 01.01.2018.

Grundprincippet i IFRS 15 er, at omsætning skal indregnes på en måde, der afspejler overdragelsen af kontrol over varer eller tjenesteydelser til kunden (når kunden opnår kontrol) med et beløb svarende til det virksomheden forventes at være berettiget til.

Koncernens væsentligste hovedaktivitet består af kontantudlån, udlejning, kontantsalg samt salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer (tv/dvd), pc-produkter samt tilbehør. Koncernens væsentligste indtægtsstrømme kommer således fra renter og gebyrer fra tilgodehavender mål til dagsværdi, fra varesalg, fra salg af tjenesteydelser og fra lejeindtægter, hvorfor koncernens indtægtsstrømme vurderes at komme fra ukomplicerede varesalg og dermed ikke fra væsentlige sammensatte kontrakter, variable vederlag mv. Ledelsen har derfor vurderet, at den nuværende indregningsmetode vil være i overensstemmelse med IFRS 15, og at der ikke vil være væsentlig effekt på indregningen af indtægter efter de nye standard.

#### IFRS 16 (Leasing)

IFRS 16 afløser den gældende standard om leasing, IAS 17. IFRS 16 medfører, at stort set alle leasingaftaler skal indregnes i balancen i leasingtagers regnskab i form af en leasingforpligtelse og et aktiv, som repræsenterer leasingtagers ret til at bruge det underliggende aktiv. Der skelnes ikke længere mellem operationel og finansiell leasing.

3C RETAIL A/S koncernen vil implementere IFRS 16 i regnskabsåret 2019 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal, og hvor effekten af implementeringen indregnes i overført resultat pr. 01.01.2019. Herudover vil koncernen anvende de øvrige tilgængelige lempelser i videst muligt omfang, herunder vedrørende leasede aktiver med lav værdi samt leasingkontrakter med en forventet løbetid pr. 01.01.2019 på mindre end 12 måneder.

Pr. 31.12.2017 har koncernen indgået leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 er kategoriseret som operationel leasing, med samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter på 118 mio.dkk, (jf. note 28), som ikke er indregnet i balancen. Analysen af IFRS 16 viser, at disse leasingkontrakter også opfylder definitionen på leasingkontrakter i henhold til IFRS 16. Koncernen vil derfor indregne et aktiv og en tilhørende forpligtelse vedrørende disse leasingaftaler pr. 01.01.2019, medmindre de enten opfylder kriterierne for aktiver med lav værdi eller der er tale om leasingkontrakter med en forventet løbetid på mindre end 12 måneder.

Ledelsens analyse af effekten af IFRS 16 for koncernregnskabet viser en betydelig effekt på primært balancen og relaterede nøgletal. Effekten pr. 01.01.2019 er estimeret nedenfor, og vil ikke fuldt ud svare til de fremtidige minimumsleasingydelse som fremgår af note 28 (118 mio.dkk.) af følgende årsager:

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

- Omfanget af leasingkontrakter forventes fortsat at ændre sig frem mod 01.01.2019, dels som følge af indgåelse af nye leasingkontrakter, dels som følge af afløb på de eksisterende leasingkontrakter.
- Den opgjorte leasingforpligtelse jf. note 28 er opgjort uden tilbagediskontering, mens leasingforpligtelsen pr. 01.01.2019 vil blive opgjort som nutidsværdi af resterende leasingydelser pr. denne dato.
- IFRS 16 kræver som udgangspunkt, at serviceelementer, som er indarbejdet i leasingkontrakter, og som ikke giver koncernen ret til brug af et underliggende aktiv, skal adskilles og behandles som en løbende driftsomkostning. 3C RETAIL A/S koncernen har ikke haft fokus herpå ved opgørelse af minimumsleasingydelserne til brug for oplysninger om forpligtelser relateret til operationel leasing. Den samlede forpligtelse oplyst i note 28 indeholder derfor betalinger vedrørende serviceelement, som ikke vil indgå i leasingforpligtelsen og right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16.
- Ved opgørelse af leasingforpligtelsen og dermed right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16 medtages betalinger i en eventuel forlængelsesperiode, hvis 3C RETAIL A/S koncernen har en option på eller forventning om forlængelse af leasingperioden, og det er rimeligt sandsynligt, at forlængelsen sker. IFRS 16 indeholder yderligere vejledning til vurdering heraf, og analysen har indikeret, at der er et antal lejemaal, hvor forlængelsesoptioner ikke indgår ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i note 28 i henhold til IAS 17, men som skal indgå ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i henhold til IFRS 16.

Efter implementering af IFRS 16 måles de indregnede aktiver til kostpris fratrukket afskrivninger i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis for afskrivninger på tilsvarende aktiver som ejes af koncernen. I resultatopgørelsen vil omkostning vedrørende leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 behandles som operationel leasing og indregnes som en driftsomkostning, i stedet blive indregnet som henholdsvis afskrivning på det indregnede right-of-use aktiv og rente vedrørende leasingforpligtelsen. IFRS 16 vil dermed få indflydelse på en række hoved- og nøgletal herunder en forventet forøgelse af balancesummen med 141 mio. kr.

Den regnskabsmæssige behandling af leasing i forhold til leasinggiveraktiviteten vil stort set være uændret under IFRS 16.

Ledelsen har ikke analyseret indvirkningen af anvendelse af øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er trådt i kraft, men vurderer foreløbigt, at ingen af disse vil få væsentlig indvirkning for de kommende regnskabsår.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

#### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### Virksomhedssammenlutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af den overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen være kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2009 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2009 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2009 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2017 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2009 i alt 62.362 t.kr.

#### *Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder*

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### **Totalindkomsopgørelsen**

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under selskabets primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning og salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

##### **Vareforbrug**

Vareforbrug består af forbrugsvarer til videresalg samt direkte omkostninger.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

#### *Finansielle poster*

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt dagværdireguleringer af tilgodehavender der måles til dagsværdi mv.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsrate, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet.

#### *Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg*

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Balancen**

##### *Goodwill*

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

#### *Immaterielle aktiver i øvrigt*

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

#### *Materielle aktiver*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler og udlejningsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Investeringsejendomme måles til dagsværdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt udlejningsaktiver	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

#### ***Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab***

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

#### ***Deposita***

Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### ***Varebeholdninger***

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### ***Tilgodehavender***

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, tilgodehavender fra finansielle leasingkontrakter samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages på individuelt niveau..

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelse og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel indtægt.

#### *Tilgodehavende målt til dagsværdi*

Udlån, som indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i virksomhedens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelses-omkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Pensionsforpligtelser o.l.*

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

#### *Leasingforpligtelser*

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokere til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Pengestrømsopgørelsen*

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

#### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moterselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moterselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

*Gennemsnitlige operationelle aktiver* beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

*EBITDA* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*EBIT* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender

### 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2017 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

#### *Dagsværdi for tilgodehavender*

Tilgodehavender der måles til dagsværdi med indregning i resultatet værdiansættes på baggrund af en cashflowsbaseret intern model, hvori der indgår væsentlige elementer fastsat på baggrund af historik samt ledelsens vurdering jf. note 33.

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>				
295.170	222.600	Varesalg	324.710	290.232
4.850	4.226	Lejeindtægter	19.676	24.389
30.873	26.265	Provisioner og abonement	54.096	58.879
		Renter og gebyrer af tilgodehavender		
316.891	358.384	målt til dagsværdi	740.251	660.271
<b>647.784</b>	<b>611.475</b>		<b>1.138.733</b>	<b>1.033.771</b>

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

613	471	Inden for et år fra balancedagen	7.420	10.023
15	8	Mellem et og to år fra balancedagen	4.051	5.926
5	6	Mellem to og tre år fra balancedagen	1.984	3.411
4	4	Mellem tre og fire år fra balancedagen	798	1.497
4	3	Mellem fire og fem år fra balancedagen	143	532
5	2	Efter fem år fra balancedagen	4	8
<b>646</b>	<b>494</b>		<b>14.400</b>	<b>21.397</b>

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	5.330	5.700
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	3.399	4.336
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	2.006	2.058
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	1.883	265
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	1.034	105
0	0	Efter fem år fra balancedagen	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>13.652</b>	<b>12.464</b>

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 946 t.kr. pr. 31.12.2017 (31.12.2016: 769 t.kr.)

Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter er indregnet i posten "Andre tilgodehavender".

<b>4. Vareforbrug</b>				
254.235	188.256	Kostpris for solgte produkter	224.762	209.239
1.580	442	Nedskrivning af varebeholdninger	442	1.580
9.343	4.959	Øvrige vareforbrug	5.709	9.871
<b>265.158</b>	<b>193.657</b>		<b>230.913</b>	<b>220.690</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
		I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
615	740	Revision	1.399	1.114
35	188	Skattemæssig assistance	321	75
<u>2.556</u>	<u>2.130</u>	Andre ydelser end revision	<u>2.291</u>	<u>2.730</u>
<b>3.206</b>	<b>3.058</b>		<b>4.011</b>	<b>3.919</b>
		<b>6. Personaleomkostninger</b>		
78.595	75.847	Lønninger og gager	159.372	143.208
10.582	9.823	Pensionsbidrag	12.298	12.012
<u>2.370</u>	<u>2.616</u>	Andre sociale omkostninger	<u>9.363</u>	<u>7.022</u>
<b>91.547</b>	<b>88.286</b>		<b>181.033</b>	<b>162.242</b>
<b>338</b>	<b>300</b>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>404</b>	<b>414</b>
		Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
		Direktion		
5.813	6.175	Løn og gager (inkl. personalegoder)	12.871	11.373
<u>120</u>	<u>127</u>	Bidragsbaserede pensionsordninger	<u>300</u>	<u>282</u>
<b>5.933</b>	<b>6.302</b>		<b>13.171</b>	<b>11.655</b>
		Bestyrelse		
400	475	Bestyrelshonorar	475	400
<b>400</b>	<b>475</b>		<b>475</b>	<b>400</b>

Direktionen i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Ingen af bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på mere end 50% af den enkelte medarbejders basisløn.

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>7. Pensionsordninger</b>				
Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb på 5,6% - 10,0% af de pågældende medarbejderes grundløn til de uafhængige pensionselskaber				
Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.				
Resultatførte bidrag:				
10.582	9.823	Bidragsbaserede pensionsordninger	12.017	11.824
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	281	188
<b>10.582</b>	<b>9.823</b>		<b>12.298</b>	<b>12.012</b>
<b>8. Af- og nedskrivninger</b>				
14.496	13.684	Licenser	13.711	14.496
687	588	Udlejningsaktiver	7.334	8.867
3.685	2.666	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	2.834	3.736
143	111	Indretning af lejede lokaler	231	143
-301	-680	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-680	-301
<b>18.710</b>	<b>16.369</b>	<b>Af- og nedskrivninger vedr. fortsættende aktiviteter</b>	<b>23.430</b>	<b>26.941</b>
0	0	Af- og nedskrivninger vedr. ophørende aktiviteter	0	5.588
<b>18.710</b>	<b>16.369</b>	<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>23.430</b>	<b>32.529</b>
<b>9. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
30.000	40.000	Udbytte fra D:E:R A/S	-	-
0	-8.851	Nedskrivning af tilknyttede virksomheder	-	-
<b>30.000</b>	<b>31.149</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>10. Andre finansielle indtægter</b>				
0	0	Renter af bankindeståender mv.	7	7
67.339	60.455	Renter fra tilknyttede virksomheder	26.764	40.395
0	0	Renteindtægter fra finansielle leasingkontrakt	1.879	3.013
240	0	Øvrige renter	1.497	274
<b>67.579</b>	<b>60.455</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>30.147</b>	<b>43.689</b>
1.572	33.483	Valutakursreguleringer	460	1.581
0	13.301	Kursgevinst	13.301	0
58.901	13.192	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	63.520	66.056
<b>128.052</b>	<b>120.431</b>		<b>107.428</b>	<b>111.326</b>
<b>11. Finansielle omkostninger</b>				
41.442	47.762	Renter på bankgæld	47.847	41.489
3.857	5.647	Renter til tilknyttede virksomheder	1.590	1.078
649	188	Øvrige finansielle renter	1.401	1.687
<b>45.948</b>	<b>53.597</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>50.838</b>	<b>44.254</b>
15.775	162	Valutakursreguleringer	211	1.562
0	0	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	11.912	53.955
<b>61.723</b>	<b>53.759</b>		<b>62.961</b>	<b>99.771</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>12. Skat</b>				
68.397	66.556	Aktuel skat	100.954	100.288
-15.753	-7.502	Ændring i udskudt skat	9.516	-12.208
1.129	2.416	Regulering vedrørende tidligere år	246	1.742
<b>53.773</b>	<b>61.470</b>		<b>110.716</b>	<b>89.822</b>

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
-2,5%	-2,3%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
0,2%	0,0%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	1,7%	-0,8%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,6%	0,4%
0,4%	0,8%	Regulering tidligere år	0,1%	0,4%
<b>20,1%</b>	<b>20,5%</b>		<b>24,4%</b>	<b>22,0%</b>

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

-1.420	2.031	Aktuel skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	2.031	-1.420
<b>-1.420</b>	<b>2.031</b>		<b>2.031</b>	<b>-1.420</b>

## 13. Udbytte

Den 30. maj 2017 udbetalte 3C RETAIL A/S 40 mio.kr. i ordinært udbytte til aktionæren.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL A/S 225 mio.dkk. i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

For regnskabsåret 2017 har bestyrelsen foreslået udbetalt 40 mio.kr., der vil blive udbetalt til aktionæren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Goodwill t.kr.</b>	<b>Licenser og software t.kr.</b>
<b>14. Immaterielle aktiver</b>		
Kostpris 01.01.2017	15.000	96.785
Tilgang	0	4.409
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>15.000</b>	<b>101.194</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	0	74.600
Årets afskrivninger	0	13.684
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>88.284</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>15.000</b>	<b>12.910</b>
Kostpris 01.01.2016	15.000	91.455
Tilgang	0	5.330
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>15.000</b>	<b>96.785</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	0	60.104
Årets afskrivninger	0	14.496
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>74.600</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2016</b>	<b>15.000</b>	<b>22.185</b>



## Noter

	<b>Koncern</b>			
	<b>Goodwill t.kr.</b>	<b>Varemærke t.kr.</b>	<b>Licenser og software t.kr.</b>	<b>Øvrige immaterielle anlæg- aktiver t.kr.</b>
<b>14. Immaterielle aktiver</b>				
Kostpris 01.01.2017	62.362	0	116.249	0
Tilgang	0	0	6.056	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>62.362</b>	<b>0</b>	<b>122.305</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	0	0	94.064	0
Årets afskrivninger	0	0	13.711	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107.775</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>62.362</b>	<b>0</b>	<b>14.530</b>	<b>0</b>
Kostpris 01.01.2016	251.955	15.000	117.471	15.828
Tilgang	0	0	5.329	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	-189.593	-15.000	-6.551	-15.828
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>62.362</b>	<b>0</b>	<b>116.249</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	0	2.625	81.558	876
Årets afskrivninger	0	500	15.271	654
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-3.125	-2.765	-1.530
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94.064</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2016</b>	<b>62.362</b>	<b>0</b>	<b>22.185</b>	<b>0</b>

## Noter

### 14. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Thorn Svenska AB	21.639	21.639
Thorn Norge AS	25.723	25.723
3C RETAIL A/S	15.000	15.000
	<u>62.362</u>	<u>62.362</u>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2018 samt forecast for de kommende 4 tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weigthed Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsssatser på 8,9% (2016: 8,9%).

På balancedagen overstiger genindvindingsværdien af den pengestrømsfrembringende enheder den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

#### Øvrige immaterielle aktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver består af nøglepenge samt knowhow. Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

## Noter

## Moderselskab

	Udlejnings- aktiver t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.
<b>15. Materielle aktiver</b>			
Kostpris 01.01.2017	7.168	61.939	5.422
Valutakursreguleringer	-31	-15	-67
Tilgang	1.155	110	0
Afgang	-2.249	-4.469	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>6.043</b>	<b>57.565</b>	<b>5.355</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	4.242	51.659	5.172
Valutakursreguleringer	-31	-14	-67
Årets afskrivninger	588	2.666	111
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-1.076	-3.797	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>3.723</b>	<b>50.514</b>	<b>5.216</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>2.320</b>	<b>7.051</b>	<b>139</b>
Kostpris 01.01.2016	8.042	61.896	5.258
Valutakursreguleringer	-47	8	46
Tilgang	1.780	3.387	118
Afgang	-2.607	-3.352	0
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>7.168</b>	<b>61.939</b>	<b>5.422</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	4.915	51.158	4.984
Valutakursreguleringer	-47	9	46
Årets afskrivninger	687	3.685	142
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-1.313	-3.193	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>4.242</b>	<b>51.659</b>	<b>5.172</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2016</b>	<b>2.926</b>	<b>10.280</b>	<b>250</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		
	<b>Udlejnings- aktiver t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning lejede lokaler t.kr.</b>
<b>15. Materielle aktiver</b>			
Kostpris 01.01.2017	45.955	93.411	5.439
Valutakursreguleringer	-353	-1.681	-67
Tilgang	5.797	3.001	4.150
Afgang	-19.806	-32.427	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>31.593</b>	<b>62.304</b>	<b>9.522</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	28.722	82.946	5.189
Valutakursreguleringer	-321	-1.677	-67
Årets afskrivninger	7.334	2.834	231
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-13.934	-31.755	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>21.801</b>	<b>52.348</b>	<b>5.353</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>9.792</b>	<b>9.956</b>	<b>4.169</b>
Kostpris 01.01.2016	59.308	121.899	33.354
Valutakursreguleringer	-166	198	368
Tilgang	9.269	5.072	1.792
Afgang	-22.456	-15.020	-9.819
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-18.738	-20.256
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>45.955</b>	<b>93.411</b>	<b>5.439</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	33.671	100.628	21.720
Valutakursreguleringer	-133	198	367
Årets afskrivninger	8.867	5.928	1.610
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-13.683	-14.856	-9.818
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-8.952	-8.690
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>28.722</b>	<b>82.946</b>	<b>5.189</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2016</b>	<b>17.233</b>	<b>10.465</b>	<b>250</b>

## Noter

	Moderselskab		
	Tilgodehavende ved tilknyttede virksomheder t.kr.	Deposita t.kr.	
<b>16. Øvrige finansielle anlægsaktiver</b>			
Værdi 01.01.2017	94.829	0	
Tilgang	20.559	0	
Afgang	-61.628	0	
<b>Værdi 31.12.2017</b>	<b>53.760</b>	<b>0</b>	
Værdi 01.01.2016	107.998	0	
Tilgang	1.565	0	
Afgang	-14.734	0	
<b>Værdi 31.12.2016</b>	<b>94.829</b>	<b>0</b>	
	Koncern		
	Tilgodehavende ved tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre Tilgodehavender t.kr.	Deposita t.kr.
Værdi 01.01.2017	42.830	0	0
Tilgang	0	217.908	4.857
Afgang	-11.080	0	0
Reklassifikation af aktiver bestemt for salg	0	0	0
<b>Værdi 31.12.2017</b>	<b>31.750</b>	<b>217.908</b>	<b>4.857</b>
Værdi 01.01.2016	31.750	0	14.569
Reklassifikation af aktiver bestemt for salg	0	0	-14.951
Tilgang	11.080	0	682
Afgang	0	0	-300
<b>Værdi 31.12.2016</b>	<b>42.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

<b>Moderselskab</b>		
<b>2016</b>	<b>2017</b>	
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
		<b>17. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
270.762	270.762	Kostpris 01.01.
0	0	Afgang
0	396.552	Tilgang inkl. kapitaludvidelse
<b>270.762</b>	<b>667.314</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>
27.669	27.669	Nedskrivninger 01.01.
0	0	Tilgang
0	8.851	Årets nedskrivninger
<b>27.669</b>	<b>36.520</b>	<b>Nedskrivninger 31.12.</b>
<b>243.093</b>	<b>630.794</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>

Dattervirksomhederne omfatter:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel*</b>		<b>Aktivitet</b>
		<b>2017</b>	<b>2016</b>	
		<b>%</b>	<b>%</b>	
D:E:R A/S	Danmark	100	100	Salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark og kontantudlån
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100	100	Holdingselskab
(Thorn Svenska AB)	Sverige	100	100	Salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Sverige og kontantudlån
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100	100	Holdingselskab
(Thorn Norge AS)	Norge	100	100	Salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Norge
Thorn Norge Finans AS	Norge	100	100	Kontantudlån
3C Ejendomme ApS	Danmark	100	100	Holdingselskab
(Inspiration A/S)	Danmark	0	100	Detailhandel
(Møller Art A/S under likvidation)	Danmark	0	100	Under likvidation
(3C Ejendomme I ApS)	Danmark	100	100	Holdingselskab
(3C Næstved ApS)	Danmark	100	0	Ejendomsinvestering
(3C Sjælland A/S)	Danmark	100	0	Ejendomsinvestering
Værsgo A/S	Danmark	100	0	Detailhandel

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>18. Varebeholdninger</b>		
32.326	26.685	Handelsvarer	86.514	32.507
<b>32.326</b>	<b>26.685</b>		<b>86.514</b>	<b>32.507</b>
		<b>19. Tilgodehavende målt til dagsværdi</b>		
		Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen		
2.519.777	2.785.424		5.409.231	4.818.414
<b>2.519.777</b>	<b>2.785.424</b>		<b>5.409.231</b>	<b>4.818.414</b>

Det er ikke muligt selvstændigt at opgøre årets ændring i kreditrisiko på årets dagsværdiregulering indregnet i resultatet. Der henvises i den forbindelse til note 33 om risikoeksponering for tilgodehavender målt til dagsværdi, som beskriver indregning af risiciene i koncernens regnskab

31.212	130.307	Dagsværdiregulering 01.01	452.831	265.901
661	5.034	Valutakursreguleringer	-10.128	5.910
98.434	55.638	Årets dagsværdiregulering	170.442	181.020
<b>130.307</b>	<b>190.979</b>	<b>Dagsværdiregulering 31.12</b>	<b>613.145</b>	<b>452.831</b>

Værdiansættelsesmetoden for beregning af dagsværdi på tilgodehavender medfører, at ændringer i markedsbetingelser indgår direkte i beregningen af værdien. Der henvises til note 33 for en beskrivelse af faktorer herunder rentesatser og valutakurser, som indgår i beregningen af værdien.

		<b>20. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser</b>		
0	0	Bruttotilgodehavende	5.594	0
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>5.594</b>	<b>0</b>

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitors betalingssevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 0 t.kr. (31.12.2016 0 t.kr.) Der henvises til note 33 vedr. beskrivelse af kreditrisici.

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>21. Likvide beholdninger</b>		
<u>2.087</u>	<u>1.247</u>	Kontanter og bankindeståender	<u>11.932</u>	<u>12.292</u>
<b>2.087</b>	<b>1.247</b>		<b>11.932</b>	<b>12.292</b>

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen og moderselskabet har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 54.813 t.kr. (2016 107.635 t.kr.)

## 22. Selskabskapital

Selskabets aktiekapital udgør 500.000 kr. fordelt på aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der har ikke været bevægelser i aktiekapitalen i de seneste 5 år.



## Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
<b>23. Udskudt skat</b>					
<b>2017 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	4.881	0	-1.770	0	3.111
Materielle aktiver	-12.151	0	1.946	0	-10.205
Tilgodehavender	174.808	-5.219	-3.460	0	166.129
Forpligtelser	9.000	0	9.962	0	18.962
Skattemæssige underskud	-184	193	-10	0	-1
	<b>176.354</b>	<b>-5.026</b>	<b>6.668</b>	<b>0</b>	<b>177.996</b>
<b>2016 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	9.048	-2.150	-2.017	0	4.881
Materielle aktiver	-24.972	10.483	2.338	0	-12.151
Tilgodehavender	171.974	6.438	-3.604	0	174.808
Forpligtelser	21.102	-3.300	-8.802	0	9.000
Skattemæssige underskud	-12.642	12.581	-123	0	-184
	<b>164.510</b>	<b>24.052</b>	<b>-12.208</b>	<b>0</b>	<b>176.354</b>
<b>2017 - moderselskab</b>					
Immaterielle aktiver	4.881	0	-2.041	0	2.840
Materielle aktiver	-2.397	58	450	0	-1.889
Tilgodehavender	72.586	0	-17.188	0	55.398
Forpligtelser	8.831	0	11.209	0	20.040
	<b>83.901</b>	<b>58</b>	<b>-7.570</b>	<b>0</b>	<b>76.389</b>
<b>2016 - moderselskab</b>					
Immaterielle aktiver	6.897	0	-2.016	0	4.881
Materielle aktiver	-3.023	0	626	0	-2.397
Tilgodehavender	78.327	-36	-5.705	0	72.586
Forpligtelser	17.489	0	-8.658	0	8.831
	<b>99.690</b>	<b>-36</b>	<b>-15.753</b>	<b>0</b>	<b>83.901</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>23. Udskudt skat (fortsat)</b>			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
0	0	1	184
83.901	76.389	177.997	176.538
<b>83.901</b>	<b>76.389</b>	<b>177.996</b>	<b>176.354</b>

Koncernen har pr. 31.12.2017 et skatteaktiv på 5 mio.kr. (2016: 5 mio.dkk) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

24. Andre hensatte forpligtelser			
0	0	8.806	8.998
0	0	-256	-380
0	0	281	188
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.831</b>	<b>8.806</b>
0	0	0	9.007
0	0	0	0
0	0	0	-2.206
		2.900	200
0	0	0	-7.001
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.900</b>	<b>0</b>

Hensatte forpligtelser vedr. huslejekontrakter.

25. Bankgæld og ansvarlig lån			
3.383.034	3.785.973	3.799.717	3.393.211
<b>3.383.034</b>	<b>3.785.973</b>	<b>3.799.717</b>	<b>3.393.211</b>
Gælden er indregnet således i balancen:			
2.750.000	0	0	2.750.000
633.034	3.785.973	3.799.717	643.211
<b>3.383.034</b>	<b>3.785.973</b>	<b>3.799.717</b>	<b>3.393.211</b>
Gælden forfalder således:			
633.034	3.785.973	3.799.717	643.211
2.750.000	0	0	2.750.000
<b>3.383.034</b>	<b>3.785.973</b>	<b>3.799.717</b>	<b>3.393.211</b>

## Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
<b>25. Bankgæld og ansvarlig lån</b>						
<b>(fortsat)</b>						
<b>Gælden kan specificeres således:</b>						
Bankgæld	EUR	2018	Variable	1.856	1.856	1.856
Bankgæld	DKK	2018	Variable	2.649.727	2.649.727	2.649.727
Bankgæld	SEK	2018	Variable	492.225	492.225	492.225
Bankgæld	NOK	2018	Variable	655.909	655.909	655.909
<b>31.12.2017 - koncern</b>				<b>3.799.717</b>	<b>3.799.717</b>	<b>3.799.717</b>
Bankgæld	EUR	2017-2018	Variable	2.194.274	2.194.274	2.194.274
Bankgæld	DKK	2017-2018	Variable	195.150	195.150	195.150
Bankgæld	SEK	2018	Variable	410.261	410.261	410.261
Bankgæld	NOK	2018	Variable	593.526	593.526	593.526
<b>31.12.2016 - koncern</b>				<b>3.393.211</b>	<b>3.393.211</b>	<b>3.393.211</b>
Bankgæld	EUR	2018	Variable	1.856	1.856	1.856
Bankgæld	DKK	2018	Variable	2.636.206	2.636.206	2.636.206
Bankgæld	SEK	2018	Variable	492.002	492.002	492.002
Bankgæld	NOK	2018	Variable	655.909	655.909	655.909
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>				<b>3.785.973</b>	<b>3.785.973</b>	<b>3.785.973</b>
Bankgæld	EUR	2017-2018	Variable	2.194.274	2.194.274	2.194.274
Bankgæld	DKK	2017-2018	Variable	185.777	185.777	185.777
Bankgæld	SEK	2018	Variable	409.712	409.712	409.712
Bankgæld	NOK	2018	Variable	593.271	593.271	593.271
<b>31.12.2016 - moderselskab</b>				<b>3.383.034</b>	<b>3.383.034</b>	<b>3.383.034</b>

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

## Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Tilgang ved tilkøb t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
<b>25. Bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)</b>						
Bankgæld	3.393.211	468.897	0	-62.392	0	3.799.717
Ansvarligt lån	0	0	0	0	0	0
<b>2017 - koncern</b>	<b>3.393.211</b>	<b>468.897</b>	<b>0</b>	<b>-62.392</b>	<b>0</b>	<b>3.799.717</b>
Bankgæld	3.271.245	114.883	0	7.083	0	3.393.211
Ansvarligt lån	15.000	-15.000	0	0	0	0
<b>2016 - koncern</b>	<b>3.286.245</b>	<b>99.883</b>	<b>0</b>	<b>7.083</b>	<b>0</b>	<b>3.393.211</b>
Bankgæld	3.383.034	465.314	0	-62.376	0	3.785.973
<b>2017 - moderselskab</b>	<b>3.383.034</b>	<b>465.314</b>	<b>0</b>	<b>-62.376</b>	<b>0</b>	<b>3.785.973</b>
Bankgæld	3.234.515	141.413	0	7.106	0	3.383.034
<b>2016 - moderselskab</b>	<b>3.234.515</b>	<b>141.413</b>	<b>0</b>	<b>7.106</b>	<b>0</b>	<b>3.383.034</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>26. Leverandørgæld</b>		
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
83.523	65.055		112.840	88.596
<b>83.523</b>	<b>65.055</b>		<b>112.840</b>	<b>88.596</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

27. Anden gæld				
Langfristet				
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	37.150	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>37.150</b>	<b>0</b>
Kortfristet				
14.200	15.450	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	20.192	15.562
0	0	Moms	5.291	1.941
9.231	0	Afledte finansielle instrumenter	0	9.231
25.518	26.415	Øvrige skyldige omkostninger	46.845	31.663
<b>48.949</b>	<b>41.865</b>		<b>72.328</b>	<b>58.397</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

### 28. Operationelle leasingforpligtelser

For årene 2018-2027 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje af lokaler samt billeasing.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende leje af butikslokaler. Alle lejekontrakterne følger en fast ydelsesprofil, der årligt pristalsreguleres. Aftalerne er uopsigelige inden for den nævnte periode, hvorefter de vil kunne fornys. Visse lejekontrakter indeholder bestemmelser om omsætningsbestemt husleje.

De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:

5.802	7.485	Inden for et år fra balancedagen	34.224	74.326
20.664	23.088	Mellem et og fem år fra balancedagen	50.091	142.668
17.650	32.259	Efter fem år	33.448	32.923
<b>44.116</b>	<b>62.832</b>		<b>117.763</b>	<b>249.917</b>
8.760	8.858	Minimumsydelse indregnet i årets resultatopgørelse	53.682	66.807



## Noter

Morderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>31. Ændring i drifts-kapital</b>		
18.550	5.641	Ændring i varebeholdninger	16.655	15.936
-254.162	-259.703	Ændring i tilgodehavender	-692.394	-453.335
17.873	-23.852	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-63.886	-23.788
<b>-217.739</b>	<b>-277.914</b>		<b>-739.625</b>	<b>-461.187</b>
		<b>32. Likvider</b>		
2.087	1.247	Likvide beholdninger	11.932	12.292
-633.034	-3.785.973	Bankgæld (kortfristet)	-3.799.717	-643.211
<b>-630.947</b>	<b>-3.784.726</b>		<b>-3.787.785</b>	<b>-630.919</b>
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	915	-15.068
<b>-630.947</b>	<b>-3.784.726</b>		<b>-3.786.870</b>	<b>-645.987</b>
		<b>33. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>		
		<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>		
2.519.777	2.785.424	Tilgodehavender målt til dagsværdi	5.409.231	4.818.414
<b>2.519.777</b>	<b>2.785.424</b>	<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>5.409.231</b>	<b>4.818.414</b>
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.594	0
2.327.932	2.336.738	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	723.919	938.560
34.461	23.957	Andre tilgodehavender	263.926	50.911
<b>2.362.393</b>	<b>2.360.695</b>	<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>993.439</b>	<b>989.471</b>
9.231	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	9.231
<b>9.231</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter</b>	<b>0</b>	<b>9.231</b>
3.383.034	3.785.973	Bankgæld	3.799.717	3.393.211
83.523	65.055	Leverandørgæld	112.840	88.596
30.751	28.394	Selskabsskat	58.336	58.333
140.098	211.657	Gæld til tilknyttede virksomheder	22.450	59.743
39.718	41.865	Anden gæld	109.478	49.166
<b>3.677.124</b>	<b>4.132.944</b>	<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>4.102.821</b>	<b>3.649.049</b>

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL A/S koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

#### Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

#### Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

#### Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

#### Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.



## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

#### Finansielle risici

##### *Dagsværdirenterisici*

Dagsværdirenterisici er risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter som følge af renteændringer. Risikoen optræder på fastforrentede rentebærende finansielle instrumenter. Styring af koncernens dagsværdirenterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser.

##### *Pengestrømsrenterisici*

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

##### *Opgørelse af renterisici*

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

##### *Valutarisici*

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne.

#### Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditte ved forfald.

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der løbende dialog omkring renterisikostyring og likviditetsstyring med hovedfundingkilden, ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

#### Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK og NOK og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer.

Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	595	3.977	1.862	2.710	0	2.710
SEK	1.182	561.610	539.118	23.674	0	23.674
NOK	8.662	736.470	730.652	14.480	0	14.480
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>10.439</b>	<b>1.302.057</b>	<b>1.271.632</b>	<b>40.864</b>	<b>0</b>	<b>40.864</b>
EUR	1.932	4.768	2.194.274	-2.187.574	2.191.711	4.137
SEK	1.010	453.406	424.263	30.153	0	30.153
NOK	9.173	641.882	658.253	-7.198	0	-7.198
<b>31.12.2016 - koncern</b>	<b>12.115</b>	<b>1.100.056</b>	<b>3.276.790</b>	<b>-2.164.619</b>	<b>2.191.711</b>	<b>27.092</b>
EUR	595	3.977	1.862	2.710	0	2.710
SEK	0	360.514	492.004	-131.490	0	-131.490
NOK	0	511.072	751.826	-240.754	0	-240.754
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>595</b>	<b>875.563</b>	<b>1.245.692</b>	<b>-369.534</b>	<b>0</b>	<b>-369.534</b>
EUR	1.932	4.768	2.194.274	-2.187.574	2.191.711	4.137
SEK	0	322.313	409.715	-87.402	0	-87.402
NOK	0	444.019	674.015	-229.996	0	-229.996
<b>31.12.2016 - moderselskab</b>	<b>1.932</b>	<b>771.100</b>	<b>3.278.004</b>	<b>-2.504.972</b>	<b>2.191.711</b>	<b>-313.261</b>

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	744,49	745,00	2.710	1	1	0
SEK	75,63	77,00	23.674	334	0	334
NOK	75,66	79,00	14.480	499	0	499
<b>Samlet effekt 2017 - koncern</b>				<b>835</b>	<b>1</b>	<b>833</b>
EUR	743,44	745,00	4.137	7	-0	7
SEK	77,83	80,00	30.153	656	0	656
NOK	81,82	82,00	-7.198	-12	0	-12
<b>Samlet effekt 2016 - koncern</b>				<b>650</b>	<b>-0</b>	<b>650</b>
EUR	744,49	745,00	2.710	1	1	0
SEK	75,63	77,00	-131.490	-1.858	-1.858	0
NOK	75,66	79,00	-240.754	-8.290	-8.290	0
<b>Samlet effekt 2017 - moderselskab</b>				<b>-10.146</b>	<b>-10.146</b>	<b>0</b>
EUR	743,44	745,00	4.137	7	-0	7
SEK	77,83	80,00	-87.402	-1.901	-1.901	0
NOK	81,82	82,00	-229.996	-395	-395	0
<b>Samlet effekt 2016 - moderselskab</b>				<b>-2.289</b>	<b>-2.296</b>	<b>7</b>

## Noter

**33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Renterisici**

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	2.354.193	2.429.719	1.572.740	6.356.652	5.632.733
Bankindestånder	11.932	0	0	11.932	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-22.450	0	0	-22.450	0
Anden gæld	0	-37.150	0	-37.150	0
Bankgæld	-3.799.717	0	0	-3.799.717	0
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>-1.456.042</b>	<b>2.392.569</b>	<b>1.572.740</b>	<b>2.509.267</b>	<b>5.632.733</b>
Tilgodehavender	2.417.400	2.021.029	1.318.545	5.756.974	4.818.414
Bankindestånder	12.292	0	0	12.292	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-59.743	0	0	-59.743	0
Ansvarligt lån	0	0	0	0	0
Bankgæld	-3.393.211	0	0	-3.393.211	0
<b>31.12.2016 - koncern</b>	<b>-1.023.262</b>	<b>2.021.029</b>	<b>1.318.545</b>	<b>2.316.312</b>	<b>4.818.414</b>
Tilgodehavender	3.300.444	1.126.034	695.684	5.122.162	2.785.424
Bankindestånder	1.247	0	0	1.247	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-211.657	0	0	-211.657	0
Bankgæld	-3.785.973	0	0	-3.785.973	0
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>-695.939</b>	<b>1.126.034</b>	<b>695.684</b>	<b>1.125.779</b>	<b>2.785.424</b>
Tilgodehavender	3.227.980	985.276	634.453	4.847.709	2.519.777
Bankindestånder	2.087	0	0	2.087	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-140.098	0	0	-140.098	0
Bankgæld	-3.383.034	0	0	-3.383.034	0
<b>31.12.2016 - moderselskab</b>	<b>-293.065</b>	<b>985.276</b>	<b>634.453</b>	<b>1.326.664</b>	<b>2.519.777</b>

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici (fortsat)

##### Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 134.557 t.kr. (2016: 94.407 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 66.082 t.kr. (2016: 48.642 t.kr.).

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

## Noter

**33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Bankgæld	-3.799.717	0	0	-3.799.717
Leverandørgæld	-112.840	0	0	-112.840
Skyldig selskabsskat	-58.336	0	0	-58.336
Gæld til tilknyttede virksomheder	-22.450	0	0	-22.450
Anden gæld	-72.328	-37.150	0	-109.478
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>-4.065.671</b>	<b>-37.150</b>	<b>0</b>	<b>-4.102.821</b>
Bankgæld	-3.785.973	0	0	-3.785.973
Leverandørgæld	-65.055	0	0	-65.055
Skyldig selskabsskat	-28.394	0	0	-28.394
Gæld til tilknyttede virksomheder	-211.657	0	0	-211.657
Anden gæld	-41.865	0	0	-41.865
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>-4.132.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.132.944</b>
Bankgæld	-643.211	-2.750.000	0	-3.393.211
Leverandørgæld	-88.596	0	0	-88.596
Skyldig selskabsskat	-58.333	0	0	-58.333
Gæld til tilknyttede virksomheder	-59.743	0	0	-59.743
Afledte finansielle instrumenter	-9.231	0	0	-9.231
Anden gæld	-49.166	0	0	-49.166
<b>31.12.2016 - koncern</b>	<b>-908.280</b>	<b>-2.750.000</b>	<b>0</b>	<b>-3.658.280</b>
Bankgæld	-633.034	-2.750.000	0	-3.383.034
Leverandørgæld	-83.523	0	0	-83.523
Skyldig selskabsskat	-30.751	0	0	-30.751
Gæld til tilknyttede virksomheder	-140.098	0	0	-140.098
Afledte finansielle instrumenter	-9.231	0	0	-9.231
Anden gæld	-39.718	0	0	-39.718
<b>31.12.2016 - moderselskab</b>	<b>-936.355</b>	<b>-2.750.000</b>	<b>0</b>	<b>-3.686.355</b>

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
2.087	1.247	Likvide beholdninger	11.932	12.292
107.635	54.813	Uudnyttede kreditfaciliteter	54.813	107.635
<b>109.722</b>	<b>56.060</b>		<b>66.745</b>	<b>119.927</b>

Moderselskabet afdisponere den samlede kreditramme i nødvendigt omfang til dattervirksomhederne.

#### Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender, der måles til dagsværdi. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Tilgodehavenderne måles til dagsværdi efter en værdiansættelsesmetode. Denne værdiansættelsesmetode tager højde for kreditkvaliteten i form af datoen for sidste betaling på de enkelte fordringer. Der følger af regnskabsprincippet, at der ikke foretages nedskrivninger på den enkelte fordring, men at fordringens fremtidige cash flow revurderes på baggrund af manglende betalinger.

Øvrige selskaber i 3C RETAIL A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	1.608	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	207	0
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.815</b>	<b>0</b>

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 5.794 mio. kr. pr. 31.12.2017 (2016: 5.355 mio. kr.).

Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 4.955 mio. kr. pr. 31.12.2017 (2016: 4.752 mio. kr.).



## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger, rentebærende tilgodehavender og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

#### Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>EBITDA*</b>	<u>432.645</u>	<u>423.124</u>
<b>Nettorentebærende gæld</b>	<u>-891.097</u>	<u>-886.020</u>
<b>Gældsmultipl</b>	<u>-2,06</u>	<u>-2,09</u>

\*EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	<b>Koncern</b>			<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Kategori 1 t.kr.</b>	<b>Kategori 2 t.kr.</b>	<b>Kategori 3 t.kr.</b>	
<b>2017</b>				
Tilgodehavende målt til dagsværdi	0	0	5.409.231	5.409.231
Investeringsejendomme			445.166	445.166
Afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.854.397</b>	<b>5.854.397</b>
<b>2016</b>				
Tilgodehavende målt til dagsværdi	0	0	4.818.414	4.818.414
Afledte finansielle instrumenter	0	-9.231	0	-9.231
	<b>0</b>	<b>-9.231</b>	<b>4.818.414</b>	<b>4.809.183</b>
Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.			<b>2017 t.kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			4.818.414	4.349.973
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster			51.608	12.101
Tilgang			2.738.833	2.022.894
Afgang, afdrag og førtidsindfrielse			-1.754.458	-1.566.554
			<b>5.854.397</b>	<b>4.818.414</b>

## Noter

**33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Finansielle instrumenter målt til dagsværdi**

	Moderselskab			I alt t.kr.
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	
<b>2017</b>				
Tilgodehavende målt til dagsværdi	0	0	2.785.424	2.785.424
Afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.785.424</b>	<b>2.785.424</b>
<b>2016</b>				
Tilgodehavende målt til dagsværdi	0	0	2.519.777	2.519.777
Afledte finansielle instrumenter	0	-9.231	0	-9.231
	<b>0</b>	<b>-9.231</b>	<b>2.519.777</b>	<b>2.510.546</b>

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:		
Saldo 01.01.	2.519.777	2.255.763
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster	13.192	58.901
Tilgang	1.027.791	1.126.073
Afgang, afdrag og førtidsindfrielse	-775.336	-920.960
	<b>2.785.424</b>	<b>2.519.777</b>

Væsentlige forudsætninger for beregning af dagsværdier i kategori 3:

Dagsværdien er estimeret ud fra en model, hvor nogle af forudsætningerne ikke understøttes af observerbare markedsdata. Modellen er baseret på en beregning af nutidsværdien af fremtidige forventede cash flows fra tilgodehavenderne.

## Noter

### 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi (fortsat)

Følgende faktorer indgår i den anvendte dagsværdimodel:

<b>Diskonteringsfaktorer:</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Fundingrente	0,5%	0,5%
Krav til egenkapitalforrentning før skat	12,8%	12,8%
Egenkapitalandel	16,0%	16,0%

#### Cashflowfaktorer:

Selskabet har, som følge af at der ikke er observerbare markedsdata for alle faktorer, fastsat nedenstående cashflowfaktorer som indgår i dagsværdimodellen. Fastsættelsen af faktorerne er foretaget med udgangspunkt i analyser af historiske data samt selskabets forventninger til den fremtidige udvikling.

Tabsprocenter  
Førtidsindfrielse  
Løbetidsforlængelser  
Gebyrindtægter  
Inddrivelsesomkostninger

Samtlige relevante faktorer som uafhængige markedsdeltagere ville tage i betragtning ved prisfastsættelsen er indarbejdet i modellen. I overensstemmelse med IFRS 13 vurderes det løbende om alle relevante faktorer er medtaget i modellen samtidigt med, at de enkelte faktors værdi løbende justeres under hensyntagen til udviklingen i observerbare og ikke observerbare markedsdata. Der er ikke sket ændringer i værdiansættelsesmodellen siden sidste regnskabsaflæggelse.

Hvis alle faktorerne ændrer sig 5% i ugunstig retning og alt andet holdes konstant vil den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavenderne blive reduceret med 93 mio. kr. (31.12.2016: 80 mio.kr.). En ændring i den eksterne fundingrente på 10% vil påvirke den indregnede værdi med 5 mio.kr. (31.12.2016: 4 mio.kr.), mens en tilsvarende ændring i tabsandel vil påvirke den indregnede værdi med 56 mio. kr. (31.12.2016: 48 mio.kr.).

På posten "tilgodehavender målt til dagsværdi" er der som følge af værdiansættelsesmetoden forskel på transaktionsprisen og dagsværdien. Regnskabspraksis for reguleringen mellem de to værdier er, at forskellen indtægtsføres, når debitors betalingsevne/-vilje kan monitoreres typisk efter 30 dage. Herved sikres at der alene dagsværdireguleres på fordringer med en bonitet, som må vurderes at være tilfredsstillende for andre aktører på markedet.

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
58.818	53.844	Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 01.01.	102.354	101.341
-58.818	-53.844	Indtægtsført i året vedrørende primo	-102.354	-101.341
53.844	64.414	Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering i året	112.611	102.354
<b>53.844</b>	<b>64.414</b>		<b>112.611</b>	<b>102.354</b>

## Noter

### 34. Køb og salg af virksomheder

Selskabet har ikke erhvervet virksomheder i 2017 eller 2016, men i 2017 har selskabet afhændet følgende virksomhed:

<u>Navn</u>	<u>Primær aktivitet</u>	<u>Salgs- tidspunkt</u>
Inspiration A/S	Salg af livsstilsprodukter herunder gaveideer og boligindretning	20.08.2017

Salget kan specificeres således:

	<u>t.kr.</u>
Goodwill	189.592
Licenser	3.143
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	24.493
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.746
Indretning af lejede lokaler	7.210
kapitalandele i tilknyttede virksomhed	7.569
Deposita	10.506
Varelager	79.900
Debitorer	39.016
Andre tilgodehavender	57.040
Tilgodehavende skat	26.355
Likvide beholdninger	447
Gæld til pengeinstitutter	-15.795
Udskudt skatteforpligtelse	-5.957
leverandørgæld	-41.922
Gæld til tilknyttet virksomhed	-25.913
Anden gæld og periodeafg.	-28.988
	<u>332.442</u>
Avance	<u>143.917</u>
<b>Samlet vederlag</b>	<b>476.359</b>
Ikke likvid del af salgsvederlag	<u>-428.151</u>
<b>Salgspris modtaget kontant</b>	<b>48.208</b>
Afhændede likvide beholdninger, netto	<u>15.348</u>
<b>Likviditetseffekt, netto</b>	<b>63.556</b>

## Noter

### 35. Ophørte aktiviteter

På bestyrelsesmødet den 29. august 2016 besluttede bestyrelsen i 3C Inspiration ApS at afhænde datterselskabet Inspiration A/S til Imerco Holding A/S. Handlen er endeligt gennemført i 2017. Årets resultat samt avance er indregnet i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling.

Pr. 01.01.2018 er datterselskaberne 3C Næstved ApS samt 3C Sjælland A/S solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Aktiver og forpligtelser vedr. disse selskaber er i koncernregnskabet klassificeret som aktiver bestemt for salg henholdsvis forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg, ligesom årets resultat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling.

Provenuet fra salget forventes at svare til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2017	31.12.2016
	t.kr.	t.kr.
Goodwill	0	189.593
Andre immaterielle aktiver	0	29.490
Materielle aktiver	445.166	20.396
Finansielle aktiver	0	14.951
Skatteaktiver	0	9.729
Varebeholdninger	0	150.562
Tilgodehavender	13.130	15.261
Likvide beholdninger	915	9.099
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>459.211</b>	<b>439.081</b>
Leverandørgæld	53	119.298
Prioritets- og bankgæld	210.979	24.167
Gæld til tilknyttet virksomhed	68	208.693
Selskabsskat	809	0
Hensatte forpligtelser	13.975	6.901
Øvrige gældsposter	9.679	52.713
<b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b>	<b>235.563</b>	<b>411.772</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>	<b>223.648</b>	<b>27.309</b>

## Noter

### 35. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	240.231	504.399
Vareforbrug	-138.477	-287.707
Andre eksterne omkostninger	-69.833	-113.271
<b>Bruttoresultat</b>	<b>31.921</b>	<b>103.421</b>
Personaleomkostninger	-63.008	-103.896
Af- og nedskrivninger	-5.329	-8.476
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-36.416</b>	<b>-8.951</b>
Andre finansielle indtægter	1.573	879
Finansielle omkostninger	-21.511	-11.282
<b>Resultat før skat</b>	<b>-56.354</b>	<b>-19.354</b>
Skat af årets resultat	8.967	5.573
<b>Årets resultat</b>	<b>-47.387</b>	<b>-13.781</b>
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	143.917	0
<b>Samlet resultatpåvirkning</b>	<b>96.530</b>	<b>-13.781</b>
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-8.328	-51.158
Pengestrømme vedrørende investeringer	23.836	-4.985
Pengestrømme vedrørende finansiering	-2.129	-15.000
	<b>13.379</b>	<b>-71.143</b>

## Noter

### 36. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL A/S:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

3C RETAIL Holding A/S, Odense, hovedaktionær

#### Dattervirksomheder

For oversigt over dattervirksomheder henvises til note 17.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern			I alt t.kr.
	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
<b>2017</b>				
Salg af varer	9	0	66	75
Køb af varer	0	0	2.792	2.792
Salg af tjenesteydelser	0	988	1.586	2.574
Køb af tjenesteydelser	0	1.213	18.861	20.074
Vederlag mv. jf. note 6	13.646	0	0	13.646
Finansielle indtægter	0	9.870	16.894	26.764
Finansielle omkostninger	0	1.562	28	1.590
Tilgodehavender	0	651.243	72.676	723.919
Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag	0	64.688	344	65.032
Udbytte	0	40.000	0	40.000
Eventualforpligtelser, jf note 30	0	0	0	0



## Noter

	<b>Koncern</b>			
	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>36. Nærtstående parter (fortsat)</b>				
<b>2016</b>				
Salg af varer	30	0	0	30
Salg af tjenesteydelser	0	743	320	1.063
Køb af tjenesteydelser	0	565	21.656	22.221
Vederlag mv. jf. note 6	12.055	0	0	12.055
Finansielle indtægter	0	19.747	20.648	40.395
Finansielle omkostninger	0	747	331	1.078
Tilgodehavender	0	656.498	282.062	938.560
Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag	0	107.490	526	108.016
Udbytte	0	40.000	0	40.000
Eventualforpligtelser, jf note 30	0	0	0	0

	<b>Modørselskab</b>				
	<b>Datter- virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2017</b>					
Salg af varer	103.587	9	0	66	103.662
Køb af varer	9.935	0	0	2.792	12.727
Salg af tjenesteydelser	82.457	0	988	1.586	85.031
Køb af tjenesteydelser	720	0	1.213	12.474	14.407
Vederlag mv. jf. note 6	0	6.777	0	0	6.777
Finansielle indtægter	38.626	0	9.870	11.959	60.455
Finansielle omkostninger	4.078	0	1.562	7	5.647
Tilgodehavender	1.612.819	0	651.243	72.676	2.336.738
Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag	175.019	0	64.688	344	240.051
Udbytte	40.000	0	40.000	0	80.000
Tilskud	356.052	0	0	0	356.052
Eventualforpligtelser, jf note 30	13.899	0	0	0	13.899

## Noter

### Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>36. Nærtstående parter (fortsat)</b>					
<b>2016</b>					
Salg af varer	135.364	30	0	0	135.394
Køb af varer	15.510	0	0	0	15.510
Salg af tjenesteydelser	78.663	0	743	320	79.726
Køb af tjenesteydelser	1.435	0	565	12.219	14.219
Vederlag mv. jf. note 6	0	6.333	0	0	6.333
Finansielle indtægter	35.267	0	19.747	12.325	67.339
Finansielle omkostninger	3.100	0	747	10	3.857
Tilgodehavender	1.389.372	0	656.498	282.062	2.327.932
Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag	62.833	0	107.490	526	170.849
Udbytte	30.000	0	40.000	0	70.000
Eventualforpligtelser, jf. note 30	39.022	0	0	0	39.022

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

### 37. Aktionærforhold

3C RETAIL A/S har registreret følgende aktionær med mere en 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

3C RETAIL Holding A/S, Odense

### 38. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL A/S 225 mio.dkk. i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

Pr. 01.01.2018 er datterselskaberne 3C Næstved ApS samt 3C Sjælland A/S solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Provenuet fra salget forventes at svare til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

### 39. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 21. marts 2018 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. maj 2018.

## Noter

### 39. Koncernforhold

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL A/S-koncernen:

3C RETAIL A/S

D:E:R A/S

Thorn Sweden Holdings AB

Thorn Svenska AB

Thorn Norway Holdings AS

Thorn Norge AS

Thorn Norge Finans AS

3C Ejendomme ApS

3C Ejendomme I ApS

3C Næstved ApS

3C Sjælland A/S

Værsgo A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C RETAIL Holding A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding ApS-koncernen

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.151.131.196

2018-03-21 11:15:37Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.250.2

2018-03-21 12:10:10Z

NEM ID 

## Terje Laurberg Lyngø List

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-703693675195

IP: 89.42.164.142

2018-03-21 12:15:59Z

NEM ID 

## Lars Leopold Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:37429730

IP: 83.151.131.196

2018-03-21 12:50:44Z

NEM ID 

## Claus Wårsøe

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-685880971835

IP: 109.57.128.97

2018-03-21 13:06:19Z

NEM ID 

## Lars Claudi Mortensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-807512291281

IP: 176.22.250.2

2018-03-21 14:20:05Z

NEM ID 

## Peter Schou Jørgensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-956235300054

IP: 176.22.250.2

2018-03-21 16:44:23Z

NEM ID 

## Jørn Tolstrup Rohde

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-897902003312

IP: 5.186.125.122

2018-03-21 18:42:49Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Kjeld Staugaard Jepsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-124240429726

IP: 176.22.250.2

2018-03-22 09:33:47Z

NEM ID 

## Robert Williamsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-041878923707

IP: 87.49.146.76

2018-03-23 11:19:50Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>