



3C RETAIL A/S
Østre Stationsvej 1-5
5000 Odense C
CVR-nr. 21 47 80 08

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den ³⁰/₁₅ 2017

Dirigent

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Nicoline Erika Hyldahl', written over a horizontal line.

Nicoline Erika Hyldahl

L'EASY

DER 
Privat Finans

THORN 
Privat Finans

inspiration

Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|-------------------------------------|-------------|
| Selskabsoplysninger | 1 |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3 |
| Ledelsesberetning | 6 |
| Resultatopgørelse for 2016 | 12 |
| Totalindkomstopgørelse for 2016 | 13 |
| Balance pr. 31.12.2016 | 14 |
| Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2016 | 16 |
| Pengestrømsopgørelse for 2016 | 18 |
| Noter | 19 |

Selskabsoplysninger

Selskab

3C RETAIL A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 21478008

Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Claus Wårsøe (formand)

Jørn Tolstrup Rohde

Terje Laurberg Lyngø List

Robert Williamsen

Kjeld Staugaard Jepsen

Direktion

Niels Thorborg

Peter Schou Jørgensen

Lars Claudi Mortensen

Frank Siim Sørensen

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for 3C RETAIL A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24.03.2017

Direktion



Niels Thorborg



Peter Schou Jørgensen



Lars Claudi Mortensen



Frank Sijm Sørensen

Bestyrelse



Claus Wærhøe
formand



Jørn Tolsrup Rohde



Terje Laurberg Lyngø List



Robert Williamhsen



Kjeld Staugaard Jepsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C RETAIL A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning


- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odensc, den 24.03.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor


Lars Leopold Larsen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. | 2014 t.kr. | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hoved- og nøgletal for koncernen | | | | | |
| Hovedtal | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.199.092 | 1.366.572 | 1.455.221 | 1.400.992 | 1.347.645 |
| EBITDA* | 588.445 | 791.032 | 553.265 | 524.905 | 452.584 |
| Resultat af primær drift (EBIT)* | 561.504 | 762.518 | 521.542 | 492.893 | 418.213 |
| Resultat af finansielle poster | -153.766 | -208.348 | -194.751 | -173.373 | -173.891 |
| Årets resultat før skat* | 407.738 | 554.170 | 326.791 | 319.520 | 244.322 |
| Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter* | 317.916 | 470.772 | 239.640 | 238.942 | 185.170 |
| Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter* | 304.135 | 470.261 | 237.067 | 230.525 | 190.477 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 6.407.785 | 5.799.213 | 5.516.148 | 5.190.818 | 4.824.983 |
| Tilgodehavender mål til dagsværdi | 4.818.414 | 4.349.973 | 3.950.616 | 3.683.685 | 3.389.816 |
| Egenkapital | 2.150.975 | 1.883.555 | 1.477.082 | 1.295.016 | 1.111.667 |
| Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital | 2.150.975 | 1.883.555 | 1.463.325 | 1.280.007 | 1.096.608 |
| Nettorentebærende gæld* | -886.020 | -493.751 | -71.165 | 32.378 | 15.473 |
| Pengestrømme | | | | | |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 17.098 | 20.445 | 38.857 | 28.336 | 35.720 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 46,8% | 55,8% | 35,8% | 35,2% | 31,0% |
| Afkastningsgrad | 10,7% | 15,7% | 11,4% | 11,5% | 10,9% |
| Soliditetsgrad | 33,6% | 32,5% | 26,8% | 24,9% | 23,0% |
| Forrentning af egenkapital | 15,1% | 28,1% | 17,2% | 19,3% | 11,3% |
| Gældsmultipl | -1,51 | -0,62 | -0,13 | 0,06 | 0,03 |

*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af kontantudlån, udlejning, kontantsalg samt salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer (tv/dvd), pc-produkter samt tilbehør. Produkterne afsættes i Danmark samt i Norge og Sverige via udenlandske datterselskaber.

Udvikling i regnskabsåret

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende. Bestyrelsen og direktionen har videreført den strategiske vækstplan. Væksten skal fortsat ske ansvarligt, hvorfor robusthed og fokus på minimerede tab fortsat er nøgleområder for koncernen ligesom der kontinuerligt fokuseres på at tilbyde koncernens kunder attraktive produkter og løsninger.

Som led i fremtidssikring af Inspirationskæden er der indgået en aftale med Imerco Holding A/S om samling af Imerco og Inspiration. Samlingen afventer godkendelse fra Konkurrence og Forbrugerstyrelsen. Som følge heraf indregnes resultatandelen i Inspiration for 2016 under ophørende aktiviteter. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene i resultatopgørelsen.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Renterisici

Koncernens bankgæld på i alt 3.393.211 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 27.092 t.kr., der er fordelt mellem SEK, NOK samt EUR.

Forventet udvikling 2017

I 2017 forventes vækst i omsætningen i de tilbageværende forretningsenheder og et resultat før skat på niveau med 2016.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (moderselskab)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2016.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor tre hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De tre fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Medarbejdertrivsel; rummelighed og mangfoldighed (arbejds miljø)

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Ledelsesberetning

Ansvarlighed

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder og miljøet. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik.

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorrupsionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korrupsion samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det nordeuropæiske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korrupsion, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

Politik for miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til elektronikaffaldsbekendtgørelsen og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbe-grænsede. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

Ledelsesberetning

Politik for arbejdsmiljø

Til dagligt beskæftiger vi mere end 450 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere.

Trivsel

Vi er bevidste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2016 havde vi en rekordhøj besvarelsesprocent på 94,67. Den samlede score for koncernen var på 5,28 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende tilfredsstillende. Der er tale om en lille tilbagegang i forhold til 2015, på ca. 1%. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. Vores medarbejderomsætning udgør i 2016 27,1 %. Den gennemsnitlige afgangsprocent i Dansk Arbejdsgiverforenings rapport for 2015 er på 26 %. Vores ambition er at rekruttere samt fastholde dygtige og motiverede medarbejdere.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,8 % i 2016 hvilket er i lighed med 2015. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

På samme måde skal denne mangfoldighed afspejle sig i kønssammensætningen. I 2016 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %, hvor dette tal forventes at udgøre 20 % inden udgangen af 2017. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet.

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 28 % ved udgangen af 2016, og forventes at udgøre 35 % inden udgangen af 2017. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Niveaulet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Ledelsesberetning

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Resultatopgørelse for 2016

| Morderselskab | | Koncern | | | |
|------------------------------------|----------------|---|------|----------------|----------------|
| 2015 t.kr. | 2016 t.kr. | | Note | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| Fortsættende aktiviteter | | | | | |
| 824.934 | 761.337 | Nettoomsætning | 3 | 1.199.092 | 1.366.572 |
| -352.281 | -265.158 | Vareforbrug | 4 | -220.690 | -415.185 |
| -78.143 | -101.832 | Andre eksterne omkostninger | 5 | -227.715 | -210.320 |
| 394.510 | 394.347 | Bruttoresultat | | 750.687 | 741.067 |
| 0 | 0 | Andre driftsindtægter | 34 | 0 | 211.917 |
| -73.542 | -91.547 | Personaleomkostninger | 6,7 | -162.242 | -161.952 |
| -16.477 | -18.710 | Af- og nedskrivninger | 8 | -26.941 | -28.514 |
| 304.491 | 284.090 | Resultat af primær drift | | 561.504 | 762.518 |
| 277.970 | 30.000 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 9 | 0 | 0 |
| 84.785 | 69.151 | Andre finansielle indtægter | 10 | 46.851 | 53.808 |
| -197.360 | -116.375 | Finansielle omkostninger | 11 | -200.617 | -262.156 |
| 469.886 | 266.866 | Resultat før skat | | 407.738 | 554.170 |
| -42.973 | -53.773 | Skat af årets resultat | 12 | -89.822 | -83.398 |
| 426.913 | 213.093 | Årets resultat af fortsættende aktiviteter | | 317.916 | 470.772 |
| Ophørte aktiviteter | | | | | |
| 0 | 0 | Resultat af ophørte aktiviteter | 35 | -13.781 | -511 |
| 426.913 | 213.093 | Årets resultat | | 304.135 | 470.261 |
| Fordeling af årets resultat | | | | | |
| Morderselskabets aktionærer | | | | 304.135 | 470.261 |
| | | | | 304.135 | 470.261 |

Balance pr. 31.12.2016

| Morderselskab | | | Koncern | |
|------------------|------------------|--|---------------|------------------|
| 2015 t.kr. | 2016 t.kr. | | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| 15.000 | 15.000 | Goodwill | 14 | 251.955 |
| 0 | 0 | Varemærker | 14 | 12.375 |
| 31.351 | 22.185 | Licenser og software | 14 | 35.913 |
| 0 | 0 | Øvrige immaterielle anlægsaktiver | 14 | 14.952 |
| 46.351 | 37.185 | Immaterielle aktiver | | 315.195 |
| 3.127 | 2.926 | Udlejningsaktiver | 15 | 25.637 |
| 10.738 | 10.280 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 15 | 21.271 |
| 274 | 250 | Indretning lejede lokaler | 15 | 11.634 |
| 14.139 | 13.456 | Materielle aktiver | | 58.542 |
| 243.093 | 243.093 | Kapitalandele i dattervirksomheder | 17 | 0 |
| 107.998 | 94.829 | Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | 16 | 31.750 |
| 0 | 0 | Deposita | 16 | 14.569 |
| 351.091 | 337.922 | Finansielle aktiver | | 46.319 |
| 0 | 0 | Udskudte skatteaktiver | 23 | 2 |
| 411.581 | 388.563 | Langfristede aktiver | | 420.058 |
| 50.876 | 32.326 | Varebeholdninger | 18 | 199.005 |
| 2.255.763 | 2.519.777 | Tilgodehavender målt til dagsværdi | 19 | 4.349.973 |
| 0 | 0 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 20 | 6.721 |
| 2.059.091 | 2.233.103 | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 702.704 |
| 4.942 | 0 | Selskabsskat | | 8.990 |
| 41.290 | 34.461 | Andre tilgodehavender | | 67.396 |
| 5.392 | 2.369 | Periodeafgrænsningsposter | | 10.502 |
| 4.366.478 | 4.789.710 | Tilgodehavender | | 5.146.286 |
| 21.502 | 2.087 | Likvide beholdninger | 21 | 33.864 |
| 0 | 0 | Aktiver bestemt for salg | 35 | 0 |
| 4.438.856 | 4.824.123 | Kortfristede aktiver | | 5.379.155 |
| 4.850.437 | 5.212.686 | Aktiver | | 5.799.213 |

Balance pr. 31.12.2016

| Moderselskab | | Koncern | | | |
|------------------|------------------|---|-------|------------------|------------------|
| 2015 t.kr. | 2016 t.kr. | | Note | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| 500 | 500 | Selskabskapital | 22 | 500 | 500 |
| 499.822 | 587.155 | Andre reserver | | -10.266 | -13.551 |
| 764.894 | 853.910 | Overført resultat | | 2.160.741 | 1.896.606 |
| 1.265.216 | 1.441.565 | Egenkapital | | 2.150.975 | 1.883.555 |
| 3.171.352 | 2.750.000 | Bankgæld | 25 | 2.750.000 | 3.180.210 |
| 0 | 0 | Pensionsforpligtelser | 24 | 8.806 | 8.998 |
| 0 | 0 | Andre hensatte forpligtelser | 24 | 0 | 9.007 |
| 99.690 | 83.901 | Udskudte skatteforpligtelser | 23 | 176.538 | 164.512 |
| 3.271.042 | 2.833.901 | Langfristede forpligtelser | | 2.935.344 | 3.362.727 |
| 0 | 0 | Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 25 | 0 | 15.000 |
| 63.163 | 633.034 | Bankgæld | 25 | 643.211 | 91.035 |
| 961 | 865 | Forudbetalinger fra kunder | | 1.292 | 1.167 |
| 66.628 | 83.523 | Leverandørgæld | 26 | 88.596 | 222.137 |
| 4 | 30.751 | Selskabsskat | | 58.333 | 36.774 |
| 133.712 | 140.098 | Gæld til tilknyttede virksomheder | | 59.743 | 66.560 |
| 49.711 | 48.949 | Anden gæld | 27 | 58.397 | 99.254 |
| 0 | 0 | Periodeafgrænsningsposter | | 122 | 21.004 |
| 314.179 | 937.220 | Kortfristede forpligtelser | | 909.694 | 552.931 |
| 0 | 0 | Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg | 35 | 411.772 | 0 |
| 3.585.221 | 3.771.121 | Forpligtelser | | 4.256.810 | 3.915.658 |
| 4.850.437 | 5.212.686 | Passiver | | 6.407.785 | 5.799.213 |
| | | Operationelle leasingforpligtelser | 28 | | |
| | | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 29 | | |
| | | Eventualforpligtelser | 30 | | |
| | | Øvrige noter | 33-40 | | |

Egenkapitalopgørelse for 2016

| | Selskabs- kapital t.kr. | Andre reserver t.kr. | Koncern Overført resultat t.kr. | Minoritets- interesser t.kr. | I alt t.kr. |
|--|-------------------------------|----------------------------|---|--|------------------------|
| Egenkapital 01.01.2015 | 500 | -14.763 | 1.477.588 | 13.757 | 1.477.082 |
| Anden totalindkomst | 0 | 1.212 | 0 | 0 | 1.212 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 470.261 | 0 | 470.261 |
| Totalindkomst i 2015 | 0 | 1.212 | 470.261 | 0 | 471.473 |
| Udbetalt udbytte | 0 | 0 | -40.000 | 0 | -40.000 |
| Mærpris ved successiv opkøb af kapitalandele | | 0 | -11.243 | 0 | -11.243 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | -13.757 | -13.757 |
| | 0 | 0 | -51.243 | -13.757 | -65.000 |
| Egenkapital 01.01.2016 | 500 | -13.551 | 1.896.606 | 0 | 1.883.555 |
| Anden totalindkomst | 0 | 3.285 | 0 | 0 | 3.285 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 304.135 | 0 | 304.135 |
| Totalindkomst i 2016 | 0 | 3.285 | 304.135 | 0 | 307.420 |
| Udbetalt udbytte | 0 | 0 | -40.000 | 0 | -40.000 |
| | 0 | 0 | -40.000 | 0 | -40.000 |
| Egenkapital 31.12.2016 | 500 | -10.266 | 2.160.741 | 0 | 2.150.975 |
| | | | Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr. | Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr. | I alt t.kr. |
| Andre reserver 01.01.2015 | | | -6.805 | -7.958 | -14.763 |
| Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber | | | -4.690 | 0 | -4.690 |
| Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme | | | 0 | 16.366 | 16.366 |
| Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | | | 0 | -10.464 | -10.464 |
| Andre reserver 01.01.2016 | | | -11.495 | -2.056 | -13.551 |
| Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber | | | 29 | 0 | 29 |
| Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme | | | 0 | 11.699 | 11.699 |
| Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | | | 0 | -8.443 | -8.443 |
| Andre reserver 31.12.2016 | | | -11.466 | 1.200 | -10.266 |

Pengestrømsopgørelse for 2016

| Moderselskab | | | Koncern | |
|-----------------|-----------------|--|--------------------|-----------------|
| 2015 t.kr. | 2016 t.kr. | | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| 426.913 | 213.093 | Årets resultat af fortsættende aktivitet | 317.916 | 470.772 |
| 0 | 0 | Resultat af ophørte aktiviteter | -13.781 | -511 |
| -223.227 | 20.852 | Reguleringer | 130.840 | -77.919 |
| -129.112 | -217.739 | Ændring i driftskapital | 31 -461.187 | -398.519 |
| 74.574 | 16.206 | Pengestrømme vedrørende primær drift | -26.212 | -6.177 |
| 70.741 | 67.579 | Renteindbetalinger og lignende | 44.568 | 36.682 |
| -66.034 | -45.948 | Renteudbetalinger og lignende | -55.537 | -66.502 |
| 79.281 | 37.837 | Pengestrømme fra drift før skat | -37.181 | -35.997 |
| -50.037 | -32.454 | Betalt selskabsskat | -52.229 | -63.624 |
| 29.244 | 5.383 | Pengestrømme vedrørende drift | -89.410 | -99.621 |
| 0 | 0 | Køb af virksomheder | 34 0 | -4.944 |
| 312.416 | 0 | Salg af virksomheder | 34 0 | 306.626 |
| -6.036 | -5.330 | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -5.821 | -6.577 |
| -5.163 | -5.285 | Køb af materielle anlægsaktiver | -17.098 | -20.445 |
| 0 | 0 | Køb af finansielle anlægsaktiver | -382 | -2.770 |
| 0 | 0 | Salg af finansielle anlægsaktiver | 0 | 365 |
| 2.569 | 1.754 | Salg af materielle anlægsaktiver | 9.233 | 7.023 |
| 303.786 | -8.861 | Pengestrømme vedrørende investeringer | -14.068 | 279.278 |
| -40.000 | -40.000 | Udloddet udbytte | -40.000 | -40.000 |
| 42.136 | 30.000 | Modtaget udbytte | 0 | 0 |
| -25.000 | 0 | Køb af minoriteter | 0 | -25.000 |
| -213.073 | -160.843 | Udlån til nærtstående | 0 | 0 |
| 7.012 | 6.386 | Lån fra nærtstående | -2.229 | 9.324 |
| -83.116 | -421.352 | Nedbringelse af langfristet gæld | -445.210 | -83.955 |
| -312.041 | -585.809 | Pengestrømme vedrørende finansiering | -487.439 | -139.631 |
| 20.989 | -589.287 | Ændring i likvider | -590.917 | 40.026 |
| -62.619 | -41.661 | Likvider 01.01 | -57.171 | -89.738 |
| -31 | 1 | Valutakursregulering | 2.101 | -7.459 |
| -41.661 | -630.947 | Likvider 31.12. | 32 -645.987 | -57.171 |

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2016 for 3C RETAIL A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, afledte finansielle instrumenter, tilgodehavende målt til dagsværdi.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2016 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag med ikrafttrædelse 1. januar 2016 har ikke givet anledning til ændringer i anvendt regnskabspraksis.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2016: IAS 7 og 12 samt IFRS 9, 15 og 16. De nye standarder vil blive implementeret, når de træder i kraft.

Pr. 31.12.2016 har koncernen indgået leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 er kategoriseret som operationel leasing, med samlede fremtidige minimumsleasingydelser i henhold til uopsigelige leasingkontrakter på 35.631 t.kr, som ikke er indregnet i balancen. En foreløbig analyse indikerer, at disse også vil opfylde definitionen på leasingkontrakter i henhold til IFRS 16, og koncernen vil derfor indregne et aktiv og en tilhørende forpligtelse vedrørende disse pr. 1.1.2019.

IFRS 16 forventes dermed at få en mindre indflydelse på enkelte hoved- og nøgletal.

Ledelsen har ikke analyseret indvirkningen af anvendelse af øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er trådt i kraft, men vurderer foreløbigt, at enkelte af disse kan få væsentlig indvirkning for de kommende regnskabsår.

I tillæg hertil forventes det, at ændringer til årsregnskabsloven, som træder i kraft i perioden 2017-2018, vil medføre yderligere oplysninger i årsregnskabet, men forventes ikke at påvirke koncernregnskabet i væsentlig grad.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokteres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlag og den regnskabsmæssige værdi allokteres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af den overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen være kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2009 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2009 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2009 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2016 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2009 i alt 62.362 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balancorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Totalindkomsopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under selskabets primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning og salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Vareforbrug

Vareforbrug består af forbrugsvarer til videresalg samt direkte omkostninger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt dagværdireguleringer af tilgodehavender der måles til dagsværdi mv.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler og udlejningsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeler i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|--|------------|
| Indretning af lejede lokaler | 2-10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt udlejningsaktiver | 2-6 2/3 år |

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, tilgodehavender fra finansielle leasingkontrakter samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

finansielle aktiver med faste eller bestemte betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages på individuelt niveau.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell indtægt.

Tilgodehavende målt til dagsværdi

Udlån, som indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i virksomhedens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelses-omkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionskasser o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Leasingforpligtelser

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

| <u>Nøgletal</u> | <u>Beregningsformel</u> |
|----------------------------|--|
| Overskudsgrad (%) | $\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastningsgrad (%) | $\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad (%) | $\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$ |
| Egenkapitalforrentning (%) | $\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$ |
| Gældsmultipl | $\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$ |

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2016 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Dagsværdi for tilgodehavender

Tilgodehavender der måles til dagsværdi med indregning i resultatet værdiansættes på baggrund af en cashflowsbaseret intern model, hvori der indgår væsentlige elementer fastsat på baggrund af historik samt ledelsens vurdering jf. note 33.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 14.

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--------------------------|----------------|---|------------------|------------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 3. Nettoomsætning | | | | |
| 380.609 | 295.169 | Varesalg | 290.232 | 515.445 |
| 5.637 | 4.850 | Lejeindtægter | 24.389 | 25.220 |
| 25.267 | 30.873 | Provisioner og abonementer | 58.879 | 54.985 |
| 413.421 | 430.445 | Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til dagsværdi | 825.592 | 770.922 |
| 824.934 | 761.337 | | 1.199.092 | 1.366.572 |

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere variende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

| | | | | |
|------------|------------|--|---------------|---------------|
| 680 | 613 | Inden for et år fra balancedagen | 10.023 | 10.498 |
| 19 | 15 | Mellem et og to år fra balancedagen | 5.926 | 6.263 |
| 12 | 5 | Mellem to og tre år fra balancedagen | 3.411 | 3.857 |
| 3 | 4 | Mellem tre og fire år fra balancedagen | 1.497 | 1.797 |
| 2 | 4 | Mellem fire og fem år fra balancedagen | 532 | 712 |
| 6 | 5 | Efter fem år fra balancedagen | 8 | 6 |
| 722 | 646 | | 21.397 | 23.133 |

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

| | | | | |
|----------|----------|--|---------------|---------------|
| 0 | 0 | Inden for et år fra balancedagen | 5.700 | 6.600 |
| 0 | 0 | Mellem et og to år fra balancedagen | 4.336 | 5.448 |
| 0 | 0 | Mellem to og tre år fra balancedagen | 2.058 | 3.844 |
| 0 | 0 | Mellem tre og fire år fra balancedagen | 265 | 1.809 |
| 0 | 0 | Mellem fire og fem år fra balancedagen | 105 | 56 |
| 0 | 0 | Efter fem år fra balancedagen | 0 | 4 |
| 0 | 0 | | 12.464 | 17.761 |

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 769 t.kr. pr. 31.12.2016 (31.12.2015: 356 t.kr.)
Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter er indregnet i posten "Andre tilgodehavender".

| 4. Vareforbrug | | | | |
|-----------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| 342.006 | 254.235 | Kostpris for solgte produkter | 209.239 | 405.793 |
| 341 | 1.580 | Nedskrivning af varebeholdninger | 1.580 | 341 |
| 9.934 | 9.343 | Øvrige vareforbrug | 9.871 | 9.051 |
| 352.281 | 265.158 | | 220.690 | 415.185 |

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--|---------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer | | | | |
| I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med: | | | | |
| 787 | 615 | Revision | 1.114 | 1.409 |
| 0 | 0 | Andre erklæringer med sikkerhed | 0 | 25 |
| 106 | 35 | Skattemæssig assistance | 75 | 139 |
| 1.917 | 2.556 | Andre ydelser end revision | 2.730 | 2.069 |
| 2.810 | 3.206 | | 3.919 | 3.642 |
| 6. Personaleomkostninger | | | | |
| 59.556 | 78.596 | Lønninger og gager | 143.208 | 141.668 |
| 10.931 | 10.582 | Pensionsbidrag | 12.012 | 12.464 |
| 3.055 | 2.369 | Andre sociale omkostninger | 7.022 | 7.820 |
| 73.542 | 91.547 | | 162.242 | 161.952 |
| 377 | 338 | Gennemsnitligt antal medarbejdere | 414 | 439 |
| Vederlag til ledelsesmedlemmer: | | | | |
| Direktion | | | | |
| 4.452 | 5.813 | Løn og gager (inkl. personalegoder) | 11.373 | 10.728 |
| 100 | 120 | Bidragbaserede pensionsordninger | 282 | 331 |
| 4.552 | 5.933 | | 11.655 | 11.059 |
| Bestyrelse | | | | |
| 656 | 400 | Bestyrelshonorar | 400 | 656 |
| 656 | 400 | | 400 | 656 |

Direktionen i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Ingen af bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på mere end 40% af den enkelte medarbejders basisløn.

Noter

| Moderselskab | | Koncern | |
|---|---------------|----------------|---------------|
| 2015 | 2016 | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 7. Pensionsordninger | | | |
| Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb på 5,6% - 10,0% af de pågældende medarbejderes grundløn til de uafhængige pensionselskaber | | | |
| Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuariemæssige opgørelser. | | | |
| Resultatførte bidrag: | | | |
| 10.931 | 10.582 | 11.824 | 12.260 |
| 0 | 0 | 188 | 204 |
| 10.931 | 10.582 | 12.012 | 12.464 |
| 8. Af- og nedskrivninger | | | |
| 0 | 0 | 0 | 972 |
| 11.853 | 14.496 | 14.496 | 13.279 |
| 797 | 687 | 8.867 | 10.313 |
| 3.980 | 3.685 | 3.736 | 4.103 |
| 166 | 143 | 143 | 166 |
| 0 | 0 | 0 | 1 |
| -319 | -301 | -301 | -320 |
| 16.477 | 18.710 | 26.941 | 28.514 |
| Af- og nedskrivninger vedr. fortsættende aktiviteter | | | |
| 0 | 0 | 5.588 | 0 |
| 16.477 | 18.710 | 32.529 | 28.514 |
| 9. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | | |
| 30.000 | 30.000 | - | - |
| 12.136 | 0 | - | - |
| 235.834 | 0 | - | - |
| 277.970 | 30.000 | 0 | 0 |

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--|----------------|---|----------------|----------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 10. Andre finansielle indtægter | | | | |
| 2 | 0 | Renter af bankindeståender mv. | 7 | 11 |
| 69.012 | 67.339 | Renter fra tilknyttede virksomheder | 40.395 | 40.555 |
| 0 | 0 | Renteindtægter fra finansielle leasingkontrakt | 3.013 | 2.409 |
| 1.727 | 240 | Øvrige renter | 274 | 1.856 |
| 70.741 | 67.579 | Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi | 43.689 | 44.831 |
| 14.044 | 1.572 | Valutakursreguleringer | 1.581 | 702 |
| 0 | 0 | Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi | 1.581 | 8.275 |
| 84.785 | 69.151 | | 46.851 | 53.808 |
| 11. Finansielle omkostninger | | | | |
| 60.960 | 41.442 | Renter på bankgæld | 41.489 | 61.084 |
| 4.668 | 3.857 | Renter til tilknyttede virksomheder | 1.078 | 1.858 |
| 406 | 649 | Øvrige finansielle renter | 1.688 | 1.275 |
| 66.034 | 45.948 | Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi | 44.255 | 64.217 |
| 227 | 15.775 | Valutakursreguleringer | 1.562 | 1.350 |
| 131.099 | 54.652 | Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi | 154.800 | 196.589 |
| 197.360 | 116.375 | | 200.617 | 262.156 |

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------------|---------------|--|----------------|---------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 12. Skat | | | | |
| 37.134 | 68.397 | Aktuel skat | 100.288 | 73.759 |
| 4.191 | -15.753 | Ændring i udskudt skat | -12.208 | 7.363 |
| 0 | 0 | Regulering af udskudt skat som følge af ændring af skatteprocent | 0 | 0 |
| 1.648 | 1.129 | Regulering vedrørende tidligere år | 1.742 | 2.276 |
| 42.973 | 53.773 | | 89.822 | 83.398 |

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

| Effektiv skatteprocent: | | | | |
|--------------------------------|--------------|--|--------------|--------------|
| 23,5% | 22,0% | Aktuel skatteprocent | 22,0% | 23,5% |
| -13,9% | -2,5% | Resultat tilknyttede virksomheder | 0,0% | 0,0% |
| 0,0% | 0,0% | Andre driftsindtægter | 0,0% | -9,0% |
| 0,0% | 0,0% | Ændring af skatteprocent | 0,0% | 0,0% |
| -0,9% | 0,2% | Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv. | -0,8% | -0,7% |
| 0,0% | 0,0% | Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter | 0,4% | 0,8% |
| 0,4% | 0,4% | Regulering tidligere år | 0,4% | 0,4% |
| 9,1% | 20,1% | | 22,0% | 15,0% |

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

| | | | | |
|--------------|---------------|--|---------------|--------------|
| 1.664 | -1.420 | Aktuel skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | -1.420 | 1.664 |
| 1.664 | -1.420 | | -1.420 | 1.664 |

13. Udbytte

Den 30. maj 2016 udbetalte 3C RETAIL A/S 40 mio.kr. i ordinært udbytte til aktionæren.

For regnskabsåret 2016 har bestyrelsen foreslået udbetalt 40 mio.kr., der vil blive udbetalt til aktionæren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

Noter

| | Moderselskab | |
|---|---------------------|--------------------|
| | Goodwill | Licenser |
| | t.kr. | og software |
| | t.kr. | t.kr. |
| 14. Immaterielle aktiver | | |
| Kostpris 01.01.2016 | 15.000 | 91.455 |
| Tilgang | 0 | 5.330 |
| Afgang | 0 | 0 |
| Kostpris 31.12.2016 | 15.000 | 96.785 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2016 | 0 | 60.104 |
| Årets afskrivninger | 0 | 14.496 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2016 | 0 | 74.600 |
| Bogført værdi 31.12.2016 | 15.000 | 22.185 |
| | | |
| Kostpris 01.01.2015 | 15.000 | 85.420 |
| Valutakursreguleringer | 0 | -1 |
| Tilgang | 0 | 6.036 |
| Afgang | 0 | 0 |
| Kostpris 31.12.2015 | 15.000 | 91.455 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2015 | 0 | 48.251 |
| Årets afskrivninger | 0 | 11.853 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2015 | 0 | 60.104 |
| Bogført værdi 31.12.2015 | 15.000 | 31.351 |

Noter

| | Koncern | | | |
|--|---------------------------|----------------------------|---|---|
| | Goodwill t.kr. | Varemærke t.kr. | Licenser og software t.kr. | Øvrige immaterielle anlæg- aktiver t.kr. |
| 14. Immaterielle aktiver | | | | |
| Kostpris 01.01.2016 | 251.955 | 15.000 | 117.471 | 15.828 |
| Tilgang | 0 | 0 | 5.329 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg | -189.593 | -15.000 | -6.551 | -15.828 |
| Kostpris 31.12.2016 | 62.362 | 0 | 116.249 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2016 | 0 | 2.625 | 81.558 | 876 |
| Årets afskrivninger | 0 | 500 | 15.271 | 654 |
| Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg | 0 | -3.125 | -2.765 | -1.530 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2016 | 0 | 0 | 94.064 | 0 |
| Bogført værdi 31.12.2016 | 62.362 | 0 | 22.185 | 0 |
| | | | | |
| Kostpris 01.01.2015 | 337.121 | 40.000 | 134.438 | 4.930 |
| Tilgang ved virksomhedsovertagelse | 0 | 0 | 0 | 10.898 |
| Tilgang | 0 | 0 | 6.577 | 0 |
| Afgang | -85.166 | -25.000 | -23.544 | 0 |
| Kostpris 31.12.2015 | 251.955 | 15.000 | 117.471 | 15.828 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2015 | 0 | 9.653 | 81.955 | 257 |
| Årets afskrivninger | 0 | 1.722 | 14.441 | 619 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | 0 | -8.750 | -14.838 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2015 | 0 | 2.625 | 81.558 | 876 |
| Bogført værdi 31.12.2015 | 251.955 | 12.375 | 35.913 | 14.952 |

Noter

14. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Thorn Svenska AB | 21.639 | 21.639 |
| Thorn Norge AS | 25.723 | 25.723 |
| 3C RETAIL A/S | 15.000 | 15.000 |
| Inspiration A/S | 0 | 189.593 |
| | 62.362 | 251.955 |

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2017 samt forecast for de kommende 4 tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringssatser på 8,9% (2015: 7,7% - 8,9%).

På balancedagen overstiger genindvindingsværdien af den pengestrømsfrembringende enheder den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle aktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver består af nøglepenge samt knowhow. Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

Noter

Morderselskab

| | Udlejnings- aktiver t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Indretning lejede lokaler t.kr. |
|---|---------------------------------|--|--|
| 15. Materielle aktiver | | | |
| Kostpris 01.01.2016 | 8.042 | 61.896 | 5.258 |
| Valutakursreguleringer | -47 | 8 | 46 |
| Tilgang | 1.780 | 3.387 | 118 |
| Afgang | -2.607 | -3.352 | 0 |
| Kostpris 31.12.2016 | 7.168 | 61.939 | 5.422 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2016 | 4.915 | 51.158 | 4.984 |
| Valutakursreguleringer | -47 | 9 | 46 |
| Årets afskrivninger | 687 | 3.685 | 142 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | -1.313 | -3.193 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2016 | 4.242 | 51.659 | 5.172 |
| Bogført værdi 31.12.2016 | 2.926 | 10.280 | 250 |
| Kostpris 01.01.2015 | 9.579 | 62.765 | 5.283 |
| Valutakursreguleringer | 39 | -17 | -69 |
| Tilgang | 1.904 | 3.215 | 44 |
| Afgang | -3.480 | -4.067 | 0 |
| Kostpris 31.12.2015 | 8.042 | 61.896 | 5.258 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2015 | 5.880 | 50.692 | 4.886 |
| Valutakursreguleringer | 37 | -17 | -68 |
| Årets afskrivninger | 797 | 3.980 | 166 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | -1.799 | -3.497 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2015 | 4.915 | 51.158 | 4.984 |
| Bogført værdi 31.12.2015 | 3.127 | 10.738 | 274 |

Noter

| | Koncern | | |
|---|--|--|--|
| | Udlejnings- aktiver t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Indretning lejede lokaler t.kr. |
| 15. Materielle aktiver | | | |
| Kostpris 01.01.2016 | 59.308 | 121.899 | 33.354 |
| Valutakursreguleringer | -166 | 198 | 368 |
| Tilgang | 9.269 | 5.072 | 1.792 |
| Afgang | -22.456 | -15.020 | -9.819 |
| Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg | 0 | -18.738 | -20.256 |
| Kostpris 31.12.2016 | 45.955 | 93.411 | 5.439 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2016 | 33.671 | 100.628 | 21.720 |
| Valutakursreguleringer | -133 | 198 | 367 |
| Årets afskrivninger | 8.867 | 5.928 | 1.610 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | -13.683 | -14.856 | -9.818 |
| Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg | 0 | -8.952 | -8.690 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2016 | 28.722 | 82.946 | 5.189 |
| Bogført værdi 31.12.2016 | 17.233 | 10.465 | 250 |
| Kostpris 01.01.2015 | 67.540 | 126.856 | 28.472 |
| Valutakursreguleringer | 110 | -475 | -410 |
| Tilgang ved virksomhedsovertagelse | 0 | 69 | 546 |
| Tilgang | 8.995 | 6.695 | 4.755 |
| Afgang | -17.337 | -11.246 | -9 |
| Kostpris 31.12.2015 | 59.308 | 121.899 | 33.354 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2015 | 34.494 | 104.201 | 19.185 |
| Valutakursreguleringer | 81 | -478 | -409 |
| Årets afskrivninger | 10.313 | 7.364 | 2.944 |
| Tilbageførte afskrivninger ved salg | -11.217 | -10.459 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2015 | 33.671 | 100.628 | 21.720 |
| Bogført værdi 31.12.2015 | 25.637 | 21.271 | 11.634 |

Noter

| | Moderselskab | |
|--|--|---------------------------|
| | Tilgode- havende ved tilknyttede virksom- heder t.kr. | Deposita t.kr. |
| 16. Øvrige finansielle anlægsaktiver | | |
| Værdi 01.01.2016 | 107.998 | 0 |
| Tilgang | 1.565 | 0 |
| Afgang | -14.704 | 0 |
| Værdi 31.12.2016 | 94.859 | 0 |
| Værdi 01.01.2015 | 100.709 | 0 |
| Tilgang | 7.289 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 |
| Værdi 31.12.2015 | 107.998 | 0 |
| | | |
| | Koncern | |
| | Tilgode- havende ved tilknyttede virksom- heder t.kr. | Deposita t.kr. |
| Værdi 01.01.2016 | 31.750 | 14.569 |
| Tilgang | 11.080 | 682 |
| Afgang | 0 | -300 |
| Reklassifikation af aktiver bestemt for salg | 0 | -14.951 |
| Værdi 31.12.2016 | 42.830 | 0 |
| Værdi 01.01.2015 | 31.750 | 12.164 |
| Tilgang | 0 | 2.770 |
| Afgang | 0 | -365 |
| Værdi 31.12.2015 | 31.750 | 14.569 |

Noter

| Moderselskab | | |
|-----------------------|-----------------------|---|
| 2015 | 2016 | |
| t.kr. | t.kr. | |
| | | 17. Kapitalandele i dattervirksomheder |
| 322.544 | 270.762 | Kostpris 01.01. |
| -76.782 | 0 | Afgang |
| <u>25.000</u> | <u>0</u> | Tilgang inkl. kapitaludvidelse |
| <u>270.762</u> | <u>270.762</u> | Kostpris 31.12. |
| 27.669 | 27.669 | Nedskrivninger 01.01. |
| 0 | 0 | Tilgang |
| <u>0</u> | <u>0</u> | Årets nedskrivninger |
| <u>27.669</u> | <u>27.669</u> | Nedskrivninger 31.12. |
| <u>243.093</u> | <u>243.093</u> | Regnskabsmæssig værdi 31.12. |

Dattervirksomhederne omfatter:

| | Hjemsted | Ejerandel* | | Aktivitet |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|-------------|---|
| | | 2016 | 2015 | |
| | | % | % | |
| D:E:R A/S | Danmark | 100 | 100 | Salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark og kontantudlån |
| Thorn Sweden Holdings AB | Sverige | 100 | 100 | Holdingselskab |
| (Thorn Svenska AB) | Sverige | 100 | 100 | Salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Sverige og kontantudlån |
| Thorn Norway Holdings AS | Norge | 100 | 100 | Holdingselskab |
| (Thorn Norge AS) | Norge | 100 | 100 | Salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Norge |
| Thorn Norge Finans AS | Norge | 100 | 100 | Kontantudlån |
| 3C Inspiration ApS | Danmark | 100 | 100 | Holdingselskab |
| (Inspiration A/S) | Danmark | 100 | 100 | Detailhandel |
| Møller Art A/S under likvidation | Danmark | 100 | 100 | Under likvidation |
| (Inspiration Sub Holding ApS) | Danmark | 100 | 100 | Holdingselskab |

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---|------------------|--------------|------------------|------------------|
| 2015 t.kr. | 2016 t.kr. | | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| 18. Varebeholdninger | | | | |
| 50.876 | 32.326 | Handelsvarer | 32.507 | 199.005 |
| 50.876 | 32.326 | | 32.507 | 199.005 |
| 19. Tilgodehavende målt til dagsværdi | | | | |
| Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen | | | | |
| 2.255.763 | 2.519.777 | | 4.818.414 | 4.349.973 |
| 2.255.763 | 2.519.777 | | 4.818.414 | 4.349.973 |

Det er ikke muligt selvstændigt at opgøre årets ændring i kreditrisiko på årets dagsværdiregulering indregnet i resultatet. Der henvises i den forbindelse til note 33 om risikoeksponering for tilgodehavender målt til dagsværdi, som beskriver indregning af risiciene i koncernens regnskab

| | | | | |
|---------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| -15.318 | 31.212 | Dagsværdiregulering 01.01 | 265.901 | 199.389 |
| 479 | 661 | Valutakursreguleringer | 5.910 | -5.293 |
| 46.051 | 98.434 | Årets dagsværdiregulering | 181.020 | 71.805 |
| 31.212 | 130.307 | Dagsværdiregulering 31.12 | 452.831 | 265.901 |

Værdiansættelsesmetoden for beregning af dagsværdi på tilgodehavender medfører, at ændringer i markedsbetingelser indgår direkte i beregningen af værdien. Der henvises til note 33 for en beskrivelse af de faktorer herunder rentesatster og valutakurser, som indgår i beregningen af værdien.

| 20. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | | | | |
|---|----------|-------------------------------------|----------|--------------|
| 0 | 0 | Bruttotilgodehavende | 0 | 6.830 |
| 0 | 0 | Nedskrivning til imødegåelse af tab | 0 | -109 |
| 0 | 0 | | 0 | 6.721 |

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitors betalingssevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 0 t.kr. (31.12.2015 0 t.kr.) Der henvises til note 33 vedr. beskrivelse af kreditrisici.

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------------------------|--------------|-------------------------------|----------------|---------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 21. Likvide beholdninger | | | | |
| <u>21.502</u> | <u>2.087</u> | Kontanter og bankindeståender | <u>12.292</u> | <u>33.864</u> |
| 21.502 | 2.087 | | 12.292 | 33.864 |

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen og moderselskabet har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 107.635 t.kr. (2015 292.095 t.kr.)

22. Selskabskapital

Selskabets aktiekapital udgør 500.000 kr. fordelt på aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der har ikke været bevægelser i aktiekapitalen i de seneste 5 år.

Noter

| | Udskudt skat 01.01. t.kr. | Andre reguleringer t.kr. | Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr. | Indregnet i anden totalindkomst t.kr. | Udskudt skat 31.12. t.kr. |
|----------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--|------------------------------------|
| 23. Udskudt skat | | | | | |
| 2016 - koncern | | | | | |
| Immaterielle aktiver | 9.048 | -2.150 | -2.017 | 0 | 4.881 |
| Materielle aktiver | -24.972 | 10.483 | 2.338 | 0 | -12.151 |
| Tilgodehavender | 171.974 | 6.438 | -3.604 | 0 | 174.808 |
| Forpligtelser | 21.102 | -3.300 | -8.802 | 0 | 9.000 |
| Skattemæssige underskud | -12.642 | 12.581 | -123 | 0 | -184 |
| | 164.510 | 24.052 | -12.208 | 0 | 176.354 |
| 2015 - koncern | | | | | |
| Immaterielle aktiver | 14.418 | -5.624 | 254 | 0 | 9.048 |
| Materielle aktiver | -29.399 | 5.207 | -780 | 0 | -24.972 |
| Tilgodehavender | 176.658 | -1.448 | -3.236 | 0 | 171.974 |
| Forpligtelser | 8.770 | 0 | 12.332 | 0 | 21.102 |
| Skattemæssige underskud | -14.660 | 4.443 | -2.425 | 0 | -12.642 |
| | 155.787 | 2.578 | 6.145 | 0 | 164.510 |
| 2016 - moderselskab | | | | | |
| Immaterielle aktiver | 6.897 | 0 | -2.016 | 0 | 4.881 |
| Materielle aktiver | -3.023 | 0 | 626 | 0 | -2.397 |
| Tilgodehavender | 78.327 | -36 | -5.705 | 0 | 72.586 |
| Forpligtelser | 17.489 | 0 | -8.658 | 0 | 8.831 |
| | 99.690 | -36 | -15.753 | 0 | 83.901 |
| 2015 - moderselskab | | | | | |
| Immaterielle aktiver | 8.177 | 0 | -1.280 | 0 | 6.897 |
| Materielle aktiver | -6.893 | 3.073 | 797 | 0 | -3.023 |
| Tilgodehavender | 82.782 | 54 | -4.509 | 0 | 78.327 |
| Forpligtelser | 8.306 | 0 | 9.183 | 0 | 17.489 |
| Skattemæssige underskud | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 92.372 | 3.127 | 4.191 | 0 | 99.690 |

Noter

| Moderselskab | | Koncern | |
|---|---------------|----------------|----------------|
| 2015 | 2016 | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 23. Udskudt skat (fortsat) | | | |
| Udskudt skat er indregnet således i balancen: | | | |
| 0 | 0 | 184 | 2 |
| 99.690 | 83.901 | 176.538 | 164.512 |
| 99.690 | 83.901 | 176.354 | 164.510 |

Koncernen har pr. 31.12.2016 et skatteaktiv på 5 mio.kr. (2015: 16 mio.dkk) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

| | | 24. Andre hensatte forpligtelser | |
|----------|----------|---|--------------|
| 0 | 0 | 8.998 | 8.501 |
| 0 | 0 | -380 | 293 |
| 0 | 0 | 188 | 204 |
| 0 | 0 | 8.806 | 8.998 |
| 0 | 0 | 9.007 | 12.874 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | -2.206 | -4.267 |
| | | 200 | 400 |
| 0 | 0 | -7.001 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 9.007 |

Hensatte forpligtelser vedr. huslejekontrakter herunder andre hensatte forpligtelser vedrørende ufordeltagte huslejekontrakter overtaget i forbindelse med virksomhedsovertagelse.

| | | 25. Bankgæld og ansvarlig lån | |
|---|------------------|--------------------------------------|------------------|
| 3.234.515 | 3.383.034 | 3.393.211 | 3.271.245 |
| 0 | 0 | 0 | 15.000 |
| 3.234.515 | 3.383.034 | 3.393.211 | 3.286.245 |
| Gælden er indregnet således i balancen: | | | |
| 3.171.352 | 2.750.000 | 2.750.000 | 3.180.210 |
| 63.163 | 633.034 | 643.211 | 106.035 |
| 3.234.515 | 3.383.034 | 3.393.211 | 3.286.245 |
| Gælden forfalder således: | | | |
| 63.163 | 633.034 | 643.211 | 106.035 |
| 3.171.352 | 2.750.000 | 2.750.000 | 3.180.210 |
| 3.234.515 | 3.383.034 | 3.393.211 | 3.286.245 |

Noter

| | <u>Valuta</u> | <u>Udløb</u> | <u>Fast eller variabel rente</u> | <u>Amortiseret kostpris t.kr.</u> | <u>Nominel værdi t.kr.</u> | <u>Dagsværdi t.kr.</u> |
|--|---------------|--------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|------------------------|
| 25. Bankgæld og ansvarlig lån (fortsat) | | | | | | |
| Gælden kan specificeres således: | | | | | | |
| Bankgæld | EUR | 2017-2018 | Variable | 2.194.274 | 2.194.274 | 2.194.274 |
| Bankgæld | DKK | 2017-2018 | Variable | 195.150 | 195.150 | 195.150 |
| Bankgæld | SEK | 2018 | Variable | 410.261 | 410.261 | 410.261 |
| Bankgæld | NOK | 2018 | Variable | 593.526 | 593.526 | 593.526 |
| 31.12.2016 - koncern | | | | 3.393.211 | 3.393.211 | 3.393.211 |
| Bankgæld | EUR | 2017 | Variable | 4.964 | 4.964 | 4.964 |
| Bankgæld | DKK | 2016-2017 | Variable* | 2.376.555 | 2.376.555 | 2.376.555 |
| Bankgæld | SEK | 2017 | Variable** | 428.029 | 428.029 | 428.029 |
| Bankgæld | NOK | 2017 | Variable | 461.697 | 461.697 | 461.697 |
| Ansvarligt lån | DKK | 2016 | Fast*** | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| 31.12.2015 - koncern | | | | 3.286.245 | 3.286.245 | 3.286.245 |
| Bankgæld | EUR | 2017-2018 | Variable | 2.194.274 | 2.194.274 | 2.194.274 |
| Bankgæld | DKK | 2017-2018 | Variable | 185.777 | 185.777 | 185.777 |
| Bankgæld | SEK | 2018 | Variable | 409.712 | 409.712 | 409.712 |
| Bankgæld | NOK | 2018 | Variable | 593.271 | 593.271 | 593.271 |
| 31.12.2016 - moderselskab | | | | 3.383.034 | 3.383.034 | 3.383.034 |
| Bankgæld | EUR | 2017 | Variable | 4.964 | 4.964 | 4.964 |
| Bankgæld | DKK | 2016-2017 | Variable* | 2.341.739 | 2.341.739 | 2.341.739 |
| Bankgæld | SEK | 2017 | Variable** | 426.742 | 426.742 | 426.742 |
| Bankgæld | NOK | 2017 | Variable | 461.070 | 461.070 | 461.070 |
| 31.12.2015 - moderselskab | | | | 3.234.515 | 3.234.515 | 3.234.515 |

*Heraf er der indgået renteswap der sikrer renten på nom. 0 t.kr. (2015: 2.200.000 t.kr.) til 30.12.2016 jf. note 33.

**Heraf er der indgået renteswap der sikrer renten på nom. 0 t.sek. (2015: 525.000 t.sek.) til 30.12.2016 jf. note 33.

***Det ansvarlige lån på 15.000 t.kr. er ydet af 3. mand og står tilbage for øvrige kreditorer i Inspiration A/S. Lånet er indfriet i 2016.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------------------|----------------------|---|----------------------|-----------------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 26. Leverandørgæld | | | | |
| | | Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser | | |
| <u>66.628</u> | <u>83.523</u> | | <u>88.596</u> | <u>222.137</u> |
| <u>66.628</u> | <u>83.523</u> | | <u>88.596</u> | <u>222.137</u> |

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

| 27. Anden gæld | | | | |
|-----------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 14.470 | 14.200 | Feriepenge og feriepengeforpligtelse | 15.562 | 25.386 |
| 0 | 0 | Moms | 1.941 | 19.599 |
| 2.778 | 9.231 | Afledte finansielle instrumenter | 9.231 | 2.778 |
| <u>32.463</u> | <u>25.518</u> | Øvrige skyldige omkostninger | <u>31.663</u> | <u>51.491</u> |
| <u>49.711</u> | <u>48.949</u> | | <u>58.397</u> | <u>99.254</u> |

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

28. Operationelle leasingforpligtelser

For årene 2017-2025 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje af lokaler samt billeasing.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende leje af butiklokaler. Alle lejekontrakterne følger en fast ydelsesprofil, der årligt pristalsreguleres. Aftalerne er uopsigelige inden for den nævnte periode, hvorefter de vil kunne fornyes. Visse lejekontrakter indeholder bestemmelser om omsætningsbestemt husleje.

De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:

| | | | | |
|----------------------|----------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| 5.651 | 5.802 | Inden for et år fra balancedagen | 74.326 | 71.739 |
| 20.160 | 20.664 | Mellem et og fem år fra balancedagen | 142.668 | 165.818 |
| <u>22.260</u> | <u>17.650</u> | Efter fem år | <u>32.923</u> | <u>32.324</u> |
| <u>48.071</u> | <u>44.116</u> | | <u>249.917</u> | <u>269.881</u> |
| <u>8.760</u> | <u>8.760</u> | Minimumsydelse indregnet i årets resultatopgørelse | <u>66.807</u> | <u>63.573</u> |

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--|---------------|---|---------------|---------------|
| 2015 t.kr. | 2016 t.kr. | | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| 29. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | | | |
| | | Til sikkerhed for bankgæld på 3.393 mio.kr. er pantsat anpartar i tilknyttet virksomhed med bogført værdi | | |
| <u>50.319</u> | <u>50.319</u> | | | |
| | | Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider | <u>537</u> | <u>447</u> |
| 30. Eventualforpligtelser | | | | |
| | | Moderselskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring på tilgodehavende hos datterselskaber, overfor datterselskabers bankgæld (bogført værdi). Tilgodehavendet udgør 1.222 mio.kr. | | |
| <u>43.119</u> | <u>39.022</u> | | | |
| | | Moderselskabet har kautioneret for tilknyttet virksomheders ansvarlige lån Lånet i den pågældende virksomhed udgør | | |
| <u>15.000</u> | <u>0</u> | | | |
| | | Moderselskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld. Bankgælden i de pågældende virksomheder udgør | <u>0</u> | <u>0</u> |
| <u>43.119</u> | <u>39.022</u> | | | |
| <u>63.537</u> | <u>63.567</u> | Kautionen er maksimeret til | <u>0</u> | <u>0</u> |

Koncernen har gennem deres bankforbindelser stillet garanti over for tredje mand i forbindelse med indgåelse af huslejeaftaler, samhandel mv. Garantier andrager i alt 24.182 t.kr. pr. 31.12.2016 (2015: 51.615 t.kr.)

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| | | 31. Ændring i drifts- | | |
| | | kapital | | |
| -5.077 | 18.550 | Ændring i varebeholdninger | 15.936 | -28.129 |
| -131.599 | -254.162 | Ændring i tilgodehavender | -453.335 | -405.289 |
| 7.564 | 17.873 | Ændring i leverandørgæld og anden gæld | -23.788 | 34.899 |
| -129.112 | -217.739 | | -461.187 | -398.519 |
| | | 32. Likvider | | |
| 21.502 | 2.087 | Likvide beholdninger | 12.292 | 33.864 |
| -63.163 | -633.034 | Bankgæld (kortfristet) | -643.211 | -91.035 |
| -41.661 | -630.947 | | -630.919 | -57.171 |
| 0 | 0 | Likvider - aktiver bestemt for salg | -15.068 | 0 |
| -41.661 | -630.947 | | -645.987 | -57.171 |
| | | 33. Finansielle risici og finansielle | | |
| | | instrumenter | | |
| | | Kategorier af finansielle instrumenter | | |
| 2.255.763 | 2.519.777 | Tilgodehavender målt til dagsværdi | 4.818.414 | 4.349.973 |
| 0 | 0 | Afledte finansielle instrumenter, der indgår i en handelsbeholdning | 0 | 0 |
| 2.255.763 | 2.519.777 | Finansielle aktiver der måles til | 4.818.414 | 4.349.973 |
| | | dagsværdi via resultatopgørelsen | | |
| 0 | 0 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 0 | 6.721 |
| 2.167.089 | 2.327.932 | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 938.560 | 734.454 |
| 4.942 | 0 | Selskabsskat | 0 | 8.990 |
| 41.290 | 34.461 | Andre tilgodehavender | 50.911 | 67.396 |
| 2.213.321 | 2.362.393 | Udlån og tilgodehavender | 989.471 | 817.561 |

Noter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| | | 33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat) | | |
| | | Afledte finansielle instrumenter, der indgår i en handelsbeholdning | | |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | | Finansielle forpligtelser der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen | | |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | | Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | | |
| <u>2.778</u> | <u>9.231</u> | | <u>9.231</u> | <u>2.778</u> |
| | | Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter | | |
| <u>2.778</u> | <u>9.231</u> | | <u>9.231</u> | <u>2.778</u> |
| 3.234.515 | 3.383.034 | Bankgæld | 3.393.211 | 3.271.245 |
| 0 | 0 | Ansvarligt lån | 0 | 15.000 |
| 66.628 | 83.523 | Leverandørgæld | 88.596 | 222.137 |
| 4 | 30.751 | Selskabsskat | 58.333 | 36.774 |
| 133.712 | 140.098 | Gæld til tilknyttede virksomheder | 59.743 | 66.560 |
| <u>46.933</u> | <u>39.718</u> | Anden gæld | <u>49.166</u> | <u>96.476</u> |
| 3.481.792 | 3.677.124 | Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris | 3.649.049 | 3.708.192 |

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL A/S koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Dagsværdirenterisici

Dagsværdirenterisici er risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter som følge af renteændringer. Risikoen optræder på fastforrentede rentebærende finansielle instrumenter. Styring af koncernens dagsværdirenterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser.

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der løbende dialog omkring renterisikostyring og likviditetsstyring med hovedfundingkilden, ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK og NOK og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer.

Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

| | Likvider t.kr. | Tilgode- havender t.kr. | Gælds- forplig- telser t.kr. | Netto position t.kr. | Heraf afdækket t.kr. | Usikret Netto position t.kr. |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| EUR | 1.932 | 4.768 | 2.194.274 | -2.187.574 | 2.191.711 | 4.137 |
| SEK | 1.010 | 453.406 | 424.263 | 30.153 | 0 | 30.153 |
| NOK | 9.173 | 641.882 | 658.253 | -7.198 | 0 | -7.198 |
| 31.12.2016 - koncern | 12.115 | 1.100.056 | 3.276.790 | -2.164.619 | 2.191.711 | 27.092 |
| EUR | 471 | 7.431 | 4.969 | 2.933 | 0 | 2.933 |
| SEK | 22.127 | 421.469 | 462.988 | -19.392 | 0 | -19.392 |
| NOK | 3.948 | 515.774 | 515.037 | 4.685 | 0 | 4.685 |
| 31.12.2015 - koncern | 26.546 | 944.674 | 982.994 | -11.774 | 0 | -11.774 |
| EUR | 1.932 | 4.768 | 2.194.274 | -2.187.574 | 2.191.711 | 4.137 |
| SEK | 0 | 322.313 | 409.715 | -87.402 | 0 | -87.402 |
| NOK | 0 | 444.019 | 674.015 | -229.996 | 0 | -229.996 |
| 31.12.2016 - moderselskab | 1.932 | 771.100 | 3.278.004 | -2.504.972 | 2.191.711 | -313.261 |
| EUR | 471 | 7.431 | 4.969 | 2.933 | 0 | 2.933 |
| SEK | 20.927 | 302.449 | 426.744 | -103.368 | 0 | -103.368 |
| NOK | 0 | 367.720 | 528.547 | -160.827 | 0 | -160.827 |
| 31.12.2015 - moderselskab | 21.398 | 677.600 | 960.260 | -261.262 | 0 | -261.262 |

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

| | Statuskurs | Følsomhedskurs | Usikret Netto position t.kr. | Effekt på egenkapital t.kr. | Effekt på årets resultat t.kr. | Effekt på anden totalindk t.kr. |
|--|------------|----------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| EUR | 743,44 | 745,00 | 4.137 | 7 | -0 | 7 |
| SEK | 77,83 | 80,00 | 30.153 | 656 | 0 | 656 |
| NOK | 81,82 | 82,00 | -7.198 | -12 | 0 | -12 |
| Samlet effekt 2016 - koncern | | | | 650 | -0 | 650 |
| EUR | 746,25 | 745,00 | 2.933 | -4 | -4 | 0 |
| SEK | 81,22 | 81,00 | -19.392 | 39 | 0 | 39 |
| NOK | 77,61 | 85,00 | 4.685 | 335 | 0 | 335 |
| Samlet effekt 2015 - koncern | | | | 370 | -4 | 374 |
| EUR | 743,44 | 745,00 | 4.137 | 7 | -0 | 7 |
| SEK | 77,83 | 80,00 | -87.402 | -1.901 | -1.901 | 0 |
| NOK | 81,82 | 82,00 | -229.996 | -395 | -395 | 0 |
| Samlet effekt 2016 - moderselskab | | | | -2.289 | -2.296 | 7 |
| EUR | 746,25 | 745,00 | 2.933 | -4 | -4 | 0 |
| SEK | 81,22 | 81,00 | -103.368 | 210 | 210 | 0 |
| NOK | 77,61 | 85,00 | -160.827 | -11.485 | -11.485 | 0 |
| Samlet effekt 2015 - moderselskab | | | | -11.279 | -11.279 | 0 |

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

| | Indenfor et år t.kr. | Mellem et og fem år t.kr. | Efter 5 år t.kr. | I alt t.kr. | Heraf fastforrentet t.kr. |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------------------|------------------|---------------------------------|
| Tilgodehavender | 2.417.400 | 2.021.029 | 1.318.545 | 5.756.974 | 4.818.414 |
| Bankindestånder | 12.292 | 0 | 0 | 12.292 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -59.743 | 0 | 0 | -59.743 | 0 |
| Ansvarligt lån | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bankgæld | -3.393.211 | 0 | 0 | -3.393.211 | 0 |
| 31.12.2016 - koncern | -1.023.262 | 2.021.029 | 1.318.545 | 2.316.312 | 4.818.414 |
| Tilgodehavender | 2.112.661 | 1.852.054 | 1.126.433 | 5.091.148 | 4.356.694 |
| Bankindestånder | 33.864 | 0 | 0 | 33.864 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -66.560 | 0 | 0 | -66.560 | 0 |
| Ansvarligt lån | 0 | -15.000 | 0 | -15.000 | -15.000 |
| Bankgæld | -644.840 | -2.626.405 | 0 | -3.271.245 | -2.626.405 |
| 31.12.2015 - koncern | 1.435.125 | -789.351 | 1.126.433 | 1.772.207 | 1.715.289 |
| Tilgodehavender | 3.227.980 | 985.276 | 634.453 | 4.847.709 | 2.519.777 |
| Bankindestånder | 2.087 | 0 | 0 | 2.087 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -140.098 | 0 | 0 | -140.098 | 0 |
| Bankgæld | -3.383.034 | 0 | 0 | -3.383.034 | 0 |
| 31.12.2016 - moderselskab | -293.065 | 985.276 | 634.453 | 1.326.664 | 2.519.777 |
| Tilgodehavender | 3.016.579 | 907.744 | 498.529 | 4.422.852 | 2.255.763 |
| Bankindestånder | 21.502 | 0 | 0 | 21.502 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -133.712 | 0 | 0 | -133.712 | 0 |
| Bankgæld | -608.110 | -2.626.405 | 0 | -3.234.515 | -2.626.405 |
| 31.12.2015 - moderselskab | 2.296.259 | -1.718.661 | 498.529 | 1.076.127 | -370.642 |

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

| | Udløb | Kontrakts- mæssig værdi t.kr. | Dagsværdi t.kr. |
|----------------------------------|--------------|--|----------------------------|
| Renteswap SEK | - | 0 | 0 |
| Renteswap DKK | - | 0 | 0 |
| 31.12.2016 - koncern | | 0 | 0 |
| Renteswap SEK | 30.12.2016 | 426.405 | -789 |
| Renteswap DKK | 30.12.2016 | 2.200.000 | -1.989 |
| 31.12.2015 - koncern | | 2.626.405 | -2.778 |
| Renteswap SEK | - | 0 | 0 |
| Renteswap DKK | - | 0 | 0 |
| 31.12.2016 - moderselskab | | 0 | 0 |
| Renteswap SEK | 30.12.2016 | 426.405 | -789 |
| Renteswap DKK | 30.12.2016 | 2.200.000 | -1.989 |
| 31.12.2015 - koncern | | 2.626.405 | -2.778 |

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 94.407 t.kr. (2015: 80.938 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 48.642 t.kr. (2015: 28.493 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

| | Inden for et år t.kr. | Mellem et og fem år t.kr. | Efter fem år t.kr. | I alt t.kr. |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------|
| Bankgæld | -643.211 | -2.750.000 | 0 | -3.393.211 |
| Leverandørgæld | -88.596 | 0 | 0 | -88.596 |
| Skyldig selskabsskat | -58.333 | 0 | 0 | -58.333 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -59.743 | 0 | 0 | -59.743 |
| Afledte finansielle instrumenter | -9.231 | 0 | 0 | -9.231 |
| Anden gæld | -49.166 | 0 | 0 | -49.166 |
| 31.12.2016 - koncern | -908.280 | -2.750.000 | 0 | -3.658.280 |
| Bankgæld | -633.034 | -2.750.000 | 0 | -3.383.034 |
| Leverandørgæld | -83.523 | 0 | 0 | -83.523 |
| Skyldig selskabsskat | -30.751 | 0 | 0 | -30.751 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -140.098 | 0 | 0 | -140.098 |
| Afledte finansielle instrumenter | -9.231 | 0 | 0 | -9.231 |
| Anden gæld | -39.718 | 0 | 0 | -39.718 |
| 31.12.2016 - moderselskab | -936.355 | -2.750.000 | 0 | -3.686.355 |
| Bankgæld | -106.035 | -3.180.210 | 0 | -3.286.245 |
| Ansvarligt lån | 0 | -15.000 | 0 | -15.000 |
| Leverandørgæld | -222.137 | 0 | 0 | -222.137 |
| Skyldig selskabsskat | -36.774 | 0 | 0 | -36.774 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -66.560 | 0 | 0 | -66.560 |
| Afledte finansielle instrumenter | -1.989 | 0 | 0 | -1.989 |
| Anden gæld | -97.265 | 0 | 0 | -97.265 |
| 31.12.2015 - koncern | -530.760 | -3.195.210 | 0 | -3.725.970 |
| Bankgæld | -63.163 | -3.171.352 | 0 | -3.234.515 |
| Leverandørgæld | -66.628 | 0 | 0 | -66.628 |
| Skyldig selskabsskat | -4 | 0 | 0 | -4 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -133.712 | 0 | 0 | -133.712 |
| Afledte finansielle instrumenter | -2.778 | 0 | 0 | -2.778 |
| Anden gæld | -46.933 | 0 | 0 | -46.933 |
| 31.12.2015 - moderselskab | -313.218 | -3.171.352 | 0 | -3.484.570 |

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger samt uudnyttede kreditfaciliteter

| Moderselskab | | | Koncern | |
|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| | | Likviditetsreserven sammensætter sig således: | | |
| 21.502 | 2.087 | Likvide beholdninger | 12.292 | 33.864 |
| <u>256.587</u> | <u>107.635</u> | Uudnyttede kreditfaciliteter | <u>107.635</u> | <u>256.587</u> |
| <u>278.089</u> | <u>109.722</u> | | <u>119.927</u> | <u>290.451</u> |

Moderselskabet afdisponere den samlede kreditramme i nødvendigt omfang til dattervirksomhederne.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender, der måles til dagsværdi. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure kræver, at kunden ikke er registreret i RKI eller lignende registre, og fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Tilgodehavenderne måles til dagsværdi efter en værdiansættelsesmetode. Denne værdiansættelsesmetode tager højde for kreditkvaliteten i form af datoen for sidste betaling på de enkelte fordringer. Der følger af regnskabsprincippet, at der ikke foretages nedskrivninger på den enkelte fordring, men at fordringens fremtidige cash flow revurderes på baggrund af manglende betalinger.

Øvrige selskaber i 3C RETAIL A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

| | | | | |
|-----------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 0 | 0 | Forfaldne med op til en måned | 0 | 546 |
| 0 | 0 | Forfaldne mellem en og tre måneder | 0 | 85 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | Forfaldne mellem tre og seks måneder | <u>0</u> | <u>2.306</u> |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | <u>0</u> | <u>2.937</u> |

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 5.355 mio. kr. pr. 31.12.2016 (2015: 4.916 mio. kr.).

Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 4.752 mio. kr. pr. 31.12.2016 (2015: 4.438 mio. kr.).

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger, rentebærende tilgodehavender og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| EBITDA* | 588.445 | 791.032 |
| Nettorentebærende gæld | -886.020 | -493.751 |
| Gældsmultipl | -1,51 | -0,62 |

*EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

| | Koncern | | | I alt t.kr. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|
| | Kategori 1 t.kr. | Kategori 2 t.kr. | Kategori 3 t.kr. | |
| 2016 | | | | |
| Tilgodehavende målt til dagsværdi | 0 | 0 | 4.818.414 | 4.818.414 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | -9.231 | 0 | -9.231 |
| | 0 | -9.231 | 4.818.414 | 4.809.183 |
| 2015 | | | | |
| Tilgodehavende målt til dagsværdi | 0 | 0 | 4.349.973 | 4.349.973 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | -2.778 | 0 | -2.778 |
| | 0 | -2.778 | 4.349.973 | 4.347.195 |
| Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden. | | | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
| Afstemning af kategori 3-dagsværdier: | | | | |
| Saldo 01.01. | | | 4.349.973 | 3.950.616 |
| Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster | | | -153.219 | -188.314 |
| Tilgang | | | 2.022.894 | 1.847.242 |
| Afgang, afdrag og førtidsindfrielse | | | -1.401.234 | -1.259.571 |
| | | | 4.818.414 | 4.349.973 |

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

| | Morderselskab | | | I alt t.kr. |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| | Kategori 1 t.kr. | Kategori 2 t.kr. | Kategori 3 t.kr. | |
| 2016 | | | | |
| Tilgodehavne målt til dagsværdi | 0 | 0 | 2.519.777 | 2.519.777 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | -9.231 | 0 | -9.231 |
| | 0 | -9.231 | 2.519.777 | 2.510.546 |
| 2015 | | | | |
| Tilgodehavne målt til dagsværdi | 0 | 0 | 2.255.763 | 2.255.763 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | -2.778 | 0 | -2.778 |
| | 0 | -2.778 | 2.255.763 | 2.252.985 |

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|------------------|------------------|
| Afstemning af kategori 3-dagsværdier: | | |
| Saldo 01.01. | 2.255.763 | 2.137.010 |
| Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster | -54.652 | -131.099 |
| Tilgang | 1.126.073 | 1.089.131 |
| Afgang, afdrag og førtidsindfrielse | -807.407 | -839.279 |
| | 2.519.777 | 2.255.763 |

Væsentlige forudsætninger for beregning af dagsværdier i kategori 3:

Dagsværdien er estimeret ud fra en model, hvor nogle af forudsætningerne ikke understøttes af observerbare markedsdata. Modellen er baseret på en beregning af nutidsværdien af fremtidige forventede cash flows fra tilgodehavenderne.

Noter

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi (fortsat)

Følgende faktorer indgår i den anvendte dagsværdimodel:

Diskonteringsfaktorer:

| | 2016 | 2015 |
|--|-------|-------|
| Fundingrente | 0,5% | 0,7% |
| Krav til egenkapitalforrentning før skat | 12,8% | 12,8% |
| Egenkapitalandel | 16,0% | 16,0% |

Cashflowfaktorer:

Selskabet har, som følge af at der ikke er observerbare markedsdata for alle faktorer, fastsat nedenstående cashflowfaktorer som indgår i dagsværdimodellen. Fastsættelsen af faktorerne er foretaget med udgangspunkt i analyser af historiske data samt selskabets forventninger til den fremtidige udvikling.

Tabsprocenter
Førtidsindfrielse
Løbetidsforlængelser
Gebyrindtægter
Inddrivelsesomkostninger

Samtlige relevante faktorer som uafhængige markedsdeltagere ville tage i betragtning ved prisfastsættelsen er indarbejdet i modellen. I overensstemmelse med IFRS 13 vurderes det løbende om alle relevante faktorer er medtaget i modellen samtidigt med, at de enkelte faktors værdi løbende justeres under hensyntagen til udviklingen i observerbare og ikke observerbare markedsdata. Der er ikke sket ændringer i værdiansættelsesmodellen siden sidste regnskabsaflæggelse.

Hvis alle faktorerne ændrer sig 5% i ugunstig retning og alt andet holdes konstant vil den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavenderne blive reduceret med 80 mio. kr. (31.12.2015: 75 mio.kr.). En ændring i den eksterne fundingrente på 10% vil påvirke den indregnede værdi med 4 mio.kr. (31.12.2015: 5 mio.kr.), mens en tilsvarende ændring i tabsandel vil påvirke den indregnede værdi med 48 mio. kr. (31.12.2015: 51 mio.kr.).

På posten "tilgodehavender målt til dagsværdi" er der som følge af værdiansættelsesmetoden forskel på transaktionsprisen og dagsværdien. Regnskabspraksis for reguleringen mellem de to værdier er, at forskellen indtægtsføres, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres typisk efter 30 dage. Herved sikres at der alene dagsværdireguleres på fordringer med en bonitet, som må vurderes at være tilfredsstillende for andre aktører på markedet.

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|--|----------------|----------------|
| 2015 | 2016 | | 2016 | 2015 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 34.464 | 58.818 | Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 01.01. | 101.341 | 67.452 |
| -34.464 | -58.818 | Indtægtsført i året vedrørende primo | -101.341 | -67.452 |
| 58.818 | 53.844 | Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering i året | 102.354 | 101.341 |
| 58.818 | 53.844 | | 102.354 | 101.341 |

Noter

34. Køb og salg af virksomheder

Selskabet har ikke erhvervet virksomheder i 2016 men i 2015 har selskabet erhvervet følgende virksomhed:

| Navn | Primær aktivitet | Over- tagelses- tidspunkt | Overtaget ejerandel % | Overtaget stemme- andel % |
|----------------|--|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Møller Art A/S | Salg af livsstilsprodukter herunder gaveideer og boligindretning | 01.09.2015 | 100,0 | 100,0 |

Fordeling af kostprisen på regnskabsposter:

| | Dagsværdi t.kr. |
|--|--------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 69 |
| Indretning af lejede lokaler | 546 |
| Nøglepenge | 10.897 |
| Debitorer | 105 |
| Varelager | 3.190 |
| Likvider | 2.625 |
| Hensatte forpligtelser | -400 |
| Selskabsskat | -2.397 |
| Anden gæld | -7.066 |
| | 7.569 |
| Opgjort goodwill | 0 |
| Betaling for erhvervet kapitalandel | 7.569 |
| Overtagne likvider og gæld til kreditinstitutter, jf ovenfor | -2.625 |
| Likviditetseffekt, netto | 4.944 |

Af koncernen resultat før skat for 2015 på 552,1 mio.dkk. kan +0,4 mio.dkk. henføres til indtægter generet af tilkøbene efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2015 på 1.870 mio.dkk kan ca. 15 mio.dkk. henføres til tilkøbene.

Koncernen har afholdt anskaffelsesomkostninger på 62 t.kr., der er indregnet i personaleomkostninger i resultatopgørelsen for 2015.

I overtagne nettoaktiver vedr. Møller Art A/S indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en dagsværdi på 105 t.kr., der ligeledes er det kontraktlige tilgodehavende.

Noter

34. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Selskabet har i 2015 afhændet følgende virksomhed:

| <u>Navn</u> | <u>Primær aktivitet</u> | <u>Salgs- tidspunkt</u> |
|---------------|--|-----------------------------|
| Wupti.com A/S | Salg af forbrugerelektronik og husholdningsapparater i Danmark via internettet | 20.07.2015 |

Salget kan specificeres således:

| | <u>t.kr.</u> |
|---|-----------------------|
| Goodwill | 85.167 |
| Varemærke | 16.250 |
| Udviklingsomkostninger | 8.706 |
| Andre anlæg | 211 |
| Varebeholdinger | 27.671 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 7.635 |
| Udskudt skat | -3.197 |
| Andre tilgodehavender og periodeafg. | 7.823 |
| Likvide beholdninger | 5.790 |
| Leverandørgæld | -34.736 |
| Gæld til tilknyttet virksomhed | -10.000 |
| Selskabsskat | -649 |
| Anden gæld og periodeafg. | -9.971 |
| | <u>100.700</u> |
| Avance | <u>211.716</u> |
| Salgspris modtaget kontant | 312.416 |
| Afhændede likvide beholdninger, netto | <u>-5.790</u> |
| Likviditetseffekt, netto | <u>306.626</u> |

Avancen er indregnet således i resultatopgørelsen:

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|--|-----------------------|-----------------|
| | <u>t.kr.</u> | <u>t.kr.</u> |
| Andre driftsindtægter | | |
| Avance ved salg af Wupti.com A/S jf. ovenfor | 211.716 | 0 |
| Øvrige | <u>201</u> | <u>0</u> |
| | <u>211.917</u> | <u>0</u> |

Noter

35. Ophørte aktiviteter

På bestyrelsesmødet den 29. august 2016 besluttede bestyrelsen i 3C Inspiration ApS at afhænde datterselskabet Inspiration A/S til Imerco Holding A/S. Aktiver og forpligtelser vedr. Inspiration A/S er i koncernregnskabet klassificeret som aktiver bestemt for salg henholdsvis forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg, ligesom årets resultat og forgående års resultat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling. Provenuet fra salget forventes at overstige de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

| | <u>t.kr.</u> |
|--|-----------------------|
| Goodwill | 189.593 |
| Andre immaterielle aktiver | 29.490 |
| Materielle aktiver | 20.396 |
| Finansielle aktiver | 14.951 |
| Skatteaktiver | 9.729 |
| Varebeholdninger | 150.562 |
| Tilgodehavender | 15.261 |
| Likvide beholdninger | <u>9.099</u> |
| Aktiver bestemt for salg | <u>439.081</u> |
| Leverandørgæld | 119.298 |
| Bankgæld | 24.167 |
| Gæld til tilknyttet virksomhed | 208.693 |
| Selskabsskat | 0 |
| Hensatte forpligtelser | 6.901 |
| Øvrige gældsposter | <u>52.713</u> |
| Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg | 411.772 |
| Nettoaktiver bestemt for salg | <u>27.309</u> |

Noter

35. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

| | 2016 |
|---|----------------|
| | t.kr. |
| Nettoomsætning | 504.399 |
| Vareforbrug | -287.707 |
| Andre eksterne omkostninger | -113.271 |
| Bruttoresultat | 103.421 |
| Personaleomkostninger | -103.896 |
| Af- og nedskrivninger | -8.476 |
| Resultat af primær drift | -8.951 |
| Andre finansielle indtægter | 879 |
| Finansielle omkostninger | -11.282 |
| Resultat før skat | -19.354 |
| Skat af årets resultat | 5.573 |
| Årets resultat | -13.781 |
| Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således: | |
| Pengestrømme vedrørende drift | -51.158 |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | -4.985 |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | -15.000 |
| | -71.143 |

Noter

36. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL A/S:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

3C RETAIL Holding A/S, Odense, hovedaktionær

Dattervirksomheder

For oversigt over dattervirksomheder henvises til note 17.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

| | Koncern | | | I alt t.kr. |
|--|---|--|---|------------------------|
| | Nøgle- personer i ledelsen t.kr. | Enheder med kontrol t.kr. | Andre nærtstående parter t.kr. | |
| 2016 | | | | |
| Salg af varer | 30 | 0 | 0 | 30 |
| Salg af tjenesteydelser | 0 | 743 | 320 | 1.063 |
| Køb af tjenesteydelser | 0 | 565 | 21.656 | 22.221 |
| Vederlag mv. jf. note 6 | 12.055 | 0 | 0 | 12.055 |
| Finansielle indtægter | 0 | 19.747 | 20.648 | 40.395 |
| Finansielle omkostninger | 0 | 747 | 331 | 1.078 |
| Tilgodehavender | 0 | 656.498 | 282.062 | 938.560 |
| Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag | 0 | 107.490 | 526 | 108.016 |
| Udbytte | 0 | 40.000 | 0 | 40.000 |
| Eventualforpligtelser, jf note 30 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Noter

| | Koncern | | | |
|--|---|--|---|------------------------|
| | Nøgle- personer i ledelsen t.kr. | Enheder med kontrol t.kr. | Andre nærtstående parter t.kr. | I alt t.kr. |
| 36. Nærtstående parter (fortsat) | | | | |
| 2015 | | | | |
| Salg af varer | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Salg af tjenesteydelser | 0 | 586 | 282 | 868 |
| Køb af tjenesteydelser | 0 | 599 | 20.166 | 20.765 |
| Vederlag mv. jf. note 6 | 11.715 | 0 | 0 | 11.715 |
| Finansielle indtægter | 0 | 19.761 | 12.600 | 32.361 |
| Finansielle omkostninger | 0 | 1.287 | 226 | 1.513 |
| Tilgodehavender | 0 | 656.363 | 78.092 | 734.455 |
| Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag | 0 | 66.060 | 500 | 66.560 |
| Udbytte | 0 | 40.000 | 0 | 40.000 |
| Eventualforpligtelser, jf note 30 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Moderselskab | | | | |
|--|---|---|--|---|------------------------|
| | Datter- virksom- heder t.kr. | Nøgle- personer i ledelsen t.kr. | Enheder med kontrol t.kr. | Andre nærtstående parter t.kr. | I alt t.kr. |
| 2016 | | | | | |
| Salg af varer | 135.364 | 30 | 0 | 0 | 135.394 |
| Køb af varer | 15.510 | 0 | 0 | 0 | 15.510 |
| Salg af tjenesteydelser | 78.663 | 0 | 743 | 320 | 79.726 |
| Køb af tjenesteydelser | 1.435 | 0 | 565 | 12.219 | 14.219 |
| Vederlag mv. jf. note 6 | 0 | 6.333 | 0 | 0 | 6.333 |
| Finansielle indtægter | 35.267 | 0 | 19.747 | 12.325 | 67.339 |
| Finansielle omkostninger | 3.100 | 0 | 747 | 10 | 3.857 |
| Tilgodehavender | 1.389.372 | 0 | 656.498 | 282.062 | 2.327.932 |
| Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag | 62.833 | 0 | 107.490 | 526 | 170.849 |
| Udbytte | 30.000 | 0 | 40.000 | 0 | 70.000 |
| Eventualforpligtelser, jf note 30 | 39.022 | 0 | 0 | 0 | 39.022 |

Noter

Moderselskab

| | Datter- virksom- heder t.kr. | Nøgle- personer i ledelsen t.kr. | Enheder med kontrol t.kr. | Andre nærtstående parter t.kr. | I alt t.kr. |
|--|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|----------------|
| 36. Nærtstående parter (fortsat) | | | | | |
| 2015 | | | | | |
| Salg af varer | 202.709 | 2 | 0 | 0 | 202.711 |
| Køb af varer | 20.118 | 0 | 0 | 0 | 20.118 |
| Salg af tjenesteydelser | 121.755 | 0 | 586 | 272 | 122.613 |
| Køb af tjenesteydelser | 1.435 | 0 | 599 | 20.166 | 22.200 |
| Vederlag mv. jf. note 6 | 0 | 5.208 | 0 | 0 | 5.208 |
| Finansielle indtægter | 36.651 | 0 | 19.761 | 12.600 | 69.012 |
| Finansielle omkostninger | 3.236 | 0 | 1.287 | 145 | 4.668 |
| Tilgodehavender | 1.432.635 | 0 | 656.363 | 78.092 | 2.167.090 |
| Forpligtelser inkl. sambeskatningsbidrag | 67.152 | 0 | 66.060 | 500 | 133.712 |
| Udbytte | 42.136 | 0 | 40.000 | 0 | 82.136 |
| Eventualforpligtelser, jf note 30 | 43.119 | 0 | 0 | 0 | 43.119 |

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

37. Aktionærforhold

3C RETAIL A/S har registreret følgende aktionær med mere en 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

3C RETAIL Holding A/S, Odense

38. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

39. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 24. marts 2017 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. maj 2017.

Noter

40. Koncernforhold

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL A/S-koncernen:

3C RETAIL A/S

D:E:R A/S

Thorn Sweden Holdings AB

Thorn Svenska AB

Thorn Norway Holdings AS

Thorn Norge AS

Thorn Norge Finans AS

Inspiration A/S

Møller Art A/S under likvidation

3C Inspiration ApS

Inspiration Sub Holding ApS

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C RETAIL Holding A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding ApS-koncernen