

**ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**

**BO JENSEN HOLDING APS**

**Bjerringbrovej 112**

**2610 Rødovre**

**CVR-nr. 21 46 60 77**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 31 / 5 2021

---

Kurt Bo Jensen  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-4
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
<b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9-19
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	20
Balance pr. 31. december 2020	21-22
Egenkapitalopgørelser pr. 31. december 2020	23-24
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	25
Noter	26-40

Kunde nr. 969624  
sm/jr

**Selskab**

Bo Jensen Holding ApS  
Bjerringbrovej 112  
2610 Rødovre

CVR-nummer 21 46 60 77

Hjemsted: Rødovre

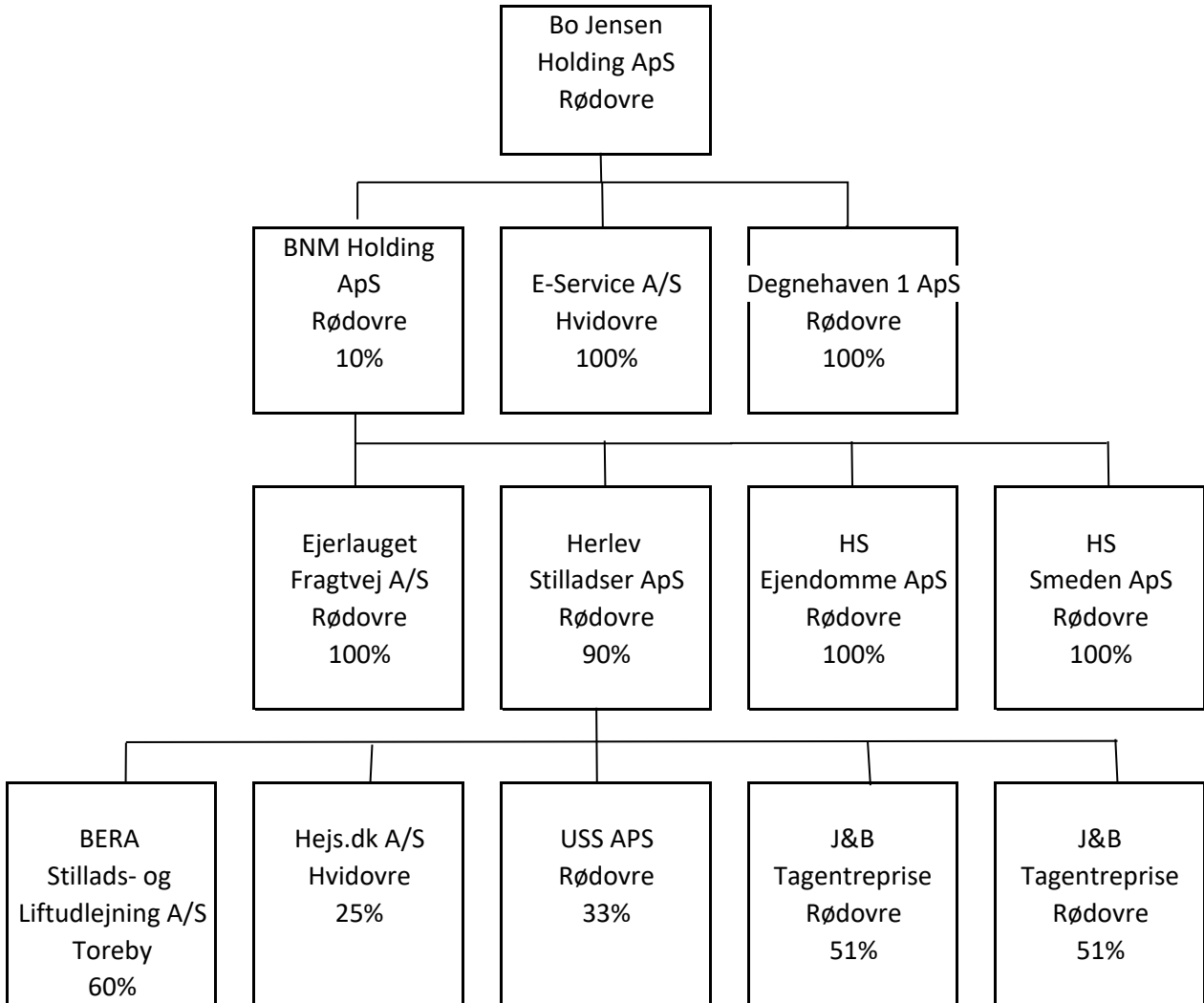
**Direktion**

Kurt Bo Jensen

**Revision**

**info**revision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Søren Moesgaard, statsautoriseret revisor  
John Richardt Søbjærg, statsautoriseret revisor



### Væsentligste aktiviteter

#### Koncernen:

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været udlejning af stilladser, produktion- og handelsvirksomhed, investeringsvirksomhed, investering i fast ejendom, eje og drive ejendommen matr. nr. 394 og del af matr. nr. 269 Kongens Enghave, beliggende Fragtvej, 2450 København SV samt dertil naturligt knyttet virksomhed. Handlen foregår igennem koncernens virksomheder.

#### Moderselskabet:

Bo Jensen Holding ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at drive investeringsvirksomhed og dertil beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har ikke haft aktivitet i regnskabsåret udover besiddelse af ejerandele i tilknyttede virksomheder samt handel med værdipapirer.

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat efter skat på kr. 1.167.418.

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat efter skat på kr. 7.840.396.

Ledelsen anses resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter som tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Der forventes et positivt resultat i 2021.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultatopgørelse</b>					
Resultat af primær drift	11.040	22.837	16.010	18.001	13.673
Finansielle poster, netto	-1.789	-2.941	-3.484	-600	-4.742
Årets resultat	7.840	15.984	10.333	14.643	7.641
<b>Balance</b>					
Balancesum	182.797	165.456	173.660	152.403	139.504
Investeringer i materielle anlægsaktiver	28.484	15.906	14.950	20.077	17.956
Egenkapital	85.888	87.437	78.631	77.087	66.492
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital	6,0	13,8	9,2	11,8	9,8
Soliditetsgrad	47,0	52,8	45,3	50,6	47,7
Forrentning af egenkapital	9,0	19,2	13,3	20,4	11,9

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansanalytikerforeningens anbefaling 2015, og afviger kun på nogle punkter herfra. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for Bo Jensen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 28. maj 2021

**I direktionen**

---

Kurt Bo Jensen

## Til kapitalejeren i Bo Jensen Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bo Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. maj 2021

**info**revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Søren Moesgaard  
statsautoriseret revisor  
mne32178

John Richardt Søbjerg  
statsautoriseret revisor  
mne35453

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling i de tilknyttede virksomheder, opføres under hensatte forpligtelser. Beløbet indtægtsføres i resultatopgørelsen i det omfang den forventede omkostning eller ugunstige udvikling er realiseret.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringsskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingforpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er administrationsselskab i sambeskatningen med øvrige danske koncernselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Erhvervede rettigheder

5 år

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Ejendommene revurderes årligt til dagsværdi på baggrund af en afkastbaseret værdiansættelsesmodel.

Investeringsjendomme er optaget ud fra afkastsats på 7% på erhverv.

Årlige værdireguleringer indregnes over resultatopgørelsen.

Investeringsjendomme hvor dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt måles til kostpris.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Grunde og bygninger (domicilejendomme)	50 år	0%
Stilladsmateriel m.v.	5-7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttfortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Leasing**

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsesternes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.



**Leasing, fortsat**

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indregnes under hensatte forpligtelser. Beløbet indtægtsføres i resultatopgørelsen i det omfang, den forventede omkostning eller ugunstige udvikling er realiseret.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, fortsat**

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

**Andre værdipapirer og kapitalandele, der er anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede aktier.

Unoterede aktier og anparter er målt til kostpris.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Modtagne udbytter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

**Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejede deposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

**PASSIVER****Egenkapital**

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationseværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og selskabets pengestrømme for året samt koncernens og selskabets likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringssaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i selskabets likviditetsstyring.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med "Anbefalinger & Nøgletal 2015" fra Finansforeningen

Nøgletallene er beregnet således:

Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. Investeret kapital}}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

\* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital.

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2020	2019	2020	2019	
BRUTTOFORTJENESTE	90.484.602	84.859.393	-102.429	-85.657	
Personaleomkostninger	-65.907.479	-57.960.495	0	0	2
INDTJENINGSBIDRAG	24.577.123	26.898.898	-102.429	-85.657	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-13.536.318	-4.061.676	0	0	8
Andre driftsomkostninger	-1.118	-325	0	0	
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	11.039.687	22.836.897	-102.429	-85.657	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomher	0	0	1.531.509	1.278.639	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	709.726	781.273	0	0	9
Andre finansielle indtægter	1.767.620	1.829.661	824.460	1.387.461	3
Øvrige finansielle omkostninger	-3.556.357	-4.771.086	-1.187.885	-980.148	4
RESULTAT FØR SKAT	9.960.676	20.676.745	1.065.655	1.600.295	
Skat af årets resultat	-2.120.280	-4.693.209	101.763	-80.837	5
ÅRETS RESULTAT	7.840.396	15.983.536	1.167.418	1.519.458	6

AKTIVER	KONCERN		MODER		
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019	Note
Goodwill	1.650.133	1.260.454	0	0	7
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.650.133	1.260.454	0	0	
Investeringsejendomme	14.900.000	14.100.000	0	0	8,20
Grunde og bygninger	35.562.598	32.088.840	388.647	178.276	8,20
Stilladsmateriel mv.	54.093.322	43.235.203	0	0	8,20
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.025.724	4.673.517	0	0	8,20
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	107.581.644	94.097.560	388.647	178.276	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	16.382.121	14.560.611	
Kapitalandele i associerede virksomheder	2.974.167	2.464.441	0	0	9,20
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.284.744	784.744	784.744	784.744	9,20
Andre tilgodehavender	52.000	91.338	0	0	9
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	4.310.911	3.340.523	17.166.865	15.345.355	
ANLÆGSAKTIVER	113.542.688	98.698.537	17.555.512	15.523.631	
Færdigvarer og handelsvarer	5.608.020	5.620.352	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	5.608.020	5.620.352	0	0	20
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.534.299	27.851.240	0	0	20
Igangværender arbejder for fremmed regning	519.517	770.306	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.748.640	3.474.303	
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	10.390.182	5.962.668	0	0	
Andre tilgodehavender	9.561.770	14.745.506	4.668.732	5.181.792	
Tilgodehavende selskabsskat	243.245	36.662	243.251	34.824	5
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	1.879.143	2.042.339	
Periodeafgrænsningsposter	865.224	850.700	0	0	12
TILGODEHAVENDER	50.114.237	50.217.082	10.539.766	10.733.258	
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	7.054.743	7.200.770	5.951.356	6.153.730	17,20
LIKVIDE BEHOLDNINGER	6.477.093	3.719.472	454.248	364.552	
OMSÆTNINGSAKTIVER	69.254.093	66.757.676	16.945.370	17.251.540	
AKTIVER I ALT	182.796.781	165.456.213	34.500.882	32.775.171	

PASSIVER	KONCERN		MODER		
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019	Note
Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000	13
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	7.911.496	7.379.987	
Overført resultat	17.790.423	16.736.005	9.878.925	9.356.016	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600	113.000	110.600	
Minoritetsinteresser	67.859.215	70.465.842	0	0	
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>85.887.638</b>	<b>87.437.447</b>	<b>18.028.421</b>	<b>16.971.603</b>	
Hensættelser til udskudt skat	5.786.971	4.654.592	0	0	5
Andre hensatte forpligtelser	0	0	0	0	14
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>5.786.971</b>	<b>4.654.592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Gæld til realkreditinstitutter	15.809.150	10.343.605	0	0	
Kreditinstitutter i øvrigt	6.880.236	9.629.061	1.200.000	3.100.000	
Leasingforpligtelser	313.298	1.263.455	0	0	
Anden gæld	848.516	1.926.508	0	0	
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>23.851.200</b>	<b>23.162.629</b>	<b>1.200.000</b>	<b>3.100.000</b>	15
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15.721.591	9.947.115	1.200.000	500.000	15
Kreditinstitutter i øvrigt	510.380	5.902.457	0	584.501	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.392.413	6.257.223	53.218	49.993	
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	10.171.136	7.250.197	
Anden gæld	25.981.397	11.527.233	725.205	784.467	
Periodeafgrænsningsposter	15.665.191	16.567.516	3.122.902	3.534.410	16
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>67.270.972</b>	<b>50.201.545</b>	<b>15.272.461</b>	<b>12.703.568</b>	
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>91.122.172</b>	<b>73.364.174</b>	<b>16.472.461</b>	<b>15.803.568</b>	
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>182.796.781</b>	<b>165.456.213</b>	<b>34.500.882</b>	<b>32.775.171</b>	

19 Eventualforpligtelser

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

21 Kontraktlige forpligtelser

22 Nærtstående parter

23 Reguleringer



Egenkapitalopgørelse

KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	125.000	0	15.327.145	1.000.000	62.179.267	78.631.412
Udloddet udbytte				-1.000.000	-6.177.500	-7.177.500
Overført via resultatdisponeringen		0	1.408.860	110.600	14.464.076	15.983.536
Egenkapital pr. 1/1 2020	125.000	0	16.736.005	110.600	70.465.842	87.437.447
Udloddet udbytte				-110.600	-9.700.000	-9.810.600
Tilgang/afgang i året					420.395	420.395
Overført via resultatdisponeringen		0	1.054.418	113.000	6.672.978	7.840.396
Egenkapital pr. 31/12 2020	<u>125.000</u>	<u>0</u>	<u>17.790.423</u>	<u>113.000</u>	<u>67.859.215</u>	<u>85.887.638</u>

Egenkapitalopgørelse

MODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	125.000	7.398.848	7.928.297	1.000.000	16.452.145
Udloddet udbytte				-1.000.000	-1.000.000
Overført via resultatdisponeringen		-18.861	1.427.719	110.600	1.519.458
Egenkapital pr. 1/1 2020	125.000	7.379.987	9.356.016	110.600	16.971.603
Udloddet udbytte				-110.600	-110.600
Overført via resultatdisponeringen		531.509	522.909	113.000	1.167.418
Egenkapital pr. 31/12 2020	<u>125.000</u>	<u>7.911.496</u>	<u>9.878.925</u>	<u>113.000</u>	<u>18.028.421</u>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2020	2019	2020	2019	
Årets resultat	7.840.396	15.983.536	1.167.418	1.519.458	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	13.536.318	4.061.676	0	0	
Reguleringer	3.199.291	6.867.069	772.492	-1.605.115	23
Ændring i varebeholdninger	12.332	-37.462	0	0	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-683.059	2.862.799	0	0	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	3.135.190	1.348.642	3.225	-75.488	
Andre ændringer i driftskapital	14.488.263	-7.488.962	2.668.260	3.154.296	
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>41.528.731</b>	<b>23.597.297</b>	<b>4.611.395</b>	<b>2.993.151</b>	
Renteindbetalinger og lignende	1.767.620	1.829.661	824.460	1.387.461	
Renteudbetalinger og lignende	-3.556.357	-4.771.086	-1.187.885	-980.148	
Betalt/refunderet selskabsskat	-1.963.338	-3.929.978	-1.965.176	-3.930.397	
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>37.776.656</b>	<b>16.725.894</b>	<b>2.282.794</b>	<b>-529.933</b>	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-833.836	0	0	0	
Køb af materielle anlægsaktiver	-28.484.095	-15.906.347	-388.647	0	
Salg af materielle anlægsaktiver	1.937.406	198.800	178.276	0	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-500.000	-74.967	-1.290.000	-178.276	
Salg af virksomhed	1.255.093	22.208.035	0	0	
Salg/køb af værdipapirer	146.027	-1.129.362	202.374	-1.129.362	
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>-26.479.405</b>	<b>5.296.159</b>	<b>-1.297.997</b>	<b>-1.307.638</b>	
Betaling af gæld til kreditinstitutter	-3.283.991	0	-1.200.000	0	
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	327.716	0	84.501	
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-720.536	-816.470	0	0	
Betaling af gæld hos realkreditinstitutter	0	0	0	0	
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter	5.556.178	-13.599.930	0	0	
Optagelse af anden gæld	4.911.396	0	0	0	
Modtaget udbytte	200.000	300.000	1.000.000	1.297.500	
Betalt udbytte	-9.810.600	-7.177.500	-110.600	-1.000.000	
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>	<b>-3.147.553</b>	<b>-20.966.184</b>	<b>-310.600</b>	<b>382.001</b>	
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>8.149.698</b>	<b>1.055.869</b>	<b>674.197</b>	<b>-1.455.570</b>	
Likvider pr. 1/1 2020	-2.182.985	-3.238.854	-219.949	1.235.621	
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2020</b>	<b>5.966.713</b>	<b>-2.182.985</b>	<b>454.248</b>	<b>-219.949</b>	
<b>Som kan specificeres således:</b>					
Likvide beholdninger	6.477.093	3.719.472	454.248	364.552	
Kreditinstitutter i øvrigt	-510.380	-5.902.457	0	-584.501	
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2020</b>	<b>5.966.713</b>	<b>-2.182.985</b>	<b>454.248</b>	<b>-219.949</b>	

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
<b>1 Særlige poster</b>				
Kompensationer, statslige støtteordninger Covid-19	365.718	0	0	0
I ALT	<u>365.718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	59.224.420	51.025.690	0	0
Pensioner	4.603.645	3.938.272	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.157.669	1.573.250	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	921.745	1.423.283	0	0
I ALT	<u>65.907.479</u>	<u>57.960.495</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	<u>112</u>	<u>102</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
<b>3 Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	123.245	0
Finansielle indtægter i øvrigt	1.767.620	1.829.661	701.215	1.387.461
I ALT	<u>1.767.620</u>	<u>1.829.661</u>	<u>824.460</u>	<u>1.387.461</u>

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
<b>4 Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	307.140	213.679
Finansielle omkostninger i øvrigt	3.556.357	4.771.086	880.745	766.469
I ALT	<u>3.556.357</u>	<u>4.771.086</u>	<u>1.187.885</u>	<u>980.148</u>

5 Skat af årets resultat,  
selskabsskat og udskudt skat

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	1.777.386	2.123.197	-101.763	80.837
Udskudt skat	342.894	2.570.012	0	0
I ALT	<u>2.120.280</u>	<u>4.693.209</u>	<u>-101.763</u>	<u>80.837</u>
<u>Udskudt skat:</u>	2020	2019	2020	2019
Udskudt skat pr. 1/1 2020	4.654.592	6.337.748	0	0
Regulering skat, tidligere år	-5.790	0		
Tilgang i året	789.485	0	0	0
Afgang i året	-1.778.962	-4.253.168	0	0
Årets udskudte skat	<u>2.127.646</u>	<u>2.570.012</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2020	<u>5.786.971</u>	<u>4.654.592</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>	2020	2019	2020	2019
Materielle anlægsaktiver	6.791.391	4.469.717	0	0
Omsætningsaktiver	151.353	198.611	0	0
Gældsforpligtelser	-139.341	-13.736	0	0
Underskud til fremførsel	<u>-1.016.433</u>	<u>0</u>		
I ALT	<u>5.786.971</u>	<u>4.654.592</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Skyldig selskabsskat:</u>	2020	2019	2020	2019
Skyldig pr. 1/1 2020	-36.662	1.770.120	-34.825	1.772.397
Regulering skat, tidligere år	-20.631	0	0	0
Betalt vedrørende tidligere år	36.662	-1.770.120	34.825	-1.772.397
Betalt acontoskat	-2.000.000	-2.158.000	-2.000.000	-2.158.000
Udbytteskat	0	-1.858	0	
Rentetillæg	0	0	-20.631	0
Skat af årets skattepligtige indkomst	1.777.385	2.123.196	-101.763	80.837
Sambeskatningsbidrag	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.879.143</u>	<u>2.042.339</u>
SKYLDIG PR. 31/12 2020	<u>-243.245</u>	<u>-36.662</u>	<u>-243.251</u>	<u>-34.825</u>

	<u>KONCERN</u>		<u>MODER</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>6 Resultatdisponering</u>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	531.509	-18.861
Forslag til udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600	113.000	110.600
Overført resultat	1.054.418	1.408.860	522.909	1.427.719
Minoritetsaktionærs andel af årets resultat	<u>6.672.978</u>	<u>14.464.076</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>7.840.396</u></b>	<b><u>15.983.536</u></b>	<b><u>1.167.418</u></b>	<b><u>1.519.458</u></b>

7 **Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle aktiver**

**KONCERNEN**

	<u>Goodwill</u>	<u>I ALT</u>	<u>31/12 2019</u>
Kostpris pr. 1/1 2020	1.644.070	1.644.070	1.806.795
Tilgang i året	833.836	833.836	0
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-162.725</u>
 KOSTPRIS PR. 31/12 2020	 <u>2.477.906</u>	 <u>2.477.906</u>	 <u>1.644.070</u>
 Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	 383.616	 383.616	 217.527
Årets afskrivninger	444.157	444.157	328.814
Af- og nedskrivninger, afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-162.725</u>
 AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	 <u>827.773</u>	 <u>827.773</u>	 <u>383.616</u>
 REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	 <u><u>1.650.133</u></u>	 <u><u>1.650.133</u></u>	 <u><u>1.260.454</u></u>

8 **Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle aktiver**

**KONCERNEN**

	Investerings- ejendomme	Grunde og bygninger	Stillads- materiel mv.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	15.960.075	33.270.136	165.511.205	20.530.194	235.271.611	231.704.630
Tilgang i året	0	4.079.188	23.649.541	755.366	28.484.095	15.906.347
Afgang i året	0	-178.276	-1.613.651	-2.923.026	-4.714.953	-12.339.366
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2020</b>	<b>15.960.075</b>	<b>37.171.048</b>	<b>187.547.095</b>	<b>18.362.534</b>	<b>259.040.753</b>	<b>235.271.611</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2020	0	2.112.108	3.482.404	0	5.594.512	17.808.051
Årets opskrivninger	0	0	0	0	0	6.950.000
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	-19.163.539
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020</b>	<b>0</b>	<b>2.112.108</b>	<b>3.482.404</b>	<b>0</b>	<b>5.594.512</b>	<b>5.594.512</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	1.860.075	3.293.404	125.758.406	15.856.677	146.768.562	140.838.605
Årets afskrivninger	0	427.154	11.982.518	1.482.489	13.892.161	11.782.862
Årets nedskrivninger	-800.000	0	0	0	-800.000	-1.100.000
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	-804.747	-2.002.356	-2.807.103	-4.752.905
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020</b>	<b>1.060.075</b>	<b>3.720.558</b>	<b>136.936.177</b>	<b>15.336.810</b>	<b>157.053.620</b>	<b>146.768.562</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020</b>	<b>14.900.000</b>	<b>35.562.598</b>	<b>54.093.322</b>	<b>3.025.724</b>	<b>107.581.645</b>	<b>94.097.561</b>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med				1.695.522	1.695.522	2.183.044



**Anlægs- og afskrivningsoversigt,****materielle aktiver, fortsat****KONCERNEN**

Investeringsejendomme er målt til dagsværdi med udgangspunkt i normalindtjeningsmetoden (metode 3 i dagsværdihierarkiet), som er baseret på det kommende års budgetterede drift. Nettolejeindtægter er medtaget til markedsniveau. Ved beregningen af dagsværdien er der foretaget en reduktion svarende til den akkumulerede værdi af mistede lejeindtægter frem til det tidspunkt, hvor forventet markedsleje opnås, ligesom der er foretaget reduktion for tomgangsleje.

De væsentligste forudsætninger omfatter:

Erhvervsejendomme:

Beliggenhed	København
Nettolejeindtægter opgjort til markedsleje	1.050.000
Afkastkrav	7%
Tomgang	1%
Udlejnings kvm.	2.245
Dagsværdi pr. kvm.	6.637
Karakteristika	Industriejendom
Følsomhed, værdifald ved 0,5%-point stigning i afkastkrav	875.000
Antal ejendomme:	1
Resultateffekt af årets ændring i dagsværdi	800.000
Dagsværdi pr. 31/12 2020	14.900.000

9 **Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver**

**KONCERNEN**

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	1.018.660	784.744	91.338	1.894.742	1.819.775
Tilgang i året	0	500.000	0	500.000	74.967
Afgang i året	0	0	-39.338	-39.338	0
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2020</b>	<b>1.018.660</b>	<b>1.284.744</b>	<b>52.000</b>	<b>2.355.404</b>	<b>1.894.742</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2020	1.445.781	0	0	1.445.781	964.508
Årets opskrivninger	709.726	0	0	709.726	781.273
Modtaget udbytte i året	-200.000	0	0	-200.000	-300.000
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020</b>	<b>1.955.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.955.507</b>	<b>1.445.781</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020</b>	<b>2.974.167</b>	<b>1.284.744</b>	<b>52.000</b>	<b>4.310.911</b>	<b>3.340.523</b>

10 **Anlægsoversigt,  
finansielle og materielle aktiver**

**MODER**

	Grunde og bygninger	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	178.276	7.032.700	7.210.976	7.032.700
Tilgang i året	388.647	1.290.000	1.678.647	178.276
Afgang i året	-178.276	0	-178.276	0
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2020</b>	<b>388.647</b>	<b>8.322.700</b>	<b>8.711.347</b>	<b>7.210.976</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2020	0	7.527.911	7.527.911	7.546.772
Årets opskrivninger	0	1.531.509	1.531.509	1.278.639
Modtaget udbytte i året	0	-1.000.000	-1.000.000	-1.297.500
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020</b>	<b>0</b>	<b>8.059.420</b>	<b>8.059.420</b>	<b>7.527.911</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020</b>	<b>388.647</b>	<b>16.382.120</b>	<b>16.770.767</b>	<b>14.738.887</b>

## 11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Bo Jensen Holding ApS's andel	
					Årets resultatandel	Andel af egenkapital
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>						
BNM Holding ApS, Rødovre	10%	125.000	7.362.011	70.667.994	736.201	7.066.799
E-service A/S, Hvidovre	100%	2.000.000	1.239.465	7.872.309	1.239.465	7.872.309
Degnehaven 1 ApS	100%	50.000	0	50.000	0	50.000
		2.175.000	8.601.476	78.590.303	1.975.666	14.989.108
Koncerngoodwill					-444.157	1.393.013
I ALT					<u>1.531.509</u>	<u>16.382.121</u>
<u>Tilknyttede virksomheder under BNM Holding ApS:</u>						
Ejerlauget Fragtvej A/S, Rødovre	100%		1.095.842	11.610.533		
Herlev Stilladser ApS, Rødovre	90%		3.865.096	29.568.299		
HS Ejendomme ApS, Rødovre	100%		1.534.762	14.186.299		
HS Smeden ApS, Rødovre	100%		722.030	5.547.151		
<u>Tilknyttede virksomheder under Herlev Stilladser ApS:</u>						
J & B Tagentreprise ApS, Rødovre	51%		879.421	2.635.117		
Bera Stillads- og Liftudlejnings A/S	60%		-1.925.645	783.553		
INDIREKTE EJERANDELE I ALT			<u>6.171.506</u>	<u>64.330.952</u>		

	<u>KONCERN</u>		<u>MODER</u>	
	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<u>12 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)</u>				
Forsikringer og kontingenter	<u>865.224</u>	<u>850.700</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I ALT	<u><u>865.224</u></u>	<u><u>850.700</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

### 13 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 125 stk. anparter á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	<u>KONCERN</u>		<u>MODER</u>	
	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<u>14 Andre hensatte forpligtelser</u>				
Andre hensatte forpligtelser pr. 1/1 2020	0	324.925	0	0
Anvendt i året	<u>0</u>	<u>-324.925</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE PR. 31/12 2020	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

15 Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
Gæld til realkreditinstitutter	16.551.783	10.995.605	0	0
Kreditinstitutter i øvrigt	15.107.350	18.391.341	2.400.000	3.600.000
Leasingforpligtelser	1.075.754	1.796.290	0	0
Anden gæld	6.837.904	1.926.508	0	0
I ALT	<u>39.572.791</u>	<u>33.109.744</u>	<u>2.400.000</u>	<u>3.600.000</u>
<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	742.633	652.000	0	0
Kreditinstitutter i øvrigt	8.227.114	8.762.280	1.200.000	500.000
Leasingforpligtelser	762.456	532.835	0	0
Anden gæld	5.989.388	0	0	0
AFDRAG NÆSTE ÅR	<u>15.721.591</u>	<u>9.947.115</u>	<u>1.200.000</u>	<u>500.000</u>
<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
Kreditinstitutter i øvrigt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

16 Periodeafgrænsningsposter (gældsforpligtelser)	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
Abonnementer	100.000	0	0	0
Renteswap	15.565.191	16.567.516	3.122.902	3.534.410
I ALT	15.665.191	16.567.516	3.122.902	3.534.410

17 Opgørelse af dagsværdi - Andre værdipapirer  
og kapitalandele, børsnoterede værdipapirer

Koncernen:

Børsnoterede værdipapirer er målt til dagsværdi med udgangspunkt i officielle markedskurser.

Aktier og aktiebaserede investeringsforeningsbeviser:

Resultat effekt af årets ændring i dagsværdi	202.374
Dagsværdi pr. 31-12-2020	5.951.356

18 Opgørelse af dagsværdi - Afledte  
finansielle instrumenter

Koncernen:

Koncernen anvender afledte finansielle instrumenter til afdækning af forskellige risici.

Alle kontrakter er indgået med veletablerede banker og markedsværdier er fastsat ud fra observerbare markedsdata. Årets ændringer i dagsværdi kan specificeres således:

**Renteswaps:**

Årets resultat effekt af ændringer i dagsværdi vedrørende afdækninger, der ikke klassificeres som sikring af pengestrømme	1.002.325
Dagsværdi pr. 31-12-2020	15.565.191

19 Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncernen:

Likvide beholdninger med en balanceværdi på t.kr. 446 er deponeret til sikkerhed overfor eget engagement med kreditinstitut.

Værdipapirer med en balanceværdi på t.kr. 5.928 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitutter.

Ejerpantebreve, nom. t.kr. 23.232 i koncernens grunde og bygninger med en balanceværdi på t.kr. 50.477 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Realkreditpantebreve, nom. t.kr. 24.783 i koncernens investeringsejendomme med en balanceværdi på t.kr. 59 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Løsøreejerpantebreve, nom. t.kr. 6.500, i koncernens stilladsmateriel med en balanceværdi på t.kr. 26.250 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Skadesløsbrev på nom.t.kr. 14.300 omfatter virksomhedspant med pant i simple fordringer, driftsmateriel og inventar, med en balanceværdi på t.kr. 34.564.

Skadesløsbrev på nom.t.kr. 7.750 omfatter virksomhedspant med pant i koncernens grunde og bygninger med en balanceværdi på t.kr. 31.911.

Aktier nom kr. 500.000 i Ejerlauget Fragtvej A/S er deponeret som sikkerheds for engagement med kreditinstitut.

Virksomhedspant, nom. Kr. 6.000.000, i selskabets debitorer er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor koncernens samt en associeret virksomheds engagementer med kreditinstitut, dog begrænset til højest 25 % af mellemværendet.

Koncernen har stillet arbejdsgaranti overfor tredjemand med i alt t.kr. 6.089.

Indlånskonti med en balanceværdi på t. kr. 108 er stillet som garanti overfor tredjemand.



20 Pantsætninger og  
sikkerhedsstillelser, fortsat

Moderselskabet:

Likvide beholdninger med en balanceværdi på t.kr. 446 er deponeret til sikkerhed overfor eget engagement med kreditinstitut.

Værdipapirer med en balanceværdi på t.kr. 5.928 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitutter.

Kapitalandele i E-service A/S er stillet som sikkerhed for den tilknyttede virksomheds engagement med kreditinstitut.

21 Kontraktlige  
forpligtelser

Koncernen:

Selskabet har indgået operationel leasingkontrakt om leasing af bil. Leasingaftalen er uopsigelig indtil 31/10 2021. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 257.

22 Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter Bo Jensen, tilknyttede virksomheder, selskabets direktion og ledende medarbejdere.

Transaktioner med nærtstående parter sker på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med direktion, ledende medarbejdere, væsentlige anpartshavere eller andre nærtstående parter udover normalt ledelsesvederlag samt koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet.

<u>23 Reguleringer</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	0	0	0	13.708
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.531.509	-1.278.639	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	-709.726	-781.273
Andre finansielle indtægter	-824.460	-1.387.461	-1.767.620	-1.829.661
Øvrige finansielle omkostninger	1.187.885	980.148	3.556.357	4.771.086
Skat af årets skattepligtige indkomst	-101.763	80.837	1.777.386	2.123.197
Modtaget sambeskatningsbidrag	2.042.339	0	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0	342.894	2.570.012
I ALT	<u>772.492</u>	<u>-1.605.115</u>	<u>3.199.291</u>	<u>6.867.069</u>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kurt Bo Jensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-377564538403

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-06-01 07:09:58Z

NEM ID 

## John Richardt Søbjerg

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1265358432438

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-06-01 07:54:44Z

NEM ID 

## Søren Moesgaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1277196183570

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-06-01 18:11:36Z

NEM ID 

## Kurt Bo Jensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-377564538403

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-06-04 13:29:51Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: HUP6E-F126N-2N5NA-808HH-SD3W5-2CN4H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>