

# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

Sankt Annæ Plads 13, st.th.,  
1250 København K

CVR-nr. 21 41 19 14  
Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 29 / 3 2022

**Dirigent**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3 - 5
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9 - 15
Anvendt regnskabspraksis	16 - 23
Koncernresultatopgørelse for 1. januar til 31. december	24
Koncernbalance pr. 31. december	25 - 26
Egenkapitalopgørelse	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter til koncernregnskabet	29 - 37
Moderselskabets resultatopgørelse for 1. januar til 31. december	38
Moderselskabets balance pr. 31. december	39 - 40
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	41
Noter til moderselskabet	42 - 46

## **LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Års- og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. marts 2022

Direktion:

Claus Gregersen

Bestyrelse:

Tom Knutzen  
Formand

Anne Birgitte de Jonquieres  
Gammeljord

Thomas Augustinus

Peter Engberg Jensen

Anders Colding Friis

Karen-Marie Katholm

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

Til kapitalejerne i Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

### *Konklusion*

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### *Grundlag for konklusion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Udtalelse om ledelsesberetningen*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### *Ledelsens ansvar for regnskabet*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er op-

# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

## Årsrapport for 2021

---

nået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 29. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Christian Fredensborg Jakobsen

statsautoriseret revisor

Mne16539

## **SELSKABSOPLYSNINGER**

### **Selskabet**

Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab  
Sankt Annæ Plads 13, st.th.  
1250 København K

CVR-nr. 21 41 19 14

### **Hjemsted**

Københavns Kommune

### **Bestyrelse**

Tom Knutzen, formand  
Anne Birgitte de Jonquières Gammeljord  
Thomas Augustinus  
Peter Engberg Jensen  
Anders Colding Friis  
Karen-Marie Katholm

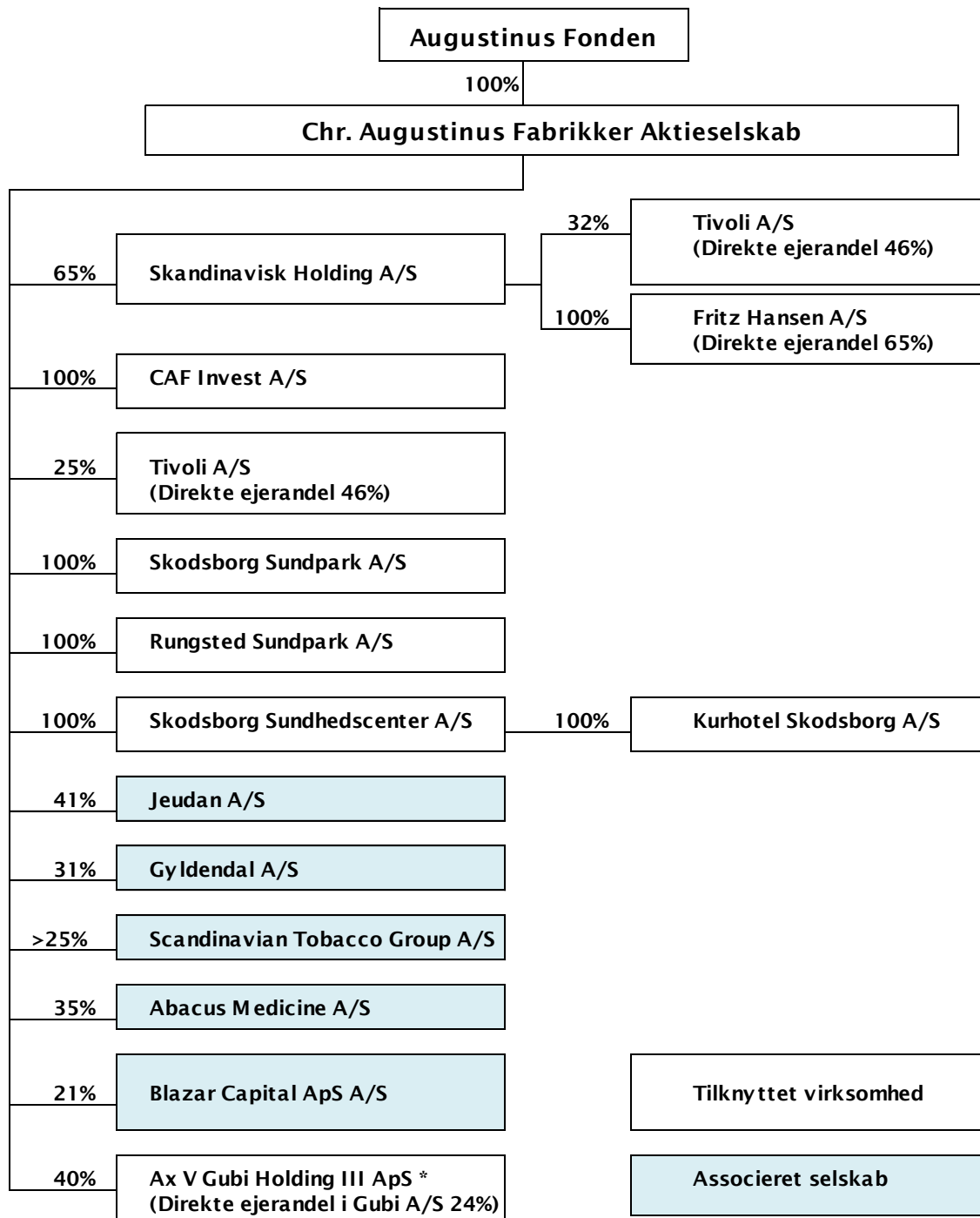
### **Direktion**

Claus Gregersen

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

KONCERNOVERSIGT



\*) indgår i koncernregnskabet under "Andre kapitalandele".



# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

## Årsrapport for 2021

### HOVED- OG NØGLETAL

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	5.955.244	5.112.667	3.924.778	4.164.825	4.713.140
Bruttoresultat	6.951.687	5.338.283	4.307.159	4.279.764	5.572.447
Andre finansielle udgifter	19.653	15.048	15.568	18.798	8.997
Årets resultat (eksl. minoriteter)	5.041.091	3.430.912	2.520.159	3.047.830	3.434.716
<b>Balance:</b>					
Immaterielle anlægsaktiver	67.073	71.360	87.976	96.318	80.485
Materielle anlægsaktiver	1.886.245	1.902.237	1.989.129	1.846.101	1.865.717
Finansielle anlægsaktiver	18.426.926	14.490.046	12.622.094	10.532.815	12.036.109
Egenkapital (efter minoriteter)	33.479.407	28.559.425	25.533.335	23.349.506	20.523.364
Balancesum	35.092.560	30.446.326	27.235.817	24.952.735	22.119.582
Investeringer i materielle anlægsaktiver	116.703	170.523	207.253	146.332	322.377
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.283	1.310	1.346	1.225	1.273
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapitalen	17,7%	13,4%	10,8%	14,9%	19,7%
Soliditetsgrad	95,4%	93,8%	93,7%	93,6%	92,8%

#### De anførte nøgletal er beregnet således:

Forrentning af egenkapitalen:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede passiver}}$

## **LEDELSESBERETNING**

### **Koncernen**

#### **Hovedaktivitet**

Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab (herefter Chr. Augustinus Fabrikker) investerer i dansk erhvervsliv med fokus på langsigtet værdiskabelse. Herudover ønsker vi at yde et positivt bidrag til vores samfund, ved at sikre danske virksomheders internationale succes samtidigt med at der bevares en dansk forankring.

Chr. Augustinus Fabrikker arbejder ud fra en filosofi om at være en professionel, engageret og loyal ejer med fokus på dialog, tillid og respekt for, at ejerskab og daglig ledelse er forskellige discipliner. Vores investeringer dækker en bred vifte af lokale og internationale industrier. Vi har en stor veneration for ikoniske, danske virksomheder, men vi investerer også i den næste generation af selskaber med rødder i Danmark, som kan vokse sig store uden for Danmarks grænser.

Med en balance på ca. 35 mia. kr. er Chr. Augustinus Fabrikker en betydelig aktør i dansk erhvervsliv – med en historie, der går tilbage til 1750. Vi geninvesterer målbevidst en væsentlig del af vores løbende afkast direkte i danske virksomheder med internationalt udsyn. Det skaber arbejdspladser, eksportindtægter og bidrager til fællesskabet.

Chr. Augustinus Fabrikker er et datterselskab under Augustinus Fonden, en af Danmarks store kulturfonde, hvor afkastet fra Chr. Augustinus Fabrikker er fundamentet for Augustinus Fondens filantropiske aktiviteter inden for kunst og kultur, viden og uddannelse samt sociale indsatser.

Se mere på [www.augustinusfabrikker.dk](http://www.augustinusfabrikker.dk) og [www.augustinusfonden.dk](http://www.augustinusfonden.dk)

### **Koncernen**

Koncernen omfatter Chr. Augustinus Fabrikker, en række datterselskaber og fem associerede selskaber samt betydelige ejerskaber i flere ikke-associerede selskaber, som vist i koncernoversigten på side 7.

Chr. Augustinus Fabrikker har investeringer i en række datterselskaber: Skandinavisk Holding A/S, Fritz Hansen A/S, Tivoli A/S, Rungsted Sundpark A/S, Skodsborg Sundpark A/S, Skodsborg Sundhedscenter A/S og CAF Invest A/S. Datterselskaberne beskæftiger sig med fremstilling af designmøbler, forlystelsesvirksomhed, ejendomsudlejning, investeringsvirksomhed samt sundheds-, conference- og hotelvirksomhed.

De fem associerede selskaber, Jeudan A/S, Gyldendal A/S, Scandinavian Tobacco Group A/S, Abacus Medicine A/S og Blazar Capital ApS, beskæftiger sig med investeringsejendomme, forlagsvirksomhed, fremstilling og salg af tobaksvarer, import og distribution af medicin samt on-line salg af ure mv.

# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

## Årsrapport for 2021

---

Herudover har Chr. Augustinus Fabrikker betydelige ejerskaber i Royal Unibrew A/S, NNIT A/S, Gabriel Holding A/S, Højgaard Holding A/S, Kristeligt Dagblad A/S, Nissens A/S og Gubi A/S.

I 2021 har Chr. Augustinus Fabrikker fortsat strategien for et nyt indsatsområde – scale-ejerskaber – som er investeringer i innovative, danske iværksættervirksomheder. Vi ønsker at være en dedikeret lokal partner, der investerer i succesrige danske virksomheder, som har opnået proof-of-business. I 2021 investerede Chr. Augustinus Fabrikker i tre scale-virksomheder: Blazar Capital ApS, Corti A/S og Dawn Health. Alle tre digitalt forankrede virksomheder med et internationalt vækstpotentiale.

### Udvikling i året

Udover investeringerne i datterselskaberne, de associerede selskaber og de strategiske ejerskaber, investerer Chr. Augustinus Fabrikker i, aktier, aktiefonde, rentebærende produkter samt alternative investeringer som kapital- og venture kapitalfonde. Endelig har Chr. Augustinus Fabrikker en række impact-investeringer, der har fokus på bæredygtig udvikling inden for social impact, klima, investeringer i udviklingslande og energi.

Totalt set har investeringerne i 2021 givet et afkast på ca. 19%, hvilket er tilfredsstillende.

### Datterselskaber

Fritz Hansen A/S, som indgår i tallene for Skandinavisk Holding, havde i 2021 en omsætning på 777 mio. kr. mod 621 mio. kr. i 2020 og et resultat efter skat på 80 mio. kr. mod 81 mio. kr. i 2020. Stigningen i omsætningen på 156 mio. kr. skyldes en generelt øget efterspørgsel.

Tivoli A/S opnåede i 2021 et resultat efter skat på -41 mio. kr. mod et resultat på -143 mio. kr. i 2020. Resultatet var igen i 2021 påvirket af Covid-19-pandemien, da selskabet i lange perioder var tvunget til at holde helt eller delvist lukket.

Skodsborg Sundhedscenter A/S realiserede i 2021 et resultat efter skat på -1 mio. kr. mod -143 mio. kr. i 2020.

Skodsborg Sundpark A/S og Rungsted Sundpark A/S opnåede i 2021 et resultat efter skat på i alt 9 mio. kr. mod 2,5 mio. kr. året før. Det bedre resultat skyldes, at der i 2021 ikke var nogle større renoveringsopgaver.

### Ejerskaber og placeringer

Chr. Augustinus Fabrikker opdeler sine ejerskaber og investeringer i fem kategorier: legacy, strategiske, scale, impact og finansielle placeringer.

Placeringerne i selskabets legacy-selskaber udgør pr 31.12.2021 ca. 35 % af den samlede balance. Afkastet på denne kategori var 21 % i 2021.

Selskabets strategiske placeringer udgør ca. 17 % af balancen. Afkastet på denne kategori var for året 2021 ca. 7 %.

Scale investeringerne udgør lige under 3% af balancen. Afkastet var i 2021 55% for denne kategori.

Selskabets impact investeringer udgør under 1% af balancen og gav i 2021 et afkast på 5%.

Selskabets samlede finansielle placeringer gav for året et afkast på ca. 22%.

Det betyder samlet, at selskabet i 2021 opnår et tilfredsstillende regnskabsmæssigt resultat efter skat på 5.041 mio. kr.

### **Begivenheder indtruffet efter balancedagen**

Der er efter afslutningen af regnskabet på uheldig vis udbrudt krig i Ukraine, hvilket medfører stor usikkerhed om den umiddelbare økonomiske fremtid. Derudover er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter balancedagen.

### **Det kommende regnskabsår**

Selskabets forventninger til fremtiden er forbundet med en vis usikkerhed. På den ene side påvirket negativt af sandsynligheden for højere inflation og dermed usikre vækstudsigter, samt den pågående uheldige krig i Ukraine og de vedtagne sanktioner mod Rusland. På den anden side, er det forventningen, at de fleste af koncernens selskaber vil fortsætte med at levere tilfredsstillende resultater.

Af ovenstående årsager, ser Chr. Augustinus Fabrikker de finansielle markeder i 2022 som usikre og tilstræber at tilpasse den likvide portefølje herefter. De samlede forventninger til det kommende regnskabsår er relativt set, at der kan opnås et tilfredsstillende resultat, men det absolutte resultat er usikkert. Resultatet i Chr. Augustinus Fabrikker afhænger meget af udviklingen i de danske kapitalmarkeder. Det er derfor vanskeligt at sige noget om forventningerne til 2022, da udviklingen på kapitalmarkederne er forbundet med usædvanlig stor usikkerhed.

### **Lovpligtig redegørelse for dataetik**

Selskabet har i 2021 udarbejdet en politik for dataetik. Deri redegøres for selskabets forståelse for, samt praktiske håndtering af, arbejdet med data på baggrund af 7 principper. Data skal i denne sammenhæng forstås bredt og rækker ud over anvendelsen af persondata og personfølsomme data.

Selskabet indhenter kun de data, som anses for nødvendige for løsningen af den konkrete opgave. Personfølsomme og fortrolige data beskyttes behørigt, og Selskabet sørger for ikke at opbevare data længere end nødvendigt og alene med henblik på et specifikt og legitimt formål.

Politikken vil blive evalueret og opdateret løbende for at sikre, at den tager højde for den teknologiske udvikling, gældende retsregler, fordele og ulemper ved anvendelsen af data m.v.

### **Finansielle risici og Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Redegørelsen for koncernen omfatter moderselskabet og de datterselskaber, som Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse over. Chr. Augustinus Fabrikker udarbejder koncernregnskabet på vegne af Augustinus Fonden i henhold til årsregnskabslovens §111.

Redegørelsen omfatter således informationer om samfundsansvar for moderselskabet og for koncernens to datterselskaber, Tivoli A/S og Fritz Hansen A/S, som krævet i henhold til årsregnskabslovens §128. For de to selskaber gælder, at man kan læse deres egne, uddybede redegørelser for samfundsansvar i deres respektive ledelsesberetninger for 2021, da de begge individuelt er omfattet af kravene til redegørelse for samfundsansvar.

#### *Forretningsmodel*

Forretningsmodellen for Chr. Augustinus Fabrikker er langsigtet ejerskab og aktiv investering, som beskrevet ovenfor under koncernen og udvikling i året.

Overskud i forbindelse med koncernens virke anvendes til konsolidering og tilfalder på sigt Augustinus Fonden, som gennem fondsuddelinger støtter kunst og kultur, viden og uddannelse samt sociale indsatser.

I forhold til den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er de to væsentligste datterselskaber Tivoli A/S og Fritz Hansen A/S.

#### *Identificerede risici i relation til samfundsansvar*

Chr. Augustinus Fabrikkers konsoliderede risici i relation til samfundsansvar omfatter selskaber, vi har bestemmende indflydelse over, og indbefatter risici vedrørende miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt anti-korruption. Ikke alle risici er relevante for alle aktiver, men på koncernniveau er vi opmærksomme på risici relateret til alle de nævnte områder. Udover de miljømæssige risici associeret med de virksomheder vi har bestemmende indflydelse over, så anser vi vores eget energiforbrug som den største risiko for miljø og klima. For sociale- og personaleforhold, har vi vurderet, at der er en lav risiko i dette henseende, da moderselskabet består af 11 medarbejdere i alt. I forbindelse med menneskerettigheder, har vi vurderet, at vores største risici er igennem vores datterselskaber, som derfor alle redegør for dette, i deres respektive egne redegørelser. Ligeledes anser vi risici i forbindelse med anti-korruption og bestikkelse som værende lave. Derudover opfordrer vi gennem aktivt ejerskab alle de selskaber, vi har bestemmende indflydelse over, til individuelt at kortlægge og adressere risici i forbindelse med den daglige drift og i forbindelse med den eksterne rapportering.

For associerede selskaber, og selskaber Chr. Augustinus Fabrikker ikke har bestemmende indflydelse i, udøver virksomheden aktivt ejerskab eksempelvis gennem møder med repræsentanter for ledelsen eller gennem deltagelse i bestyrelsesmøder, hvor også risici i relation til samfundsansvar bliver behandlet.

#### *Politikker for samfundsansvar*

Chr. Augustinus Fabrikker er imod alle former for korruption og bestikkelse, ligesom medarbejdere, både egne og medarbejdere ansat hos leverandører og associerede selskaber, skal kunne gå på arbejde uden fare for liv og helbred. Chr. Augustinus Fabrikker støtter således op om gældende deklARATIONER vedr. menneskerettigheder og ILO-konventioner. Endelig er det

Chr. Augustinus Fabrikkers ambition at reducere den potentielt negative påvirkning af omgivelserne i alle de selskaber, man har interesser i.

Da Chr. Augustinus Fabrikker har helt eller delvist ejerskab af virksomheder med meget forskellige aktiviteter, er det vores holdning, at det er u hensigtsmæssigt at opstille koncernpolitikker for samfundsansvar. I stedet har vi fokus på at sikre, at de virksomheder, Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse på, individuelt efterlever lovgivningen og opstiller egne politikker for at imødegå risici forbundet med samfundsansvar. Moderselskabet har derfor ikke på egne vegne opstillet politikker for samfundsansvar, men har sikret, at særligt Fritz Hansen A/S og Tivoli A/S redegør for relevante politikker, indsatser og resultater om samfundsansvar. Fravalget af koncernpolitikker for samfundsansvar skyldes desuden den lave grad af risici for områderne miljø og klima, sociale og personaleforhold, menneskerettigheder og anti-korruption i moderselskabet.

For miljø og klima, har Chr. Augustinus Fabrikker på nuværende tidspunkt ikke opstillet nogen politik, da det er vurderet, at virksomhedens direkte aktiviteter kun belaster miljøet i meget begrænset grad. Da den primære miljøbelastning sker gennem vores datterselskaber, har vi valgt at sikre at virksomheder Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse på, har udarbejdet deres egne politikker på området, der vedrører de specifikke aktiviteter i selskaberne. Ligeledes for menneskerettigheder har vi vurderet, at det ikke er relevant at have en politik for området, da det er begrænset hvor eksponeret Chr. Augustinus Fabrikker er gennem naturen af sine aktiviteter. For sociale- og personale forhold har vi vurderet at det hidtil ikke har været nødvendigt at have en politik for området grundet det lave antal medarbejdere. I relation til anti-korruption og bestikkelse, har vi endnu ikke opstillet en politik for området, grundet den i praksis lave eksponering herfor. For alle områder gælder det at vi på kontinuerlig basis evaluerer, hvorvidt vi bør lave en koncernpolitik for området.

Tivoli A/S' har samlet sine forskellige politikker om samfundsansvar i en samlet politik for samfundsansvar, der omfatter miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt anti-korruption. Politikken for samfundsansvar gør rede for de overordnede principper for Tivolis samfundsansvar og henviser til Tivolis specifikke politikker på forskellige områder, hvori de overordnede principper udfoldes og konkretiseres, herunder sikkerhedspolitik, diversitetspolitik, Code of Business Conduct og dataetik mv.

Tivoli A/S' politikker for samfundsansvar omfatter miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt anti-korruption organiseret i de tre hovedområder; gæster, medarbejdere og omverden. Politikker vedrørende gæster omfatter gæsternes oplevelse, sikkerhed, tryghed, sundhed og tilgængelighed (fx for handicappede). Politikker vedrørende medarbejdere tager hånd om arbejdsmiljø, mangfoldighed, sundhed og uddannelse. Politikker i forhold til omverdenen håndterer naboskab, kulturhistorisk bevidsthed, miljø, leverandørforhold og anti-korruption.

Fritz Hansen A/S har opstillet politikker for miljø og klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold og anti-korruption. Alle politikker har til formål at imødegå tab af omdømme på hvert af de respektive områder og sikre, at leverandører og samarbejdspartnere er opmærksomme på og respekterer Fritz Hansen A/S' værdier og holdninger ved at tiltræde virksomhedens Code of Conduct. Det giver Fritz Hansen A/S mulighed for at sanktionere manglende efterlevelse eller overtrædelser og ultimativt at afslutte samarbejdet.

### *Indsats og resultater i 2021*

Chr. Augustinus Fabrikker efterlever gældende lovgivning i relation til områderne inden for samfundsansvar.

Chr. Augustinus Fabrikker har ingen formaliserede politikker for samfundsansvar for moderselskabet selv og har således ingen decideret indsats eller resultater at redegøre for. Indsatsen sker på ad hoc-basis og i kraft af det aktive ejerskab, virksomheden udøver over for vores datterselskaber og øvrige ejerskaber.

Tivoli A/S har for hovedområderne gæster, medarbejdere og omverden opsat en række målepunkter, der demonstrerer, hvordan politikker er ført ud i livet i 2021. Tivoli A/S er i høj grad lykkedes med at forbedre sine præstationer på KPI'er som gæsternes tilfredshed, økologi og tilgængelighed, ligesom trivselsniveauet er fastholdt for de ansatte, og arbejdsulykker for medarbejdere er reduceret betydeligt ift. 2020.

Tivoli arbejder med FN's verdensmål og har udvalgt tre mål der understøtter virksomhedens forretningsmodel. Det er naturligt at Tivoli i den forbindelse har særligt fokus på sit bidrag til bevarelse og udviklingen af kulturarven. Tivoli har systematiseret arbejdet med bæredygtighed og i 2021 vedtaget et bæredygtighedsprogram, der sætter rammen for Tivolis mindskning af sit CO2 aftryk de kommende år.

Endelig har Tivoli en whistleblowerordning der i 2021 blev udvidet til også at gælder for eksterne leverandører, der skal sikre, at Tivoli er en tryk arbejdsplads og beskytter medarbejderne mod anklager eller diskrimination i forbindelse indberetning af alvorlige og strafbare forhold som for eksempel bestikkelse, afpresning, underslæb, tyveri, regnskabsmanipulation samt forhold som seksuel chikane, alvorlige brud på arbejdssikkerheden og lign.

Fritz Hansen A/S har i 2021 formaliseret sit arbejde med ESG-ansvar, bl.a. ved ansættelsen af en Sustainability Manager og en opdatering af strategien indenfor klimaindsatsen, cirkulær økonomi og sunde materialer. På alle områder er der sket fremgang i 2021, på klimaområdet med produkt LCA, cirkulær refurbish projekt og yderligere FSC-certificeringer, hvor målet i 2022 er 100 % certificering af sortimentet.

Fritz Hansen har fortsat sin praksis med at lade alle væsentlige leverandører underskrive virksomhedens Code of Conduct på områderne for arbejdstager- og menneskerettigheder, sikkerhed, miljø, etik og anti-korruption. Ingen væsentlige overskridelser blev identificeret i 2021. Indsatsen i 2021 har også indebåret fortsat fokus på optimering af processer og arbejdsgange med henblik på ressourcebesparelser særligt med mål om reduktion af emissioner fra VOC'er (flygtige organiske forbindelser) anvendt i produktionen og energioptimering. Dette gælder både inden for egne aktiviteter og i leverandørkæden.

For medarbejdernes vedkommende har Fritz Hansen A/S i 2021 fortsat fokuseret på medarbejdertilfredshed, der løbende måler indsats og resultater. På stress-området er der igangsat yderligere aktiviteter, med fokus på tidlig identifikation og reduktion af negativ stress. På anti-korruptionsområdet er man fortsat med at træne alle nye medarbejdere i virksomhedens politik, så vidensniveauet er opdateret og højt.

# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

## Årsrapport for 2021

---

### Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b

#### *Måltal for øverste ledelsesorgan, bestyrelsen*

Chr. Augustinus Fabrikker har opstillet måltal om 20 % kvinder i bestyrelsen senest i 2021. Med udgangen af 2021 var dette mål nået, da bestyrelsen bestod af to kvinder og 4 mænd.

#### *Politik for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag*

Chr. Augustinus Fabrikker har mindre end 50 medarbejdere, og derfor er moderselskabet ikke forpligtet til at opstille og redegøre for en politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag.

### Resultatdisponering

Årets samlede resultat blev et overskud på 5.041 mio. kr., som foreslås fordelt således:

Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.322
Udbytte	350
Overførsel til næste regnskabsår	<u>3.369</u>
Årets resultat	<u>5.041</u>



## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten omfatter årsregnskab og koncernregnskab for Chr. Augustinus Fabrikker Akts. I koncernregnskabet indgår de datterselskaber som vist i koncernoversigten.

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C – store virksomheder.

På baggrund af selskabets investeringsaktiviteter er der foretaget en tilpasning af årsregnskabslovens skema for opstilling af resultatopgørelse. Fravigelsen af skemakravene er foretaget af hensyn til det retvisende billede.

Årsrapporten aflægges i kr. '000.

### **Ændring af regnskabspraksis**

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes og omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Koncernen**

Koncernregnskabet er konsolideret på Chr. Augustinus Fabrikker Akts. niveau. Dvs. at moderfonden (Augustinus Fonden) ikke er konsolideret ind i koncernregnskabet. Der henvises til ÅRL § 111 stk. 3, som gør det muligt for en moderfond med flere datterselskaber ikke at udarbejde et koncernregnskab, hvis et af datterselskaberne gør det. Dette er gjort for at skabe en mere naturlig adskillelse mellem investeringsaktiviteterne og Fondens aktiviteter.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af Chr. Augustinus Fabrikker Akts. og de i koncernoversigten viste dattervirksomheders regnskaber, hvor Chr. Augustinus Fabrikker Akts. direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen har mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolidering sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt ikke-realiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Kapitalandele i dattervirksomheder bogføres til den regnskabsmæssige indre værdi.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsværdi indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerehvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelse og balance.

Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurderingen af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder. Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Indtægter og udgifter i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter gældende kurser ved regnskabsårets afslutning.

Udenlandske datterselskabers resultatopgørelser omregnes til danske kroner til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposter omregnes til balancedagens valutakurser. Kursreguleringer, der opstår ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse til balancedagens kurs, samt kursregulering af resultatopgørelsen fra gennemsnitlige valutakurser til balancedagens kurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Aktieinvesteringer i fremmed valuta omregnes til de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Foretages op- eller nedregulering af en investering i fremmed valuta, omregnes den omvurderede post til valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen. Dette gælder dog ikke kursregulering af udenlandske datterselskaber jf. ovenstående.

### Omsætning

IFRS 15 benyttes som grundlag for indregning og måling af omsætning.

Omsætningen omfatter årets fakturerede salg samt, i koncernregnskabet, finansielle indtægter, resultat af andre kapitalandele samt handelsaktier og værdipapirer.

Omsætning fra kontrakter med kunder indregnes baseret på overgang af kontrol, som efter IFRS 15 sker på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leverede produkt/den leverede service overføres til kunden.

Kontrollen anses for overført når:

- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Omsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder indtjente projekteringshonorarer, modtagne sponsorater, samt fortjeneste ved salg af materielle og immaterielle aktiver.

### Andre eksterne udgifter

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til leje af lokaler, kontorhold, rejseomkostninger og omkostninger til bilhold, it, advokat- og konsulentbistand, revisorer m.v.

### Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder udgifter til aflønning af bestyrelse, ledelse og øvrige medarbejdere, pensioner, udgifter til social sikring, ændring i feriepengehensættelser, m.v.

### Leasing

Leasingkontrakter indregnes i balancen svarende til værdien af den opgjorte leasingforpligtelse. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller den marginale lånerente som diskonterings-sats, hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingaktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for Chr. Augustinus Fabrikkers øvrige anlægsaktiver.

Selskabet har valgt at anvende lempelserne vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver og forpligtelser. Omkostningerne indregnes således lineært i resultatopgørelsen hen over leasingperioden.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter anvendes for at afdække kommercielt betingede finansielle risici.

Valutaterminsforretninger, -optioner og swapaftaler, der indgås til dækning af risiko på tilgodehavender og forpligtelser i fremmed valuta, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Valutaterminsforretninger, -optioner og swapaftaler, der indgås til sikring af fremtidige indtægter og omkostninger, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel og udskudt skat.

Aktuel skat er beregnet med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og udgifter samt eventuelle reguleringer vedrørende tidligere år. Den indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet, i det omfang der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat beregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, når forskelsværdien ved en realisation på statustidspunktet vil udløse en skattebetaling. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen, såfremt det er sandsynligt, at aktivet vil blive udnyttet inden for en kortere årrække. Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes.

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstid, dog maksimalt over:

Varemærker	10 år
Goodwill	10 år
IT-software	0-5 år

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

## Årsrapport for 2021

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til ibrugtagning. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer og vedligeholdelse m.v.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger:	
Bygninger	20 - 100 år
Ombygning af lokaler	10 - 15 år
Installationer	10 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 5 år
Produktionsmaskiner	10 år
Forlystelser	10 - 25 år
Haveanlæg	5 - 10 år
Butikker, boder m.v.	6 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	
Fabriks- og lagerinventar	10 år
Transportmateriel	5 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år

Grunde afskrives ikke.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne udgifter.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat.

I balancen indregnes en kapitalandel til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Hvis dagsværdien for en kapitalandel er mindre end den beregnede indre værdi, indregnes kapitalandelen til dagsværdi.

Nettoopskrivning af kapitalandelene overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier i selskaber, som ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Børsnoterede aktier måles til børskursen på balancedagen.

Ikke børsnoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien bestemmes på baggrund af de senest offentliggjorte oplysninger.

Dagsværdien af investeringsfonde bestemmes på baggrund af den indre værdi i fondene i henhold til årsrapporten eller den seneste rapportering. Årsrapporten for fondene er udarbejdet i overensstemmelse med indregnings- og målingskriterier i IPEV-værdiansættelsesretningslinjerne. Blandt de teknikker, der er benyttet af investeringsfondene kan bl.a. nævnes multipelberegninger, DCF-beregninger og andre opgørelser, f.eks. baseret på konkrete salg i markedet og kapitalforhøjelser i de pågældende selskaber. Chr. Augustinus Fabrikker benytter den værdi på investeringerne, som er modtaget fra investeringsfondene, hvor investeringerne er opgjort til dagsværdier.

Værdireguleringer føres i resultatopgørelsen.

### Varebeholdninger

Råvarer, hjælpematerialer og indkøbte handelsvarer måles til anskaffelsespris, opgjort efter FIFO-princippet, eller til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere.

Færdigvarer og varer under fremstilling måles til værdien af medgåede materialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og ukurans.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien til imødegåelse af forventede tab.

### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, omkostningsføres når de afholdes.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder vurderes enkeltvis og optages til den værdi, som de skønnes at ville indbringe.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter medtaget under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende et efterfølgende regnskabsår.

### **Handelsaktier og værdipapirer**

Handelsaktier og værdipapirer medtaget under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede handelsaktier og obligationer, virksomhedsobligationer og lignende værdipapirer.

Værdipapirerne værdiansættes til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Egne aktier**

Erhvervelse og salg, samt udbytte vedrørende egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn på balancedagen over de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen.

Pensionsordninger, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, optages som pensionsforpligtelser under hensatte forpligtelser.

### **Gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter medtaget under gæld omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i et efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsopgørelse for koncernen**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansielle poster. Pengestrømmene er sammenholdt med forskydningen i likvide beholdninger. Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, der er reguleret for resultatposter uden likviditetsvirkning, ændringer i driftskapitalen, betalt selskabsskat samt ændringer i andre tilgodehavender og skyldig/tilgodehavende selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, pengestrømme ved køb og salg af virksomheder, aktier og andre værdipapirer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter modtaget og betalt udbytte, minoritetsaktionærernes andel og anden gæld.

### **Segmentoplysninger**

Der gives segmentoplysninger om nettoomsætningen fordelt på ind- og udland.

### **Sambeskatning**

Koncernens danske selskaber er sambeskattede og Chr. Augustinus Fabrikker Akts. fungerer som administrationselskab. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Augustinus Fonden indgår ikke i sambeskatningen.

Der foretages fra år til år valg af, om selskabsskattelovens § 3, stk. 4 (transparensreglen) anvendes.

### **Hovedtaloversigt**

Nøgletallene er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede passiver}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$



KONCERNRESULTATOPGØRELSE FOR 1. JANUAR – 31. DECEMBER

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	1	5.955.244	5.112.667
Råvarer og fremmed arbejde		<u>288.683</u>	<u>224.353</u>
		<b>5.666.561</b>	<b>4.888.314</b>
Andre driftsindtægter	2	104.615	204.330
Indtægter af kapitalandele i associerede selskaber	8	<u>1.180.511</u>	<u>245.639</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b><u>6.951.687</u></b>	<b><u>5.338.283</u></b>
Andre eksterne udgifter		571.140	479.443
Personaleudgifter	3	644.607	631.301
Af- og nedskrivninger	4	<u>149.415</u>	<u>291.871</u>
<b>Udgifter i alt</b>		<b><u>1.365.162</u></b>	<b><u>1.402.615</u></b>
Andre finansielle indtægter		223	3.012
Andre finansielle udgifter		<u>19.653</u>	<u>15.048</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.567.095</b>	<b>3.923.632</b>
Selskabsskat	5	<u>520.625</u>	<u>540.015</u>
<b>Årets resultat (inkl. minoriteter)</b>	6	<b><u><u>5.046.470</u></u></b>	<b><u><u>3.383.617</u></u></b>

**Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab**  
**Årsrapport for 2021**

**KONCERNBALANCE PR. 31. DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Aktiver:</b>			
Varemærker og rettigheder		300	700
Andre immaterielle aktiver		28.059	30.106
Goodwill		27.814	35.954
Igangværende udviklingsprojekter		10.900	4.600
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7</b>	<b>67.073</b>	<b>71.360</b>
Grunde og bygninger		1.480.475	1.468.166
Tekniske anlæg og maskiner		15.909	17.216
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		274.669	291.990
Leasing aktiver		77.400	86.000
Indretning i lejede lokaler		20	72
Anlægsaktiver under udførelse samt forudbetalinger		37.772	38.793
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8</b>	<b>1.886.245</b>	<b>1.902.237</b>
Kapitalandele i associerede selskaber		6.300.914	5.129.052
Andre kapitalandele		12.121.430	9.354.458
Andre tilgodehavender		4.582	6.536
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9</b>	<b>18.426.926</b>	<b>14.490.046</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>20.380.244</b>	<b>16.463.643</b>
<b>Varebeholdninger mv.</b>	<b>10</b>	<b>113.588</b>	<b>83.303</b>
Tilgodehavender fra salg		92.901	76.069
Andre tilgodehavender		49.165	101.350
Udskudt skatteaktiv	11	17.615	28.820
Tilgodehavende selskabsskat		86.866	65.800
Deposita		4.700	4.900
Periodeafgrænsningsposter	12	19.956	18.602
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>271.203</b>	<b>295.541</b>
<b>Handelsaktier og værdipapirer</b>	<b>13</b>	<b>13.352.348</b>	<b>12.401.239</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>975.177</b>	<b>1.202.600</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>14.712.316</b>	<b>13.982.683</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>35.092.560</b>	<b>30.446.326</b>

**KONCERNBALANCE PR. 31.DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Passiver:</b>			
Selskabskapital		66.000	66.000
Overførsel		33.063.407	28.253.425
Foreslået udbytte		<u>350.000</u>	<u>240.000</u>
<b>Egenkapital tilhørende aktionærerne</b>		<b>33.479.407</b>	<b>28.559.425</b>
Minoritetsaktionærernes andel		<u>633.353</u>	<u>630.718</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>34.112.760</u></b>	<b><u>29.190.143</u></b>
Hensættelser til pensionsforpligtelser	14	23.352	23.352
Hensættelser til udskudt skat	11	<u>50.400</u>	<u>54.600</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>73.752</u></b>	<b><u>77.952</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter	15	292.700	315.400
Leje- og leasingforpligtelser	15	59.100	66.200
Anden langfristet gæld		22.745	4.081
Modtagne deposita		<u>7.040</u>	<u>6.805</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>381.585</u></b>	<b><u>392.486</u></b>
Bankgæld		100.191	111.231
Kortfristet del af leje- og leasingforpligtelser		10.800	10.600
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		22.800	22.800
Leverandører af varer og tjenesteydelser		95.558	73.513
Selskabsskat		6.233	246.545
Anden gæld		191.459	221.313
Periodeafgrænsningsposter	16	<u>97.422</u>	<u>99.743</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>524.463</u></b>	<b><u>785.745</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>906.048</u></b>	<b><u>1.178.231</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>35.092.560</u></b>	<b><u>30.446.326</u></b>
Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer	17		
Finansielle instrumenter	18		
Eventualforpligtelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Begivenheder indtruffet efter balancedagen	21		



# Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab

## Årsrapport for 2021

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>5.041.091</b>	<b>3.430.912</b>
<b>Reguleringer:</b>		
Op- og nedskrivninger kapitalandele	-3.931.616	-1.387.795
Op- og nedskrivninger værdipapirer	-1.972.527	-2.734.239
Af- og nedskrivninger	223.386	349.170
Ændring af hensættelser	127.826	-183.416
<b>Pengestrømme fra resultatet</b>	<b>-511.840</b>	<b>-525.368</b>
<b>Ændringer i driftskapital:</b>		
Varebeholdninger	-30.285	1.665
Tilgodehavender fra salg	-16.832	17.121
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.045	-5.201
Betalt selskabsskat i året	-769.426	-239.870
Periodeafgrænsningsposter	-3.675	-20.336
Andre tilgodehavender	54.139	-41.794
Anden gæld og deposita	501.598	530.258
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-754.276</b>	<b>-283.525</b>
<b>Investeringsaktivitet:</b>		
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-14.100	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-116.703	-170.523
Salg af materielle anlægsaktiver	1.798	1.216
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.487.186	-897.403
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.060.865	72.176
Køb af handelsaktier og værdipapirer	-4.463.382	-2.384.057
Salg af handelsaktier og værdipapirer	5.436.800	3.696.338
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>418.092</b>	<b>317.747</b>
<b>Finansielle poster:</b>		
Optagelse / afdrag på bankgæld/kreditforeningslån	-33.739	-26.432
Udbytte minoritetsaktionærer	-10.500	-15.750
Modtaget udbytter	393.000	321.000
Betalt udbytte	-240.000	-250.000
<b>Pengestrømme fra finansielle poster</b>	<b>108.761</b>	<b>28.818</b>
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-227.423</b>	<b>63.040</b>
Likvide beholdninger 01.01.	1.202.600	1.139.560
Likvide beholdninger 31.12.	975.177	1.202.600
<b>Ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-227.423</b>	<b>63.040</b>

## NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Indland	5.475.012	4.709.769
Udland	480.232	402.898
<b>Total</b>	<b>5.955.244</b>	<b>5.112.667</b>
<b>2. Andre driftsindtægter</b>		
Lejeindtægter	7.630	7.286
Kompensationer	96.985	197.044
	<b>104.615</b>	<b>204.330</b>
<b>3. Personaleudgifter</b>		
Bestyrelse	2.282	2.400
Direktionsgager	6.451	4.945
Gager øvrige og honorar	571.273	563.069
Pensioner og pensionspræmier	40.576	41.915
Andre omkostninger til social sikring	18.925	13.158
Andre personaleomkostninger	5.100	5.814
<b>Personaleudgifter i alt</b>	<b>644.607</b>	<b>631.301</b>
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	<b>1.283</b>	<b>1.310</b>

For specifikation af vederlag til bestyrelse og ledelse i koncernen, henvises til note 1 under moderselskabet.

**NOTER TIL KONCERNREGNSKABET**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Koncern goodwill	8.140	8.140
Rettigheder og varemærker	200	628
Andre immaterielle aktiver	10.457	8.248
Af- og nedskrivning anlægsaktiver under udførelse	1.500	11.400
Af- og nedskrivning bygninger	48.228	156.113
Tekniske anlæg og maskiner	5.625	5.986
Af- og nedskrivning ombygning i lejede lokaler	57	1.502
Af- og nedskrivning på driftsmateriel og inventar	61.677	67.894
Leasede aktiver	13.400	12.800
Småanskaffelser	0	0
Avance og tab ved afhændelse	131	19.160
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b>149.415</b>	<b>291.871</b>
<b>5. Selskabsskat</b>		
Aktuel skat	519.656	445.707
Regulering af tidligere års skat	5.012	308
Regulering af udskudt skat	-4.043	93.270
Andre reguleringer	0	730
<b>Total</b>	<b>520.625</b>	<b>540.015</b>
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Minoritetsaktionærers andel	5.379	-47.295
Foreslået udbytte	350.000	240.000
Overført resultat	4.691.091	3.190.912
	<b>5.046.470</b>	<b>3.383.617</b>

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Varemærker og ret- tigheder t.kr.	Andre im- materiel- le aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Igangvær- ende pro- jekter t.kr.
Anskaffelsessum 01.01.	7.209	47.633	81.402	4.600
Årets tilgang		1.500		12.800
Overførsel fra igangværende projekter		9.770		-6.500
Årets afgang	-100			
<b>Anskaffelsessum 31.12.</b>	<b>7.109</b>	<b>58.903</b>	<b>81.402</b>	<b>10.900</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	6.509	17.527	45.448	0
Årets af- og nedskrivninger	200	10.457	8.140	0
Overførsel fra igangværende projekter		2.860		
Af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	100			0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>6.809</b>	<b>30.844</b>	<b>53.588</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>300</b>	<b>28.059</b>	<b>27.814</b>	<b>10.900</b>



## NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

### 8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Tekniske anlæg t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
Anskaffelsessum 01.01.	2.467.054	76.276	762.587
Kursregulering 01.01.	-380	-281	6
Årets tilgang	5.560	1.960	9.244
Overførsel fra igangværende projekter	43.195	2.437	45.021
Årets afgang	-48.200		-24.064
<b>Anskaffelsessum 31.12.</b>	<b>2.467.229</b>	<b>80.392</b>	<b>792.794</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	998.888	59.060	470.597
Kursregulering 01.01.	-100	-202	-5
Overførsel fra igangværende projekter	-11.462		7.779
Årets af- og nedskrivninger	48.228	5.625	61.677
Af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-48.800		-21.923
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>986.754</b>	<b>64.483</b>	<b>518.125</b>
<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>1.480.475</b>	<b>15.909</b>	<b>274.669</b>
	Leasing ak- tiver t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Anlæg un- der opfø- rel t.kr.
Anskaffelsessum 01.01.	108.900	6.232	38.793
Kursregulering 01.01.			-2
Regulering til primo			
Årets tilgang	4.800		95.139
Årets afgang			-1.500
Overførsel fra igangværende projekter		194	-94.658
<b>Anskaffelsessum 31.12.</b>	<b>113.700</b>	<b>6.426</b>	<b>37.772</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	22.900	6.160	0
Regulering til primo			
Overførsel fra igangværende projekter		189	
Årets af- og nedskrivninger	13.400	57	1.500
Af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang			-1.500
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>36.300</b>	<b>6.406</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>77.400</b>	<b>20</b>	<b>37.772</b>

## NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

### 9. Finansielle anlægsaktiver

	Associe- rede sel- skaber t.kr.	Andre kapi- tal-andele t.kr.	Langfrist- ede tilgode- hav-ender t.kr.
Anskaffelsessum 01.01.	4.440.423	3.685.578	6.536
Årets tilgang	204.449	1.482.386	
Årets afgang		-305.444	-1.954
<b>Anskaffelsessum 31.12.</b>	<b>4.644.872</b>	<b>4.862.520</b>	<b>4.582</b>
Værdireguleringer 01.01.	688.629	5.668.880	0
Årets opskrivninger		2.299.687	
Årets nedskrivninger	-200	-41.204	
Andel af årets resultat	1.254.613		
Udbytte og andre reguleringer	-223.874		
Regulering på egenkapital	10.976		
tilbageførte værdireguleringer vedr. årets afgang		-668.453	
Amortisering af goodwill	-74.102		
<b>Værdireguleringer 31.12.</b>	<b>1.656.042</b>	<b>7.258.910</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>6.300.914</b>	<b>12.121.430</b>	<b>4.582</b>
Værdi af goodwill i associerede selskaber udgør	511.951		
<b>Aktier i associerede selskaber omfatter:</b>			
<b>Selskabsnavn</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Resultat</b>	<b>Egenkapital</b>
Jeudan A/S (København)	41%	2.352 mkr.	10.079 mkr.
Gyldendal A/S (København)	31%	28 mkr.	418 mkr.
Scandinavian Tobacco Group A/S (Gentofte)	26%	1.391 mkr.	8.968 mkr.
Abacus Medicine A/S (København)	35%	3 mkr.	434 mkr.
Blazar Capital ApS	21%	-7 mkr.	161 mkr.
RK af 2018 P/S (Danmark)	50%	0 mkr.	32 mkr.
Komplementarselskabet RK af 2018 ApS (Danmark)	50%	0 mkr.	28 tkr.

## NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>10. Varebeholdninger:</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	39.717	27.778
Varer under fremstilling	11.104	8.195
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	62.767	47.330
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>113.588</b>	<b>83.303</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
<b>Udskudt skat omfatter:</b>		
Immaterielle aktiver	-6.202	-7.285
Materielle aktiver	-40.580	-34.693
Kortfristede aktiver	8.471	7.069
Kortfristede forpligtelser	3.320	-2.480
Andet	2.206	11.609
<b>Total</b>	<b>-32.785</b>	<b>-25.780</b>
Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats		
Udskudt skat 01.01.	-25.780	78.795
Regulering vedr. tidligere år / valutakursændringer m.v.	-556	-1.313
Indregnet i resultatopgørelsen	3.470	-103.262
Anvendt i sambeskatning	-9.748	
Indregnet over egenkapitalen	-171	
<b>Udskudt skat 31.12.</b>	<b>-32.785</b>	<b>-25.780</b>
Optaget i koncernregnskabet under:		
Tilgodehavender	17.615	28.820
Hensatte forpligtelser	-50.400	-54.600
	<b>-32.785</b>	<b>-25.780</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalinger af husleje, licenser, forsikringer, mv.	19.956	18.602

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

	2021 t.kr.	
<b>13. Handelsaktier og værdipapirer</b>		
Anskaffelsessum 01.01.	8.857.987	
Tilgang i året	4.463.382	
Afgang i året	-3.894.872	
<b>Anskaffelsessum 31.12.</b>	<b>9.426.497</b>	
Værdireguleringer 01.01.	3.543.252	
Opskrivninger i året	2.024.351	
Nedskrivninger i året	-424.835	
tilbageførte værdireguleringer ved årets afgang	-1.216.917	
<b>Værdireguleringer 31.12.</b>	<b>3.925.851</b>	
<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>13.352.348</b>	
<b>14. Hensættelser til pensionsforpligtelser</b>		
Netto pensionsforpligtelse 01.01.	23.352	
<b>Pensionsforpligtelse 31.12.</b>	<b>23.352</b>	
<b>15. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leje- og leasing- forpligtelse t.kr.	Gæld til realkredit- institutter t.kr.
Forfalder mellem 1 og 5 år	38.800	90.400
Forfalder efter 5 år	20.300	202.300
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>59.100</b>	<b>292.700</b>

## NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt årskort (Tivoli)	53.000	44.000
Forudbetalt vedr. koncertsal, mv. (Tivoli)	27.900	38.600
Andre forudbetalinger	16.522	17.143
	<b>97.422</b>	<b>99.743</b>
<b>17. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
Revisionshonorar, PwC	1.903	2.292
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed, PwC	115	143
Skatterådgivning, PwC	315	66
Andre ydelser, PwC *	2.072	1.554
	<b>4.405</b>	<b>4.055</b>

\*) Assistance til datterselskaber i koncernen.

### 18. Finansielle instrumenter

Koncernen anvender valutaterminsforretninger, -optioner og swapaftaler for at afdække kommercielt betingede finansielle risici.

I 2017 indgik Tivoli A/S en renteswap med en fast rente på 1,47%. Tivoli A/S optog i 2017 et 20-årigt prioritetslån på 350 mio. kr. med variable rente til finansiering af Tivoli Hjørnet. Renteswappen løber hele lånets løbetid.

I 2008 optog Tivoli A/S et 20årigt prioritetslån på 100 mio. kr. med variabel rente til finansieringen af ombygningen af Nimb-bygningen. Samtidig blev der indgået en renteswap med en fast rente på 5%. Renteswappen løber hele lånets løbetid.

Dagsværdien pr. 31. december 2021 for koncernens indgåede valutaswaps til sikring af koncernens likviditet er -2,7 mio. kr. som er reguleret over resultatopgørelsen.

Renteswaps og valutaterminsforretninger værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på relevante observerbare swap-kurver og valutakurser.

## NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

### 19. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

#### Pantsætninger

I Tivoli's grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 1.114 mio. kr. (1.096 mio. kr. i 2020) er tinglyst skadesløsbreve på 210 mio. kr. og ejerpantebrev på 110,0 mio.kr. som er stillet til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit.

#### Garanti- og kautionsforpligtelser

Koncernen har forpligtet sig til at investere i alt 7.368 mio. kr. i kapitalfonde. Pr. 31. december 2021 har selskabet investeret 3.738 mio. kr., således at den resterende forpligtelse er på 3.630 mio. kr.

Tivoli A/S har på balancedagen garantiforpligtelser på 3,1 mio. kr. Disse vedrører byggeriet Tivoli Hjørnet på 2,4 mio. kr. og et lejemål på 0,7 mio. kr.

#### Produktansvarssager og andre tvister

Som led i den daglige drift er koncernen fra tid til anden involveret i forskellige retssager og tvister. Det er ledelsens vurdering, at det endelige udfald af eksisterende sager ikke vil kunne få væsentlig betydning for koncernens samlede økonomiske stilling.

### 20. Transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående parter omfatter selskaber i koncernen under Augustinus Fonden samt koncernledelsen og aktionærer.

Der har i 2021 været følgende væsentlige transaktioner med nærtstående parter:

Jeudan A/S, husleje og anden normal samhandel	4.827 t.kr.
Tivoli A/S, donationer til diverse kunstneriske aktiviteter (Augustinus Fonden)	5.025 t.kr.
Gyldendal, støtte til udgivelse af 3 bøger (Augustinus Fonden)	160 tkr.
Augustinus Fonden, investeringsrådgivning	350 tkr.

### 21. Begivenheder indtruffet efter balancedagen

Der er efter afslutningen af regnskabet på ulykkelig vis udbrudt krig i Ukraine, hvilket medfører stor usikkerhed om den umiddelbare økonomiske fremtid. Derudover er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter balancedagen.

**MODERSELSKABETS RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Indtægter af kapitalandele i datterselskaber	7	485.671	-77.945
Indtægter af kapitalandele i associerede selskaber	7	1.180.711	245.439
Indtægter andre kapitalandele og værdipapirer		4.591.984	4.142.823
Udgifter andre kapitalandele og værdipapirer		<u>-680.457</u>	<u>-293.579</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b><u>5.577.909</u></b>	<b><u>4.016.738</u></b>
Andre eksterne udgifter		12.903	7.110
Personaleudgifter	1	28.113	21.090
Af- og nedskrivninger	2	<u>706</u>	<u>89</u>
<b>Udgifter i alt</b>		<b><u>41.722</u></b>	<b><u>28.289</u></b>
Finansielle indtægter	3	342	1.609
Finansielle udgifter		<u>271</u>	<u>170</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.536.258</b>	<b>3.989.888</b>
Skat af årets resultat	4	<u>495.167</u>	<u>558.976</u>
<b>Årets resultat</b>	5	<b><u>5.041.091</u></b>	<b><u>3.430.912</u></b>

**MODERSELSKABETS BALANCE PR. 31. DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Aktiver:</b>			
Kapitalandele i datterselskaber	7	3.050.497	2.133.149
Tilgodehavender hos datterselskaber		0	130.668
Kapitalandele i associerede selskaber	7	6.285.314	5.112.552
Andre kapitalandele	7	10.438.202	8.364.814
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>19.774.013</b>	<b>15.741.183</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>19.774.013</b>	<b>15.741.183</b>
Udskudt skatteaktiv		4.867	4.867
Tilgodehavende selskabsskat		86.866	0
Andre tilgodehavender		18.964	4.073
Periodeafgrænsningsposter	8	6.787	8.380
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>117.484</b>	<b>17.320</b>
Handelsaktier og værdipapirer	9	13.352.348	12.401.239
<b>Handelsaktier og værdipapirer i alt</b>		<b>13.352.348</b>	<b>12.401.239</b>
Likvide beholdninger		260.622	665.681
<b>Likvide beholdninger i alt</b>		<b>260.622</b>	<b>665.581</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>13.730.454</b>	<b>13.084.140</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>33.504.467</b>	<b>28.825.323</b>



**MODERSELSKABETS BALANCE PR. 31. DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Passiver:</b>			
Selskabskapital		66.000	66.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.967.718	526.808
Overførsel		31.095.689	27.726.617
Foreslået udbytte		<u>350.000</u>	<u>240.000</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>33.479.407</u></b>	<b><u>28.559.425</u></b>
Hensættelser til pensionsforpligtelser	10	<u>21.000</u>	<u>21.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>21.000</u></b>	<b><u>21.000</u></b>
Anden gæld		3.141	1.731
Leverandørgæld		918	595
Skyldig selskabsskat		<u>0</u>	<u>242.572</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>4.059</u></b>	<b><u>244.898</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>4.059</u></b>	<b><u>244.898</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>33.504.467</u></b>	<b><u>28.825.323</u></b>
<b>Eventualforpligtelser</b>	11		
<b>Begivenheder indtruffet efter balancedagen</b>	12		
<b>Selskabsoversigt</b>	13		



## NOTER TIL MODERSELSKABET

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>1. Personaleudgifter</b>		
Bestyrelse	2.282	2.400
Direktion - gager	6.451	4.945
Gage og pension øvrige ansatte	16.188	11.995
Sociale udgifter, feriepengeforskydning	1.626	210
Pensioner mv.	1.566	1.540
<b>Personaleudgifter i alt</b>	<b>28.113</b>	<b>21.090</b>

Der har i gennemsnit været beskæftiget 10 personer i 2021 (9 personer i 2020)

Specifikation af vederlag til ledelsen i år 2021:	Udbetalt fra Chr. Augustinus Fabrikker Akts.	Udbetalt fra tilknyttede virksomheder i koncernen
Tom Knutzen, formand for bestyrelsen	900	525
Anne Birgitte Gammeljord, bestyrelsesmedlem	300	0
Thomas Augustinus, bestyrelsesmedlem	300	0
Peter Engberg Jensen, bestyrelsesmedlem	300	0
Bjørn Høi Jensen, bestyrelsesmedlem (udtrådt 1. marts 2021)	75	0
Anders Colding Friis, bestyrelsesmedlem	300	0
Karen Marie Katholm, bestyrelsesmedlem	107	0
Claus Gregersen, Adm. Direktør	6.451	844

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Driftsmateriel og inventar	706	89
	<b>706</b>	<b>89</b>

## NOTER TIL MODERSELSKABET

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	342	1.609
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>342</b>	<b>1.609</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skatten er beregnet med 22,0% af årets skattepligtige indkomst		
Aktuel skat	494.555	478.559
Aktuel skat - udenlandske udbytteskatter	0	-270
Regulering af tidligere års skat	612	111
Regulering af udskudt skat	0	80.576
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>495.167</b>	<b>558.976</b>
<b>5. Resultatdisponering</b>		
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning	1.322.019	-69.903
Udbytte	350.000	240.000
Overførsel til næste regnskabsår	3.369.072	3.260.815
	<b>5.041.091</b>	<b>3.430.912</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
		2021 t.kr.
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Anskaffelsessum 01.01		10.068
Tilgang i året		706
Afgang i året		-334
<b>Anskaffelsessum 31.12</b>		<b>10.440</b>
Af- og nedskrivninger 01.01		10.068
Af- og nedskrivninger i året		706
Afskrivninger på afgang i året		-334
<b>Af- og nedskrivninger 31.12</b>		<b>10.440</b>
<b>Bogført værdi 31.12</b>		<b>0</b>

## NOTER TIL MODERSELSKABET

### 7. Finansielle anlægsaktiver

	Datter- selskaber t.kr.	Associerede selskaber t.kr.	Andre kapi- talandele t.kr.
Anskaffelsessum 01.01.	2.294.970	4.423.923	2.906.812
Årets tilgang	444.711	204.449	1.095.593
Årets afgang	0	0	-175.878
<b>Anskaffelsessum 31.12.</b>	<b>2.739.681</b>	<b>4.628.372</b>	<b>3.826.527</b>
Værdireguleringer 01.01.	-161.821	688.629	5.458.002
Årets opskrivninger			1.857.264
Årets nedskrivninger			-41.204
Andel af årets resultat	485.671	1.254.813	
Udbytte og andre reguleringer	-19.500	-223.374	
Regulering på egenkapital	6.466	10.976	
Tilbageførte værdireguleringer vedr. årets afgang			-662.387
Amortisering af goodwill		-74.102	
<b>Værdireguleringer 31.12.</b>	<b>310.816</b>	<b>1.656.942</b>	<b>6.611.675</b>
<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>3.050.497</b>	<b>6.285.314</b>	<b>10.438.202</b>
Værdi af goodwill i associerede selskaber udgør		511.951	
<b>Aktier i associerede selskaber omfatter:</b>			
<b>Selskabsnavn</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Resultat</b>	<b>Egenkapital</b>
Jeudan A/S (København)	41%	2.352 mkr.	10.079 mkr.
Gyldendal A/S (København)	31%	28 mkr.	418 mkr.
Scandinavian Tobacco Group A/S (Gentofte)	26%	1.391 mkr.	8.968 mkr.
Abacus Medicine A/S (København)	35%	3 mkr.	434 mkr.
Blazar Capital ApS (København)	21%	-7 mkr.	161 mkr.

## NOTER TIL MODERSELSKABET

	2021 t.kr.
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>	
Storkunde rabatter	6.120
Forudbetalt løn, m.v.	<u>667</u>
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b><u>6.787</u></b>
<b>9. Handelsaktier og værdipapirer</b>	
Anskaffelsessum 01.01	8.857.987
Tilgang i året	4.463.382
Afgang i året	<u>-3.894.872</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12</b>	<b><u>9.426.497</u></b>
Værdireguleringer 01.01	3.543.252
Tbf. op/nedskrivninger vedr. afgang i året	-1.216.917
Opskrivninger i året	2.024.351
Nedskrivninger i året	<u>-424.835</u>
<b>Opskrivninger 31.12</b>	<b><u>3.925.851</u></b>
<b>Kursværdi 31.12</b>	<b><u>13.352.348</u></b>
<b>10. Hensættelse til pensionsforpligtelser</b>	
Saldo 01.01	<u>21.000</u>
<b>Saldo 31.12</b>	<b><u>21.000</u></b>

## 11. Eventualforpligtelser

Selskabet har forpligtet sig til at investere i alt 4.598 mio. kr. i en række inden- og udenlandske kapitalfonde. Pr. 31.12.2021 har selskabet investeret 1.879 mio. kr., således at den resterende forpligtelse er på 2.719 mio. kr.

Selskabet har indgået leasingaftale. Månedlig ydelse er 20 t.kr. og restløbetiden er 1 mdr. Forpligtelsen udgør således 20 t.kr.

## **NOTER TIL MODERSELSKABET**

Selskabet har indgået aftaler omkring leje af kontorarealer, lagerlokaler og parkeringspladser m.m. Der er tre måneders opsigelsesvarsel på lokalerne og en måneds opsigelsesvarsel på parkeringspladserne. Den samlede forpligtelse pr. 31.12.2021 udgør 796 tkr.

Selskabet har indgået kontrakt om forvaltning af værdipapirer og rengøring af lokaler. Kontrakterne har tre måneders opsigelsesvarsel. Den samlede forpligtelse pr. 31.12.2021 udgør 448 t.kr.

### **12. Begivenheder indtruffet efter balancedagen**

Der er efter afslutningen af regnskabet på ulykkelig vis udbrudt krig i Ukraine, hvilket medfører stor usikkerhed om den umiddelbare økonomiske fremtid. Derudover er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter balancedagen.

### **13. Selskabsoversigt**

Når der ikke fremgår andet, ejes selskabet 100%.

#### **Augustinus Fonden (DK)**

##### **Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab (DK)**

##### **Skodsborg Sundhedscenter A/S (DK)**

Skodsborg Kurhotel & Spa A/S (DK)

##### **Skodsborg Sundpark A/S (DK)**

##### **Rungsted Sundpark A/S (DK)**

##### **CAF Invest A/S (DK)**

##### **Tivoli A/S (DK) (25%)**

##### **STG A/S (DK) (>25%)**

##### **Jeudan A/S (DK) (41%)**

##### **Gyldendal A/S (DK) (31%)**

##### **Ax V Gubi Holding III ApS (DK) (40%)**

##### **Abacus Medicine A/S (DK) (35%)**

##### **Blazar Capital ApS (DK) (21%)**

##### **Skandinavisk Holding A/S (DK) (65%)**

##### **Fritz Hansen A/S (DK)**

Fritz Hansen Inc. (USA)

Fritz Hansen Production Sp. Z.o.o (Polen)

Fritz Hansen Singapore Pte Ltd. (Singapore)

Fritz Hansen Via Tessa S.r.l. (Italien)

##### **SARL Skandinavisk Industries (Frankrig)**

SA Vinco MT (under likvidation) (Frankrig)

##### **Tivoli A/S (DK) (32%)**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Engberg Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-897991288198

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-03-29 14:10:59 UTC

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-271923359953

IP: 195.141.xxx.xxx

2022-03-29 14:24:26 UTC

NEM ID 

## Anne Birgitte de Jonquières Gammeljord

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-836170955810

IP: 185.154.xxx.xxx

2022-03-29 14:52:55 UTC

NEM ID 

## Karen-Marie Katholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-909484849236

IP: 2.106.xxx.xxx

2022-03-29 15:29:17 UTC

NEM ID 

## Claus Gregersen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-362817323205

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-03-30 12:30:29 UTC

NEM ID 

## Thomas Augustinus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-503274911898

IP: 2.104.xxx.xxx

2022-04-01 11:48:16 UTC

NEM ID 

## Anders Colding Friis

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-183782531770

IP: 62.199.xxx.xxx

2022-04-01 14:27:10 UTC

NEM ID 

## Christian Jakobsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-064104756880

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-01 15:12:53 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: ZJPUD-1V7Q2-NADBZ-D2JEJ-IF2EQ-6WHXU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-271923359953

IP: 195.141.xxx.xxx

2022-04-02 14:51:41 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>