

# PANDORA INT. ApS

Havneholmen 17-19, 1561 København V.

CVR-nr. 21 41 02 76

## Årsrapport for 2017

19. regnskabsår

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling

den 30/5-2018

Dirigent:



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletaloversigt	5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16

## Ledelsespåtegning

Direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for PANDORA INT. ApS for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt at resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2018

Direktion

  
Anders Colding Friis

  
Peter Vekslund

  
David Lloyd Allen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i PANDORA INT. ApS

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PANDORA INT. ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning - fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. maj 2018

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Anders Stig Lauritsen  
statsaut. revisor  
MNE-nr. Mne32800



Kristian Bjerger  
statsaut. revisor  
MNE-nr. Mne40740

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

PANDORA INT. ApS  
Havneholmen 17-19  
1561 København V.

Hjemmeside: [www.PANDORA.net](http://www.PANDORA.net)

CVR-nr.: 21 41 02 76

Regnskabsperiode: 1. januar 2017 - 31. december 2017

Regnskabsår: 19. regnskabsår

Hjemstedskommune: København, Danmark

### Moderselskab

PANDORA A/S  
Hjemstedskommune: København  
Ejerandel: 100%  
CVR-nr.: 28 50 51 16

### Direktion

Anders Colding Friis  
Peter Vekslund  
David Lloyd Allen

### Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Osvald Helmuths Vej 4  
2000 Frederiksberg  
CVR-nr.: 30 70 02 28

## Hoved- og nøgletalsoversigt

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således.

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal (t.kr.)</b>					
Nettoomsætning	627.373	881.390	939.853	725.585	442.254
Bruttofortjeneste	102.229	114.989	88.869	66.732	29.678
Resultat før finansielle poster (EBIT)	12.548	17.628	18.797	13.088	10.769
Finansielle poster	-919	-2.880	6.173	862	-2.556
Årets resultat	11.629	14.744	33.519	14.209	7.958
Egenkapital, ultimo	14.423	72.795	58.050	24.531	10.322
Samlede aktiver	165.006	449.431	421.882	289.138	365.068
Investeringer i materielle anlægsaktiver	319	6.411	10.800	13.691	0
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	16,3%	13,0%	9,46%	9,20%	6,70%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,0%	2,00%	2,00%	1,80%	2,40%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med nedenstående definitioner.

### Definitioner på nøgletal:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

## Ledelsesberetning

### Selskabets hovedaktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet er at drive forretninger med salg samt salg ved distribution af smykker.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold i året.

### Udvikling i året

Selskabet har i perioden realiseret en nettoomsætning på DKK 627 mio. (2016: DKK 881) samt en bruttfortjeneste på DKK 102 mio. mod DKK 115 mio. i 2016. Årets resultat udgør DKK 12 mio. mod DKK 15 mio. i 2016.

Udviklingen stemte ikke overens med forventningen udmeldt i 2016. Nedgangen i omsætningen og årets resultat er påvirket af, at PANDORA koncernen i 2017 erhvervede distributionen i Spanien, Belgien og Sydafrika. Disse distributører udgjorde tidligere en væsentlig del af selskabets omsætning.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer, at omsætningen vil falde i 2018 sammenholdt med 2017 som følge af PANDORA koncernens erhvervelse af distributionen i Spanien, Belgien og Sydafrika. Der forventes som følge heraf et resultat i 2018, der er lavere end 2017.

### Usædvanlige risici

Selskabet er påvirket af den generelle markedsøkonomi i Europa samt på de øvrige markeder, hvor det opererer.

### Samfundsansvar

Virksomheden har ikke udarbejdet selvstændig redegørelse for samfundsansvar, idet modervirksomheden har udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar for koncernen. Redegørelsen er tilgængelig på følgende link:

[http://files.shareholder.com/downloads/ABEA-4ZFRFB/5983099688x0x970513/7274D2B5-F1B7-45F2-A17E-4EF80F5A8BA9/AArsrapport\\_2017\\_DK.pdf](http://files.shareholder.com/downloads/ABEA-4ZFRFB/5983099688x0x970513/7274D2B5-F1B7-45F2-A17E-4EF80F5A8BA9/AArsrapport_2017_DK.pdf)

### Ledelsens kønssammensætning

Selskabet er underlagt moderselskabet, PANDORA A/S' årlige drøftelser vedrørende mangfoldighed i PANDORA koncernens ledelsesniveauer og fastlæggelse af konkrete måltal.



## Ledelsesberetning - fortsat

### Bestyrelse:

Selskabets nuværende bestyrelse består af tre generalforsamlingsvalgte mandlige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen lever dermed ikke op til målene om det underpræsenterede køn i bestyrelsen. Som følge heraf har bestyrelsen opstillet mål om, at bestyrelsen har mindst et generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem af det underpræsenterede køn inden 2022. Målet blev ikke nået i regnskabsåret 2017, da der ikke var egnede kandidater af det underrepræsenterede køn. Selskabet har stadig til hensigt at nå målet inden den fastsatte tidsramme.

### Øvrig ledelse:

Den nuværende kønssammensætning på selskabets øvrige ledelsesniveauer er 74% kvinder og 26% mænd (inklusive butikschefer i butikker). Som følge heraf af selskabet opstillet mål om, at det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse udgør mellem 30-35% inden 2022. Andelen af det underrepræsenterede køn er forbedret i forhold til 2016. Det forventes, at selskabet i løbet af 2018 vil udarbejde en handlingsplan, der understøtter målsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PANDORA INT. ApS for regnskabsåret 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for PANDORA INT. ApS og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PANDORA A/S, Havneholmen 17-19, 1561 København V.

I henhold til årsregnskabsloven § 96, stk. 3 er der ikke udarbejdet note omkring revisionshonorar. Revisionshonorar i PANDORA INT. ApS og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PANDORA A/S. Koncernregnskabet kan rekvireres ved kontakt til PANDORA A/S, Havneholmen 17-19, 1561 København V.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen for PANDORA INT. ApS og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PANDORA A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinster over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Langfristede aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering/ risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til salg distribution, administration samt marketing mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

## Balancen

### Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle anlægsaktiver består primært af nøglepenge og software, mens materielle anlægsaktiver primært består af indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Anlægsaktiver afskrives over følgende forventede brugstider:

Immaterielle anlægsaktiver	3-5 år, restværdi kr. 0
Materielle anlægsaktiver	5 år, restværdi kr. 0
Materielle anlæg under opførelse	Afskrives ikke

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv, henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme.

Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser vedrører primært returneringshensættelser samt retableringsomkostninger ved fraflytning af lejemål.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK '000	<u>2016</u> DKK '000
Nettoomsætning	1	627.373	881.390
Vareforbrug		-447.492	-663.864
Andre eksterne omkostninger		-77.652	-102.537
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>102.229</b>	<b>114.989</b>
Personaleomkostninger	2	-83.447	-90.741
Afskrivninger	3	-6.234	-6.620
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>12.548</b>	<b>17.628</b>
Finansielle indtægter	4	1.083	1.724
Finansielle omkostninger	5	-2.002	-4.604
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.629</b>	<b>14.748</b>
Skat af årets resultat	6	0	-4
<b>Årets resultat</b>		<b>11.629</b>	<b>14.744</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK '000	<u>2016</u> DKK '000
Andre immaterielle anlæg		6.668	6.166
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>6.668</b>	<b>6.166</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.654	14.797
Materielle anlæg under opførelse		0	1.487
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>9.654</b>	<b>16.284</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	122	122
Deposita		2.585	2.258
Udskudt skatteaktiv	10	10.000	10.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>12.707</b>	<b>12.380</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>29.029</b>	<b>34.830</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>20.088</b>	<b>19.158</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		38.826	80.194
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		45.885	238.729
Andre tilgodehavender		27.898	72.757
Periodeafgrænsningsposter		2.227	2.407
<b>Tilgodehavender</b>		<b>114.836</b>	<b>394.087</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.053</b>	<b>1.356</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>135.977</b>	<b>414.601</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>165.006</b>	<b>449.431</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK '000	<u>2016</u> DKK '000
Anpartskapital	11	2.364	2.364
Overført resultat		2.059	430
Foreslået udbytte		10.000	70.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>14.423</b>	<b>72.794</b>
Hensatte forpligtelser	12	1.650	1.650
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>1.650</b>	<b>1.650</b>
Hensatte forpligtelser	12	3.885	17.194
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.579	28.291
Gæld til tilknyttede virksomheder		115.695	312.049
Anden gæld		11.774	17.453
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>148.933</b>	<b>374.987</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>150.583</b>	<b>376.637</b>
<b>Passiver</b>		<b>165.006</b>	<b>449.431</b>
Sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter	14		
Eventualaktiver	15		
Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser	16		



## Egenkapitalopgørelse

	<u>Note</u>	<u>Anparts- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital 1. januar 2017		2.364	430	70.000	72.794
Udloddet udbytte		0	0	-70.000	-70.000
Overført jf. resultatdisponering	17	<u>0</u>	<u>1.629</u>	<u>10.000</u>	<u>11.629</u>
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>		<b><u>2.364</u></b>	<b><u>2.059</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>14.423</u></b>

## Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	DKK '000	DKK '000
<b>1 Segmentoplysninger</b>		
PANDORA-ejede detailbutikker	65.949	63.472
Grossistsalg	88.813	169.769
Ekstern distribution	472.611	648.149
	<u>627.373</u>	<u>881.390</u>
 Hele omsætningen afsættes i EMEA.		
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	73.776	82.571
Pensionsomkostninger	4.827	4.313
Andre personale omkostninger	4.061	3.056
Andre omkostninger til social sikring	783	801
	<u>83.447</u>	<u>90.741</u>
 Der er ikke udbetalt vederlag til direktionen.		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>132</u>	<u>111</u>
<b>3 Afskrivninger</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.085	695
Materielle anlægsaktiver	5.149	5.925
	<u>6.234</u>	<u>6.620</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renter, tilknyttede virksomheder	1.033	1.705
Andre finansielle indtægter	50	19
	<u>1.083</u>	<u>1.724</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renter, tilknyttede virksomheder	832	1.623
Valutakurs reguleringer	839	2.709
Andre finansielle omkostninger	331	272
	<u>2.002</u>	<u>4.604</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	2.782	3.587
Indregning af ej tidligere indregnet skatteaktiv	-2.782	-3.587
Regulering vedrørende tidligere år	0	-4
	<u>0</u>	<u>-4</u>

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

(t.kr)	<u>Andre immaterielle anlæg</u>
<b>Kostpris</b>	
Kostpris pr. 1/1 2017	7.218
Tilgang	789
Afgang	-960
Overførsler	1.487
<b>Kostpris pr. 31/12 2017</b>	<u>8.534</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	
Saldo pr. 1/1 2017	-1.052
Afskrivninger	-1.085
Akkumulerede afskrivninger på afhændede aktiver	271
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2017</b>	<u>-1.866</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2017</b>	<u><u>6.668</u></u>

## 8 Materielle anlægsaktiver

(t.kr)	<u>Andre anlæg driftsmateriel og inventar</u>	<u>Materielle anlæg under opførsel</u>
<b>Kostpris</b>		
Kostpris pr. 1/1 2017	23.666	1.487
Tilgang	0	319
Afgang	-863	0
Overførsler	319	-1.806
<b>Kostpris pr. 31/12 2017</b>	<u>23.122</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		
Saldo pr. 1/1 2017	-8.870	0
Afskrivninger	-5.149	0
Akkumulerede afskrivninger på afhændede aktiver	551	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2017</b>	<u>-13.468</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2017</b>	<u><u>9.654</u></u>	<u><u>0</u></u>

## 9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

(t.kr.)	<u>Kapital- andele i alt</u>
<b>Kostpris</b>	
Kostpris pr. 1/1 2017	122
<b>Kostpris pr. 31/12 2017</b>	<u>122</u>
Værdireguleringer pr. 1/1 2017	0
<b>Værdireguleringer pr. 31/1 2017</b>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2017</b>	<u><u>122</u></u>

Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende:

Tilknyttede virksomheder	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Valuta</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
PANDORA Norge AS	Bærum	100 %	NOK	437.714	83.359

Årsregnskabet for PANDORA Norge AS for 2017 er ikke udarbejdet, hvorfor resultat og egenkapital er fra godkendt årsregnskab for 2016.

## 10 Udskudt skat

	<u>2017</u> DKK '000	<u>2016</u> DKK '000
Udskudt skat 1/1 2017	10.000	10.000
Indregning af ej tidligere indregnet skatteaktiv	2.782	5.379
Årets regulering til udskudt skat	-2.782	-5.379
<b>Udskudt skat 31/12 2017</b>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
Udskudt skat vedrører:		
Fremførbare underskud	34.734	36.227
Ej indregnet fremførbare underskud	-27.701	-30.484
Hensættelser	932	3.860
Øvrige	-1.170	-1.880
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.205	2.277
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

	<u>2017</u> DKK '000	<u>2016</u> DKK '000
<b>11 Anpartskapital</b>		
Anpartskapitalen t.kr. 2.364 sammensættes således:		
2.364.410 anparter a kr. 1	2.364	2.364

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	DKK '000	DKK '000
<b>12 Hensatte forpligtelser</b>		
Hensatte forpligtelser 1/1 2017	18.844	10.740
Hensat i året	12.346	19.498
Tilbageførsel	-1.250	-11.367
Anvendt i året	-24.405	-27
<b>Hensatte forpligtelser 31/12 2017</b>	<u><u>5.535</u></u>	<u><u>18.844</u></u>
Hensatte forpligtelser indregnes i balancen som følger:		
Kortfristede	3.885	17.194
Langfristede	1.650	1.650
<b>Hensatte forpligtelser 31/12 2017</b>	<u><u>5.535</u></u>	<u><u>18.844</u></u>

### 13 Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet garantier pr. 31. december 2017 for 3,2 mio. kr. vedrørende husleje. Herudover er der ingen sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2017.

### 14 Nærtstående parter og ejerforhold

Selskabet PANDORA A/S, Havneholmen 17-19, København V. ejer 100% af anparterne i PANDORA INT. ApS, hvorved det udøver bestemmende indflydelse.

PANDORA INT. ApS indgår i koncernregnskabet for PANDORA A/S. Koncernregnskabet for PANDORA A/S kan rekvireres via følgende link

[http://files.shareholder.com/downloads/ABEA-4ZFRFB/5983099688x0x970513/7274D2B5-F1B7-45F2-A17E-4EF80F5A8BA9/AArsrapport\\_2017\\_DK.pdf](http://files.shareholder.com/downloads/ABEA-4ZFRFB/5983099688x0x970513/7274D2B5-F1B7-45F2-A17E-4EF80F5A8BA9/AArsrapport_2017_DK.pdf)

### Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter med betydelig indflydelse på PANDORA INT. ApS omfatter direktionen og disses personers nære familiemedlemmer.

### Transaktioner med nærtstående parter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	DKK '000	DKK '000
Vareforbrug	447.492	663.864
Andre eksterne omkostninger	26.453	27.361
Koncerninterne renteindtægter	1.033	1.705
Koncerninterne renteomkostninger	832	1.623
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	45.885	238.729
Gæld til tilknyttede virksomheder	115.695	312.049

### 15 Oplysning om eventualaktiver

Selskabet har pr. 31. december 2017 et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 28 mio. kr. (2016: 31 mio. kr.), der vedrører skattemæssige underskud til fremførelse som ikke forventes at blive udnyttet i nærmeste fremtid. Selskabet har i balancen indregnet et skatteaktiv på 10 mio. kr.

### 16 Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med PANDORA A/S samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre danske sambeskattede selskaber i koncernen for selskabsskat for 2017 og for kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

#### Operationelle leasingforpligtelser

Operationel leasing vedrører primært butikslokaler, der leases på operationelle leasingvilkår. Selskabets operationelle leasingforpligtelse forfalder indenfor 5 år med i alt 28 mio. kr. (2016 24 mio. kr.).

	<u>2017</u> DKK '000	<u>2016</u> DKK '000
<b>17 Resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	1.629	-55.256
Foreslået udbytte	<u>10.000</u>	<u>70.000</u>
	<u><b>11.629</b></u>	<u><b>14.744</b></u>