



**Amcor Flexibles Denmark ApS**

Årsrapport 2016/17  
19. regnskabsår

**Amcor Flexibles Denmark ApS**  
Hattingsvej 10, DK-8700 Horsens, Denmark  
Tel: +45 70 13 14 00 Fax: +45 76 25 60 20  
CVR-nr. 21 40 98 39  
Årsrapporten indeholder 42 sider

## **Indhold**

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. juli - 30. juni	13
Anvendt regnskabspraksis	13
Totalindkomstopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Oversigt over noter	27
Noter	28

## **Påtegninger**

### **Ledespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2016/17 for Ancor Flexibles Denmark ApS.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav ifølge årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen, der aflægges i overensstemmelse med med årsregnskabsloven, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Horsens, den 29. november 2017

Direktion:

---

Per Nørgaard  
Adm. direktør

Bestyrelse:

---

Anja Nathalie Ahlström  
Formand

---

Sime Budija

---

Lars Nielsen Bøttzau

---

Peter Kierkegaard Berg\*)

\*) medarbejdervalgt

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors erklæringer**

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 – 30. juni 2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Ancor Flexibles Denmark ApS for regnskabsåret 1. juli 2016 – 30. juni 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter ("regnskabet").

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors erklæringer**

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors erklæringer**

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 29. november 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Arne Kristensen

statsautoriseret revisor

## **Selskabsoplysninger**

Ancor Flexibles Denmark ApS  
Hattingvej 10  
8700 Horsens

Telefon: 70 13 14 00  
Telefax: 76 25 60 20  
Hjemmeside: [www.amcor.com](http://www.amcor.com)

CVR-nr.: 21 40 98 39  
Stiftet: 1. oktober 1998  
Hjemsted: Horsens

### **Bestyrelse**

Anja Nathalie Ahlström (formand)  
Sime Budija  
Lars Nielsen Bøttzau  
Peter Kirkegaard Berg

### **Direktion**

Per Nørgaard, adm. direktør

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 29. november 2017.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	16/17	15/16	14/15	13/14	12/13
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	605.437	618.759	749.606	720.604	710.470
Bruttoresultat	99.354	104.270	167.551	152.476	133.644
Resultat af primær drift	27.362	32.618	86.242	75.570	72.456
Resultat af finansielle poster	-705	-532	-2.676	-2.907	-2.299
Årets resultat	20.762	25.024	63.116	55.565	53.032
<b>Langfristede aktiver</b>					
Langfristede aktiver	155.199	147.324	157.062	169.831	175.614
Kortfristede aktiver	192.964	177.523	252.787	242.974	230.422
Aktiver i alt	348.163	324.847	409.849	412.805	406.036
Egenkapital	176.144	175.168	200.590	185.075	177.510
Hensatte forpligtelser	-	-	-	-	-
Langfristede forpligtelser	17.028	17.790	18.768	16.447	18.565
Kortfristede forpligtelser	154.991	131.889	190.491	211.283	209.962
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driften	47.388	60.018	54.936	61.400	68.132
Pengestrøm til investering, netto	-27.377	-9.912	-7.167	-13.656	-13.281
Heraf til investering i materielle aktiver	-27.377	-9.912	-7.117	-13.656	-13.281
Pengestrøm fra finansiering/investering	-20.000	-50.000	-48.000	-48.000	-54.466
Pengestrøm i alt	11	106	-231	-256	385
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	16,4%	16,9%	22,4%	21,2%	18,8 %
Overskudsgrad	4,5%	5,3%	11,5%	10,5%	10,2 %
Likviditetsgrad	124,5%	134,6%	132,7%	115,0%	109,7 %
Egenkapitalandel	102,4%	117,0%	95,9%	81,3%	77,7 %
Egenkapitalforrentning	11,8%	13,3%	32,7%	30,6%	31,0 %
Gennemsnitligt antal ansatte	288	303	317	315	331

Nøgletal er beregnet som angivet under anvendt regnskabspraksis.



## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktivitet**

Ancor Flexibles Denmark ApS er en del af Ancor Limited, som har hjemsted i Australien. Ancor Flexibles Denmark ApS producerer og sælger fleksible emballager til fødevarer-, tobaks- og medicinalindustrien.

### **Kapital- og ejerforhold**

Hele selskabets aktiekapital ejes af Ancor Flexibles ApS. Ancor Limited, Melbourne, Australien, aflægger koncernregnskab, hvori Ancor Flexibles Denmark ApS indgår som dattervirksomhed. Koncernregnskabet for Ancor Limited kan rekvireres på den under note 23 anførte adresse.

## **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

### **Årets resultat**

Årets resultat efter skat i Ancor Flexibles Denmark ApS er på 20,8 mill.kr. ud af en omsætning på 605,4 mill.kr.

Den største del af virksomhedens salg er til eksport, hvoraf det europæiske samt det amerikanske marked udgør den største andel.

Herudover er de øvrige europæiske lande fortsat vigtige markeder. De enkelte markeders relative andel er ikke væsentlig forskellig i forhold til sidste år.

Virksomhedens omsætning er reduceret med 13,3 mio.kr. (-2%) i forhold til sidste år. Virksomhedens bruttoresultat er følgelig reduceret med 4,9 mio.kr. (-5%). Reduktionen kan henføres til ændret kundeportefølje, der ikke fuldt ud er kompenseret med effektivitetsfremmende aktiviteter.

Pengestrøm fra drift aktiviteter er realiseret med 47,4 mio.kr. mod 60,0 mio.kr. sidste år. Reduktionen følger af reduceret resultat samt reduceret effekt af forbedret driftskapital.

Årets ordinære resultat er realiseret på niveau med forventningerne for året.

Der foreslås udloddet udbytte med 15 mio kr. Det er ledelsens vurdering, at virksomhedens finansielle situation efter udlodning af udbytte fortsat vil være tilfredsstillende. Ancor koncernens finansieringsselskab har tilkendegivet, at ville sikre virksomhedens tilstrækkelige finansielle ressourcer.

### **Nye produkter samt udviklingsaktiviteter**

I samarbejde med kunder, leverandører og Ancors udviklingscentre udvikles og tilpasses der løbende generiske og kundespecifikke emballageløsninger.

## **Ledelsesberetning**

Virksomheden har i året videreudviklet sine emballageløsninger inden for en række segmenter.

Afholdte udviklingsomkostninger i regnskabsåret er indregnet under immaterielle aktiver, for den del af de pågældende udviklingsaktiviteter der opfylder kriterierne for aktivering.

### **Investeringer**

Virksomheden udskifter løbende sit produktionsudstyr i takt med økonomisk eller teknisk forældelse.

### **Kapitalberedskab**

Det løbende finansieringsbehov finansieres ved træk på mellemregning med koncernens finansselskab.

### **Forventninger til fremtiden**

De væsentligste forhold som kan have indflydelse på virksomhedens forventninger til fremtiden omtales i det følgende.

Det er ledelsens vurdering, at det europæiske marked for fleksibel emballage fortsat vil være præget af overkapacitet og priskonkurrence. Dette søges imødegået ved fortsat fokus på omkostningsstyring og driftseffektivitet. Der forventes i det kommende år således et resultat på et lavere niveau end indeværende regnskabsår.

Der forventes fortsat positivt cash flow fra den primære drift.

## **Ledelsesberetning**

### **Risikofaktorer**

#### **Generelle risici**

Virksomhedens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på markedet som en serviceorienteret og innovativ leverandør af fleksible emballageløsninger. Dette forudsætter, at virksomheden konstant er på forkant med anvendte teknologier, i besiddelse af høj kundefokus samt har fokus på lavt omkostningsniveau.

#### **Valutarisici**

En væsentlig del af virksomhedens afsætning faktureres i fremmed valuta, herunder EURO, USD, GBP, NOK og SEK. Den væsentligste del af virksomhedens varekøb foretages i DKK.

I overensstemmelse med virksomhedens politik foretages der afdækning af væsentlige valutapositioner. Afdækningen foretages ved anvendelse af valutaterminskontrakter.

#### **Kreditrisici**

Virksomhedens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen. Virksomheden har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder eller samarbejdspartnere. Virksomhedens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle nye kunder samt væsentlige eksisterende kunder løbende kreditvurderes ved anvendelse af internationale kreditoplysningsbureauer. Handel med kunder uden for de vesteuropæiske markeder er generelt omfattet af kreditforsikring.

#### **Videnressourcer**

Det er væsentligt for virksomheden at kunne tiltrække og fastholde veluddannet arbejdskraft inden for virksomhedens kernekompetencer på såvel udviklings- og produktionsmæssige som på administrative områder.

For at sikre konkurrencedygtig produktion samt et højt innovations- og serviceniveau, kræves der i en lang række funktioner et højt kvalifikationsniveau. Der anvendes som følge heraf væsentlige ressourcer på dygtiggørelse og udvikling af virksomhedens medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

#### *Miljøforhold*

Virksomheden ønsker at sikre og bevare en høj miljøprofil. Der fokuseres derfor i væsentligt omfang på internt og eksternt miljø. Der er udarbejdet miljøpolitik.

Virksomheden praktiserer systematisk miljøstyring. Virksomheden i Horsens er miljøgodkendt og har et certificeret miljøledelsessystem (ISO 14001) og en miljøpolitik, der forpligter til at lede virksomheden på en miljømæssig forsvarlig måde.

Miljøgodkendelserne sætter grænser for påvirkningen af det eksterne miljø, og overholdelse af godkendelserne er med til at sikre, at produktionen foregår uden væsentlige gener for omgivelserne.

#### *Politikker*

Virksomhedens øvrige politikker i relation til samfundsansvar omfatter arbejdsmiljø og sikkerhedspolitik samt en sundhedspolitik omfattende en række områder som alkohol- og rusmidler, rygning, mobning samt trivsels- og stress.

I regnskabsåret har der med positiv effekt været fokuseret på forebyggende indsats for at fastholde antallet af arbejdsuheld og -ulykker på et lavt niveau.

#### *Resultater*

Ledelsen vurderer, at arbejdet med miljø og arbejdsmiljø bidrager positivt til virksomhedens omdømme og effektivitet. Der arbejdes systematisk med performance på områderne med tilhørende målopfølgning.

<u>Nøgletal:</u>	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>	<u>2013/14</u>	<u>2012/13</u>
CO <sup>2</sup> emission (ton) (*)	5.682	5.528	6.466	3.925	4.233
Energiforbrug /MWh	18.743	17.746	18.883	19.500	19.873
Affald (ton)	2.517	2.171	2.451	2.354	2.304
Arbejdsulykker (**)	0	0	0	0	0
Sygefravær (%)	4,1	4,0	5,0	5,2	4,7

(\*) Stigningen i CO<sup>2</sup> emission i 2014/15 skyldes ændret opgørelsesprincip, hvor forbrænding af VOC (flygtige organiske forbindelser) nu er inkluderet.

(\*\*) Arbejdsulykker er opgjort på grundlag af registreringer af ulykker, der har forårsaget én dags fravær eller mere ud over tilskadekomstdagen.

## **Ledelsesberetning**

### *Måltal for det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan*

Selskabets bestyrelse omfatter 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Andel af kvinder heraf udgør idag 33% (2014/15: 33%), hvorved selskabet opfylder målet for andel af underrepræsenteret køn i bestyrelsen.

### *Politik for det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer*

På virksomhedens øvrige ledelsesniveau udgør andelen af kvindelige ledere 27% (2015/16: 27%), hvorved det opstillede måltal ikke helt er nået. Det er virksomhedens mål, at øge andelen til minimum 33% inden år 2019.

Virksomheden har fokus på at sikre alle lige muligheder, ikke mindst i forbindelse med den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

Virksomheden ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte medarbejder kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Virksomhedens politikker fastlægges med henblik på, at sikre lige karrieremuligheder mellem mænd og kvinder.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Amcor Flexibles Denmark ApS for 2016/17 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav ifølge årsregnskabsloven og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

### **Grundlag for udarbejdelse**

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er selskabets funktionelle valuta og præsentationsvaluta.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at følgende aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi: derivater, finansielle instrumenter i handelsbeholdning og finansielle instrumenter klassificeret som disponible for salg.

Langfristede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

### **Ændringer til anvendt regnskabspraksis**

I regnskabsåret 2016/17 er enkelte nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag trådt i kraft. Disse er enten ikke relevante for Amcor Flexibles Denmark ApS eller har ikke en væsentlig betydning for regnskabet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Totalindkomstopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt af- og nedskrivninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Særlige poster**

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder eksempelvis særlige nedskrivninger for værdiforringelse af materielle aktiver samt hensættelser til omstruktureringer m.v.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

### **Skat af årets resultat**

Ancor Flexibles Denmark ApS er sambeskattet med moderselskabet Ancor Flexibles ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Et selskab, der anvender skattemæssige underskud i det andet selskab, betaler sambeskatningsbidrag svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskabet, hvis skattemæssige underskud anvendes af det andet selskab, modtager sambeskatningsbidrag, svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle aktiver**

Immaterielle aktiver omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Låneomkostninger i forbindelse med opførelse af større investeringer omkostningsføres i det regnskabsår, hvor de afholdes.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Værdiforringelse af langfristede aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra den mindste pengestrømsgenererende enhed som aktivet tilhører. Igangværende udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger foretages på individuelt niveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Anvendt regnskabspraksis Egenkapital**

### ***Udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aconto udbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettigede poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser**

Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider, og likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter og betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm til investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nøgletal

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Forpligtelser i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Totalindkomstopgørelse

tkr.	Note	2016/17	2015/16
<b>Nettoomsætning</b>	1,2	605.437	618.759
Produktionsomkostninger	3	-506.083	-514.489
<b>Bruttoresultat</b>		99.354	104.270
Distributionsomkostninger	3	-23.726	-23.807
Administrationsomkostninger	3,4	-48.266	-47.845
<b>Resultat af primær drift</b>		27.362	32.618
Finansielle indtægter	5	12	119
Finansielle omkostninger	6	-717	-651
<b>Resultat før skat</b>		26.657	32.086
Skat af årets resultat	7	-5.895	-7.062
<b>Årets resultat</b>	8	20.762	25.024
Nettogevinster/og -tab vedr. tilgodehavender fra salg		175	-366
Nettogevinster/og -tab vedr. tilgodehavender fra salg, skat heraf		39	-80
<b>Totalindkomst</b>		20.976	24.578

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Balance

tkr.	Note	30.06 2017	30.06 2016
<b>AKTIVER</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
<b>Immaterielle aktiver</b>			
	9		
Færdiggjorte udviklingsprojekter		29	39
Udviklingsprojekter under udførelse		0	0
		<u>29</u>	<u>39</u>
<b>Materielle aktiver</b>			
	10		
Grunde og bygninger		64.701	67.927
Produktionsanlæg og maskiner		58.062	63.484
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.032	4.902
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver		27.375	10.972
		<u>155.170</u>	<u>147.285</u>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<u>155.199</u>	<u>147.324</u>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger	11	90.480	79.539
Tilgodehavender	12	102.194	97.760
Periodeafgrænsningsposter	13	172	117
Likvide beholdninger	20	118	107
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<u>192.964</u>	<u>177.523</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>348.163</u>	<u>324.847</u>



## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Balance

tkr.	Note	30.06 2017	30.06 2016
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Anpartskapital		25.000	25.000
Overført resultat		136.144	130.168
Foreslået udbytte		15.000	20.000
<b>Egenkapital i alt</b>	14	<u>176.144</u>	<u>175.168</u>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudt skat	15	17.028	17.790
		<u>17.028</u>	<u>17.790</u>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	16	151.639	127.034
Selskabsskat	17	3.352	4.855
		<u>154.991</u>	<u>131.889</u>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<u>172.019</u>	<u>149.679</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>348.163</u>	<u>324.847</u>
<b>Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser</b>	18		
<b>Noter uden henvisning</b>	21-25		

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Anparts- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Over- ført resultat	Fore- slået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. juli 2015</b>	25.000	0	125.590	50.000	200.590
Årets resultat	0	0	25.024	0	25.024
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	-366	0	0	-366
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen, skat heraf	0	-80	0	0	-80
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	-446	25.024	0	24.578
Foreslået udbytte	0	0	-20.000	20.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000
<b>Egenkapitalbevægelser i alt</b>	0	-446	5.024	-30.000	-25.422
<b>Egenkapital 30. juni 2016</b>	25.000	-446	130.614	20.000	175.168
<b>Egenkapitalbevægelser i 2016/17</b>					
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	175	0	0	175
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen, skat heraf	0	39	0	0	39
Årets resultat	0	0	20.762	0	20.762
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	214	20.762	0	20.976
Foreslået udbytte	0	0	-15.000	15.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
<b>Egenkapitalbevægelser i alt</b>	0	214	5.762	-5.000	976
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b>	25.000	-232	136.376	15.000	176.144

Der er udbetalt 0,80 kr per aktie i udbytte.

Der er foreslået 0,60 kr per aktie i udbytte.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	2016/17	2015/16
Resultat før skat		26.657	32.086
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Af- og nedskrivninger	3	19.502	19.650
Andre driftsposter, netto		276	-571
Finansielle indtægter	5	-12	-119
Finansielle omkostninger	6	717	651
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		47.140	51.697
Ændring i driftskapital	19	9.175	28.442
Pengestrøm fra primær drift		56.315	80.139
Finansielle indtægter	5	12	119
Finansielle omkostninger	6	-717	-651
Pengestrøm fra ordinær drift		55.610	79.607
Betalt selskabsskat	17	-8.222	-19.589
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>47.388</b>	<b>60.018</b>
Køb af materielle aktiver	10	-27.399	-9.930
Salg af materielle aktiver	10	22	18
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-27.377</b>	<b>-9.912</b>
Udloddet udbytte		-20.000	-50.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-20.000</b>	<b>-50.000</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>11</b>	<b>106</b>
Likvider, primo	20	107	1
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>118</b>	<b>107</b>

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Oversigt over noter

<i>Note</i>		<i>Side</i>	<i>Note</i>		<i>Side</i>
1	Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	28	14	Egenkapital	36
2	Nettoomsætning	29	15	Udskudt skat	36
3	Omkostninger	29	16	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	37
4	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	30	17	Skyldig selskabsskat	37
5	Finansielle indtægter	31	18	Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser	37
6	Finansielle omkostninger	31	19	Ændring i driftskapital	37
7	Skat	31	20	Likvider	37
8	Resultatdisponering	31	21	Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter	38
9	Immaterielle aktiver	32	22	Operationel leasing	40
10	Materielle aktiver	33	23	Nærtstående parter	41
11	Varebeholdninger	34	24	Efterfølgende begivenheder	42
12	Tilgodehavender	35	25	Ny regnskabsregulering	42
13	Periodeafgrænsningsposter	36			

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser og eventualforpligtelser og -aktiver.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for Ancor Flexibles Denmark ApS er omtalt i ledelsesberetningen, side 9.

Der er i noterne oplyst om forudsætninger om fremtiden og andre skønsmæssige usikkerheder på balancedagen, hvor der er betydelig risiko for ændringer, der kan føre til en væsentlig regulering af den regnskabsmæssige værdi af aktiver eller forpligtelser inden for det næste regnskabsår.

For Ancor Flexibles Denmark ApS vil målingen af materielle aktiver kunne påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger, der ligger til grund for beregningerne af værdierne.

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

tkr.	2016/17	2015/16
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Salg af varer	605.437	618.759
	<u>605.437</u>	<u>618.759</u>
<b>3 Omkostninger</b>		
<b>Produktionsomkostninger</b>		
Årets vareforbrug	282.395	293.446
Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	146	-518
	<u>282.541</u>	<u>292.928</u>
<b>Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	135.537	132.632
Gager og lønninger, direktion og bestyrelse	1.961	1.959
Bidragbaserede pensionsordninger	11.628	11.819
Bidragbaserede pensionsordninger, direktion og bestyrelse	129	127
Andre omkostninger til social sikring	3.603	3.872
Andre omkostninger til social sikring, direktion og bestyrelse	66	64
	<u>152.924</u>	<u>150.473</u>
Personaleomkostninger indregnes således:		
Produktion	136.283	133.927
Distribution	7.382	7.438
Administration	9.259	9.108
	<u>152.924</u>	<u>150.473</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>288</u>	<u>303</u>

Direktionen er omfattet af bonusordninger.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 3 Omkostninger (fortsat)

##### Udviklingsomkostninger

Sammenhængen mellem afholdte og omkostningsførte udviklingsomkostninger er:

tkr.	2016/17	2015/16
Afholdte udviklingsomkostninger	6.544	6.544
Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	10	10
<b>Årets udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>6.554</b>	<b>6.554</b>

##### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger, immaterielle aktiver	10	10
Afskrivninger, materielle aktiver	19.492	19.640
	<u>19.502</u>	<u>19.650</u>

Af- og nedskrivninger indregnes således i resultatopgørelsen:

Produktion	19.502	19.650
	<u>19.502</u>	<u>19.650</u>

#### 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til PwC	250	191
Samlet honorar i alt	<u>250</u>	<u>191</u>

Der kan specificeres således:

Lovpligtig revision af årsregnskabet	250	191
	<u>250</u>	<u>191</u>

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

tkr.	2016/17	2015/16
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter, bankindeståender m.v.	3	2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	9	5
Valutakurs gevinster	0	112
	<u>12</u>	<u>119</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Renter, bankgæld m.v.	145	512
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	254	139
Valutakurstab	318	0
	<u>717</u>	<u>651</u>
<b>7 Skat</b>		
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	5.895	7.062
	<u>5.895</u>	<u>7.062</u>
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Aktuel skat	6.719	7.914
Udskudt skat	-824	-852
	<u>5.895</u>	<u>7.062</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	5.865	7.059
Ikke-fradragsberettigede omkostninger/ikke fradragsberettigede indtægter i øvrigt	30	3
	<u>5.895</u>	<u>7.062</u>
Effektiv skatteprocent	<u>22,0</u>	<u>22,0</u>
<b>8 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.000	20.000
Overført resultat	5.976	4.578
	<u>20.976</u>	<u>24.578</u>



## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 9 Immaterielle aktiver

	30.06 2016	
tkr.	Færdig- gjorte ud- viklings- projekter	I alt
Kostpris 1. juli 2015	12.041	12.041
Tilgang i året	0	0
Kostpris 30. juni 2016	12.041	12.041
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	11.992	11.992
Afskrivninger	10	10
Af- og nedskrivninger 30. juni 2016	12.002	12.002
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b>39</b>	<b>39</b>

Afskrives over

3 - 5 år

	30.06 2017	
tkr.	Færdig- gjorte ud- viklings- projekter	I alt
Kostpris 1. juli 2016	12.041	12.041
Tilgang	0	0
Kostpris 30. juni 2017	12.041	12.041
Af- og nedskrivninger 1. juli 2016	12.002	12.002
Afskrivninger	10	10
Af- og nedskrivninger 30. juni 2017	12.012	12.012
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

Afskrives over

3 - 5 år

Indregnede færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært udvikling af emballageløsninger med særligt indbyggede ventilegenskaber, udvikling af særlig trykteknik vedrørende metalliserede emballager og udvikling af råvarekomponenter til færdige emballageløsninger.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 10 Materielle aktiver

	30.06 2016				
tkr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver	I alt
Kostpris 1. juli 2015	151.885	212.120	58.424	7.564	429.993
Tilgang	640	1.074	414	7.802	9.930
Overført	1.397	2.997	0	-4.394	0
Afgang	0	-14.350	-3.286	0	-17.636
Kostpris 30. juni 2016	153.922	201.841	55.552	10.972	422.287
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	81.297	139.992	51.691	0	272.980
Afskrivninger	4.698	12.715	2.227	0	19.640
Afgang	0	-14.350	-3.268	0	-17.618
Af- og nedskrivninger 30. juni 2016	85.995	138.357	50.650	0	275.002
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b>67.927</b>	<b>63.484</b>	<b>4.902</b>	<b>10.972</b>	<b>147.285</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	0
Afskrives over	50 år	15 år	3-15 år		

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 10 Materielle aktiver (fortsat)

tkr.	30.06 2017				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver	I alt
Kostpris 1. juli 2016	153.922	201.841	55.552	10.972	422.287
Tilgang	0	455	2.323	24.621	27.399
Overført	1.412	6.806	0	-8.218	0
Afgang	0	-23.658	-56	0	-23.714
Kostpris 30. juni 2017	155.334	185.444	57.819	27.375	425.972
Af- og nedskrivninger 1. juli 2016	85.995	138.357	50.650	0	275.002
Afskrivninger	4.638	12.661	2.193	0	19.492
Afgang	0	-23.636	-56	0	-23.692
Af- og nedskrivninger 30. juni 2017	90.633	127.382	52.787	0	270.802
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b>	64.701	58.062	5.032	27.375	155.170
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	0
Afskrives over	50 år	15 år	3-15 år		

tkr.	30.06 2017	30.06 2016
------	------------	------------

#### 11 Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	25.869	25.371
Varer under fremstilling	27.072	23.659
Fremstillede færdigvarer	37.539	30.509
	90.480	79.539
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettosalgsværdi	11.738	1.301
Omkostningsførte nedskrivninger af varebeholdninger i årets løb	1.159	353
Tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger i årets løb udgør	1.013	871

En del af årets tilbageførte nedskrivninger kan henføres til, at de nedskrevne varebeholdninger er genanvendt i produktionen.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

tkr.	30.06 2017	30.06 2016
<b>12 Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	96.574	82.275
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.222	13.552
Andre tilgodehavender	2.398	1.933
	102.194	97.760
 Nedskrivninger indeholdt i ovenstående tilgodehavender indregnet under administrationsomkostninger	44	213
 Hensættelseskonto 1. juli 2016	213	161
Afgang i året	-165	-126
Tilgang i året	4	178
Hensættelseskonto 30. juni 2017	44	213

For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, skønnes den nominelle værdi at svare til dagsværdien. Der er ikke individuel debitorsikring.

Den forfaldne saldo på tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser fordeles således:

	0-30 dg.	31-60 dg.	61-90 dg.	91-120 dg.	121-180 dg.	> 180 dg.	30.06.2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	Ialt t.kr.
Forfaldne tilgodehavender, der ikke er værdiforringede	96.123	438	13	0	0	0	96.574
Forfaldne tilgodehavender, der er værdiforringede	0	0	40	0	4	0	44
							96.618
Nedskrevet							-44
Nedskrevet værdi							96.574
							30.06.2016
	0-30 dg.	31-60 dg.	61-90 dg.	91-120 dg.	121-180 dg.	> 180 dg.	Ialt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Forfaldne tilgodehavender, der ikke er værdiforringede	81.159	459	254	339	64	0	82.275
Forfaldne tilgodehavender, der er værdiforringede	0	0	0	0	213	0	213
							82.488
Nedskrevet							-213
Nedskrevet værdi							82.275

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender fra salg svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

tkr.	<u>30.06 2017</u>	<u>30.06 2016</u>
<b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalinger	172	117
	<u>172</u>	<u>117</u>
 <b>14 Egenkapital</b>		
<b>Anpartskapital</b>	<u>Antal stk.</u>	<u>Nominel værdi (tkr.)</u>
	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
1. juli	25.000	25.000
Medarbejderaktier	0	0
<b>30. juni</b>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
 Anpartskapitalen består af 25.000 anparter a nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Hver anpart giver én stemme.		
<b>Kapitalstyring</b>		
Virksomhedens bestyrelse beslutter det passende kapitalniveau på fortsat drift basis. Virksomheden har ikke fastsat specifikt mål for kapitalniveau.		
tkr.	<u>30.06 2017</u>	<u>30.06 2016</u>
<b>15 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. juli	17.790	18.768
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-824	-852
Årets udskudte skat indregnet i egenkapitalen	62	-126
<b>Udskudt skat 30. juni</b>	<u>17.028</u>	<u>17.790</u>
 Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (forpligtelse)	17.028	17.790
<b>Udskudt skat 30. juni, netto</b>	<u>17.028</u>	<u>17.790</u>
 Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	6	9
Materielle aktiver	14.068	15.625
Kortfristede aktiver	2.954	2.156
	<u>17.028</u>	<u>17.790</u>

Af den udskudte skat indregnet i anden totalindkomst forventes tkr. 0 at blive realiseret indenfor 1 år.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

tkr.	30.06 2017	30.06 2016
<b>16 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser</b>		
Leverandørgæld	45.519	39.544
Gæld til tilknyttede virksomheder	46.827	30.536
Anden gæld	59.293	56.954
	151.639	127.034
<b>17 Skyldig selskabsskat</b>		
Skyldig selskabsskat 1. juli	4.855	16.529
Årets aktuelle skat	6.719	7.914
Betalt selskabsskat i året	-8.222	-19.588
<b>Skyldig selskabsskat 30. juni</b>	3.352	4.855
<b>18 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>		
SKAT har i tidligere regnskabsår rejst krav mod selskabet vedrørende forhøjelse af indkomsten for indkomstårene 2004 - 2008 med samlet set ca. DKK 250 mio. Sagen er endnu ikke afklaret.		
Selskabets ledelse samt skatterådgivere er meget uenige i SKAT's vurdering af sagen og har derfor indbragt denne for domstolene. Det er ledelsens samt dennes rådgiveres forventning, at sagen alene vil kunne medføre en uvæsentlig skatteomkostning, og der er derfor ikke indregnet en forpligtelse forbundet hermed.		
tkr.	30.06 2017	30.06 2016
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-10.941	-8.936
Ændring i tilgodehavender	-4.489	84.306
Ændring i leverandører og andre gældsforpligtelser	24.605	-46.928
	9.175	28.442
<b>20 Likvide beholdninger</b>		
Likvider 30. juni omfatter:		
Likvide beholdninger	118	107
<b>Likvider 30. juni</b>	118	107

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 21 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

##### Risikostyringspolitik

Ancor Flexibles Denmark ApS er som følge af sin drift og investeringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Ancor Flexibles Denmark ApS' valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta og ved brug af afledte finansielle instrumenter.

Det er Ancor Flexibles Denmark ApS' valutapolitik at al valuta afdækkes 100 % af kendte valutarisici baseret på omsætning og likvide beholdninger.

##### Valutarisici i balancen

##### 30. juni

Valuta	30.06 2017	30.06 2016
SEK	-24	-1.446
NOK	654	-131
EUR	7.304	3.760
CHF	14	3
GBP	1.472	-138
USD	2.597	1.604
Øvrige	19	17
	<u>12.036</u>	<u>3.669</u>

Transaktionsrisiko er mulighed for gevinst/tab på ikke afdækkede valutasikringsaftaler, der på balancedagen er uafsluttede som følge af efterfølgende ændringer i valutakurs. Gevinst/tab vil blive indregnet i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 21 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Åbentstående valutakurssikringsaftaler for Ancor Flexibles Denmark ApS, der ikke opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring, specificeres således:

	30.06 2017			30.06 2016		
	Bereg- nings- mæssig hoved- stol <sup>1)</sup>	Dags- værdi	Rest- løbetid	Bereg- nings- mæssig hoved- stol <sup>1)</sup>	Dags- værdi	Rest- løbetid
	tkr.	tkr.	mdr.	tkr.	tkr.	mdr.
USD	-8.951	213	0-2	-14.911	-62	0-3
GBP	-844	1	0-3	-3.358	-10	0-2
NOK	-782	-5	0-3	-802	-3	0-1
SEK	-382	4	0-3	0	0	0

1) Positive hovedstole af valutaterminsforretninger er køb af den pågældende valuta, og negative hovedstole er salg.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor.

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen og instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for regnskabsmæssig behandling som sikring, er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser. Afledte finansielle instrumenter er omfattet af niveau 2.

#### Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Handel med kunder uden for EU og kunder med dårlig kreditvurdering forsikres ud fra individuel vurdering. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen, inklusive finansielle derivater.

Kunderne er hovedsageligt større selskaber i Europa. Omkring 21% (2015/16: 25 %) af tilgodehavenderne vedrører selskaber uden for Europa.



## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

tkr.	<u>30.06 2017</u>	<u>30.06 2016</u>
<b>22 Operationel leasing</b>		
Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:		
0-1 år	4.182	4.011
1-5 år	7.514	5.782
> 5 år	0	0
	<u>11.696</u>	<u>9.793</u>

Ancor Flexibles Denmark ApS leaser lejemål og driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 1 og 5 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede leasingydelser.

Der er i resultatopgørelsen for Ancor Flexibles Denmark ApS for 2016/17 indregnet 3.531 tkr. (2015/16: 3.488 tkr.) vedrørende operationel leasing.

## Årsregnskab 1. juli - 30. juni

### Noter

#### 23 Nærtstående parter

Ancor Flexibles Denmark ApS' nærtstående parter med bestemmende indflydelse er:

Ancor Flexibles ApS	Ancor Limited
Hattingvej 10	679 Victoria Street
8700 Horsens	Abbotsford Victoria 3067
Danmark	Australia

Ancor Flexibles ApS, Horsens ejer hele selskabets aktiekapital. Ancor Limited, Australien er det ultimative moderselskab. Der er ikke andre nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Ancor Flexibles Denmark ApS' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabernes bestyrelse samt direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori før nævnte personkreds har væsentlige interesser.

Ancor Limited aflægger koncernregnskab. Dette kan rekvireres på ovenstående adresse.

#### Bestyrelse og direktion

Der har ikke været transaktioner med disse nærtstående parter udover almindeligt arbejdsvederlag.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 3.

#### Tilknyttede virksomheder

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

tkr.	30.06 2017	30.06 2016
Køb af råvarer og hjælpematerialer fra andre tilknyttede virksomheder	161.982	176.543
Salg af fremstillede færdigvarer og handelsvarer til andre tilknyttede virksomheder	3.257	5.836
Renter af lån hos andre tilknyttede virksomheder	245	134

Ancor Flexibles Denmark ApS' mellemværender med tilknyttede virksomheder pr. 30. juni fremgår af note 13 og note 17. Af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. 30. juni 2017 udgør mellemregning med modervirksomheden 12.393 tkr. (2015/16: 10.838).

Mellemværender med andre tilknyttede virksomheder omfatter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværender er uforrentede og indgås på samhandelsbetingelser svarende til Ancor Flexibles Denmark ApS' øvrige kunder og leverandører.

## **Årsregnskab 1. juli - 30. juni**

### **Noter**

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

#### **24 Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 30. juni 2017, der ikke allerede er omtalt i ledelsesberetningen.

#### **25 Ny regnskabsregulering**

Følgende nye og ændrede standarder som er relevante for selskabet træder i kraft for kommende regnskabsår:

- IFRS 9 Indregning og måling af finansielle aktiver og forpligtelser
- IFRS 15 Indregning af omsætning, samt udsendte justeringer hertil
- IFRS 16 Leases

Ancor Flexibles Denmark ApS har ikke afsluttet vurderingen af effekten af disse standarder, men forventer ikke, at implementeringen af disse standarder vil have væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen. Reglerne vil blive implementeret i takt med, at de træder i kraft.