

Kaj Hansens Fond

Københavnsvej 220, 4600 Køge

CVR-nr. 21 36 94 11

Årsrapport for 2020/21

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 9. november 2021

Peter Juel Thykier
dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. september - 31. august	13
Balance 31. august	14
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august	18
Noter til årsrapporten	19
Anvendt regnskabspraksis	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021 for Kaj Hansens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 9. november 2021

Bestyrelse

Mogens Overgaard
formand

Hans Kristen Mørch Gundersen

Jesper Øland

Peter Juel Thykier

Claus Erik Dam

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Kaj Hansens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kaj Hansens Fond for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 9. november 2021

Baker Tilly Denmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 35 25 76 91

Henrik Ulvsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne21318

Peter Aagesen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne41287

Selskabsoplysninger

Selskabet

Kaj Hansens Fond
Københavnsvej 220
4600 Køge

CVR-nr.: 21 36 94 11

Regnskabsperiode: 1. september 2020 - 31. august 2021
Stiftet: 1. september 1983

Hjemsted: Køge

Bestyrelse

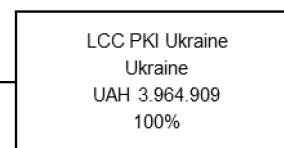
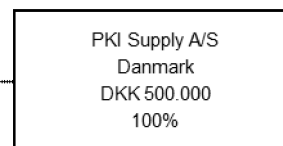
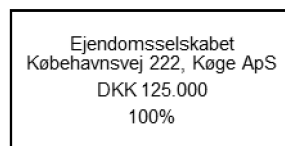
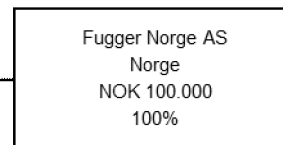
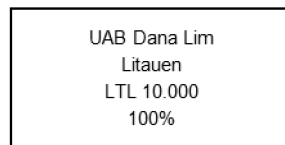
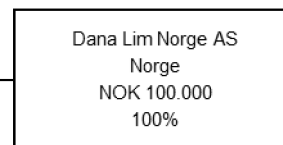
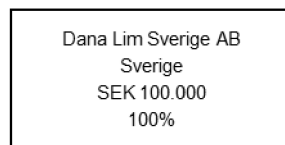
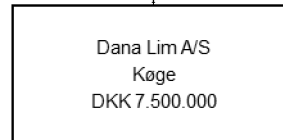
Mogens Overgaard, formand
Hans Kristen Mørch Gundersen
Jesper Øland
Peter Juel Thykier
Claus Erik Dam

Revision

Baker Tilly Denmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
Poul Bundgaards Vej 1, 1.
2500 Valby

Koncernoversigt

Morderselskab

Konsoliderede
dattervirksomheder

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	576.947	439.854	413.902	376.581	348.772
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	42.386	28.375	27.352	24.085	27.064
Resultat før finansielle poster	29.248	15.364	16.616	14.376	17.433
Resultat af finansielle poster	-3.131	-550	-1.909	-3.092	-3.720
Årets resultat	19.300	12.138	11.593	8.027	10.951
Balancesum	437.629	294.530	284.420	247.335	210.767
Investering i materielle anlægsaktiver	-70.472	-14.581	-10.351	-33.721	-7.262
Egenkapital	114.670	95.471	84.099	73.153	65.373
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,1%	3,5%	4,0%	3,8%	5,0%
Afkastningsgrad	8,0%	5,3%	6,2%	6,3%	8,3%
Soliditetsgrad	26,2%	32,4%	29,6%	29,6%	31,0%
Forrentning af egenkapital	18,4%	13,5%	14,7%	11,6%	18,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at fortsætte driften af afdøde fabrikant Kaj Hansens virksomhed "Dansk Limfabrik" ved fabrikation af og handel med lim og andre varer efter bestyrelsens nærmere beslutning for derigennem at indvinde midler til anvendelse i videnskabeligt øjemed og til velgørende formål

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i udvikling, produktion og salg af lim, fugemasse og spartelmasse til anvendelse i byggeri, industri og på kontor/hobbymarkedet.

Produkterne afsættes primært i Danmark og det øvrige Norden, men der er tillige salg til en række andre eksportmarkeder.

I Sverige, Norge og Litauen sker salget via datterselskaber. For salg i øvrige markeder foregår salget direkte ud af moderselskabet eller via distributører.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på kr. 19.299.734, og koncernens balance pr. 31. august 2021 udviser en egenkapital på kr. 114.669.985.

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

Der er i 2020/21 opnået en væsentlig vækst i omsætningen. Væksten er opnået både ved organisk vækst og ved opkøb af PKI Supply A/S.

Dana Lim har overtaget PKI Supply den 1. januar 2021. PKI Supply er specialiseret i salg af industriprodukter.

For Dana Lim har det medført en betydelig vækst i salget til dette segment, samt en tilgang af specialiserede ressourcer, som giver et godt grundlag for yderligere vækst.

I løbet af regnskabsåret er der opstået en stigende mangel på råvarer. Råvaremanglen har medført mange omstillinger i produktionen og i visse tilfælde vanskeligheder ved at levere. Desuden har kraftigt stigende priser presset indtjeningen i den sidste del af året.

Mulighederne for kundekontakt har været påvirket af Covid-19 med store forskelle fra marked til marked.

Dana Lim er en produktionsvirksomhed, og det er få funktioner, der kan udføres som hjemmearbejde. I stedet har der været indført en række forholdsregler for at reducere risikoen for spredning af Covid-19.

Fra 1. juli 2021 indgår Ejendomsselskabet Københavnsvej 222 Køge ApS i koncernen. Selskabets aktivitet med udlejning af erhvervsjendom videreføres uændret.

Der er realiseret et tilfredsstillende resultat.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Det forventes, at stigende markedsandele på flere af koncernens markeder vil medføre fortsat vækst i koncernens salg i 2021/22. Der forventes tilsvarende et tilfredsstillende resultat.

Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er videnressourcer, som er af særlig kritisk betydning for den fremtidige indtjening.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Koncernens aktiviteter er fordelt på en række markeder og kundesegmenter. Med tilkøbet af PKI Supply er der opnået en yderligere spredning på kundesegmenterne. Intet enkeltstående marked eller enkelte kunder har derfor afgørende betydning for virksomhedens indtjeningsevne.

Koncernen er som følge af sin almindelige drift eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle styring retter sig derfor alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

En del af koncernens eksport faktureres i lokal valuta, primært EUR, SEK og NOK, men da det delvist modsvares af driftsomkostninger og vareindkøb i samme valutaer udgør eksponeringen i disse valutaer mindre end 20% af den samlede omsætning. Det vurderes løbende i hvilket omfang denne eksponering skal afdækkes ved indgåelse af valutaterminsforretninger.

På langfristet gæld afdækkes hovedparten af renterisikoen ved optagelse af fastforrentede realkreditlån.

Som et led i kreditpolitikken har virksomheden valgt – med få undtagelser – at forsikre sine tilgodehavender hos både danske og udenlandske kunder.

Ledelsesberetning

Samfundsansvar

Det er virksomhedens mål altid at agere samfundsmæssigt ansvarligt, at yde sit bidrag til en positiv samfundsudvikling samt at påvirke vores samarbejdspartnere i samme retning.

På visse af koncernens markeder forekommer korruption. Dana Lim accepterer ikke korruption, selvom det i visse tilfælde kan have medført tab af ordrer.

På virksomhedens øverste ledelseslag, som omfatter fem bestyrelsesmedlemmer og et direktionsmedlem, er kvinder ikke repræsenteret. I ledelseslaget under direktionen fungerer flere kvindelige ledere. Ved ansættelser lægges vægt på at inddrage kvalificerede kvindelige kandidater.

Som arbejdsplads søger vi løbende at skabe plads til medarbejdere med handicaps, og vi er fleksible ved tilbagevenden til jobbet efter sygdom. Denne rummelighed vurderes at medvirke til en større arbejdsglæde og tryghed for alle medarbejdere. Desuden vurderes mangfoldighed i medarbejderstyrken at give en større dynamik i virksomheden.

Medarbejdernes trivsel er højt prioriteret og måles i medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Sexisme tolereres ikke. En høj anciennitet bekræfter en generel tilfredshed med arbejdsforholdene.

Miljøansvar

Virksomheden har igennem mange år anvendt mange udviklingsressourcer på at producere miljøvenlige produkter og minimere indholdet af skadelige stoffer. Sortimentet understøtter således alle gængse miljøcertificeringer i de lande vi opererer i.

Hele produktionen er samlet i Danmark og underlagt danske og europæiske krav til arbejdsmiljø og miljø, som naturligvis overholdes.

I forhold til CO2 arbejdes der med kortlægning af virksomhedens udledninger med henblik på at opstille konkrete målsætninger til understøttende tiltag. Der ses både på egne udledninger samt på hvordan vi kan vælge og påvirke leverandører der kan understøtte vores målsætninger.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Der foretages løbende udvikling af nye produkter i moderselskabets laboratorium. Det vurderes at være en væsentlig konkurrenceparameter at kunne leve op til kundernes ønske om en fortsat udvikling af produkterne. Aktiviteten vil derfor fortsat have en høj prioritet i koncernen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse

Fonden har i løbet af året gennemgået sin forretningsorden og øvrige procedurer for at sikre at fonden efterlever anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse.

Fonden tilstræber at efterleve anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse. Det er dog valgt at fondens bestyrelsesmedlemmer tillige er bestyrelsesmedlemmer i fondens datterselskab.

Fondens uddelinger følger vedtægterne og sker til to hovedformål.

Der uddeles til støtte af videnskabelig forskning. Der er i 2020/21 foretaget uddelinger på kr. 0 til dette formål.

Desuden uddeles til velgørehed. Det er i fundatsen fastlagt, at uddelingerne skal tildeles mødre med børn, med særligt behov herfor. Der er i 2020/21 uddelt kr. 45.000 til dette formål.

Modtagere af velgørehed offentliggøres ikke i årsrapporten af hensyn til modtagerne.

Uddelingerne kan ikke søges, men tildeles efter indstilling fra henholdsvis videnskabelige institutioner og sociale myndigheder.

Det er vedtaget, at fondens formand varetager den eksterne kommunikation, herunder udtalelser til offentligheden på fondens vegne.

Datterselskaber i udlandet

Moderselskabet har følgende datterselskaber i udlandet:

Dana Lim A/S

*Dana Lim Sverige AB

*Dana Lim Norge AS

*Fugger Norge AS

*UAB Dana Lim, Litauen

*LLC PKI Ukraine

Datterselskaberne har samme regnskabsår som moderselskabet, bortset fra LLC PKI Ukraine, som følger kalenderåret. Indregning er sket på basis af årsrapporter pr. 31. august 2021 eller afstemte balancer. Alle datterselskaber er sambeskattede med Dana Lim A/S.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Forventningen om et tilfredsstillende resultat er indfriet, med et resultat som er bedre end forventet ved regnskabsårets start.

En væsentligt øget aktivitet har haft en positiv påvirkning på resultatet. Den øgede aktivitet er opnået som følge af en positiv udvikling på virksomhedens markeder, samt som en følge af opkøbet af PKI Supply pr. 1. januar 2021

Ledelsesberetning

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens og moderselskabets finansielle stilling pr. 31. august 2021.

Resultatopgørelse 1. september - 31. august

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		kr.	kr.	kr.	kr.
Nettoomsætning	1	576.946.811	439.853.867	0	0
Andre driftsindtægter		633.341	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-363.084.191	-270.450.727	0	0
Andre eksterne omkostninger		-60.003.407	-49.685.631	-37.760	-561.299
Bruttoresultat		154.492.554	119.717.509	-37.760	-561.299
Personaleomkostninger	2	-112.107.018	-91.342.658	-291.346	-260.000
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		42.385.536	28.374.851	-329.106	-821.299
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-12.985.413	-13.011.256	0	0
Andre driftsomkostninger		-151.867	0	0	0
Resultat før finansielle poster		29.248.256	15.363.595	-329.106	-821.299
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	19.332.460	12.680.793
Finansielle indtægter	3	471.304	2.755.965	296.795	278.786
Finansielle omkostninger	4	-3.602.049	-3.306.240	-415	0
Resultat før skat		26.117.511	14.813.320	19.299.734	12.138.280
Skat af årets resultat	5	-6.817.777	-2.675.040	0	0
Årets resultat		19.299.734	12.138.280	19.299.734	12.138.280
Resultatdisponering	6				

Balance 31. august

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		kr.	kr.	kr.	kr.
Aktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0	0	0
Goodwill		26.943.736	10.761.851	0	0
Udviklingsprojekter		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	26.943.736	10.761.851	0	0
Grunde og bygninger		142.285.285	84.282.788	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		38.072.788	35.210.864	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.232.490	7.370.048	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	187.590.563	126.863.700	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	108.979.434	90.702.886
Finansielle anlægsaktiver		0	0	108.979.434	90.702.886
Anlægsaktiver i alt		214.534.299	137.625.551	108.979.434	90.702.886
Råvarer og hjælpematerialer		41.745.069	31.766.190	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		38.499.410	29.660.510	0	0
Forudbetaling for varer		861.556	876.456	0	0
Varebeholdninger		81.106.035	62.303.156	0	0

Balance 31. august (Fortsat)

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktiver				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	117.298.274	87.396.683	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.676.976	4.955.210
Andre tilgodehavender	12.410.144	4.007.650	0	0
Selskabsskat	0	543.357	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10 147.407	436.045	0	0
Tilgodehavender	129.855.825	92.383.735	5.676.976	4.955.210
Værdipapirer	7.841	8.980	7.841	8.980
Værdipapirer	7.841	8.980	7.841	8.980
Likvide beholdninger	12.124.891	2.208.336	139.604	91.338
Omsætningsaktiver i alt	223.094.592	156.904.207	5.824.421	5.055.528
Aktiver i alt	437.628.891	294.529.758	114.803.855	95.758.414

Balance 31. august

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		kr.	kr.	kr.	kr.
Passiver					
Grundkapital		300.000	300.000	300.000	300.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	101.479.434	83.202.886
Reserve- og dispositionsfond		36.505.773	34.575.800	12.890.551	11.968.277
Forsknings- og velgørende fond		77.864.212	60.595.363	0	0
Egenkapital		114.669.985	95.471.163	114.669.985	95.471.163
Hensættelse til udskudt skat	11	26.486.489	18.099.025	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		26.486.489	18.099.025	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		79.538.924	38.578.689	0	0
Andre kreditinstitutter		13.767.267	4.397.084	0	0
Leasingforpligtelser		6.983.913	5.998.066	0	0
Selskabsskat		5.981.765	333.243	0	0
Anden gæld		725.823	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	12	106.997.692	49.307.082	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	8.197.954	4.229.429	0	0
Kreditinstitutter		39.131.728	38.622.126	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		56.094.513	27.668.105	0	0
Selskabsskat		771.861	0	0	0
Anden gæld		84.949.897	61.132.828	133.870	287.251
Periodeafgrænsningsposter		328.772	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		189.474.725	131.652.488	133.870	287.251
Gældsforpligtelser i alt		296.472.417	180.959.570	133.870	287.251
Passiver i alt		437.628.891	294.529.758	114.803.855	95.758.414
Uddelinger efter fondatsen § 8	13				
Eventualforpligtelser	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter og ejerforhold	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Grundkapital	Reserve- og dispositionsfond	Forsknings- og velgørende fond	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. september	300.000	34.575.800	60.595.363	95.471.163
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-55.912	-55.912
Årets uddelinger	0	0	-45.000	-45.000
Årets resultat	0	1.929.973	17.369.761	19.299.734
Egenkapital 31. august	300.000	36.505.773	77.864.212	114.669.985

Moderselskab

	Grundkapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Reserve- og dispositionsfond	Forsknings- og velgørende fond	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. september	300.000	83.202.886	11.968.277	0	95.471.163
Overførsel	0	0	-1.007.699	1.007.699	0
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-55.912	0	0	-55.912
Årets uddelinger	0	0	0	-45.000	-45.000
Årets resultat	0	18.332.460	1.929.973	-962.699	19.299.734
Egenkapital 31. august	300.000	101.479.434	12.890.551	0	114.669.985

Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august

	Note	Koncern	
		2020/21	2019/20
		kr.	kr.
Årets resultat		19.299.734	12.138.280
Reguleringer		22.898.613	13.642.501
Ændring i driftskapital	18	-17.367.385	5.040.250
Pengestrømme fra ordinær drift		24.830.962	30.821.031
Renteindbetalinger og lignende		471.304	2.755.965
Renteudbetalinger og lignende		-3.602.049	-3.306.241
Pengestrømme fra ordinær drift		21.700.217	30.270.755
Betalt selskabsskat		-839.957	-2.000.740
Pengestrømme fra driftsaktivitet		20.860.260	28.270.015
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-19.925.018	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-70.472.273	-14.580.671
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.139	0
Salg af materielle anlægsaktiver		483.693	0
Overtagne gældsforpligtelser		9.373.114	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-80.539.345	-14.580.671
Ændring i gæld til kreditinstitutter		13.076.902	4.325.234
Ændring i gæld til realkreditinstitutter		44.187.052	-2.070.358
Ændring i anden gæld		11.868.235	0
Uddelinger i året		-45.000	-1.192.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		69.087.189	1.062.876
Ændring i likvider		9.408.104	14.752.220
Likvide beholdninger		2.208.336	6.205.394
Værdipapirer		8.980	11.270
Kassekredit		-38.622.126	-57.371.404
Likvider 1. september		-36.404.810	-51.154.740
Kursregulering omsætningsværdipapirer		-2.290	-2.290
Likvider 31. august		-26.998.996	-36.404.810
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.124.891	2.208.336
Værdipapirer		7.841	8.980
Kassekredit		-39.131.728	-38.622.126
Likvider 31. august		-26.998.996	-36.404.810

Noter

1 Nettoomsætning

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	98.375.832	81.069.560	291.346	260.000
Pensioner	7.146.317	6.477.100	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.459.807	2.264.021	0	0
Andre personaleomkostninger	3.125.062	1.531.977	0	0
	112.107.018	91.342.658	291.346	260.000
Heraf udgør vederlag til bestyrelse:				
Bestyrelse	1.228.846	910.000	291.346	260.000
	1.228.846	910.000	291.346	260.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	199	173	0	0
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	296.364	278.249
Andre finansielle indtægter	471.304	2.735.150	431	537
Valutakursreguleringer	0	20.815	0	0
	471.304	2.755.965	296.795	278.786

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	3.454.508	3.120.966	415	0
Kursreguleringer omkostninger	147.541	185.274	0	0
	3.602.049	3.306.240	415	0
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	6.990.754	926.596	0	0
Årets udskudte skat	-985.650	1.748.444	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	812.673	0	0	0
	6.817.777	2.675.040	0	0
6 Resultatdisponering				
Overført resultat	18.332.460	12.138.281	18.332.460	11.680.794
Overført til øvrige lovpligtige reserver	1.929.973	0	1.929.973	1.213.828
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserver	-962.699	0	-962.699	-756.342
	19.299.734	12.138.280	19.299.734	12.138.280

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	2.133.618	37.159.430	2.133.618	41.426.666
Tilgang i årets løb	885.942	18.939.076	0	19.825.018
Kostpris 31. august	3.019.560	56.098.506	2.133.618	61.251.684
Af- og nedskrivninger 1. september	2.133.618	26.613.479	2.133.618	30.880.715
Årets nedskrivninger	577.622	0	0	577.622
Årets afskrivninger	308.320	2.541.291	0	2.849.611
Af- og nedskrivninger 31. august	3.019.560	29.154.770	2.133.618	34.307.948
Regnskabsmæssig værdi 31. august	0	26.943.736	0	26.943.736

Det er vurderet, at brugstiden for goodwill anses som udefinerbar. Goodwill med en bogført værdi på tkr. 26.944 pr. 31. august 2021 er primært relateret til fremtidig enhederne PKI og Fugger Norge, hvilket er vurderet at have ubestemmelig levetid, da der ikke er en forudsigelig grænse for den periode, hvor enhederne genererer pengestrømme.

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygning- er	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	123.558.107	107.605.561	27.850.344	259.014.012
Tilgang i årets løb	60.823.643	7.522.540	2.126.090	70.472.273
Afgang i årets løb	0	0	-661.819	-661.819
Kostpris 31. august	184.381.750	115.128.101	29.314.615	328.824.466
Af- og nedskrivninger 1. september	39.275.319	72.394.697	20.480.296	132.150.312
Valutakursregulering	0	0	0	0
Årets afskrivninger	2.821.146	4.660.616	1.779.956	9.261.718
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-178.127	-178.127
Af- og nedskrivninger 31. august	42.096.465	77.055.313	22.082.125	141.233.903
Regnskabsmæssig værdi 31. august	142.285.285	38.072.788	7.232.490	187.590.563
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	0	12.107.101	0	

Noter

	Moderselskab	
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. september	7.500.000	7.500.000
Kostpris 31. august	7.500.000	7.500.000
Værdireguleringer 1. september	83.202.886	71.095.873
Årets resultat	19.332.460	12.680.793
Udbytte modtaget	-1.000.000	-1.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-55.912	426.220
Værdireguleringer 31. august	101.479.434	83.202.886
Regnskabsmæssig værdi 31. august	108.979.434	90.702.886

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dana Lim A/S	Danmark	100%

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
11 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. september	18.099.025	16.350.581	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-985.650	1.748.444	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med tilgang ved fusion og køb af virksomhed	9.373.114	0	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. august	26.486.489	18.099.025	0	0

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	1.063.010	1.190.444	0	0
Materielle anlægsaktiver	21.147.647	12.581.527	0	0
Varebeholdninger	1.125.823	1.220.380	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-16.060	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	32.430	95.930	0	0
Genbeskatningssaldi	3.133.639	3.026.804	0	0
	26.486.489	18.099.025	0	0

12 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. september	31. august	næste år	efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Gæld til realkreditinstitutter	40.681.800	83.590.374	4.051.450	65.131.710
Andre kreditinstitutter	6.080.915	16.961.253	3.193.986	1.891.689
Leasingforpligtelser	6.440.553	7.936.431	952.518	3.056.212
Selskabsskat	333.243	5.981.764	0	0
Anden gæld	0	725.823	0	0
	53.536.511	115.195.645	8.197.954	70.079.611

Noter

13 Uddelinger efter fundatsen § 8

Afsat til uddeling efter fundatsen § 8, pr. 1. september 2020: 0 kr.

Uddelt til velgørehed i 2020/21: 45.000 kr.

Uddelt til forskning og udvikling i 2020/21: 0 kr.

Tillagt årets bevillinger i 2020/21: 0 kr.

Afsat til uddeling efter fundatsen § 8 pr. 31. august 2021: 0 kr.

14 Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler. Leasingaftalerne har en restløbetid på 1-4 år. Den samlede leasingforpligtelse udgør for moderselskabet tkr. 2.653 (31/8 2020: 3.948) og for koncernen tkr. 4.685 (31/8 2020: 5.446).

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med realkreditinstitut:

Realkreditpantebrev tkr. 34.860 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 51.743.

Realkreditpantebrev tkr. 22.934 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 36.542.

Realkreditpantebrev tkr. 27.919 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 54.000.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med pengeinstitut:

Ejerpantebrev tkr. 22.000 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 88.285.

Virksomhedspant tkr. 10.000 i selskabets immaterielle rettigheder, simple fordringer fra salg, driftsinventar og varelagre med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 205.561.

Pant i byggekonto med et indestående på t.kr. 6.242.

Virksomhedspant tSEK 6.000 i kundetilgodehavender med en regnskabsmæssig værdi på tSEK 22.225.

Ejerpantebrev tkr. 1.000 i driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 198.

Noter

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (Fortsat)

Til sikkerhed for koncernens engagement med kreditinstitutter, er der afgivet ejerpantebrev nom. t.kr. 4.500 i driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.kr. 198.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med factoringsselskab:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 100.992.

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Mogens Overgaard
Bestyrelsesformand

Hans Kristian Mørch Grundesen
Bestyrelsesmedlem

Jesper Øland
Bestyrelsesmedlem

Peter Juel Thykier
Bestyrelsesmedlem

Claus Erik Dam
Bestyrelsesmedlem

Noter

16 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

Øvrige nærtstående parter

Dana Lim A/S, Danmark

Dana Lim Sverige AB, Sverige

Dana Lim Norge AS, Norge

Fugger Norge AS, Norge

PKI Supply A/S

UAB Dana Lim, Litauen

LCC PKI Ukraine

Ejendomsselskabet Københavnsvej 222, Køge ApS

Transaktioner

Pr. 31. august 2021 er der mellem Kaj Hansens Fond og Dana Lim A/S et anfordringsmellemværende på t.kr. 5.677, som forrentes 5,25% årligt.

Der er ikke i regnskabsåret indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner i selskabet, hvor bestyrelsen eller direktionen har økonomisk interesse ud over transaktioner, der følger ansættelsesforholdet.

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår.

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Baker Tilly Denmark:				
Revisionshonorar	400.000	288.000	60.000	60.000
Andre ydelser	392.260	53.700	0	0
	792.260	341.700	60.000	60.000

Noter

	Koncern	
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-18.802.879	-6.062.101
Ændring i tilgodehavender	-38.015.447	-6.199.555
Ændring i leverandører m.v.	39.450.941	17.301.906
	-17.367.385	5.040.250

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kaj Hansens Fond for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kaj Hansens Fond og dattervirksomheder, hvori Kaj Hansens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån, tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen samt værdireguleringer af betingede købsvederlag (earn-out) mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-50 år	40-60 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Kaj Hansens Fond, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Omkostninger opgøres som standardomkostninger, med udgangspunkt i den maksimale produktionskapacitet. Omkostningerne revurderes periodisk og justeres således, at de ikke afviger væsentligt fra de faktiske omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Uddelinger

Fondens formål er at foretage uddelinger til velgørende formål samt forskning. Uddelingerne fratrækkes fra den disponible egenkapital, når de er udbetalt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Forventet betaling af earn out ved erhvervelse af goodwill er indregnet under gældsforpligtelser til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende regulering af earn out til betaling vil blive indregnet i resultatopgørelsen.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$