

## **Kaj Hansens Fond**

**Københavnsvej 220, 4600 Køge**

**CVR-nr. 21 36 94 11**

**Årsrapport for perioden  
1. september 2017 til 31. august 2018**

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 01/11 2018



---

Dirigent

# Indholdsfortegnelse

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                             |             |
| Ledelsespåtegning                              | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning     | 2           |
| <br>   |             |
| <b>Ledelsesberetning</b>                       |             |
| Selskabsoplysninger                            | 5           |
| Koncernoversigt                                | 6           |
| Hoved- og nøgletal                             | 7           |
| Ledelsesberetning                              | 8           |
| <br>   |             |
| <b>Koncern- og årsregnskab</b>                 |             |
| Resultatopgørelse 1. september - 31. august    | 13          |
| Balance 31. august                             | 14          |
| Egenkapitalopgørelse                           | 16          |
| Noter til årsrapporten                         | 18          |
| Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august | 17          |
| Anvendt regnskabspraksis                       | 26          |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2017 - 31. august 2018 for Kaj Hansens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2017 - 31. august 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 25. oktober 2018

**Bestyrelse**

  
Mogens Overgaard  
formand

  
Peter Juel Trykter

  
Hans Kristen Mørch Gundersen

  
Martin Etchells Vigild

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til bestyrelsen i Kaj Hansens Fond*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kaj Hansens Fond for regnskabsåret 1. september 2017 - 31. august 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2017 - 31. august 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

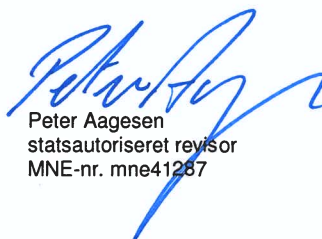
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. oktober 2018

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91



Henrik Ulvsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21318



Peter Aagesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne41287

## Selskabsoplysninger

Selskabet

Kaj Hansens Fond  
Københavnsvej 220  
4600 Køge

CVR-nr.: 21 36 94 11

Regnskabsperiode: 1. september 2017 - 31. august 2018  
Stiftet: 1. september 1983

Hjemsted: Køge

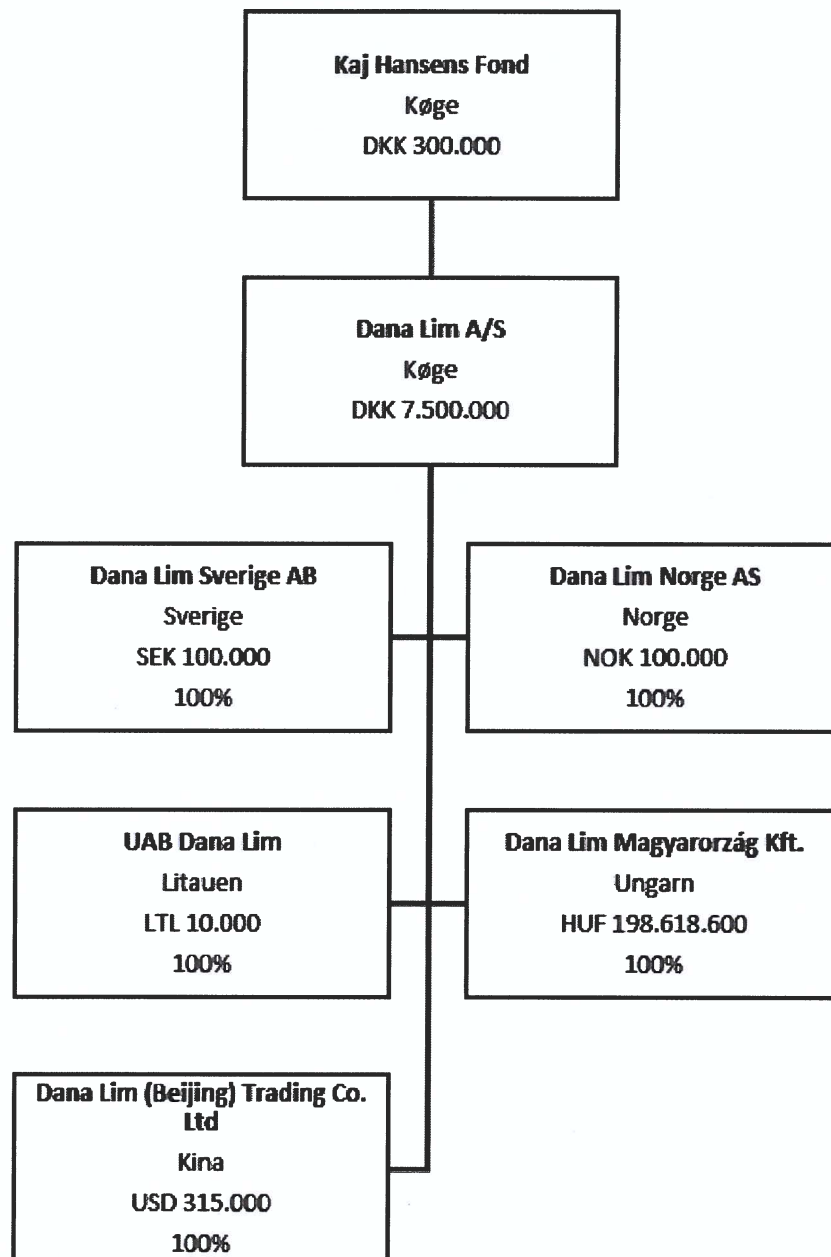
Bestyrelse

Mogens Overgaard, formand  
Hans Kristen Mørch Gundersen,  
Martin Etchells Vigild,  
Peter Juel Thykier,

Revision

Baker Tilly Denmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

## Koncernoversigt





## Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|   | <b>Koncern</b> |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|
|   | <b>2017/18</b> | <b>2016/17</b> | <b>2015/16</b> |
|   | t.kr.          | t.kr.          | t.kr.          |
| <b>Hovedtal</b>                             |                |                |                |
| Nettoomsætning                              | 376.581        | 348.772        | 323.144        |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | 24.085         | 27.064         | 22.653         |
| Resultat før finansielle poster             | 14.376         | 17.433         | 12.593         |
| Resultat af finansielle poster              | -3.092         | -3.720         | -4.322         |
| Årets resultat                              | 8.027          | 10.951         | 5.661          |
| Balancesum                                  | 247.335        | 210.767        | 208.188        |
| Investering i materielle anlægsaktiver      | -33.721        | -7.262         | -6.396         |
| Egenkapital                                 | 73.153         | 65.373         | 54.046         |
| <b>Nøgletal</b>                             |                |                |                |
| Overskudsgrad                               | 3,8%           | 5,0%           | 3,9%           |
| Afkastningsgrad                             | 6,3%           | 8,3%           | 12,1%          |
| Soliditetsgrad                              | 29,6%          | 31,0%          | 26,0%          |
| Forrentning af egenkapital                  | 11,6%          | 18,3%          | 20,9%          |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at fortsætte driften af afdøde fabrikant Kaj Hansens virksomhed "Dansk Limfabrik" ved fabrikation af og handel med lim og andre varer efter bestyrelsens nærmere beslutning for derved at indvinde midler til anvendelse i videnskabeligt øjemed og til velgørende formål

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i udvikling, produktion og salg af lim, fuge og spartelmasse til anvendelse i byggeri, industri og på kontor/hobbymarkedet.

Produkterne afsættes primært i Danmark og det øvrige Norden, men der er tillige salg til en række andre eksportmarkeder.

I Sverige, Norge, Litauen og Kina sker salget via datterselskaber. For salg i øvrige markeder foregår salget direkte ud af moderselskabet eller via distributører.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2017/18 udviser et overskud på kr. 8.026.766, og selskabets balance pr. 31. august 2018 udviser en egenkapital på kr. 73.153.373.

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

En stor del af Dana Lims produkter anvendes i byggeriet.

Boligmarkedet befinder sig fortsat på et relativt pænt niveau for både nybyggeri og renoveringsarbejder. Den høje aktivitet på det nordiske marked har været medvirkende til et øget salg i regnskabsåret.

Desuden har investeringer i større salgsstyrke i både Danmark, Norge og Sverige resulteret i, at der er vundet markedsandele.

Der er realiseret en tilfredsstillende vækst i omsætningen på 8% i 2017/18.

Da omkostningerne samtidig har været lavere end budgetteret, er der realiseret et tilfredsstillende resultat.

Der er i løbet af året opført et helt nyt færdigvare- og pluklager, som forventes at bidrage til en fortsat optimering af leveringskvaliteten. Hurtig og præcis levering vurderes at være af væsentlig betydning for vore kunder.

## Ledelsesberetning

Desuden er det vor vurdering, at vore kunder tillægger det stor betydning, at Dana Lim har en kompetent teknisk afdeling - som udover at udvikle produkter - også rådgiver kunderne og løbende sikrer kvaliteten.

Der er realiseret et resultat før skat på tkr. 11.327. Der er tale om et tilfredsstillende resultat.

Dana Lim Sverige AB fortsætter sin vækst i omsætningen. Som følge af investeringer i fremtidig vækst, er der realiseret et mindre underskud i 2017/18.

Dana Lim Norge AS har i sine første 3 driftsår realiseret underskud, som det var forventet. Udviklingen i både omsætning og resultat er på budgetteret niveau. Den pæne vækst forventes fortsat 2018/19.

UAB Dana Lim, Litauen har realiseret en stigende omsætning og forventes at realisere overskud i 2018/19.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Der forventes, at en fortsat høj aktivitet på vore markeder, der sammen med stigende markedsandele, vil medføre fortsat vækst i koncernens salg i 2018/19. Der forventes tilsvarende et tilfredsstillende resultat.

### **Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er videnressourcer, som er af særlig kritisk betydning for den fremtidige indtjening.

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernens aktiviteter er fordelt på en række markeder og kundesegmenter. Intet enkeltstående marked eller enkelte kunder har derfor afgørende betydning for virksomhedens indtjeningsevne.

Koncernen er som følge af sin almindelige drift eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle styring retter sig derfor alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

En del af koncernens eksport faktureres i lokal valuta, primært NOK, SEK og EUR, men da det delvist mod-svares af driftsomkostninger og vareindkøb i samme valutaer, udgør eksponeringen i disse valutaer mindre end 20% af den samlede omsætning. Det vurderes løbende om en del af denne eksponering skal afdækkes.

## Ledelsesberetning

En mindre del af koncernens vareindkøb faktureres i USD. Eksponeringen i USD vurderes løbende og afdækkes i visse tilfælde ved indgåelse af valutaterminsftaler.

På langfristet gæld afdækkes hovedparten af renterisikoen ved optagelse af fastforrentede realkreditlån.

Som et led i kreditpolitikken har virksomheden valgt – med få undtagelser – at forsikre sine tilgodehavender hos både danske og udenlandske kunder.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Det er virksomhedens mål altid at agere samfundsmæssigt ansvarligt, at yde sit bidrag til en positiv samfundsudvikling samt at påvirke vore samarbejdspartnere i samme retning.

Den miljømæssige indsats påskønnes af kunderne og kan i nogle tilfælde medføre en konkurrencemæssig fordel. Virksomhedens miljømål og -politik fremgår i øvrigt af selskabets grønne regnskab.

På visse af koncernens markeder forekommer korruption. Dana Lim accepterer ikke korruption, selvom det i visse tilfælde har medført tab af ordrer.

Virksomheden søger at sikre at også leverandører overholder grundlæggende menneskerettigheder ved i visse tilfælde at forudsætte, at de underskriver en erklæring (Code of Conduct) herom, samt ved i forbindelse med besøg hos leverandørerne at observere om grundlæggende menneskerettigheder overholdes.

Virksomheden tilstræber kønsræssig balance på alle ledelseslag.

Som arbejdsplads søger vi løbende at skabe plads til medarbejdere med handicaps, og fleksible muligheder for tilbagevenden til jobbet efter sygdom. Denne rummelighed vurderes at medvirke til en større arbejdsglæde og tryghed for alle medarbejdere. Desuden menes mangfoldighed i medarbejderstyrken at give en større dynamik i virksomheden.

Virksomheden har igennem mange år anvendt mange udviklingsressourcer på at producere miljøvenlige produkter og minimere indholdet af skadelige stoffer. Hele produktionen er samlet i Danmark og underlagt danske og europæiske krav til arbejdsmiljø og miljø.

## Ledelsesberetning

Efterspørgslen efter produkter til den nordiske byggeindustri, der opfylder et antal forskellige frivillige miljømærkningsordninger, er stærkt stigende. I takt med at Dana Lim i højere grad har rettet blikket mod salgsmarkeder i især Norge og Sverige, har vi udvidet vores sortiment af produkter, der opfylder krav ift. miljø, indeklima og andre certificeringsordninger inden for bæredygtigt byggeri.

En del af virksomhedens værdigrundlag er at samarbejde med myndigheder og andre miljøinteressenter. Virksomheden har i regnskabsåret bidraget ift. processen omkring tilpasning af Arbejdstilsynets MAL-kodesystem, holdt et indlæg på Miljøstyrelsens og DI's årlige temadag "Kemiens dag'17" om de store fordele, men også risiko for store usikkerheder ved brug af teoretiske beregninger til bestemmelse af eksponeringsniveauer iht. EU's kemikalielovgivning, REACH. Vi har desuden været i en åben og konstruktiv dialog med Ecolabel om siliconefugemassers indhold af D4, D5 og D6 og hvordan problemet håndteres, indtil industrien har fået nedbragt koncentrationen.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

Der foretages løbende udvikling af nye produkter i moderselskabets laboratorium. Det vurderes at være en væsentlig konkurrenceparameter at kunne leve op til kundernes ønske om en fortsat udvikling af produkternes egenskaber. Aktiviteten vil derfor fortsat have en høj prioritet i koncernen.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Fonden har i løbet af året gennemgået sin forretningsorden og øvrige procedurer for at sikre at fonden efterlever anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse.

Fonden tilstræber at efterleve anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse. Det er dog valgt at fondens bestyrelsesmedlemmer tillige er bestyrelsesmedlemmer i fondens datterselskab.

Fondens uddelinger følger vedtægterne og sker til to hovedformål.

Der uddeles til støtte af videnskabelig forskning. Der er i 2017/18 foretaget uddelinger på kr. 425.000 til dette formål.

Desuden uddeles til velgørenhed. Det er i fundatsen fastlagt, at uddelingerne skal tildeles mødre med børn, med særligt behov herfor. Der er i 2017/18 uddelt kr. 45.000 til dette formål.

Modtagere af velgørenhed offentliggøres ikke i årsrapporten af hensyn til modtagerne.

Uddelingerne kan ikke søges, men tildeles efter indstilling fra henholdsvis videnskabelige institutioner og sociale myndigheder.

Det er vedtaget, at fondens formand varetager den eksterne kommunikation, herunder udtalelser til offentligheden på fondens vegne.

## Ledelsesberetning

### Datterselskaber

Fonden har følgende datterselskaber i udlandet:

- Dana Lim Sverige AB
- Dana Lim Norge AS
- UAB Dana Lim, Litauen
- Dana Lim Magyarország Kft., Ungarn
- Dana Lim (Beijing) Trading Co. Ltd., Kina

De europæiske datterselskaber har samme regnskabsår som moderselskabet, mens det kinesiske datterselskab som følge af kinesisk lovgivning skal følge kalenderåret.

Dana Lim Sverige AB, Dana Lim Norge AS og UAB Dana Lim, Litauen indregnes på basis af årsrapporter pr. 31. august 2018.

Dana Lim Magyarország Kft., Ungarn er indregnet på basis af revisorudarbejdet balance. Selskabet er under afvikling.

Dana Lim (Beijing) Trading Co. Ltd. indregnes på baggrund af perioderegnskab for perioden 1. september – 31. august 2018.

Alle datterselskaber er sambeskattede med Dana Lim A/S.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. september - 31. august

|   | Note | Koncern            |                    | Morderselskab    |                   |
|---|------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------|
|   |      | 2017/18            | 2016/17            | 2017/18          | 2016/17           |
|   |      | kr.                | kr.                | kr.              | kr.               |
| <b>Nettoomsætning</b>   | 1    | <b>376.580.982</b> | <b>348.771.901</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer                      |      | -232.311.441       | -209.393.092       | 0                | 0                 |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | -40.974.204        | -37.020.172        | -163.790         | -165.688          |
| <b>Bruttoresultat</b>   |      | <b>103.295.337</b> | <b>102.358.637</b> | <b>-163.790</b>  | <b>-165.688</b>   |
| Personaleomkostninger   | 2    | -79.210.602        | -75.294.255        | -200.000         | -200.000          |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>                |      | <b>24.084.735</b>  | <b>27.064.382</b>  | <b>-363.790</b>  | <b>-365.688</b>   |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -9.709.181         | -9.631.645         | 0                | 0                 |
| <b>Resultat af ordinær drift før dagsværdireguleringer</b>        |      | <b>14.375.554</b>  | <b>17.432.737</b>  | <b>-363.790</b>  | <b>-365.688</b>   |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>14.375.554</b>  | <b>17.432.737</b>  | <b>-363.790</b>  | <b>-365.688</b>   |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             |      | 0                  | 0                  | 8.070.753        | 10.971.285        |
| Finansielle indtægter   | 3    | 274.288            | 58.167             | 319.803          | 345.312           |
| Finansielle omkostninger  | 4    | -3.366.539         | -3.778.238         | 0                | 0                 |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>11.283.303</b>  | <b>13.712.666</b>  | <b>8.026.766</b> | <b>10.950.909</b> |
| Skat af årets resultat  | 5    | -3.256.537         | -2.761.757         | 0                | 0                 |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>8.026.766</b>   | <b>10.950.909</b>  | <b>8.026.766</b> | <b>10.950.909</b> |
| Resultatdisponering   | 6    |                    |                    |                  |                   |

## Balance 31. august

| Note   | Koncern            |                    | Moderselskab      |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2017/18            | 2016/17            | 2017/18           | 2016/17           |
|  | kr.                | kr.                | kr.               | kr.               |
| <b>Aktiver</b>                               |                    |                    |                   |                   |
| Goodwill                                     | 7.991.065          | 9.178.618          | 0                 | 0                 |
| Udviklingsprojekter                          | 110.696            | 171.087            | 0                 | 0                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>8.101.761</b>   | <b>9.349.705</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Grunde og bygninger                          | 85.332.244         | 61.010.959         | 0                 | 0                 |
| Produktionsanlæg og maskiner                 | 26.251.158         | 25.508.306         | 0                 | 0                 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 8.006.763          | 8.545.594          | 0                 | 0                 |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>119.590.165</b> | <b>95.064.859</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0                  | 0                  | 67.067.341        | 58.982.497        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>67.067.341</b> | <b>58.982.497</b> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>127.691.926</b> | <b>104.414.564</b> | <b>67.067.341</b> | <b>58.982.497</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer                  | 21.798.858         | 21.349.786         | 0                 | 0                 |
| Færdigvarer og handelsvarer                  | 23.281.411         | 22.744.309         | 0                 | 0                 |
| Forudbetaling for varer                      | 211.080            | 300.838            | 0                 | 0                 |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>45.291.349</b>  | <b>44.394.933</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 68.420.413         | 57.382.947         | 0                 | 0                 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0                  | 0                  | 6.083.446         | 6.556.260         |
| Andre tilgodehavender                        | 2.675.956          | 1.495.081          | 0                 | 0                 |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 428.616            | 421.662            | 0                 | 0                 |
| <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>71.524.985</b>  | <b>59.299.690</b>  | <b>6.083.446</b>  | <b>6.556.260</b>  |
| Værdipapirer                                 | 13.431             | 16.397             | 13.431            | 16.397            |
| <b>Værdipapirer</b>                          | <b>13.431</b>      | <b>16.397</b>      | <b>13.431</b>     | <b>16.397</b>     |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>2.813.026</b>   | <b>2.641.049</b>   | <b>86.802</b>     | <b>68.393</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>119.642.791</b> | <b>106.352.069</b> | <b>6.183.679</b>  | <b>6.641.050</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>247.334.717</b> | <b>210.766.633</b> | <b>73.251.020</b> | <b>65.623.547</b> |



## Balance 31. august

| Note   | Koncern           |                    | Moderselskab       |                   |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | 2017/18           | 2016/17            | 2017/18            | 2016/17           |
|  | kr.               | kr.                | kr.                | kr.               |
| <b>Passiver</b>  |                   |                    |                    |                   |
| Grundkapital   | 300.000           | 300.000            | 300.000            | 300.000           |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                 | 0                  | 59.567.341         | 51.482.497        |
| Reserve- og dispositionsfond                               | 31.618.186        | 30.815.509         | 12.344.786         | 11.542.109        |
| Forsknings og velgørende fond                              | 41.235.187        | 34.257.660         | 941.245            | 2.048.563         |
| <b>Egenkapital</b>   | <b>73.153.373</b> | <b>65.373.169</b>  | <b>73.153.372</b>  | <b>65.373.169</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                               | 11                | 15.398.899         | 14.393.440         | 0                 |
| Andre hensættelser   |                   | 0                  | 164.345            | 0                 |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        |                   | <b>15.398.899</b>  | <b>14.557.785</b>  | <b>0</b>          |
| Gæld til realkreditinstitutter                             |                   | 42.680.677         | 26.400.347         | 0                 |
| Andre kreditinstitutter                                    |                   | 2.450.000          | 3.750.000          | 0                 |
| Leasingforpligtelser                                       |                   | 333.192            | 2.077.119          | 0                 |
| Selskabsskat   |                   | 2.078.632          | 482.087            | 0                 |
| Anden gæld   |                   | 0                  | 190.507            | 0                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | <b>13</b>         | <b>47.542.501</b>  | <b>32.900.060</b>  | <b>0</b>          |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser         | 13                | 5.153.532          | 4.638.807          | 0                 |
| Kreditinstitutter  |                   | 40.175.769         | 34.928.814         | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |                   | 28.605.312         | 22.634.096         | 0                 |
| Anden gæld   |                   | 37.305.331         | 35.733.902         | 97.648            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |                   | <b>111.239.944</b> | <b>97.935.619</b>  | <b>97.648</b>     |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                            |                   | <b>158.782.445</b> | <b>130.835.679</b> | <b>97.648</b>     |
| <b>Passiver i alt</b>                                      |                   | <b>247.334.717</b> | <b>210.766.633</b> | <b>73.251.020</b> |
| Uddelinger efter fondatsen § 8                             | 12                |                    |                    |                   |
| Eventualposter mv.   | 14                |                    |                    |                   |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                      | 15                |                    |                    |                   |
| Finansielle instrumenter                                   | 16                |                    |                    |                   |
| Nærtstående parter og ejerforhold                          | 17                |                    |                    |                   |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor                | 18                |                    |                    |                   |

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

|   | Grundkapital   | Reserve- og<br>dispositionsfond | Forsknings og<br>velgørende fond | I alt             |
|---|----------------|---------------------------------|----------------------------------|-------------------|
|   | kr.            | kr.                             | kr.                              | kr.               |
| Egenkapital 1. september                            | 300.000        | 30.815.509                      | 34.257.660                       | 65.373.169        |
| Valutakursregulering                                | 0              | 0                               | -134.503                         | -134.503          |
| Årets uddelinger                                    | 0              | 0                               | -260.655                         | -260.655          |
| Regulering af sikringsinstrumenter til<br>dagsværdi | 0              | 0                               | 190.507                          | 190.507           |
| Årets resultat                                      | 0              | 802.677                         | 7.224.090                        | 8.026.767         |
| Skat af egenkapitalbevægelser                       | 0              | 0                               | -41.912                          | -41.912           |
| <b>Egenkapital 31. august</b>                       | <b>300.000</b> | <b>31.618.186</b>               | <b>41.235.187</b>                | <b>73.153.373</b> |

### Moderselskab

|   | Grundkapital   | Reserve for netto-<br>opskrivning efter<br>den indre værdis<br>metode | Reserve- og<br>dispositionsfond | Forsknings og<br>velgørende fond | I alt             |
|---|----------------|---|---------------------------------|----------------------------------|-------------------|
|   | kr.            | kr.   | kr.                             | kr.                              | kr.               |
| Egenkapital 1. september                            | 300.000        | 51.482.498  | 11.542.109                      | 2.048.563                        | 65.373.170        |
| Årets uddelinger                                    | 0              | 0   | 0                               | -260.655                         | -260.655          |
| Regulering af sikringsinstrumenter til<br>dagsværdi | 0              | 148.594   | 0                               | 0                                | 148.594           |
| Øvrige egenkapitalbevægelser                        | 0              | -134.503  | 0                               | 0                                | -134.503          |
| Årets resultat                                      | 0              | 8.070.752   | 802.677                         | -846.663                         | 8.026.766         |
| <b>Egenkapital 31. august</b>                       | <b>300.000</b> | <b>59.567.341</b>   | <b>12.344.786</b>               | <b>941.245</b>                   | <b>73.153.372</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august

|  | Note | Koncern            |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|
|  |      | 2017/18            | 2016/17            |
|  |      | kr.                | kr.                |
| Årets resultat   |      | 8.026.766          | 10.950.909         |
| Afskrivninger, skat af årets resultat samt øvrige reguleringer |      | 13.449.690         | 12.843.481         |
| Ændring i driftskapital  | 19   | -5.579.066         | 2.578.977          |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>           |      | <b>15.897.390</b>  | <b>26.373.367</b>  |
| Betalt selskabsskat  |      | -670.000           | 381.473            |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                        |      | <b>15.227.390</b>  | <b>26.754.840</b>  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                                |      | -33.443.921        | -7.262.305         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                               |      | 0                  | 706                |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                  |      | <b>-33.443.921</b> | <b>-7.261.599</b>  |
| <b>Frie pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet</b>  |      | <b>-18.216.531</b> | <b>19.493.241</b>  |
| Optagelse/ tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter       |      | -2.571.264         | -6.997.746         |
| Optagelse af gæld til realkreditinstitutter                    |      | 16.322.392         | 0                  |
| Regulering af renteswap  |      | -190.507           | 270.963            |
| Uddelinger i året  |      | -425.000           | -395.000           |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                 |      | <b>13.135.621</b>  | <b>-7.121.783</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                                      |      | <b>-5.080.910</b>  | <b>12.371.458</b>  |
| Likvide beholdninger   |      | 2.641.049          | 1.160.794          |
| Værdipapirer   |      | 16.397             | 20.247             |
| Kassekredit  |      | -34.928.814        | -45.820.017        |
| Likvider 1. september  |      | -32.271.368        | -44.638.976        |
| Kursregulering omsætningsværdipapirer                          |      | 2.966              | -3.850             |
| <b>Likvider 31. august</b>                                     |      | <b>-37.349.312</b> | <b>-32.271.368</b> |
| Likvider specificeres således:                                 |      |                    |                    |
| Likvide beholdninger   |      | 2.813.026          | 2.641.049          |
| Værdipapirer   |      | 13.431             | 16.397             |
| Kassekredit  |      | -40.175.769        | -34.928.814        |
| <b>Likvider 31. august</b>                                     |      | <b>-37.349.312</b> | <b>-32.271.368</b> |

## Noter til årsrapporten

### 1 Nettoomsætning

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

|  | Koncern           |                   | Morderselskab  |                |
|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|  | 2017/18           | 2016/17           | 2017/18        | 2016/17        |
|  | kr.               | kr.               | kr.            | kr.            |
| <b>2 Personaleomkostninger</b>                 |                   |                   |                |                |
| Lønninger                                      | 68.753.332        | 64.479.455        | 200.000        | 200.000        |
| Pensioner                                      | 5.749.822         | 5.255.333         | 0              | 0              |
| Andre omkostninger til social sikring          | 2.519.831         | 3.534.425         | 0              | 0              |
| Andre personaleomkostninger                    | 2.187.617         | 2.025.042         | 0              | 0              |
|  | <b>79.210.602</b> | <b>75.294.255</b> | <b>200.000</b> | <b>200.000</b> |
| <br>   |                   |                   |                |                |
| Heraf udgør vederlag til bestyrelse:           |                   |                   |                |                |
| Bestyrelse                                     | 700.000           | 700.000           | 200.000        | 200.000        |
|  | <b>700.000</b>    | <b>700.000</b>    | <b>200.000</b> | <b>200.000</b> |
| <br>   |                   |                   |                |                |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 158               | 149               | 0              | 0              |
| <br>   |                   |                   |                |                |
| <b>3 Finansielle indtægter</b>                 |                   |                   |                |                |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder    | 0                 | 0                 | 319.000        | 344.312        |
| Andre finansielle indtægter                    | 56.223            | 44.585            | 803            | 1.000          |
| Valutakursreguleringer                         | 218.065           | 13.582            | 0              | 0              |
|  | <b>274.288</b>    | <b>58.167</b>     | <b>319.803</b> | <b>345.312</b> |

## Noter til årsrapporten

|  | Koncern          |                   | Moderselskab     |                   |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|  | 2017/18          | 2016/17           | 2017/18          | 2016/17           |
|  | kr.              | kr.               | kr.              | kr.               |
| <b>4 Finansielle omkostninger</b>                          |                  |                   |                  |                   |
| Andre finansielle omkostninger                             | 3.366.539        | 3.548.199         | 0                | 0                 |
| Kursreguleringer omkostninger                              | 0                | 230.039           | 0                | 0                 |
|  | <b>3.366.539</b> | <b>3.778.238</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>5 Skat af årets resultat</b>                            |                  |                   |                  |                   |
| Årets aktuelle skat  | 2.292.990        | 792.583           | 0                | 0                 |
| Årets udskudte skat  | 1.005.459        | 2.045.600         | 0                | 0                 |
|  | <b>3.298.449</b> | <b>2.838.183</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| der fordeler sig således:                                  |                  |                   |                  |                   |
| Skat af årets resultat:                                    | 3.256.537        | 2.761.757         | 0                | 0                 |
| Skat af egenkapitalbevægelser                              | 41.912           | 76.426            | 0                | 0                 |
|  | <b>3.298.449</b> | <b>2.838.183</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>6 Resultatdisponering</b>                               |                  |                   |                  |                   |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |                  | 0                 | 8.070.752        | 10.971.285        |
| Overført til øvrige lovpligtige reserver                   | 802.677          | 1.095.091         | 802.677          | 1.095.091         |
| Overført til/fra vedtægtsmæssige reserver                  | 7.224.089        | 9.855.818         | -846.663         | -1.115.467        |
|  | <b>8.026.766</b> | <b>10.950.909</b> | <b>8.026.766</b> | <b>10.950.909</b> |

## Noter til årsrapporten

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

|   | Goodwill         | Udviklingsprojekter | I alt            |
|---|------------------|---------------------|------------------|
|   | kr.              | kr.                 | kr.              |
| Kostpris 1. september                   | 28.482.343       | 2.133.618           | 30.615.961       |
| Kostpris 31. august                     | 28.482.343       | 2.133.618           | 30.615.961       |
| Af- og nedskrivninger 1. september      | 19.303.725       | 1.962.531           | 21.266.256       |
| Årets afskrivninger                     | 1.187.553        | 60.391              | 1.247.944        |
| Af- og nedskrivninger 31. august        | 20.491.278       | 2.022.922           | 22.514.200       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b> | <b>7.991.065</b> | <b>110.696</b>      | <b>8.101.761</b> |

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer lim og fuger samt løsninger til påførsel af lim.

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

|  | Grunde og bygning-<br>er | Produktionsanlæg<br>og maskiner | Andre anlæg, drifts-<br>materiel og inventar | I alt              |
|--|--------------------------|---------------------------------|--|--------------------|
|  | kr.                      | kr.                             | kr.  | kr.                |
| Kostpris 1. september                    | 92.652.404               | 84.478.283                      | 24.442.898                                   | 201.573.585        |
| Tilgang i årets løb                      | 26.892.859               | 5.455.940                       | 1.095.122                                    | 33.443.921         |
| Afgang i årets løb                       | -292.848                 | -156.118                        | -1.914                                       | -450.880           |
| Kostpris 31. august                      | 119.252.415              | 89.778.105                      | 25.536.106                                   | 234.566.626        |
| Af- og nedskrivninger 1. september       | 31.641.445               | 58.969.977                      | 15.947.855                                   | 106.559.277        |
| Valutakursregulering                     | 0                        | 0                               | -675   | -675               |
| Årets afskrivninger                      | 2.278.726                | 4.556.970                       | 1.582.163                                    | 8.417.859          |
| Af- og nedskrivninger 31. august         | 33.920.171               | 63.526.947                      | 17.529.343                                   | 114.976.461        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>  | <b>85.332.244</b>        | <b>26.251.158</b>               | <b>8.006.763</b>                             | <b>119.590.165</b> |
| Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver | 0                        | 7.347.830                       | 0  |                    |

## Noter til årsrapporten

|   | <b>Moderselskab</b>      |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | 2017/18                  | 2016/17                  |
|   | kr.                      | kr.                      |
| <b>9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |                          |                          |
| Kostpris 1. september                             | 7.500.000                | 7.500.000                |
| Tilgang i årets løb                               | 0                        | 0                        |
| Kostpris 31. august                               | <u>7.500.000</u>         | <u>7.500.000</u>         |
| Værdireguleringer 1. september                    | 51.482.497               | 41.134.628               |
| Valutakursregulering                              | 148.594                  | 270.963                  |
| Årets resultat                                    | 8.070.753                | 10.971.285               |
| Udbytte modtaget                                  | 0                        | -1.000.000               |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto               | <u>-134.503</u>          | <u>105.621</u>           |
| Værdireguleringer 31. august                      | <u>59.567.341</u>        | <u>51.482.497</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>           | <b><u>67.067.341</u></b> | <b><u>58.982.497</u></b> |

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

| Navn         | Hjemsted | Ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|--------------|----------|-----------|-------------|----------------|
| Dana Lim A/S | Danmark  | 100%      | 67.067.342  | 8.070.753      |

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## Noter til årsrapporten

|  | Koncern           |                   | Moderselskab |          |
|--|-------------------|-------------------|--------------|----------|
|  | 2017/18           | 2016/17           | 2017/18      | 2016/17  |
|  | kr.               | kr.               | kr.          | kr.      |
| <b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>         |                   |                   |              |          |
| Hensættelse til udskudt skat 1. september      | 14.393.440        | 12.347.840        | 0            | 0        |
| Hensat i året                                  | 1.005.459         | 2.045.600         | 0            | 0        |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 31. august</b> | <b>15.398.899</b> | <b>14.393.440</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

### 12 Uddelinger efter fundatsen § 8

Afsat til uddeling efter fundatsen § 8, pr. 1. september 2017: 164.345 kr.

Heraf uddelt til velgørenhed i 2017/18: 45.000 kr.

Heraf uddelt til forskning og udvikling i 2017/18: 380.000 kr.

Tillagt årets bevillinger i 2017/18: 260.655 kr.

Afsat til uddeling efter fundatsen § 8 pr. 31. august 2018: 0 kr.

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

| Koncern                        | Gæld              | Gæld              | Afdrag           | Restgæld          |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                | 1. september      | 31. august        | næste år         | efter 5 år        |
|                                | kr.               | kr.               | kr.              | kr.               |
| Gæld til realkreditinstitutter | 27.625.999        | 44.790.263        | 2.109.586        | 35.801.207        |
| Andre kreditinstitutter        | 5.050.000         | 3.750.000         | 1.300.000        | 250.000           |
| Leasingforpligtelser           | 4.190.274         | 2.077.138         | 1.743.946        | 0                 |
| Selskabsskat                   | 0                 | 2.078.632         | 0                | 0                 |
|                                | <b>36.866.273</b> | <b>52.696.033</b> | <b>5.153.532</b> | <b>36.051.207</b> |



## Noter til årsrapporten

### 14 Eventualposter mv.

#### Leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler. Leasingaftalerne har en restløbetid på 1-4 år. Den samlede leasingforpligtelse udgør for moderselskabet tkr. 3.683 (31/8 2017: 3.456) og for koncernen tkr. 4.097 (31/8 2017: 3.854).

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med realkreditinstitut:

Realkreditpantebrev tkr. 32.615 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 50.786.

Realkreditpantebrev tkr. 15.220 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 34.536.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med pengeinstitut:

Ejerpantebrev tkr. 22.000 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 85.332.

Virksomhedspant tkr. 10.000 i selskabets immaterielle rettigheder, simple fordringer fra salg, driftsinventar og varelagre.

Virksomhedspant tSEK 6.000 i kundetilgodehavender med en regnskabsmæssig værdi på tSEK 10.383.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med leasingselskab: Likvid beholdning med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 85.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med factoringselskab:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 56.636.

### 16 Finansielle instrumenter

En del af koncernens henholdsvis moderselskabets finansielle risici er afdækket ved indgåelse af renteswaps og valutaterminsforretninger. Den aktuelle markedsrisiko pr. 31. august 2018 udgør tkr. 0 (31.08.2017: tkr. 191).

Det er koncernens politik, at der kun foretages sikring af forretningsmæssige risici, og der indgås ikke spekulative positioner.

## Noter til årsrapporten

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Mogens Overgaard  
Bestyrelsesformand

Hans Kristian Mørch Grundesen  
Bestyrelsesmedlem

Martin Etchells Viglid  
Bestyrelsesmedlem

Peter Juel Thykier  
Bestyrelsesmedlem

#### Øvrige nærtstående parter

Dana Lim A/S, Danmark

Dana Lim Sverige AB, Sverige

Dana Lim Norge AS, Norge

Dana Lim Ltd., Kina

Dana Lim Magyarország Kft., Ungarn

#### Transaktioner

Pr. 31/08-2018 er der mellem Kaj Hansens Fond og Dana Lim A/S et anfordringsmellemværende på t.kr. 6.083, som forrentes 5,25% årligt.

Der er ikke i regnskabsåret indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner i selskabet, hvor bestyrelsen eller direktionen har økonomisk interesse ud over transaktioner, der følger ansættelsesforholdet.

## Noter til årsrapporten

|  | Koncern        |                | Moderselskab      |                |
|--|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|  | 2017/18        | 2016/17        | 2017/18           | 2016/17        |
|  | kr.            | kr.            | kr.               | kr.            |
| <b>18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>    |                |                |                   |                |
| Baker Tilly Denmark:                                     |                |                |                   |                |
| Revisionshonorar   | 264.000        | 236.000        | 58.000            | 36.000         |
| Andre ydelser  | 77.035         | 61.455         | 8.000             | 21.000         |
|  | <b>341.035</b> | <b>297.455</b> | <b>66.000</b>     | <b>57.000</b>  |
| <b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                |                |                   |                |
| Ændring i varebeholdninger                               |                |                | -896.416          | 2.011.805      |
| Ændring i tilgodehavender                                |                |                | -12.225.295       | -8.161.300     |
| Ændring i leverandører m.v.                              |                |                | 7.542.645         | 6.816.229      |
|  |                |                | <b>-5.579.066</b> | <b>666.734</b> |

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kaj Hansens Fond for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2017/18 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kaj Hansens Fond (Moder) og dattervirksomheder, hvori Kaj Hansens Fond (Moder) direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny-erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraxis

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsiget indtjeningsprofil.

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   |       |    |
|---|-------|----|
| Bygninger                               | 10-50 | år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 4-10  | år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5     | år |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Kaj Hansens Fond, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Omkostninger opgøres som standardomkostninger, med udgangspunkt i den maksimale produktionskapacitet. Omkostningerne revurderes periodisk og justeres således, at de ikke afviger væsentligt fra de faktiske omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Uddelinger

Fondens formål er at foretage uddelinger til velgørende formål samt forskning. Uddelingerne fratrækkes fra den disponible egenkapital, når de er udbetalt.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder direkte i egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Overskudsgrad              | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$         |
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |