

LOUISIANA-FONDEN
ÅRSRAPPORT
2020

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på Fondens bestyrelsesmøde
den 12. maj 2021*

Dirigent: Lars Henrik Munch

Louisiana-Fonden
Gammel Strandvej 13
DK-3050 Humlebæk
CVR-NR. 21 35 80 10

INDHOLD

Side

Påtegninger

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger	5
Fondsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab 1. januar – 31. december 2020

Anvendt regnskabspraksis	10
Hoved- og nøgletaloversigt	14
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar -31. december 2020 for Louisiana-Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Humblebæk, den 12. maj 2021.

Direktion:

Poul Erik Tøjner

Bestyrelse:

Lars Henrik Munch
Formand

Dorte Mandrup-Poulsen
Næstformand

Inge Berneke

Minik Thorleif Rosing

Michael Pram Rasmussen

Anders Byriel

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen i Louisiana-Fonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Louisiana-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 12. maj 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Baungaard
statsautoriseret revisor
mne23331

Jens Olsson
statsautoriseret revisor
mne19908

VIRKSOMHEDSSOPLYSNINGER**Fonden**

Louisiana-Fonden
Gl. Strandvej 13
3050 Humlebæk

Telefon 49 19 07 19
Hjemmeside: www.louisianafonden.dk
E-mail: Louisiana@Louisiana.dk
CVR.nr.: 21 35 80 10
Stiftet: 1. september 1977
Hjemsted: Humlebæk
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)
Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)
Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand
Minik Thorleif Rosing, professor
Inge Berneke, senior vice president
Anders Byriel, adm. direktør

Direktion

Poul Erik Tøjner

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

FONDSOPLYSNINGER

Fondens formål

Fondens formål er at yde økonomisk støtte til den selvejende institution "Louisiana Museum of Modern Art". De midler, der skænkes museet, skal fortrinsvis anvendes til indkøb af kunstværker. I det omfang museets indtægter og øvrige tilskud til dets drift ikke dækker museets udgifter, kan fonden yde driftstilskud. Herudover kan fonden yde støtte til museet til nyopførelse af bygninger, erhvervelse af fast ejendom eller mere omfattende reparationer af sådan. Støtte hertil kan eventuelt ydes i form af lån.

Om Louisiana-Fonden

Louisiana-Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast af fondens værdipapirportefølje.

Fonden har særligt fokus på at sikre driften af Louisiana Museum of Modern Art og yde særtilskud til konkrete projekter og erhvervelser på Louisiana Museum of Modern Art.

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af driften af Museumscaféen, Museumsbutikken og Publikationsafdelingen på Louisiana Museum of Modern Art. Herudover har fonden en værdipapirportefølje.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Louisiana-Fonden blev, som så mange andre virksomheder, ramt af nedlukningen som følge af Covid-19. Louisiana-Fonden blev i 2020 tvangslukket i følgende perioder: 12. marts-21. maj og 9. december-31. december. Besøgstallet for Louisiana Museum of Modern Art faldt til 402.925 i 2020 mod 757.163 i 2019. Fondens omsætning og resultat er således påvirket af den afledte effekt på caféen og butikken af det faldende besøgstal og blev markant lavere end forventet. Fonden åbnede i 2020 en webshop, som positivt har været med til at forbedre fondens samlede omsætning. Fonden modtog i 2020 offentlige tilskud i form af hjælpepakker afledt af Covid-19 i alt kr. 3.067.494.

Den forventede udvikling

Besøgstallet i 2021 forventes at være på et tilsvarende lavere niveau set i forhold til tidligere år, hvorfor omsætningen og dermed resultatet forventes at blive mindre i museumscaféen, museumsbutikken og publikationsafdelingen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Covid-19 er fortsat udbredt i store dele af verdenen, og Louisiana Museum of Modern Art er blevet pålagt at holde lukket indtil 21. april 2021. Det påvirker Louisiana-Fonden, da Louisiana Butik og Café derved vil miste omsætning. Omfanget af nedlukningen og dermed påvirkningerne kendes endnu ikke. Det er endvidere uvist, hvor meget af omsætningen fonden er i stand til at indhente senere på året.

Vidensressourcer

Det er afgørende, at Louisiana-Fonden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med højt faglighed og erfaringsgrundlag for fortsat at kunne være en konkurrencedygtig virksomhed.

Uddelingspolitik

Louisiana-Fondens bestyrelse foretager udlodninger til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunst. Louisiana-Fonden har tillige erhvervet kunstværker, som er doneret til Louisiana Museum of Modern Art. Louisiana-Fondens bestyrelse har endvidere besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante projekter, som fremmer driften af Louisiana Museum of Modern Art og som sker i overensstemmelse med fondens formål. Uddelinger sker efter bestyrelsens vurdering af behovet for driftsstøtte samt af behovet for støtte til konkrete projekter.

Louisiana-Fondens uddelinger foretages på baggrund af indtægter fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast fra fondens værdipapirportefølje. Fondens bestyrelse vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Bestyrelsen for Louisiana-Fonden beslutter hvilket beløb, som fonden vil donere til Louisiana Museum of Modern Art og beløbet indarbejdes herefter i fondens resultatdisponering i forbindelse med godkendelse af årsrapporten.

Uddelinger fra Louisiana-Fonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

Uddelinger

Der er i 2020 foretaget uddeling til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunst på 12.825.103 kr. Uddelingsrammen er reduceret med 10.000.000 kr. i 2020 og udgør pr. 31. december 2020 20.000.000 kr.

Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning

Bestyrelsen har i 2020 afholdt fem bestyrelsesmøder. Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledning. Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside: <https://www.louisianafonden.dk>

I henhold til vedtægterne for Louisiana-Fonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 70 år.

Bestyrelsen havde i 2020 følgende sammensætning:

Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2023.

Øvrige bestyrelsesposter:

JP/Politikens HUS A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Museumfonden af 7. december 1966 (formand)

BRFfonden (formand)

BRFholding A/S (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

SOS Børnebyerne (formand)

GUBI A/S (formand)

Novo Nordisk Fonden

European Press Prize, Amsterdam

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon Center A/S

Øvrige tillidsposter

Advisory Board for Axcel

Tænketanken Axcelfuture

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Adjungeret professor Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015. Valgt til november 2021.

Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Museumsfonden af 7. december 1966 (næstformand)

Art Hub Copenhagen

Danmarks Nationalbanks Jubilæumsfond

Øvrige tillidsposter

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Censor ved Statens Arkitektskoler

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til november 2021.

Øvrige bestyrelsesposter

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Professor Minik Thorleif Rosing

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2025.

Øvrige bestyrelsesposter

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Velux Fonden (næstformand)

Arktisk Institut (næstformand)

Danmarks Grundforskningsfond (næstformand)

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

Øvrige tillidsposter

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

SVP Corporate Affairs Inge Berneke, Lundbeckfonden

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

CfL

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

Adm. Direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

Øvrige bestyrelsesposter

Flere poster i Kvadratkongcernen

Magniberg AB (formand)

Really (formand)

JP/Politikens HUS A/S

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

Øvrige tillidsposter

Medlem Designrådet

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand 100.000 kr.

Næstformand 50.000 kr.

Øvrige medlemmer 33.333 kr.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Louisiana-Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder og fonde i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at betingelserne for at modtage tilskuddet er overholdt, og det er rimelig sikkert, at tilskuddet modtages. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	<i>3 - 5 år</i>

Aktiver med en kostpris på under 50 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Køb af kunstværker er indregnet til anskaffelsværdi med fradrag af direkte tilskud til køb af enkelte kunstværker. For kunstværker modtaget som gave er af registreringsmæssige årsager anvendt bogført til 1 tkr. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodeserede renter på værdipapirer.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter pensionsforpligtelse, som opgøres på baggrund af en aktuarmæssig beregning.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat skal som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

HOVED- OG NØGLETAL

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved og Nøgletaloversigt

TDKK	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Årets nettoomsætning	58.479	83.212	84.318	78.670	78.574	82.427
Resultat før finansielle poster	-9.616	-995	4.163	5.682	1.085	6.210
Resultat af finansielle poster	2.338	12.177	-3.205	6.517	5.943	231
Årets resultat	-7.279	11.182	958	12.199	7.028	6.441
Balancesum	128.762	125.392	108.451	142.973	130.722	104.645
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.726	1.474	123	67	0	192
Egenkapital	63.578	83.567	72.500	87.409	75.210	71.287
Nøgletal:						
Bruttomargin	23%	27%	32%	34%	29%	33%
Afkastningsgrad	-7%	-1%	4%	4%	1%	6%
Overskudsgrad	-16%	-1%	5%	7%	1%	8%
Soliditetsgrad	49%	67%	67%	61%	58%	68%
Forrentning af egenkapital	-7%	9%	1%	10%	6%	9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Nettoomsætning		58.479	83.212
Vareforbrug		-23.613	-40.169
Andre eksterne omkostninger		-24.564	-20.829
Andre driftsindtægter	2.	3.067	0
BRUTTOFORTJENESTE		13.370	22.214
Personaleomkostninger	4.	-22.491	-21.197
Andre driftsudgifter	3.	0	-1.788
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.	-494	-224
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER		-9.616	-995
Finansielle indtægter	8.	4.843	13.219
Finansielle omkostninger	9.	-2.505	-1.042
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT		-7.279	11.182
Skat af årets resultat	6.	0	0
ÅRETS RESULTAT		-7.279	11.182
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	14.		

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2020	2019 tkr.
Grunde og bygninger		2.396	2.412
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.708	1.460
Kunstværker		<u>1</u>	<u>1</u>
Materielle anlægsaktiver	5.	<u>5.105</u>	<u>3.872</u>
Obligationer		<u>94.255</u>	<u>90.989</u>
Finansielle anlægsaktiver	7.	<u>94.255</u>	<u>90.989</u>
ANLÆGSAKTIVER		<u>99.361</u>	<u>94.861</u>
Råvarer og hjælpematerialer		945	781
Fremstillede varer og handelsvarer		<u>6.210</u>	<u>5.733</u>
Varebeholdninger		<u>7.155</u>	<u>6.514</u>
Tilgodehavender fra salg		762	2.793
Mellemregning Louisiana Museum		0	15.557
Andre tilgodehavender		874	1.426
Periodeafgrænsningsposter	10.	<u>2.023</u>	<u>2.514</u>
Tilgodehavender		<u>3.659</u>	<u>22.290</u>
Likvide beholdninger		<u>18.587</u>	<u>1.728</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER		<u>29.401</u>	<u>30.532</u>
AKTIVER		<u>128.762</u>	<u>125.392</u>

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2020	2019 tkr.
Grundkapital		30.000	30.000
Reserve valutaterminsforretning		0	-115
Uddelingsrammen		20.000	30.000
Overført resultat		13.578	23.682
EGENKAPITAL		63.578	83.567
Feriefond indefrysingsperiode		0	475
Langfristede gældsforpligtelser		0	475
Feriefond indefrysingsperiode		1.332	0
Forudbetalte indtægter		564	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.393	33.957
Mellemregning Louisiana Museum		41.089	0
Anden gæld	11.	6.806	7.393
Kortfristede gældsforpligtelser		65.184	41.350
GÆLDSFORPLIGTELSE		65.184	41.825
PASSIVER		128.762	125.392
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	1.		
Nærtstående parter	12.		
Eventualforpligtelser	13.		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Reserve valutatermins- forretning	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2020	30.000	-115	30.000	23.682	83.567
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	-12.825	0	-12.825
Reserve valutaterminsforretning	0	115	0	0	115
Henlagt af årets overskud	0	0	2.825	-10.104	-7.279
Egenkapital 31.12.2020	30.000	0	20.000	13.578	63.578

Der har ikke i regnskabsåret og i de fire foregående år været ændringer i grundkapitalen

	Grund- kapital	Reserve valutatermins- forretning	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2019	30.000	0	18.000	24.500	72.500
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0	-
Reserve valutaterminsforretning	0	-115	0	0	-115
Henlagt af årets overskud	0	0	12.000	-818	11.182
Egenkapital 31.12.2019	30.000	-115	30.000	23.682	83.567

Der har ikke i regnskabsåret og i de fire foregående år været ændringer i grundkapitalen

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Aktivitetsindtægter		58.479	83.212
Sponsorstøtte		0	1.490
Andre driftsindtægter		3.067	0
Omkostninger		-70.669	-83.683
		-9.123	1.019
Forskydning i varebeholdninger		-642	-795
Forskydning i tilgodehavender/depositum		3.073	-855
Forskydning i leverandør- og anden gæld		-17.730	18.567
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-24.421	17.936
Renteindtægter		4.711	5.070
Renteudgifter		-443	-473
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-20.155	22.534
Salg/køb af værdipapirer, netto		-5.195	8.191
Køb af inventar og anlægsaktiver		-1.726	-1.474
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-6.921	6.717
Regulering af mellemregning Louisiana Museum		56.644	-28.250
Regulering af reserve for valutaterminsforretning		115	-115
Udmøntet uddelinger		-12.825	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		43.934	-28.365
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering		16.859	885
Likvider primo		1.728	844
Likvider ultimo		18.587	1.728

NOTER

Note 1. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Covid-19 er fortsat udbredt i store dele af verdenen, og Louisiana Museum of Modern Art er blevet pålagt at holde lukket indtil 21. april 2021. Det påvirker Louisiana-Fonden, da Louisiana Butik og Café derved vil miste omsætning. Omfanget af nedlukningen og dermed påvirkningerne kendes endnu ikke.

Det er endvidere uvist, hvor meget af omsætningen fonden er i stand til at indhente senere på året.

	2020	2019
	tkr.	tkr.
Note 2. Andre driftsindtægter		
Lønkomensation Covid-19 (marts-maj)	1.735	0
Lønkomensation Covid-19 (december)	581	0
Faste omkostninger (marts-maj)	575	0
Faste omkostninger (december)	177	0
	3.067	0

Note 3. Andre driftsudgifter

Havnevej 5, Nyholm	0	-1.788
	0	-1.788

	2020	2019
	tkr.	tkr.
Note 4. Personaleomkostninger		
Antal ansatte beskæftiget i gennemsnit	56	41

Løn og gager	21.002	19.882
Pension	1.361	1.220
Andre udgifter til social sikring	128	95
	22.491	21.197

Vederlag til bestyrelse og direktion udgør	570	549
--	-----	-----

Note 5. Materielle anlægsaktiver

1.000 kr.

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Kunstværker
Kostpris 1. januar	2.792	14.483	1
Tilgang	0	1.726	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december	2.792	16.208	1
Afskrivninger 1. januar	380	13.022	0
Årets afskrivninger	16	478	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Afskrivninger 31. december	396	13.500	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.396	2.708	1
Offentlig ejendomsvurdering 2020	1.700		

Note 6. Skat af årets resultat

Der er ikke afsat skat af årets resultat, da årets skattepligtige indkomst, opgjort efter Fondsbeskatningsloven, er negativ. Udskudt skat er ikke indregnet som følge af usikkerheden ved anvendelse af de skattemæssige underskud i fremtidige positive skattepligtige indkomster.

NOTER

	2020 tkr.	2019 tkr.
Note 7. Finansielle anlægsaktiver		
Obligationer, børsnoterede		
Kostpris 1. januar	88.714	97.064
Tilgang	39.474	4.657
Afgang	-35.484	-13.007
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december	92.703	88.714
Op- og nedskrivninger beholdning primo	2.276	-5.465
Op- og nedskrivninger på årets afgang	-857	-408
Årets op- og nedskrivninger	133	8.149
	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 31. december	1.552	2.276
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	94.255	90.989
Markedsværdi	94.255	90.989
Værdiregulering ført i resultatopgørelsen, netto	-724	7.741
	<hr/>	<hr/>
Note 8. Finansielle indtægter		
Renteindtægter	5	31
Renteindtægter værdipapirer	3.930	4.882
Øvrige finansielle indtægter	775	157
Værdiregulering værdipapirer	133	8.149
	<hr/>	<hr/>
Finansielle indtægter	4.843	13.219
	<hr/>	<hr/>
Note 9. Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger Louisiana Museum	-44	0
Renteomkostninger	-103	-76
Øvrige finansielle omkostninger	-1.501	-558
Værdiregulering værdipapirer	-857	-408
	<hr/>	<hr/>
Finansielle omkostninger	-2.505	-1.042
	<hr/>	<hr/>

NOTER

Note 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Note 11. Anden Gæld	2020	2019
1.000 kr.	tkr.	tkr.
Anden gæld	531	535
Afgifter og a-skat	4.704	5.211
Afledte finansielle instrumenter (valutaterminskontrakt)	542	115
Skyldige omkostninger	498	501
Feriepengeforpligtelse	531	1.031
	6.806	7.393

Markedsværdi af valutaterminsforretning	-542	-115
Værdiregulering ført via egenkapital	115	-115
Værdiregulering ført via resultatopgørelse	-542	0

Note 12. Nærtstående parter

Louisiana-Fondens formål er at yde støtte til Louisiana Museum of Modern Art. Louisiana-Fonden varetager driften af museets café, butik og publikationsafdeling.

Bestyrelse:

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)
 Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)
 Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand
 Minik Thorleif Rosing, professor
 Inge Berneke, senior vice president
 Anders Byriel, adm. direktør

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, udover ledelsesvederlag

Note 13. Eventualforpligtelser

Der er ikke afsat udskudt skat af skattemæssige hensættelser. Beløbet udgør skønsmæssigt tkr. 967. Bestyrelsens hensigt er at foretage uddelinger, hvorfor der ikke vil opstå udskudt skat.

Fonden er fællesregistreret med Louisiana Museum of Modern Art vedrørende moms og e-indkomst overfor Skattestyrelsen

Note 14. Forslag til resultatdisponering	2020	2019
	tkr.	tkr.
Regulering af uddelingsramme	-10.000	12.000
Udmøntet uddelinger	12.825	0
Overført resultat	-10.104	-818
DISPONERET I ALT	-7.279	11.182