

**LOUISIANA-FONDEN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2021**

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
Fondens bestyrelsesmøde  
den 10. maj 2022*

Dirigent: Lars Henrik Munch



**Louisiana-Fonden**  
Gammel Strandvej 13  
DK-3050 Humlebæk  
CVR-NR. 21 35 80 10

## INDHOLD

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Virksomhedsoplysninger.....	5
Fondsoplysninger.....	6
Ledelsesberetning.....	7
Hoved- og nøgletaloversigt.....	11
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	12
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter.....	21

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar -31. december 2021 for Louisiana-Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver, pengestrømsopgørelse og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Humblebæk, den 10. maj 2022.

### Direktion:

\_\_\_\_\_  
Poul Erik Tøjner

### Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Lars Henrik Munch  
*Formand*

\_\_\_\_\_  
Dorte Mandrup-Poulsen  
*Næstformand*

\_\_\_\_\_  
Inge Berneke

\_\_\_\_\_  
Minik Thorleif Rosing

\_\_\_\_\_  
Michael Pram Rasmussen

\_\_\_\_\_  
Anders Byriel

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til ledelsen i Louisiana-Fonden

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Louisiana-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board of Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 10. maj 2022

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Baungaard  
statsautoriseret revisor  
mne23331

Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

**VIRKSOMHEDSSOPLYSNINGER****Fonden**

Louisiana-Fonden  
Gl. Strandvej 13  
3050 Humlebæk

Telefon 49 19 07 19  
Hjemmeside: [www.louisianafonden.dk](http://www.louisianafonden.dk)  
E-mail: [Louisiana@Louisiana.dk](mailto:Louisiana@Louisiana.dk)  
CVR.nr.: 21 35 80 10  
Stiftet: 1. september 1977  
Hjemsted: Humlebæk  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)  
Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)  
Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand  
Minik Thorleif Rosing, professor  
Inge Berneke, senior vice president  
Anders Byriel, adm. direktør

**Direktion**

Poul Erik Tøjner

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## FONDSOPLYSNINGER

### Fondens formål

Fondens formål er at yde økonomisk støtte til den selvejende institution "Louisiana Museum of Modern Art". De midler, der skænkes museet, skal fortrinsvis anvendes til indkøb af kunstværker. I det omfang museets indtægter og øvrige tilskud til dets drift ikke dækker museets udgifter, kan fonden yde driftstilskud. Herudover kan fonden yde støtte til museet til nyopførelse af bygninger, erhvervelse af fast ejendom eller mere omfattende reparationer af sådan. Støtte hertil kan eventuelt ydes i form af lån.

### Om Louisiana-Fonden

Louisiana-Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast af fondens værdipapirportefølje.

Fonden har særligt fokus på at sikre driften af Louisiana Museum of Modern Art og yde særtilskud til konkrete projekter og erhvervelser på Louisiana Museum of Modern Art.

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af driften af Museumscaféen, Museumsbutikken og Publikationsafdelingen på Louisiana Museum of Modern Art samt WEB-shop.

Herudover har fonden en værdipapirportefølje.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Louisiana-Fonden blev, som så mange andre virksomheder, ramt af nedlukningen som følge af Covid-19.

Louisiana-Fonden blev i 2021 tvangslukket i følgende perioder: 1. januar-20. april 2021 og 19. december-31. december 2021.

Besøgstallet for Louisiana Museum of Modern Art faldt til 334.926 mod 402.925 i 2020 og 757.163 i 2019.

Fondens omsætning og resultat er således påvirket af den afledte effekt på caféen og butikken af det faldende besøgstal og blev markant lavere end forventet. Fondens webshop, der blev åbnet i 2020, har positivt været med til at forbedre fondens samlede omsætning i 2021 med 15 mio. kr.

Fonden modtog i 2021 offentlige tilskud i form af hjælpepakker afledt af Covid-19 med i alt kr. 3.800.852, der er indregnet under andre driftsindtægter.

I 2021 var der budgetteret med et underskud i Louisiana-Fonden. Nettoresultatet i Louisiana-Fonden blev et overskud på 2,1 mio. kr. der hovedsageligt skyldes forbedret drift af museumsbutik og webshop samt modtagne COVID-19 kompensationsordninger.

### Den forventede udvikling

Besøgstallet i 2022 forventes at være på et lavere niveau set i forhold til 2018 og 2019, hvor der var besøgsrekord.

Der er i 2022 budgetteret med 450.000 besøgende.

Omsætningen og resultatet i museumscaféen, museumsbutikken og publikationsafdelingen forventes dermed at blive bedre end 2021 - men mindre end rekordomsætningen i 2018 og 2019.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter årsafslutningen og pga. Covid-19 var Louisiana Museum of Modern Art fortsat pålagt at holde lukket indtil 15. januar 2022. Dette har selvsagt påvirket Louisiana-Fonden, da Louisiana Butik og Café derved har mistet omsætning. Louisiana-Fonden forventer at kunne indhente den tabte omsætning i løbet af 2022.

### Vidensressourcer

Det er afgørende, at Louisiana-Fonden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med højt faglighed og erfaringsgrundlag for fortsat at kunne være en konkurrencedygtig virksomhed.

### Uddelingspolitik

Louisiana-Fondens bestyrelse foretager udlodninger til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunst.

Louisiana-Fonden har tillige erhvervet kunstværker, som er doneret til Louisiana Museum of Modern Art.

Louisiana-Fondens bestyrelse har endvidere besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante projekter, som fremmer driften af Louisiana Museum of Modern Art og som sker i overensstemmelse med fondens formål. Uddelinger sker efter bestyrelsens vurdering af behovet for driftsstøtte samt af behovet for støtte til konkrete projekter.

Louisiana-Fondens uddelinger foretages på baggrund af indtægter fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast fra fondens værdipapirportefølje. Fondens bestyrelse vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Bestyrelsen for Louisiana-Fonden beslutter hvilket beløb, som fonden vil donere til Louisiana Museum of Modern Art og beløbet indarbejdes herefter i fondens resultatdisponering i forbindelse med godkendelse af årsrapporten.

Uddelinger fra Louisiana-Fonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

### Uddelinger

Der er i 2021 ikke foretaget uddeling til Louisiana Museum of Modern Art.

Den 31. december 2021 er uddelingsrammen uforandret og udgør 20 mio. kr.



**Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning**

Bestyrelsen har i 2021 afholdt fire bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse.

Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside: <https://www.louisianafonden.dk>

I henhold til vedtægterne for Louisiana-Fonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 75 år.

**Bestyrelsen havde i 2021 følgende sammensætning:****Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)**

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2023.

*Øvrige bestyrelsesposter:*

Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Museumfonden af 7. december 1966 (formand)

BRFfonden (formand)

BRFholding A/S (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

SOS Børnebyerne (formand)

GUBI A/S (formand)

Novo Nordisk Fonden

European Press Prize, Amsterdam

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon Center A/S

*Øvrige tillidsposter*

Advisory Board for Axcel

Tænketanken Axcelfuture

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Adjungeret professor, IOA & MMD, Copenhagen Business School

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Adjungeret professor Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)**

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015. Valgt til december 2026.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Museumfonden af 7. december 1966 (næstformand)

Art Hub Copenhagen

Danmarks Nationalbanks Jubilæumsfond

*Øvrige tillidsposter*

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Medlem Die Akademie Der Künste, Berlin

Censor ved Statens Arkitektskoler

Gæstprofessor Accademia di Architettura USI, Mendrisio

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen**

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til december 2026.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Museumsfonden

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Professor Minik Thorleif Rosing**

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Institut (formand)

Velux Fonden (næstformand)

Danmarks Grundforskningsfond (næstformand)

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

*Øvrige tillidsposter*

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**SVP Corporate Affairs Inge Berneke, Lundbeckfonden**

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Museumsfonden af 7. december 1966

CfL

Repræsentantskabet Forenet Kredit

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Adm. Direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S**

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Flere poster i Kvadratkongcernen

Magniberg AB (formand)

Really (formand)

Eytys Holding AB (formand)

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

*Øvrige tillidsposter*

Ass. professor IE School of Architecture & Design, Madrid

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand	100.000 kr.
Næstformand	50.000 kr.
Øvrige medlemmer	33.333 kr.

## HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

## Hoved og Nøgletaloversigt

<i>TDKK</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Årets nettoomsætning	65.384	58.479	83.212	84.318	78.670
Resultat før finansielle poster	-1.268	-9.616	-995	4.163	5.682
Resultat af finansielle poster	3.379	2.338	12.177	-3.205	6.517
Årets resultat	2.111	-7.279	11.182	958	12.199
Balancesum	124.269	128.762	125.392	108.451	142.973
Investeringer i materielle anlægsaktiver	610	1.726	1.474	123	67
Egenkapital	65.690	63.578	83.567	72.500	87.409
Nøgletal:					
Bruttomargin	34%	23%	27%	32%	34%
Afkastningsgrad	-1%	-7%	-1%	4%	4%
Overskudsgrad	-2%	-16%	-1%	5%	7%
Soliditetsgrad	53%	49%	67%	67%	61%
Forrentning af egenkapital	2%	-7%	9%	1%	10%

*Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Louisiana-Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder og fonde i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbruget indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med varekøbet og regulering af varebeholdningen.

### Andre driftsindtægter

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at betingelserne for at modtage tilskuddet er overholdt, og det er rimelig sikkert, at tilskuddet modtages. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	<i>3 - 5 år</i>

Aktiver med en kostpris på under 50 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Køb af kunstværker er indregnet til anskaffelsesværdi med fradrag af direkte tilskud til køb af enkelte kunstværker. For kunstværker modtaget som gave er af registreringsmæssige årsager anvendt bogført til 1 tkr. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodeserede renter på værdipapirer.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter pensionsforpligtelse, som opgøres på baggrund af en aktuarmæssig beregning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Egenkapital**

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering. Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

### **Uddelinger**

#### ***Udbetalte uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

#### ***Skyldige uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

#### ***Uddelingsrammen***

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

#### ***Hensættelser vedrørende uddelinger***

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

#### ***Skyldig skat og udskudt skat***

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat skal som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

#### ***Gældsforpligtelser***

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

### HOVED- OG NØGLETAL

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	<i>Note</i>	2021 tkr.	2020 tkr.
Nettoomsætning		65.384	58.479
Vareforbrug		-27.139	-23.613
Andre eksterne omkostninger		-19.955	-24.564
Andre driftsindtægter	<b>2.</b>	<u>3.801</u>	<u>3.067</u>
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b><u>22.091</u></b>	<b><u>13.370</u></b>
Personaleomkostninger	<b>3.</b>	-22.680	-22.491
Gevinst ved salg af anlægsaktiver		30	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<b>4.</b>	<u>-708</u>	<u>-494</u>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b><u>-1.268</u></b>	<b><u>-9.616</u></b>
Finansielle indtægter	<b>7.</b>	4.759	4.843
Finansielle omkostninger	<b>8.</b>	-1.381	-2.505
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>		<b><u>2.111</u></b>	<b><u>-7.279</u></b>
Skat af årets resultat	<b>5.</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b><u>2.111</u></b>	<b><u>-7.279</u></b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	<b>13.</b>		

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2021 tkr.	2020 tkr.
Grunde og bygninger		2.380	2.396
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.626	2.708
Kunstværker		1	1
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>4.</b>	<b>5.007</b>	<b>5.105</b>
Obligationer		94.303	94.255
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6.</b>	<b>94.303</b>	<b>94.255</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>99.310</b>	<b>99.361</b>
Råvarer og hjælpematerialer		962	945
Fremstillede varer og handelsvarer		8.156	6.210
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.118</b>	<b>7.155</b>
Tilgodehavender fra salg		1.120	762
Andre tilgodehavender		833	874
Periodeafgrænsningsposter	<b>9.</b>	2.306	2.023
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.259</b>	<b>3.659</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.582</b>	<b>18.587</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>24.959</b>	<b>29.401</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>124.269</b>	<b>128.762</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

<b>PASSIVER</b>	<i>Note</i>	<b>2021 tkr.</b>	<b>2020 tkr.</b>
Grundkapital		30.000	30.000
Uddelingsrammen		20.000	20.000
Overført resultat		15.690	13.578
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>65.690</b>	<b>63.578</b>
Feriefond indefrysingsperiode		0	1.332
Forudbetalte indtægter		552	564
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.882	15.393
Mellemregning Louisiana Museum		45.262	41.088
Anden gæld	<b>10.</b>	2.884	6.806
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>58.580</b>	<b>65.184</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>58.580</b>	<b>65.184</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>124.269</b>	<b>128.762</b>
<b>Begivenheder efter regnskabsårets afslutning</b>	<b>1.</b>		
<b>Nærtstående parter</b>	<b>11.</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>	<b>12.</b>		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Reserve valutatermins- forretning	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2021	30.000	0	20.000	13.578	63.578
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0	-
Reserve valutaterminsforretning	0	0	0	0	-
Henlagt af årets overskud	0	0	0	2.111	2.111
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>15.690</b>	<b>65.690</b>

Der har ikke i regnskabsåret og i de fire foregående år været ændringer i grundkapitalen

	Grund- kapital	Reserve valutatermins- forretning	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2020	30.000	-115	30.000	23.682	83.567
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	-12.825	0	-12.825
Reserve valutaterminsforretning	0	115	0	0	115
Henlagt af årets overskud	0	0	2.825	-10.104	-7.279
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>13.578</b>	<b>63.578</b>

Der har ikke i regnskabsåret og i de fire foregående år været ændringer i grundkapitalen

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Note	2021 tkr.	2020 tkr.
Aktivitetssindtægter		65.384	58.479
Andre driftssindtægter		3.801	3.067
Omkostninger		-69.775	-70.669
		<b>-590</b>	<b>-9.123</b>
Forskydning i varebeholdninger		-1.962	-642
Forskydning i tilgodehavender/depositum		-600	3.073
Forskydning i leverandør- og anden gæld		-10.778	-17.730
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-13.931</b>	<b>-24.421</b>
Renteindtægter		4.440	4.711
Renteudgifter		-1.071	-443
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-10.562</b>	<b>-20.155</b>
Salg/køb af værdipapirer, netto		-38	-5.195
Salg af anlægsaktiv		30	0
Køb af inventar og anlægsaktiver		-611	-1.726
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-619</b>	<b>-6.921</b>
Regulering af mellemregning Louisiana Museum		4.175	56.644
Regulering af reserve for valutaterminsforretning		0	115
Udmøntet uddelinger		0	-12.825
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>4.175</b>	<b>43.934</b>
<b>Pengestrøm fra drift, investering og finansiering</b>		<b>-7.005</b>	<b>16.859</b>
<b>Likvider primo</b>		<b>18.587</b>	<b>1.728</b>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>11.582</b>	<b>18.587</b>

Nr.

## NOTER

**1. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Efter årsafslutningen og pga. Covid-19 var Louisiana Museum of Modern Art fortsat pålagt at holde lukket indtil 15. januar 2022. Dette har påvirket Louisiana-Fonden, da Louisiana Butik og Café derved mister omsætning. Louisiana-Fonden forventer at kunne indhente den tabte omsætning i løbet af 2022.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
<b>2. Andre driftsindtægter</b>		
Hjælpepakke for lønkompensation	3.049	2.315
Hjælpepakke for faste omkostninger	752	752
	<b>3.801</b>	<b>3.067</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Antal ansatte beskæftiget i gennemsnit	58	56

De samlede personaleomkostninger udgør

Løn og gager	21.211	21.002
Pension	1.336	1.361
Andre udgifter til social sikring	133	128
	<b>22.680</b>	<b>22.491</b>

Vederlag til bestyrelse og direktion udgør	570	570
--	-----	-----

**4. Materielle anlægsaktiver**  
**1.000 kr.**

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Kunstværker</b>
Kostpris 1. januar	2.792	16.208	1
Tilgang	0	610	0
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.792</b>	<b>16.818</b>	<b>1</b>
Afskrivninger 1. januar	396	13.500	0
Årets afskrivninger	16	692	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>412</b>	<b>14.192</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.380</b>	<b>2.626</b>	<b>1</b>
Offentlig ejendomsvurdering 2021	<b>1.700</b>		

**5. Skat af årets resultat**

Der er ikke afsat skat af årets resultat, da årets skattepligtige indkomst, opgjort efter Fondsbeskatningsloven, er DKK 0,- efter anvendelse af skattemæssige underskud fra tidligere år. Udskudt skat er ikke indregnet som følge af usikkerheden ved anvendelse af de skattemæssige underskud i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Jf. note 12

Nr.	NOTER	2021	2020
		tkr.	tkr.
<b>6.</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Obligationer, børsnoterede</b>		
	Kostpris 1. januar	92.703	88.714
	Tilgang	30.227	39.474
	Afgang	-30.499	-35.484
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>92.431</b>	<b>92.703</b>
	Op- og nedskrivninger beholdning primo	1.552	2.276
	Op- og nedskrivninger på årets afgang	10	-857
	Årets op- og nedskrivninger	310	133
	<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>1.872</b>	<b>1.552</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>94.303</b>	<b>94.255</b>
	Markedsværdi	94.303	94.255
	Værdiregulering ført i resultatopgørelsen, netto	320	-724
<b>7.</b>	<b>Finansielle indtægter</b>		
	Renteindtægter	0	5
	Renteindtægter værdipapirer	3.842	3.930
	Øvrige finansielle indtægter	598	775
	Værdiregulering værdipapirer	320	133
	<b>Finansielle indtægter</b>	<b>4.759</b>	<b>4.843</b>
<b>8.</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>		
	Renteomkostninger Louisiana Museum	-215	-44
	Renteomkostninger	-99	-103
	Øvrige finansielle omkostninger	-1.066	-1.501
	Værdiregulering værdipapirer	0	-857
	<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>-1.381</b>	<b>-2.505</b>

<b>Nr.</b>	<b>NOTER</b>		
<b>9.</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>		
	Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.		
<b>10.</b>	<b>Anden Gæld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>1.000 kr.</b>	<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
	Anden gæld	782	531
	Afgifter og A-skat	622	4.704
	Afledte finansielle instrumenter (valutaterminskontrakt)	0	542
	Skyldige omkostninger	737	498
	Feriepengeforpligtelse	743	531
		<b>2.884</b>	<b>6.806</b>
	Markedsværdi af valutaterminsforretning	0	-542
	Værdiregulering ført via egenkapital	0	115
	Værdiregulering ført via resultatopgørelse	0	-542
<b>11.</b>	<b>Nærtstående parter</b>		
	Louisiana-Fondens formål er at yde støtte til Louisiana Museum of Modern Art.		
	Louisiana-Fonden varetager driften af museets café, butik, webshop og publikationsafdeling.		
	Bestyrelse:		
	Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)		
	Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)		
	Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand		
	Minik Thorleif Rosing, professor		
	Inge Berneke, senior vice president		
	Anders Byriel, adm. direktør		
	Direktion:		
	Poul Erik Tøjner, direktør		
	Mellem Louisiana-Fonden og bestyrelse/direktion har der været følgende transaktioner:		
	<i>Ledelsesvederlag</i>		
	Mellem Louisiana-Fonden og Louisiana Museum of Modern Art har der været følgende transaktioner:		
	<i>Omkostningsallokering, mellemregning og momsføllesregistrering</i>		
<b>12.</b>	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	Der er ikke afsat udskudt skat af skattemæssige hensættelser. Beløbet udgør skønsmæssigt tkr. 345		
	Bestyrelsens hensigt er at foretage uddelinger, hvorfor der ikke vil opstå udskudt skat.		
	Fonden er fællesregistreret med Louisiana Museum of Modern Art vedrørende moms og e-indkomst overfor Skattestyrelsen		
<b>13.</b>	<b>Forslag til resultatdisponering</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
	Regulering af uddelingsramme	-	-10.000
	Udmøntet uddelinger	-	12.825
	Overført resultat	2.111	-10.104
	<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>2.111</b>	<b>-7.279</b>